



北大医院

PEKING UNIVERSITY FIRST HOSPITAL



北京大学第一医院

PEKING UNIVERSITY FIRST HOSPITAL



微信服务号



微信订阅号



官方微博



官网首页

制作：北大医院宣传中心

投稿邮箱：xcb@pkufh.com

地址：北大医院急诊楼 C4-11 电话：83575603/2527

www.pkufh.com

封面导读

北大医院举办“光荣与梦想”主题党日活动

坚持“高起点、高标准、高水平”，城南院区框架建设全面拉开

北大医院支援朝阳隔离点医疗队圆满完成任务



2022年第15期 总第239期



光荣与梦想

——庆祝中国共产党成立101周年主题党日活动



领导与获表彰的支援小汤山方舱医院医疗队合影



领导和同事为第八批医疗人才“组团式”援藏医疗队壮行



为老党员代表颁发“光荣在党50年”纪念章



医学部党委副书记朱树梅讲话



党委书记姜辉讲党课
《奉献才能铸造光荣 奋斗方能实现梦想》



院长刘新民宣读表彰支援小汤山方舱医院医疗队决定



副院长王平宣布第八批医疗人才“组团式”援藏医疗队名单

讲述医者仁心，抒发爱党情怀 牢记初心使命，持续踔厉奋发

理想：奋力奔跑心向党



团员代表朗诵
《请党放心 强国有我》

担当：方舱医院战鼓响



支援小汤山方舱医院医疗队临时党支部书记徐京杭讲述抗疫故事



支援小汤山方舱医院医疗队王晓月讲述抗疫故事



支援小汤山方舱医院医疗队贾英雷讲述抗疫故事

使命：雪域高原党旗扬



第七批援藏医疗队临时党支部书记汤泽中视频介绍工作成绩



第八批援藏医疗队队长茹喜芳表示将继续担当使命，再立新功

致敬：光荣在党五十载



泌尿外科郝瀚讲述老党员“好大夫”故事



光荣在党50年的老党员郝金瑞表示将为党和人民奉献终生

【核心理念】

历史基调：厚积淀耕耘一百载，新时代筑梦三十年

核心价值观：厚德尚道

愿 景：做医疗卫生服务的水准原点

人文内涵：爱心浇灌，生命之花

【新时代发展战略】

时代使命：国家任务医学基地，世界一流学术医院

行动纲领：立德树人为本，学术引领未来

发展路径：聚焦学术竞争力，打造医学中轴线





目录



党旗飘扬

北大医院举办“光荣与梦想”主题党日活动	4
姜辉：奉献才能铸造光荣，奋斗方能实现梦想	15

城南院区

北大医院召开城南院区医疗布局发展第三次论证研讨会	18
坚持“高起点、高标准、高水平”，城南院区框架建设全面拉开	23

抗疫行动

不辱使命、不负重托，北大医院支援朝阳隔离点医疗队圆满完成任务	25
检验人集中力量攻坚，共筑健康防线	29

医海撷英

新里程碑！泌尿外科机器人手术突破 2000 例	33
妇科、生殖和产科强强联手，给巨大子宫腺肌瘤患者带来“好孕”	37
核医学科顺利完成《放射性药品使用许可证》更新换证工作	40

管理之道

宣传中心“满月”，初显真功夫	42
支付方式改革助力高质量发展，医保全心服务一线——从模拟运行 DRG 到实际付费的管理实践	49

支部风采

护理部党支部召开专题组织生活会	51
医学装备处党支部召开专题组织生活会	54
科研处党支部召开专题组织生活会	56
总务处党支部开展专题组织生活会	60
纪工离退办党支部召开专题组织生活会	62

封二：北大医院举办“光荣与梦想”主题党日活动

封三：讲述医者仁心，抒发爱党情怀，牢记初心使命，持续踔厉奋发

北大医院举办 “光荣与梦想”主题党日活动

107年的发展镌刻着历史荣光，新时代高质量发展的坚实步伐昭示着光荣与梦想。革故鼎新，阔步向前，北大医院人的红色基因生生不息，激荡起高质量发展的澎湃浪潮。

2022年6月28日，北京大学第一医院召开“光荣与梦想——庆祝中国共产党成立101周年主题党日活动”，以一脉相承、真挚炽热的表达抒发对党的忠诚，对人民的热爱。

医学部党委副书记朱树梅、医学部党委组织部部长、统战部部长王军为、医学部党委宣传部部长焦岩、我院党委书记姜辉、院长刘新民及全体党政班子成员，全体党务干部、各临床、医技科室主任、职能处室处长共同参加了大会，全院干部职工在线观看了直播，在七一党的生日来临之际，牢记初心使命，持续踔厉奋发，展望医院高质量发展新征程的光明前景。会上，表彰了支援小汤山方舱医院医

疗队，勉励第八批医疗人才“组团式”援藏医疗队，为“光荣在党50年”的老党员同志颁发纪念章。主题党日活动由麻醉科党支部书记穆东亮、团委副书记李晓颖主持。

理想：奋力奔跑心向党

“请党放心、强国有我！”北大医院的青年代表武骁飞、郭新月、张梦杰、刘虹辰铿锵有力的朗诵拉开大会的序幕。在党的领导下，一代代北大医院青年在推动医院建设和发展的历史征程中接力奋斗，奋勇向前，用



青年代表朗诵《请党放心、强国有我！》



北大医院支援小汤山方舱医院医疗队徐京杭、贾英雷、王晓月讲述方舱抗疫故事

付出诠释使命，把图景变为现实。2022年是共产主义青年团成立100周年，医院团委团结带领广大青年团员坚决感党恩，听党话，跟党走，以实际行动践行了青春最好的样子。他们不仅是医疗服务中的生力军和突击队，而且在北京冬奥医疗保障任务现场、在小汤山方舱医院、在社区大规模核酸检测志愿者队伍中，都勇当先锋，倾情奉献，为医院发展和人民健康注入源源不断的青春力量。

担当：方舱医院战鼓响

5月5日，北大医院派出支援小汤山方舱医院医疗队前往抗疫一线，承担了第三隔离单元的医疗保障工作。在小汤山这一决战之地，北大医院这支决胜之师科学精准地开展各项工作，平安顺利完成了医疗保障任务，实现了“零感染”和“零死亡”。

医疗队临时党支部书记徐京杭介绍，党组织在关键时刻发挥战斗堡垒

作用，医疗队中18位党员同志进入工作岗位之后，冲锋在前，迅速分工，带领全体队员有序推进各项工作。受先锋榜样力量的感召，25名非党员身份的队员中有8名队员在“疫线”提交入党申请书，向党组织提交了34份书面思想汇报；医疗队工作事迹的图文素材、短视频等在新华社客户端等多个平台发表后，引起了巨大反响。她说，“我们是一支听党指挥，能打胜仗的队伍！”

方舱医疗温暖有光，为感染者提供人文关怀、送上儿童节祝福、助力高考生备战等，医疗队员贾英雷介绍了管理组的组织协调和服务保障情况，厚道品质持续提升了服务获得感。

支援期间正值暑期，完成繁重的工作要克服巨大的身心压力，医疗队临时党支部书记王晓月讲述了医疗队员在高温环境中保证安全防护和顺利工作的故事，队员们的坚强坚定令



院长刘新民宣读表彰支援小汤山方舱医院医疗队决定

人敬佩。

刘新民院长宣读了《关于表彰北京大学第一医院支援小汤山方舱医院医疗队的决定》。表彰他们在打赢新冠肺炎疫情防控阻击战中作出的重大贡献。同时号召全院职工学习医疗队的榜样和典型，激励全院基层党组织和广大党员充分发挥战斗堡垒和先锋模范作用。

医疗队不负重托、不辱使命，科学高效的救治防控工作成效和扎实严谨的工作作风受到了小汤山方舱医院



手语表演《听我说谢谢你》向医疗队致敬

指挥部的高度认可，主持人宣读了《中共小汤山方舱医院临时委员会感谢信》，护理部青年护士用手语表演《听我说，谢谢你》向医疗队致以衷心感谢和崇高敬意。

使命：雪域高原党旗扬

又是一年格桑花盛开之时，第七批医疗人才“组团式”援藏医疗队工作即将结束，新一轮援藏工作很快开始。王平副院长宣布了即将出发进藏的第八批医疗人才“组团式”援藏医疗队队员名单：呼吸和危重症医学科王玺、儿科茹喜芳、耳鼻咽喉-头颈外科丛铁川、骨科刘震宁、急诊科王洪波、总务处王健青6位队员。



副院长王平宣布第八批医疗人才“组团式”援藏医疗队名单

雪域高原薪火传。第七批援藏医疗队临时党支部书记汤泽中通过远程视频向大家介绍了支部党建和在藏医疗工作情况。他谈到，援藏以来，感受最深的还是援藏精神，同志们矢志



领导和同事为第八批医疗人才“组团式”援藏医疗队壮行

艰苦奋斗，勇于攻坚克难，推动西藏发生了翻天覆地的巨变，创造了无愧于党、无愧于人民的业绩。自2015年以来，经过前后7年的建设和发展，西藏自治区人民医院已建成为西藏自治区五大诊疗中心之一，其中儿科的学科发展取得了长足的进步，诊疗能力包含普通儿科、儿童重症监护、新生

儿重症监护三个单元在内，对于大多数儿童常见病、多发病、疑难病能实现有效救治，实现了“大病不出藏”的目标，达到了西部省会城市三甲综合医院儿科的水平。

家国情怀一脉承。第八批援藏医疗队队长、儿科茹喜芳副主任医师在发言中表示，责任重大，使命光荣，



第七批援藏医疗队临时党支部书记汤泽中视频介绍工作成绩



第八批援藏医疗队队长茹喜芳发言表态



歌曲献唱《我和我的祖国》向援藏医疗队致敬
援藏是锻炼自身能力的宝贵机会，接过新一批援藏任务的接力棒，她和同志们将乘势而上，全力以赴，尽快适应环境，迅速投入工作，努力推动西藏的建设发展，为西藏各族群众谋健康，谋福利。

踔厉奋发、笃行不怠，不辱使命、不负重托，党院办邓贝贝和普通外科谭覃现场深情献唱了歌曲《我和我的祖国》，向砥砺奋进、不畏艰难、用心用情参与高原建设的援藏队员们致敬。

致敬：光荣在党五十载



泌尿外科郝瀚讲述光荣在党50年老党员郝金瑞的“好大夫”故事

“郝大夫，‘好大夫’，渐渐地，我了解了这个称呼背后更深层的含义。”泌尿外科郝瀚副主任医师讲述了自己的父亲、光荣在党50年的老党员郝金瑞大夫的故事，平实质朴的讲述中折射出“好大夫”厚重坚实的党性修养和人格魅力。

1975年，在党的政策关怀下，作为一名工农兵学员，郝金瑞大夫走进了北医的大门，毕业后留任北大医院成为一名泌尿外科医生。入党50年来，他一直以党员的标准严格要求自己，在医疗服务中兢兢业业，认真细致，宽以待人，乐于助人，病人有需求随叫随走，给同事和家人树立了榜样。如今，追随父亲脚步的郝瀚也成为了一名泌尿外科医生、一名共产党员，他表示，“父亲永远是我心中的灯塔，我必须努力，不枉做北大泌尿人！我会用一生来践行父亲堂堂正正做人、认认真真做事的教诲！”

“感谢党培养我成为一名医生，我也会把一生献给党，献给人民，献给医疗卫生事业，献给北大医院！”郝金瑞、何小旋、李素坤、梁丽莉4位“光荣在党50年”的老党员代表深情感慨。会上为他们颁发了“光荣在党50年”纪念章，金灿灿的奖章映照着老党员们的初心和信仰，也激励着我们积极向老党员们看齐，传承老党



为老党员代表颁发“光荣在党50年”纪念章



党委书记姜辉讲党课《奉献才能铸造光荣，奋斗方能实现梦想！》

员们身上的宝贵品质、光荣传统、优良作风，进一步增强责任心使命感，努力担当起推动医院高质量发展的重任。

期望：真抓实干谱新篇

奉献才能铸造光荣，奋斗方能实现梦想！党委书记姜辉深情地说，“今天的活动有高度、富内涵、接地气。活动主题为‘光荣与梦想’，光荣是对过往的致敬，梦想是对未来的承诺。”姜书记指出，主题党日活动是思想的加油站，心灵的净化器、行动的冲锋号，“理想、担当、使命、致敬”四个篇章，记录了北大医院2022年浓墨重彩的节点。

“两个月前，也是在这个会场，我正式接受了组织的任命，成为北大医院大家庭中的一员，深感责任重大。”姜书记坦言，上任后一直在思考如何融入这个家，带好这个家，建设这个家？他也用“实干！”给出了明确答案：我们敢于啃硬骨头，刀刃向内，

立行立改。抓机关内部建设，转变工作作风；加大医疗改革力度，增加周末医疗，使临床工作进入“快车道”；我们谋划医院发展新局面，谋而后定，行且坚毅。对城南院区建设重新梳理，组建战略发展专家委员会并成立综合办，推进“施工图”，盘活旧图纸，对接新需求；国家区域医疗中心建设稳步发展，稳步推进。

姜书记强调，党管干部，没有干部就没有发展。北大医院的各项事业都需要德才兼备、干净担当、为民服务的好干部，需要胸怀大局、志存高远、团结务实的好干部，需要知责于心、担责于身、履责于行的好干部，需要他们在危险面前站在前、在困难面前冲在前、在改革面前干在前！党员干部只有把医院当作自己的家，才能真正把“家务事”做好。当然，“责任田”决不是“自留地”，全院的干部职工

一定要以“无我”的情怀，“有我”的担当，“忘我”的干劲，看着数据干，扛着责任干，盯着目标干，把优势做得更优，把亮点擦得更亮。我们相信，北大医院这个大家庭的明天一定会更好！

“志不求易者成，事不避难者进。”医院党委要激励广大党员干部职工，把爱党之情、爱国之情和爱院之情转化为干事创业的具体举措，拿出真抓的实劲、敢抓的狠劲、善抓的巧劲，凝心聚力，攻坚奋进，在推进医院高质量跨越式发展中乘风破浪，再立新功。

嘱托：奋力开启新征程

医学部党委副书记朱树梅在讲话中向一直以来奋战在抗疫一线的医务人员、向为学校发展做出卓越贡献的老党员们致以崇高的敬意，向全院共产党员和党务工作者致以节日的问候。她高度肯定了北大医院的工作成绩和



医学部党委副书记朱树梅讲话

厚道精神，特别是姜辉书记上任以来短短两个月北大医院人埋头苦干、真抓实干、拼搏快干的奋进姿态，勉励大家继续为全面实现医院新一轮跨越式发展努力奋斗！

值此北大医学办学110周年之际，朱书记也代表医学部党委提出了几点希望：一是增强担当意识，坚持党建引领。领导干部们既要勇于担当，也要敢于担当，更要善于担当。要敢抓敢管、敢作敢为；要主动担责，及时纠偏；要统筹全局、服务全局。二是增强大局意识，汇聚坚强合力。新时代赋予北大医学新的使命和责任。我们要辩证认识和把握机遇与挑战的关系，既善于利用机遇顺势而为，又勇于逆势而上化危为机，赢得优势、赢得主动、赢得未来。三是增强卓越意识，开创发展新局。我们要深刻理解高质量发展的内涵，紧紧抓住学科建设、人才培养、队伍建设等方面的核心指标不放松；推进工作弛而不息、锲而不舍，要有永不满足、永不懈怠的冲劲，将工作干出水平、做出特色。四是激发奋斗意识，牢记初心使命。全体党员干部要有奋斗的信念、奋斗的激情和奋斗的力量，共同推动北大医学、北大医院的高质量发展。以学科建设和科技创新为引擎，打造服务健康产业发展的新格局。



全体党员面向党旗



重温入党誓词

引领：《入党誓词》铭初心

主题党日活动的最后，由医学部组织部部长王军为领誓，全体党员面向党旗，重温入党誓词。一句誓言，一份责任，一生践行，全院广大党员干部将立足平凡岗位，忘我拼搏奉献，充分展现共产党人的政治本色和时代风采，为北大医院发展迈上新台阶、再创新辉煌贡献智慧和力量。

赓续：老中青代代相传

在中国共产党成立101周年之时，我作为一名在党50周年的老党员，参



郝金瑞

加医院的主题党日活动，感触非常深刻。我是从农村出来的，有今天的工作和生活，是党和国家培养了我。在这个时刻，我回过头来看，感触很深，我将把自己的全部融入祖国，融入人民；作为一名医生，把自己的一生献给医疗事业。

——“光荣在党五十年”老党员 郝金瑞

今年恰逢中国共产主义青年团建立一百周年，今天北大医院欢聚一堂，共同庆祝中国共产党建党101周年，并且即将迎来香港回归25周年的喜庆日子。今天的大会是凝心聚力的大会，是启人奋发的大会，是有内涵有深度的大会，更是有亲情有温情的大会。郝瀚子承父业成为一名优秀的泌尿外科医生，这是医者的传承与大爱。习近平总书记在共产主义共青团成立一百周年大会上的讲话中对青年人提出了要做“五个模范”，这同样



我院驻宁夏国家区域医疗中心综合办公室
在线观看大会直播



全院各党总支、党支部在线观看



薛晴

也是对我们这一代人的要求。要做理想远大、信念坚定的模范，要做刻苦学习、锐意创新的模范，要做敢于斗争、善于斗争的模范，要做艰苦奋斗、无私奉献的模范，要做崇德向善、严守纪律的模范。北医乔杰院士希望我们把孜孜不倦的钻研作为人生常态，以“千万锤成一器”的砥砺奋斗、练就过硬的“大本领”。北大医院小汤山医疗队充分体现了召之即来、来之即战、战则能胜的担当精神。北大医院培养了我们、成就了我们，北大医院是大家的家园，也是我们的母亲。作为成长于北医、成熟于北大医院的我们，应该为我们的母亲做些什么？应当按照姜辉书记提出的：实干、实干、再实干，踔厉奋发、提升自我、发展学科、壮大医院，让我们在时代的发展洪流中成为名副其实的天团。

——妇产科党总支书记 薛晴



李志盈

非常荣幸能参加今天下午召开的中国共产党成立101周年庆祝大会，会上重温了参加小汤山抗疫工作的时光。到达小汤山后，党支部第一时间根据驻地情况建立并不断完善本部门疫情防控工作流程，强化了责任担当，就像刘新民院长在会上说的，每个党员就是一面旗帜，每个支部就是一座堡垒，全员尽职尽责，超额完成工作。我从学生时代就来到了北大医院，也是在那个时候加入的中国共产党，这个环境造就了作为医生的我，小汤山抗疫工作是我成长中重要的一笔。

——支援小汤山方舱医院医疗队

李志盈

今天参加医院庆祝中国共产党成立101周年大会，听到了各位前辈老师的事迹和发言很有感触。前辈们为国家医药卫生事业的发展多年如一日的无私奉献，对我们新一代年轻的



医学生，有特别大的激励作用和指导意义。我们也会牢记前辈们甘于、乐于为党、为人民无私奉献，为祖国卫生事业的奋斗终生的殷切嘱托和谆谆教诲，继续秉承前辈们艰苦奋斗的精神和厚德尚道的医者底蕴，为健康中国贡献自己的力量！

——2019 级硕士 王君宇



王君宇

(宣传中心)

姜辉：奉献才能铸造光荣，奋斗方能实现梦想

今天我们在筑梦厅隆重集会，以主题党日活动的方式来庆祝中国共产党成立 101 周年。今天主题党日活动的主题是“光荣与梦想”，光荣是对过往的致敬，梦想是对未来的承诺。共产党人是不忘初心的，是从群众中来的，是为共产主义奋斗终身的，所以称其为“光荣”。共产党人更是勇于改革和创新、敢于刀刃向内自我革命和自我牺牲的，因为共产党人怀揣“梦想”。

今天的活动让我们深受感动，备受鼓舞，更受振奋。今天的活动可以概括为三个词：有高度、富内涵、接地气。在一个多小时的时间里，我们看到了青年人朝气蓬勃的精神面貌，看到了北大医院人的使命与担当，感受到了老同志一心向党、信念坚定、爱院如家的精神境界。整个活动用行动为本次主题党日活动的主题——“光荣与梦想”做了最好的诠释：奉献才能铸造光荣，奋斗方能实现梦想！

回望 2021 年，既是中国共产党成立一百周年，也是“十四五”规划开局之年，更是全面建成小康社会、开启全面建设社会主义现代化国家新征程的关键之年。北大医院党委带领全院党员干部和职工传承发扬“生命至上，举国同心，舍生忘死，尊重科学，命运与共”的伟大抗疫精神，充分发挥党组织的战斗堡垒作用和共产党员的先锋模范作用，筑牢疫情防控新常态，体现了“国家队”医院的担当。每一位北大医院人的奉献与付出都将被铭记，大家都是这个时代最可爱的人。

今天的主题党日活动分为“理想、担当、使命、致敬”四个篇章，记录 2022 年浓墨重彩的节点。面对卷土重来的疫情，我们积极响应号召，不畏艰难，派出医疗队逆行支援小汤山方舱医院，还派出大量医务人员参与北京市核酸检



测和管控区医疗救治工作，方舱医院战鼓响，我们看到了北大医院人的担当；中组部第八批医疗人才“组团式”援藏医疗队即将出发，他们又将在雪域高原播撒“厚德尚道”的种子，雪域高原党旗扬，我们看到了北大医院人的使命。我们向光荣在党五十载的老党员致敬，您们是我们心中永恒的灯塔。我们更加期待北大医院的青年人理想、有抱负，奋力奔跑一心向党，让医院的事业发展人才辈出，后继有人。

主题党日活动是思想的加油站、心灵的净化器、行动的冲锋号，让我们深切感悟、深情感慨、深刻感化，我们的初心在哪里？我们的使命在哪里？医院的发展需要我们心往一处想，劲往一处使，朝着共同的目标努力。

两个月前，也是在这个会场，我正式接受了组织的任命，成为北大医院大家庭中的一员，深感责任重大。上任后我一直在思考，自己该如何融入这个家，如何同班子里的同志们一起带好这个家，如何同全体北大医院人一起建设好这个家？经过调研与思考，两个大字显现出来——实干！

在这两个月中，我们敢于啃硬骨头，刀刃向内，立行立改，相信大家已看到很多直戳痛点的报道。我们抓机关内部建设，打铁还需自身硬，对后勤系统的整改，对行政总值班的改革，多个部门拿出了实实在在的举措转变工作作风，更好地服务临床一线。我们加大医疗改革力度，只争朝夕，奋力追赶，通过增加周末专家门诊出诊单元、增加周末手术等措施，既部分解决了医疗空间相对不足的现状，也提高了医院的运营效率，使临床工作进入“快车道”。我们谋划医院发展新局面，谋而后定，行且坚毅，对城南院区建设重新梳理，组建战略发展专家委员会并成立综合办以推进“施工图”尽快落地，盘活旧图纸，对接新需求；国家区域医疗中心建设稳步发展，首批专班已进驻宁夏，和太原的合作共建也在稳步推进中。这些工作的开展都离不开全院党员干部的大力支持，离不开班子成员和党委委员们的齐心协力。

党管干部，没有干部就没有发展。北大医院的各项事业都需要德才兼备、干净担当、为民服务的好干部，需要胸怀大局、志存高远、团结务实的好干部，需要知责于心、担责于身、履责于行的好干部，需要他们在危险面前站在前、在困难面前冲在前、在改革面前干在前！党员干部只有把医院当作自己的家，才能真正把“家务事”做好。

两个月来，医院多个区域的“长明灯”灭了，而周末手术室的无影灯亮了。

许多大家多年来司空见惯的事情第一次作为“问题”摆了出来，许多大家多年来习以为常的问题第一次有了切实可行的解决办法。当然，“责任田”决不是“自留地”，全院的干部职工一定要以“无我”的情怀，“有我”的担当，“忘我”的干劲，看着数据干，扛着责任干，盯着目标干，把优势做得更优，把亮点擦得更亮。我们相信，北大医院这个大家庭的明天一定会更好！

同志们，“志不求易者成，事不避难者进”。今天，我们一起庆祝党的生日，特别是在党的二十大召开以及北大医学办学 110 周年之际，医院党委要激励广大党员干部职工，把爱党之心、爱国之情和爱院之意转化为我们干事创业的具体举措，拿出真抓的实劲，敢抓的狠劲，善抓的巧劲，凝心聚力，攻坚克难，在推进医院高质量跨越式发展中乘风破浪，再立新功！

本文是 2022 年 6 月 28 日姜辉书记在北大医院“光荣与梦想——庆祝中国共产党成立 101 周年主题党日活动”上的讲话。

北大医院召开城南院区 医疗布局发展第三次论证研讨会

6月26日下午，北大医院城南院区医疗布局发展第三次论证研讨会在筑梦厅召开。党委书记姜辉、院长刘新民、副院长王平、王鹏远、杨莉、孙晓伟、总会计师李敬伟、党委副书记杨柳、张静、纪委书记程苏华、全体城南院区战略发展专家委员会成员及相关临床科室、职能处室的负责人一起听取城南院区建设的有关汇报，

涉及整体规划布局、内部结构调整、工程进度和资金安排情况等内容。会议由党院办副主任邓俊主持。

姜辉书记在开场讲话中强调了本次论证会的“规矩”和要求，他特别强调城南院区的规划建设是医院百年发展史上重大的战略机遇，也将成为医院顺应时代潮流发展新征程的里程碑，其发展要依靠专家委员会各位专



家委员，请今天参加会议的各位专家要跳出自己科室利益的局限性，站在医院全局的高度，为医院的发展建言献策。

城南院区综合办公室主任张崔建就城南院区医疗布局做汇报，全面详实地介绍了城南院区医疗筹备工作进展情况。通过建筑平面图，向全体与会专家展示了城南院区总体空间布局；通过介绍严谨细致的调研论证过程，

说明城南院区总体规划的确立，这一规划与国家卫健委《关于规范公立医院分院区管理的通知》相一致；通过介绍科室实地踏勘反馈意见，对于相关科室建筑内部结构更改的原因进行说明。城南院区将坚持“大专科、小综合”的基本理念，设立妇女儿童医学中心、肿瘤中心、危急重症救治中心、内镜中心四个特色专业，打造强大的平台科室为全院提供服务。院



各位专家讨论城南院区规划布局



副院长孙晓伟介绍城南院区工程进度



副院长王平介绍城南院区开诊计划

区将对新技术、新趋势进行提前布局，建设智慧医院。医院资源管理方面施行全院统筹，院内有序流动。自综合办公室成立以来，每周二下午举办例会，并根据需要不定期会商，仅一个月的时间内共召开会议13次，与科室专家座谈9次，收集纸质发展计划书11份，对接科室与工程、实地踏勘15次，基本完成了科室对接工程的需要，并对城南院区制度建设进行了有益探索。

随后，围绕着城南院区的医疗布



总会计师李敬伟介绍城南院区资金安排情况

局，各位与会专家踊跃发言，积极讨论，为新院区的发展出谋划策。赵明辉所长指出，透析中心的建设涵盖多学科，因此在专业配置、装备采购及特殊器材招标方面要协调统一，步调一致。杨莉副院长指出综合内科的重症支撑能力需要统筹考虑，设备投放需要进一步细化，配套建筑装修也会有特殊要求。何志嵩主任指出在手术中心建设上，建议医院统筹协调管理，一方面避免科室间重复购买设备造成浪费，也要考虑避免专科设备遗漏；此外要充分考虑到新院区门诊患者病种构成情况。

王广发主任指出城南院区建设需要全新思维。依靠北大医院综合实力，服务当地、辐射周边。为更好满足百姓就医需求，门诊设置要齐备，急危重症救治中心内需考虑成立创伤中心，配套康复医学科，此外要统筹好重症监护室的病人出路问题。杨尹默主任

指出城南院区重点突出，特色鲜明。在布局方面要有所集中和侧重，便于管理，避免资源浪费；在管理上，做好人才储备、加强信息化建设，施行弹性床位管理模式。

霍勇主任指出对于城南院区建设，日后的工作重点并不是建筑的拆改，而是管理流程的梳理和信息化建设的提升。管理流程是基础，是可持续发展的基石；信息化建设是重点，是智慧医院建设的核心。杨慧霞主任指出从病人结构分析认为城南院区产科中心建设可以病理产科为特色，但不能作为学科的主要核心，并同意把妇科肿瘤纳入肿瘤中心一体化管理。姜玉武主任指出城南院区的儿童医学中心不仅包含儿内科，还应涵盖儿童眼科、儿童耳鼻喉科、儿童皮肤科、儿童骨科等专业入驻。符合高水平国际儿童中心定位。

随后，孙晓伟副院长介绍了城南院区工程进度，分别从施工进度、近期开展工作、下一步计划三个层面展开。截止今日建筑结构已经完成，机电安装完成大半，立即着手进行内部装修。近期工程联合城南院区综合办与临床科室共同现场踏勘，图纸再确认。未来工程办将继续做好施工进度推进，完成室内装修配套，做好疫情防控。



院长刘新民提出工作要求

李敬伟总会计师全面介绍城南院区建设资金安排情况，分别从基本建设经费、财政部审批资金、年度专项剩余三个层面详细说明，全力支持城南院区建设项目，确保按计划顺利开业。

王平副院长介绍了开诊计划：结合工程进度、财务筹备等情况，安排开诊工作计划。目前根据工期倒排，完成科室对接与确认，完成设备预算调整，信息平台开工预算等项目。2023年5月开体检中心，10月下旬平台科室入驻，同年11月相关临床科室入驻，2024年完成所有临床科室入驻。

刘新民院长结合城南院区建设就北大医院未来发展思路与大家进行分享，明确提出城南院区要与中心院区的发展放在一起，当成整体来规划。发展定位要清晰，符合百姓需要，符合经济发展的需求。结合中心院区、密云院区、大兴院区的空间距离、功能定位进行协调统筹，同时构思智慧

医院信息化建设与发展要求。

最后，姜书记以《城南院区：想说爱您不容易》为题总结讲话。姜书记坦言，北大医院城南院区的工作是他上任以来面对的最大压力，既有困惑又有难度更有责任。全院职工的期待、大兴百姓的期盼和学校领导及社会各界的期望，我们必须尽快驶上快速路，凝聚全院职工的智慧 and 汗水，尽快把城南院区的医疗布局做好。

姜书记指出，城南院区的战略布局要依靠专家、依靠干部，做好项目统筹规划，细化落地确保可行；在思考上，要讲科学，注重诊疗服务的连续性，功能设计前瞻性；在举措上，医院委托王平副院长全面领导城南院区的工作，并成立战略发展专家委员会，为院区的规划建言献策，医院于5月18日成立了城南院区综合办公室，任命泌尿外科张崔建副主任医师担任办公室主任，具体负责院区的开业准



党委书记姜辉总结讲话

备工作。

姜书记特别表扬了城南院区综合办公室团队在张崔建主任的带领下用短短一个多月的时间充分熟悉新的工作，主动联系相关部门干部多次现场踏勘，积极协调各部门负责人热烈讨论，基本明确了城南院区工作推进与建设的思路。接下来，对于医院发展建设要有宏观的定位，要做好周边的调研与布局，随机应变，随势而为，大家一起努力，建设好城南院区，建设好北大医院。

（城南院区综合办公室）

坚持“高起点、高标准、高水平”， 城南院区框架建设全面拉开

城南院区的规划建设是北京大学第一医院百年发展史上重大的战略机遇，建成后将有效突破中心院区地理区位限制、床位限制及空间拓展限制，优化学科布局，服务健康中国战略。在医院党委的关心和支持下，城南院区坚持“高起点、高标准，高水平”，适度超前部署信息化基础设施，稳步推进现场装饰装修等工程，框架建设“施工图”已全面拉开。现在，城南院区各种高端要素不断汇聚，保持了生机勃勃的良好发展势头。

北京大学第一医院城南院区工

程位于首都大兴新城，总建筑面积216100 m²，编制床位1200张，将建设妇女儿童医学中心、肿瘤中心、内镜治疗中心、生殖医学中心等特色专业，配套先进的支撑平台，满足北京南部的医疗需求，并辐射周边省市。工程目前已进入内部装饰装修阶段，预计2023年4月底竣工。

为保证城南院区建设的“前瞻性、先进性、精确性、宜人性”，满足学科建设和各项功能需求，改善患者的就医环境以及医护人员的工作条件，打造空间舒适、布局合理、流程优化、



城南院区综合办公室现场办公



实地踏勘



6月7日，药学部副主任刘立新、护理部副主任陶珍晖、护士长杨宏艳查看并确认了城南院区药房各个区域、静脉用药调配中心的整体规划。



6月9日，肾脏内科陈育青主任医师查看透析中心各功能区规划及布局，她在现场不禁感慨：“未来在城南院区透析的患者在治疗时还能通过大落地窗欣赏美景，幸福感会大大提升。”

功能完善的一流项目，城南院区综合办公室在工地一线现场办公，带领平台科室及相关部门实地踏勘，针对施工图进行布局优化调整，使施工完成后的硬件设施符合未来学科发展需求。

在综合办公室对接下，内镜中心、药学部、护理部、透析中心、检验科、



妇产科副主任徐阳、耳鼻咽喉-头颈外科主任王全桂、检验科主任李海霞在城南院区踏勘时提出了扩大空间布局、优化就诊流程等建议。

生殖中心、感染管理-疾病预防控制处、耳鼻咽喉-头颈外科等科室先后赴城南院区实地踏勘，提出修改意见，由工程办公室负责对接、评估、实施。城南院区打造的内镜中心、透析中心、静脉配液中心、检验中心、影像中心等大型综合平台，既满足当前医疗需要，在未来一段时间也会保持领先；既可满足本院需求，也可作为平台向兄弟医院提供支撑。

城南院区建设符合北京市新城发展战略构想，有利于促进首都医疗事业均衡发展，疏解北京核心区非首都功能，改善城南地区优质医疗资源不足的现状。各项工程稳步推进，一座崭新的现代化医院将屹立于京南，依托于区位优势及发达的交通网络，城南院区将迎来飞跃发展。

(城南院区综合办公室 李娜、张崔建)

不辱使命、不负重托， 北大医院支援朝阳隔离点医疗队 圆满完成任务

6月17日，我院接到通知，要求于2小时内组建支援朝阳隔离点医疗队并出发，队员们有的正在自己的工作岗位上，有的正在密云、房山等远郊区县，有的正在社区进行核酸采样。尽管来不及收拾行装，但大家毫不犹豫，迅速集结，整装出发。

从“建筑工地”到美丽的 “兴航公寓”

当下车后第一眼见到隔离点时，医疗队员心头一片茫然：现场挖掘机、

起重机、推土机等各类工程车满眼皆是，工人们一刻不停歇地忙碌着。难道大家要在未完工的“建筑工地”开展工作么？

在嘈杂与混乱之中，医疗队找到了隔离点对接人——高碑店卫生服务中心陈玉红老师。就在“突突突”、“叮叮当当”的背景音下，朝阳区政法委、卫生健康委、太阳宫乡的有关负责人和隔离点工作人员一起，开了一个简短而高强度的会议。高密度的信息扑



隔离点在48小时内投入使用



医疗队见证了北京速度



面而来，各类人员、各项事务一拥而入……

紧接着就是医疗队工作会，现场施工的声音不绝于耳，队员笔下飞快地记录着，工作记录犹如密码：“三阴两平行”，“1、4、7”与“2、3、5、6”，“满14”与“第14”，“京密”与“京办”，“研判”、“台账”、“转诊”、“密接”、“同时空”以及“健康监测”……每一个词语每一个数字都有着特殊的含义。

建筑工人们通宵达旦施工的同时，医疗队也迅速地理清了千头万绪：搭建组织架构，明确工作职责，建立工作人员信息台账，制定医疗队工作方案，梳理接收患者、转居家、解除隔离、转诊、阳性患者转运等各项工作流程。此后，两天两夜不眠不休，时间倏忽而过，“建筑工地”变成了美丽的“兴航公寓”，医疗队员亲眼见证了中国速度、北京速度，而医疗队也用实际行动践行了北大速度，科学高效地完成了前期工作，快速步入正轨。

从“黑夜”到“白昼”

开始接收“客人”了，这些“客人”都比较特殊，他们都是被集中隔离的人群。“酒仙桥街道已出发，预计5点半到6点半”，“香河园街道准备出发”，“东湖街道预计5点到”，“王四营乡预计7点到”……从19日中午

开始，接收隔离人员的消息就开始不断发出，队员们抓紧时间熟悉流程，大家争分夺秒地沟通着、忙碌着。

傍晚6点，第一批人员如期抵达，大家迅速按照预定工作方案分头行动，等忙完手头的工作，一抬眼，已进入了深夜。此时，又有上百位人员到达。为了避免人们聚集并快速入住，医疗队启动了应急预案，从逐楼入住改为同期多楼入住。时间虽然缩短了，但医疗队员的工作强度和难度大为增加，不仅要逐人研判并记录既往病史、体温、新冠相关十大症状、健康监测信息等，而且还要建立入住登记台账，确认并记录人员信息和房间信息，此外还要安抚大家因长时间等候产生的烦躁情绪，尽量满足大家的个性化需求。

在海量的工作冲击面前，医疗队员们充分体现了北大医院人的担当意识和大局意识，秉承“首问负责”、“接诉即办”，不推诿、不躲避，对隔离人员进行安抚和劝导，快速地将大家安置妥当。当晚，每一个人都严阵以待，“红区”后上岗的队员做好先上岗队员的后勤保障工作，同时随时待命准备接替前面的队员；先上岗的队员离岗简短休息后，也做好接替其他队员二次上岗的准备。而“红区”的总协调人——感染疾病科护士张慧，



闭环内医疗队员负责5栋楼的医疗保障工作，其中含北大医院医疗队

更是从始至终在闭环内进行协调，穿防护服工作长达8小时。

凌晨1点，所有隔离人员全部入住，坚守在最后的队员们撤出“红区”进行休整。闭环外的工作人员为确保早饭准时送到隔离人员手中，保证第二天的工作可以流畅衔接，仍未休息，又转身投入了工作，紧锣密鼓地梳理核查全部信息台账，研判着工作动态。等所有工作完成后，大家才发现已是清晨5点，黑夜变成白昼，朝阳已经升起，医疗队又开始了第二天的工作。

从“医院”到“社区”，探索隔离点的北大模式

虽然北大医院组建过援鄂抗疫国家医疗队与支援小汤山方舱医院医疗

队，但在集中隔离点开展医疗保障工作，不能简单照搬先前的管理模式和工作经验，唯有主动探索出一条符合工作实际的管理模式。

在医疗队看来，隔离点的管理模式不同于医院，更像是社区。一栋栋楼中入住的隔离人员是居民而不是患者，免不了有家长里短。除了关注医疗需求，他们更需要生活上的照顾和人文上的关怀。

认识到了这一点，医疗队的工作边界就扩宽了许多，不再局限于单纯的治疗与护理，而要提供更多的人文关注与情理关照。除了做好健康咨询与指导，更要解答隔离人员对政策的疑问、对解除隔离时间及核酸采样的

困惑等，还要24小时不间断地安抚大家的情绪。医疗队内负责健康咨询的血液内科唐博医生，每天接听的电话少则二三十通，多则七八十通，有时候半夜也要长时间地解答隔离人员的各类问题。面对巨大的工作与身心压力，医疗队队员们从未退缩，在队长的带领下，团结一致，讲大局，重担当，

用一颗大爱包容的心，耐心真诚地对待每一位隔离人员。

经过21天的并肩作战，北大医院支援朝阳隔离点医疗队圆满完成了全部任务。他们以北大医院人的厚道之情，以医护人员的仁者之心，勇敢担负起了医者使命，为首都的疫情防控工作贡献着自己的一份力量。



（支援朝阳隔离点医疗队）

检验人集中力量攻坚，共筑健康防线

自2020年初新冠疫情爆发以来，不知不觉已经度过了两年半的时光。两年多以来，检验科坚定不移地贯彻疫情防控要求，建立了完整的核酸检测实验室管理体系，并且随着疫情形势的变化，不断调整工作模式，迅速适应疫情防控需求。

科室十分重视核酸检测人员储备，目前已有超过80名核酸检测持证工作人员，并且扎实做好新持证人员的岗前培训，实践操作演练；坚持专业技术和生物安全的定期培训、考核，确保检测质量和实验室安全。除此之外，科室充分发挥社会责任担当，对辖区内平安医院、护国寺中医院、宣武中医院、丰盛医院、广外医院新冠病毒核酸检测人员实践操作培训40余人次。

在常规24小时排班的同时，科室制定了应急任务排班预案，遇突发疫情或紧急任务可立即启动预案，人员迅速到位，保证高质高效地完成各项任务。该项举措在承接多次政府紧急

任务时发挥了巨大作用，在疫情形势突发变化的危急时刻，检验科坚定地承担起了使命。2022年，检验科多次派出经验丰富的工作人员支援抗疫工作，为疫情防控取得胜利贡献了力量。

开年之初，支援小汤山

2022年1月，北京新冠疫情再次进入紧张阶段。24日当晚，医院收到了支援小汤山核酸检测工作的通知。检验科经验丰富的青年骨干杜佳琳同志立即报名。

时间紧，任务急，第二天上午，杜佳琳就与来自北京市44家医院的核酸检测人员在3小时内快速集结完毕，抵达当天支援团队就开始进入方舱熟悉仪器设备，进行一系列标本接收和操作演练，制定详细工作流程，之后便迅速投入到核酸检测工作中。此次支援正值春节前夕，深夜结束工作走在返回驻地的路上，随处可见高高挂起的红色灯笼，队员们心底对家人的思念也愈来愈浓烈。但是作为身处疫情一线的医务人员，队员们深刻明白



前排右二为杜佳琳，参加 2022 年支援小汤山核酸检测医疗队

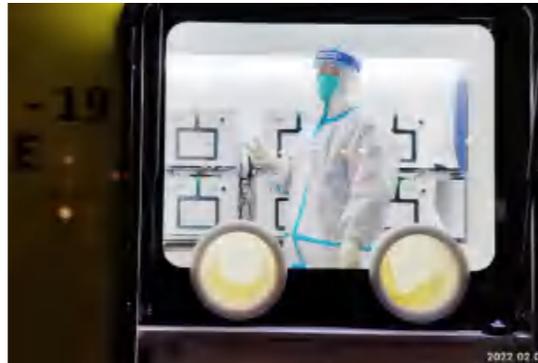
自己的职责所在，心中的信念也更加坚定——“在国家最需要的时候，我们都在，这便是最好的相聚！”最终，医疗队用实际行动履行了检验人的岗位职责，为再一次战胜疫情做出了应有的贡献！

春节出发，为冬奥增光



前排左四为赵婧晨，参加冬奥医疗保障

2022 年 2 月 3 日，科室接到执行冬奥保障任务的通知，这次任务责任异常重大，且需要随时待命，上岗后快速准确地完成核酸检测任务，容不得一点差错。大年初三阖家团圆的日子里，检验科青年骨干赵婧晨同志报名参加了这次任务。因任务急，在前



期各方物资还没有完全调拨到位的情况下，医院和科室给予了大力支持。赵婧晨同志全身心地投入到冬奥保障工作当中，秉持着严谨认真的工作态度，顺利完成了任务，为冬奥会的成功举办做出了重要贡献。工作完成之后，赵婧晨按照防疫要求在隔离酒店就地隔离，在严守防疫规定的同时配合做好酒店管理、消杀和每日一次的核酸检测工作。能够零距离地参与、感受奥运，赵婧晨表示，内心之中充满荣光。

二次支援，再赴小汤山

2022 年 4 月 22 日，北京疫情形势再次发生变化，疫情防控面临巨大挑战。一时之间，核酸检测成了街头巷尾热议的话题，全市多轮次的大规模筛查给核酸检测工作提出了巨大的挑战。在海量的检测任务面前，派出支援人员已经刻不容缓。检验科青年骨干敖锴同志在母亲刚刚经历两次大

手术的困难之下，依然积极报名参加支援小汤山核酸检测任务。敖锴同志表示，能够前往“疫”线参与抗疫工作，是一名医务工作者义不容辞的责任与使命。4 月 26 日，接到任务的第二天，从各大医院集结的精兵强将便在小汤山医院汇合，经过细致的培训和穿脱防护服的考核，医疗队于当日进入方舱实验室参与核酸检测工作。这支临时组建的队伍从初上阵便展现出了惊人的战斗力和凝聚力，大家各司其职，精诚合作，专业高效地完成一次又一次的核酸大规模筛查任务。5 月 6 日，北大医院支援小汤山方舱医院医疗队来了！医疗队员与敖锴同志通过线上视频见面，彼此加油打气，传递必胜信心。有了“家人们”的到来，敖锴不再是“孤军”奋战，在医院强有力的支持下，敖锴与所有医疗队队员保质保量地完成了国家交予的重任！



左二为敖锴，参与支援小汤山核酸检测任务



守望相助，驰援赴丰台

进入5月后，北京疫情防控形势持续保持焦灼状态，各级核酸检测部门都面临着巨大的压力。5月初，北大医院接到了支援丰台CDC核酸检测工作通知，检验科青年骨干闫梦洁同志报名参加，在接到支援任务后打包行装即刻从家里出发来到丰台CDC。在支援工作的二十多天中，她亲身感受了一线工作人员的辛苦和不易。市级防控指挥部的工作要求为“以快制快，尽锐出战”，要求从各机构报告初筛阳性开始，启动八小时工作机制，逐一落实管控、流调、采样、复核等环节。往往当标本送到实验室就只剩四小时，在截止时间要求前准确完成检测任务的紧迫性和压力可想而知。而且，CDC与医疗机构实验室有所不同，



闫梦洁支援丰台CDC初筛复核检测

这里标本来源复杂，且多为阳性复核样本。在保证检验结果的准确性的同时，更要注意个人防护，各个环节都不能出差错。由于新冠阳性结果的特殊性，老师们在审核结果时更加认真和严谨。深度参与这项工作后才知道，报告阳性后，从指挥部的统筹协调，到流调、采样、送样，再到实验室工作人员夜以继日的检测以及后勤保障部门的努力，这背后凝聚着无数工作人员的付出和心血。

每一个核酸检测数据背后，都凝聚着无数检验人的汗水和艰辛。疫情之下，总有人在默默付出。他们分秒必争，只为健康码能够早一秒更新核酸结果。他们加班加点，只希望疫情能够早日结束，让城市早一天恢复活力。

自5月北京新发疫情以来，检验科先后承担西城区各类政府隔离点、封控区、管控区核酸检测任务共计32万余人，约12万余管。我们众志成城、抗击疫情，点点力量汇成希望的光，向着胜利不断前进。这就是疫情之下的检验人，一个精诚团结、召之即来、来之即战、战之必胜的团队，用汗水践行着检验人的使命和诺言，为百姓的健康保驾护航。

（检验科 杜佳琳、赵婧晨、敖锴、闫梦洁、韩瑞林）

新里程碑！泌尿外科机器人手术突破2000例

从2015年4月起，经过持续探索和巩固积累，北大泌尿机器人手术团队不断突破、创新，2022年7月，北大泌尿外科机器人手术量突破2000台，迎来了又一个全新的里程碑！

机器人手术——追求最极致的精准技艺。2015年4月8日，北大医院泌尿外科完成了首台机器人手术，标

志着北大泌尿正式迈入了最极致的微创医疗时代。机器人凭借显微镜般的清晰术野，使得术中定位更加准确，且操作手臂由机械控制，更加平稳、准确、灵活。目前，机器人手术已经广泛应用于泌尿系肿瘤、尿路修复、尿路重建等专业领域。

北大医院党委书记姜辉通过视频



2022年7月3日，北大医院院长刘新民和泌尿外科、麻醉科、手术室人员一起庆祝机器人手术突破2000例



党委书记姜辉发来祝贺视频

对这一里程碑式的成绩表示祝贺，并对麻醉科、手术室护理团队以及消毒供应中心的大力支持和辛苦付出表示了感谢。在对泌尿外科成绩予以肯定的同时，姜书记勉励大家：“2000多例达芬奇机器人手术的突破仅仅是个开始，相信在全体同仁的共同努力下，我院泌尿外科会更加凝心聚力，攻坚克难，在推进医院高质量快速发展中乘风破浪、再立新功！”

在庆祝仪式上，刘新民院长在致辞中回顾了北大医院从2015年机器人装机至今的发展历程，对泌尿外科的工作予以了肯定，并从更高维度畅想了未来的医学发展与建设：“现在医疗器械很大程度上还依赖进口，在未来，国产的医疗仪器会越来越好，逐步缩短与进口设施的差距，最终会全面取代昂贵的进口设备，造福中国的广大患者！”



刘新民院长在庆祝仪式上致辞

多团队合作，保证机器人手术的顺利实施

开展机器人手术并在临床上获得大规模推广应用，离不开相关科室的大力支持。麻醉科积极探索各种体位、呼吸等条件要求下的麻醉保障；手术室护理团队忘我工作，积极融入团队，提高手术效率，团队协作和高效配合，保证了机器人手术团队迅速成长，持续突破！

北大泌尿，再创辉煌

北京大学第一医院泌尿外科暨北京大学泌尿外科研究所是新中国泌尿外科事业的发源地和先行者，于1946年建立专业，1978年建所，创始人为吴阶平院士。1989年起至今，本学科一直被评为国家重点学科。2010年起，本学科在复旦大学发布的《中国最佳医院排行榜》连续12年位列本专科首位。

在庆祝仪式，北京大学泌尿外科



麻醉科主任王东信出席庆祝仪式

研究所所长周利群教授回顾了北大泌尿在机器人手术领域所做的一系列工作。2015年，北大医院装机启用手术机器人系统；2018年底，机器人手术开始快速发展并逐渐规范化推广、普及。近年来手术例数迅速增加，手术技术不断完善、成熟；相关研究结果发表在泌尿外科顶级期刊 European Urology 上，受到了国际的认可。周利群教授表示，相信未来在医院党委的领导下，在麻醉科、手术室等兄弟



北京大学泌尿外科研究所所长周利群发言



护理部副主任、二部手术室护士长穆莉出席庆祝仪式

科室的大力配合下，在全体同道上下一心共同努力下，北大泌尿一定会再创佳绩！

手术机器人的适用领域有哪些呢？

在泌尿外科，目前机器人手术主要用于各种复杂的肿瘤手术，比如肾肿瘤合并下腔静脉瘤栓、高难度的肾部分切除、前列腺癌根治及膀胱根治性切除手术等；除此之外，对于一些复杂的尿路修复、尿路重建手术，机器人手术也具有巨大的优势。

机器人手术的优势体现在哪里？

对于医生而言，手术机器人拥有三维高清视野，头发丝大小的血管在术者眼中清晰可见；手术机器人的器械拥有可转腕的关节，比人手更加小巧灵活，同时医生的手部动作可以准确无延时地重现在患者体内；手术机器人可以实现眼手协调实时同步，医生可以复制其现有手术经验；医生的



机器人手术外景照和操作平台

手部动作可调节，颤抖可滤除。

对于患者而言，机器人手术可以减轻术后疼痛，术中出血更少，术后并发症更少，感染的风险也降低，同时术后的住院时间更短，可以更快地恢复，使疾病得到有效治疗的同时也保证了生活质量。这对患者来说是一

大福音。

北大医院泌尿外科用一例例高质量、高难度的手术诠释了精准医疗的内涵。在高科技的支持下，我们的手术团队将继续努力，不断创新，为患者提供更好的、全方位的服务，为中国医学事业的发展贡献力量。

（泌尿外科）

妇科、生殖和产科强强联手，给巨大子宫腺肌瘤患者带来“好孕”

痛经、月经量大，警惕这个病

大多数女性或多或少都遭受过痛经的困扰，而出现痛经严重、月经量大时，往往要警惕一个常见的妇科疾病——子宫腺肌病。

子宫腺肌病是指子宫内膜像种子植入土壤一样侵入子宫肌层生长，从而产生弥漫或局限性的病变，并且引发严重的痛经、月经过多和不孕。对于育龄期女性，腺肌病的出现，会使怀孕的机率明显降低；即便怀孕了，

自然流产、早产等风险也明显增加，让生育这件事变得难上加难。

这其中有一群特殊的子宫腺肌病患者：她们的腺肌病病灶局限在子宫肌层的一个位置，体积巨大，直径往往超过6cm，“试管婴儿”及药物治疗的助孕效果往往不令人满意。因此，北京大学第一医院妇科周应芳教授团队联合生殖中心薛晴教授团队采用腺肌瘤挖除手术与“试管婴儿”技术相结合的方案，并在北大医院产科专家孕期的保驾护航下，让这些妈妈们成功诞下了健康的小宝贝。

切瘤助孕保子宫，顺利分娩

王女士今年27岁，跟爱人结婚已经1年，但一直怀不上孩子，于是她慕名找到了生殖中心薛晴教授。一番询问后得知，王女士一直饱受痛经折磨，来月经时需要吃很多止痛药。妇科检查显示她的子宫明显增大，像怀了三个月的身孕一样，超声下看到王



薛晴主任医师出诊

女士子宫前壁的肌层中竟有一个直径达6cm的子宫腺肌瘤。同时她爱人的精液检查也提示有严重的少弱精子症。夫妻双方都有不小的问题，这为薛晴教授团队带来了挑战。

为了实现王女士当妈妈的愿望，薛晴教授采取了“取卵——‘二代试管婴儿技术’（即卵胞浆内单精子注射）配成胚胎后冻存——注射GnRH-a充分‘缩瘤’——移植冷冻胚胎”的策略。然而，王女士接受了2次冻胚移植后都未成功怀孕。在治疗期间，王女士的腺肌瘤仍在缓慢长大，直径达到了9cm。薛晴教授再次为王女士取卵，共累积8枚冷冻胚胎，并推荐她到我院妇科周应芳教授门诊就诊，建议手术治疗，挖除腺肌瘤。

周应芳教授从事妇科疾病的诊疗已35余年，是国内子宫腺肌病与子宫内膜异位症领域的资深专家，擅长妇科内镜手术，尤其在子宫腺肌病与复



周应芳主任医师手术

杂子宫内膜异位症的手术治疗上更是业界标杆，已帮助无数深受妇科疾病折磨的患者重新燃起了生活的信心，在医疗界口碑极佳。他翻阅了王女士的病历，向她详细介绍了手术方式和并发症。王女士同爱人经过深思熟虑后，决定接受手术。

周应芳教授团队对王女士进行了腹腔镜微创手术，术中成功挖除腺肌瘤，同时剔除了共4枚直径0.5cm至5cm不等的子宫肌瘤。术后半年，王女士一共接受了6针GnRH-a治疗，并在这之后再次接受了冻胚移植，这次她顺利地怀上了双胞胎宝宝。

王女士整个孕期都在我院产科孙瑜主任医师处产检，过程都很顺利。临近分娩时，王女士的情况受到了产科专业组全体专家的关注。因为只有准确把握时机才能保障宝宝安全，同时最大程度减少子宫破裂风险。产科专业组经过查房讨论，决定在34周时



孙瑜主任医师出诊

为王女士做剖宫产手术，最终顺利分娩了一对健康可爱的龙凤胎宝宝。

强强联手，带来“好孕”

李女士和张女士也都深受巨大子宫腺肌瘤和不孕症的困扰，最终在周应芳教授、薛晴教授团队的帮助下成功受孕，并分别在我院产科杨慧霞教



杨慧霞教授出诊

授和赫英东副主任医师的保驾护航下如愿以偿地诞下了自己的宝宝，值得一提的是，虽然子宫腺肌瘤挖除术大多数需要依靠剖宫产分娩，但李女士在杨慧霞教授的帮助下，孕39周顺产了一名6斤6两的宝宝。

从上述案例中我们可以看出，在解决患有巨大子宫腺肌瘤女性生育难题中，采用“试管婴儿”冷冻胚胎移植及GnRH-a治疗、联合子宫腺肌瘤挖除手术的助孕方案已经体现出了极高的应用价值，相应的科研文章也已被SCI期刊接受。北大医院妇产科将为更多类似的不孕患者带来“好孕”的消息！

（妇产科）

核医学科顺利完成 《放射性药品使用许可证》更新换证工作

2022年6月30日，北京市药监局检查组来到北京大学第一医院核医学科，针对《放射性药品使用许可证》更新换证申请，对核医学科制备与使用的放射性药品种类、相关法规及管理规章制度落实、药品标记与质量检测、各类操作过程记录等做了全方位检查和现场审核。核医学科常务副主任范岩、副主任张建华、杨兴以及负责药物制备的闫平、段小江、徐红闯三位化学师参加了检查验收会议。

范岩常务副主任首先对药监局领

导莅临检查表示欢迎，并诚恳希望领导们提出宝贵意见，促进核医学科放射性药品制备与使用工作的改进和发展。闫平汇报了核医学科放射性药品的制备、质控、使用及管理情况。

通过听取汇报和实地检查，药监局领导肯定了科室在放射性药品制备与使用过程中所做的工作，同时强调了放射性药品质量和用药安全，提出继续严格落实各项规章制度、规范执行药物标记各项流程、加强放射性药品质量控制管理、密切关注患者用药



现场检查

不良反应等要求。

第四类《放射性药品使用许可证》是我国最高级别的放射性药品使用许可证，是医疗机构核医学科开展新型放射性药物临床转化研究的必需条件。在医院领导的关心及相关部门支持下，核医学科于2020年11月获批第四类《放射性药物使用许可证》，极大地促进了核医学分子影像在精准医疗中的应用，推动医院转化医学发展，带动了多学科交叉的科研创新。2021年4月-2022年6月，核医学科已完成制备^{99m}Tc-PYP药物87人次、

^{99m}Tc-PSMA-137药物67人次、¹⁸FAl-PSMA-137药物198人次。自行制备的放射性药物标记率稳定，放射化学纯度高(>95%)，临床应用取得满意结果，未发生任何放射性药物使用导致的不良反应，为患者带来获益。

《放射性药物使用许可证》的更新换证，既是对以往工作的认真总结，也为进一步提升工作质量提供了契机。核医学科将充分发挥分子影像优势，砥砺前行，开拓创新，继续深入开展探针开发与临床转化研究，为北大医院的发展积极贡献力量。

(核医学科 闫平、段小江)

宣传中心“满月”，初显真功夫

为进一步提升医院的宣传工作，2022年5月，医院成立了“宣传中心”，如今宣传中心已正式“满月”，并以全新的面貌呈现在大家面前。

一个月以来，在院党委书记的亲自抓下，宣传工作贯彻“走基层、转作风、改文风”的理念，深入临床一线、抗疫前线、医教研战线，不断扩展宣传工作的力度、广度、深度，达到了内鼓干劲、外树形象的作用。

据统计，5月发稿量共计98条，

累计阅读量近30万，多篇文章登上北大、北医要闻首页；微信服务号推送新闻76条，与去年同比增长262%，是今年4月的6倍。此外，院内新闻动态也得到了社会媒体的广泛关注，中央广播电视总台、人民日报、新华社、健康报、中国青年报、医师报等多家媒体全文刊登了医院新闻，进一步扩大了医院的影响力。让我们通过一组全景扫描，回顾这一个月取得的成绩和收获：

• 最振奋 •

书记履新、医疗队出征、抗疫前线党课开讲……5月的大事接踵而至，重要新闻层出不穷，对于医院来说是一个新阶段，对于宣传工作来说也是一个新的



起点。

1. 4月29日

战略发展 | 北大医院召开干部大会，姜辉同志履新党委书记

<https://mp.weixin.qq.com/s/L-FTGFZcHVTrYG-z5dPXhA>

2. 5月5日

抗疫行动 | “国家队”出征小汤山，北大医院再出发

https://mp.weixin.qq.com/s/r6zmlpe31mYoIOv_00xsZA

3. 5月13日

抗疫前线：党课，开讲了！

https://mp.weixin.qq.com/s/fsCYvkUQHr8o_x1WRfcJWQ

• 最务实 •

多场座谈会涵盖了医、教、研、管各个领域，务实高效、立行立改，吹响了北大医院改革的号角，也营造了大干快上的良好氛围。

1. 5月1日

在医学青春的赛道上奋勇奔跑——姜辉书记与北大医院医学生面对面

https://mp.weixin.qq.com/s/fB9x8RM3_G3-pFuRSrXw0A

2. 5月2日

致敬劳动者 温暖鼓人心——院领导“五一”慰问医院后勤员工



<https://mp.weixin.qq.com/s/D5jx1QZ8fdDUTAuiyzhyRQ>

3.5月10日

凝心聚力话科研，撸起袖子加油干——姜辉书记与医院中青年科研骨干座谈交流

https://mp.weixin.qq.com/s/-lrV_AyiaKs2D0YY0qUwFA

4.5月15日

想要重塑辉煌，唯有改革破冰，发展才是硬道理——北大医院召开院领导与职工代表座谈会

<https://mp.weixin.qq.com/s/Sqck6sgrUHuRdJc7Yhhfvw>

5.5月27日

中层干部“红红脸”，履新满月“谈规矩”

<https://mp.weixin.qq.com/s/kCD80a4hVD9yTzc3sBTf9Q>

6.5月28日

“刀刃向内”转作风，服务一线“立改行”

<https://mp.weixin.qq.com/s/yaJ0Q3AKABq0QDc7acHqLA>

• 最紧张 •

一篇临床一线的快讯。在疫情防控面前，医院前后方联动，多部门高效配合、快速响应，体现了北大医院的优良的作风。



1.5月10日

五月十日：北大医院人的不眠夜

<https://mp.weixin.qq.com/s/CK3Bvh5dIrIHN6elyosMhA>

• 最自豪 •



姜辉书记参加国家卫健委新闻发布会，代表三级医院回顾健康扶贫历程。向社会传递了北大医院的家国情怀和使命担当，也进一步提升了北大医院的影响力。

1.5月24日

新闻发布 | 北大医院的【关键词】

<https://mp.weixin.qq.com/s/g5wGXGe81MOX8g8TB1q8oA>

2.5月25日

抗疫前线的“王牌天团”

https://mp.weixin.qq.com/s/0mMb9TLakAt233Vj_06G2g

• 最温情 •

慰问暖人心、关怀显真情，用最暖心的文字、最朴素的话语，体现了领导们的亲切关怀，也体现了北大医院人的爱与温暖。

1.5月4日

奋斗者 正青春 | 姜辉书记一行看望慰问郭应禄院士



<https://mp.weixin.qq.com/s/PmAOSHbDG1HRELKgmMLuMA>
2.5月18日
芝兰雅香 | “您是医院的宝”——院领导看望百岁老人左启华先生
https://mp.weixin.qq.com/s/UlsIEORVIGej_szpN467mg

• 最期待 •

无论是中心院区、密云院区、大兴院区“一体两翼”的规划布局，还是国家区域医疗中心的战略发展，都彰显了北大医院“国家队”的角色，也勾勒出医院未来的蓝图。



1.5月19日
喜讯 | 国家区域医疗中心 - 北京大学第一医院宁夏妇女儿童医院获批

<https://mp.weixin.qq.com/s/R5JyDGn0Pcz8NWp6TDkE4Q>

2.5月22日
城南院区战略发展专委会成立，首次研讨聚焦“施工图”
<https://mp.weixin.qq.com/s/EKrwSUKjFPmmNPxrymI-8A>

3.5月29日
发挥北大医院“国家队”优势，力争为三晋大地老百姓服务——我院与山西省人民政府召开国家区域医疗中心建设交流推进会

<https://mp.weixin.qq.com/s/mDKbdk2Z7btZz7tsohthBw>

• 最神秘 •

新的创意、新的文风、新的视角。用丰富多彩的形式讲述“抗疫”最美故事，出新出彩出精品，提振抗疫精气神，于无声处凝聚起抗击疫情的强大精神力量。



1.5月18日
猜猜 Ta 是谁? =^_^=
<https://mp.weixin.qq.com/s/SXo1jxJaSVbMdn8NgpnXAw>
2.5月23日
抗疫行动 | “95后”新生力量闪耀“疫”线
<https://mp.weixin.qq.com/s/WJRnGcT70I8b6pY1Ct81xQ>
3.6月1日
6月1日，六一特辑 | 疫情中的儿科“蓝超人”
<https://mp.weixin.qq.com/s/3uUCrJ1LNgbE-xl4Ac3ug>

• 最生活 •

关注行业动态，同样聚焦社会生活。发挥医务人员职责做健康科普是我们的责任，传递爱与正能量也是我们的使命。我们责无旁贷。



1.5月19日
全民营养周 | 北大医院营养师教您点外卖

<https://mp.weixin.qq.com/s/IELiPko8Jb32A4g4q2f-XQ>

2.5月20日
5•20 | 爱与坚守同在
<https://mp.weixin.qq.com/s/LLG197WpH2alzeR1Zc1DTw>

• 最火爆 •

以视频讲科普，结合当下最流行的形式和风格，把大家最感兴趣的内容呈现出来。此视频得到了社会媒体的关注，《人民日报》B站和北大医学部视频号同步推送，浏览量超过25万（数据截止到2022年6月5日00:00）。

1.5月30日

全国科技工作者日 | 带您揭秘《核酸纲目》

<https://mp.weixin.qq.com/s/r2TT5aC1Eo0PZAqeHdhXVQ>



“宣传中心”，其实这个名字本身就颇具意味。“宣传”，点明了部门的业务性质；“中心”，则明确了部门的工作定位——辐射全院，贴近现实，凝聚力量！宣传工作并非一个部门的事。“满月”是值得纪念的，

也是新的起点。让我们在院党委的领导下，接地气、有朝气、聚人气，转文风、改作风、树新风，和全体北大医院人一起共同成长，为医院发展和学科建设搭建好平台，打造医院品牌，弘扬实干精神，坚持自我革命！

（宣传中心）

支付方式改革助力高质量发展， 医保全心服务一线

——从模拟运行DRG到实际付费的管理实践

2022年3月15日开始，北大医院作为北京市66家实际付费试点医院之一，正式从DRG模拟运行进入到全病组实际付费。截至6月20日，参与DRG实际付费患者累计7316人次。

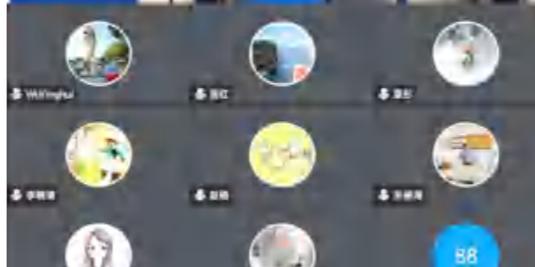
随着医保支付方式改革各项新措施的落地，医保管理理念有所更新：在强调基金安全与医疗质量的前提下，更多地转向效率与服务，通过有效引导来鼓励医疗服务供给侧进行持续优化。DRG为公立医院高质量发展提供了一个环境，给了科室和医生更多的主导权，临床一线从原来被动接受管理，转变为主动参与改革、共同优化。

长效合作管理机制保障政策顺利落地。自2018年模拟运行起，我院DRG管理不断积累管理经验，搭建横向合作平台，齐抓共管，协同合作，以医院发展为前提，共同努力。DRG

实际付费后，结合实际问题及时顺畅流程，提高数据质量。各专业工作组召开DRG专题会，通过对数据的提取、分析与挖掘，追踪痕迹，同时也引导各一线科室人员共同参与分析管理。

细化DRG监测指标提高管理效能。通过对比模拟运行和实际付费期间，医院整体及各科室在DRG组数、例数、例均费用、结算差额、床日结算差额、CMI、时间消耗指数、费用消耗等指数、药耗消耗指数等方面的变化，向科室及时反馈更加精准、更有针对性的问题，给出更加明确的服务建议。

“组团式”深入一线服务临床各科。医保处、病案统计编目室、财务处、医务处等职能处室组团到临床各科室进行专题研讨，反馈政策要点、特色数据结果，解答临床疑惑、给出个性化优化意见、强化成本意识，同时听取临床对后续DRG管理建议，促进指



标改善。“面对面，谈一谈”，共同分析费用所反映出来的过程问题。根据学科特色及运行现状，有的在与科室面对面之前，先与医保专员和运营主任进行“会前会”，精准定位问题，请医保专员从自身科室的视角分享经验方法；有的在医保专场之后，再安排第二轮的病案编码专场，细化落实改善的方式方法。在不断的沟通交流中，服务临床科室持续改进，指导科

室调整费用结构，适应学科发展势能，让临床工作更有方向和动力。

抓基础、保质量、调结构、促学科。接下来，医保处会继续主动对接其他科室 DRG 的管理需求，通力协作，把握机遇，主动出击。结合 CHS-DRG 支付方式改革，推动医保精细化管理，提高医保资金使用效率，促进医院管理效率提升，提高医疗安全与质量，助力医院高质量发展。

（医保处）

转变工作作风，切实服务一线

——护理部党支部召开专题组织生活会

按照医院党委统一部署和职能处室党总支要求，护理部党支部于6月23日下午在筑梦厅开展“转变工作作风，切实服务一线”专题组织生活会。院党委副书记张静莅临指导，护理部党支部书记、护理部副主任邓俊，以及护理部党支部全体党员参加本次会议。护理部主任蒙景雯、副主任刘霞、副主任陶珍晖以及护理部办公室的群众代表作为特邀人员列席会议。

为开好本次组织生活会，会前以党小组为单位认真学习了2022年高校党组织示范微课第1讲，并学习了《中层干部“红红脸”，履新满月“谈规矩”》、《“刀刃向内”转作风，服务一线“立改行”》、《查摆问题，奋起直追：服务一线，后勤不“后”》、《“长明灯”现象引起的一次

快速行动》四篇文章，通过深入学习，支部党员对照合格党员的标准，发现自身工作中的不足，转变思维，履行职责，树立服务意识。为确保此次专题组织生活会更深入、更高效、更高质量，会前支部以党小组为单位，围绕支部的工作与服务，谈心谈话，广泛征求意见。

会议开始，邓俊支部书记要求与会党员开诚布公、畅所欲言、真诚交流、切中问题，从“临床的盼点，管理的



痛点，一线护士的愁点”直接提出党支部以及护理部管理中存在的问题及改进建议。

在接下来的谈心谈话中，党员们相继发言，气氛热烈，大家主动反思自己，并发表对支部的建议，如开展多种形式的学习（开展线上学习与录制，组织线下参观学习活动、圆桌会议讨论、开展义诊等活动，鼓励知识竞赛、朗诵大赛等文艺活动）；密切支部与党员的联系；设立固定的组织生活日；增设党内工作任务及新政策宣传栏；扩大老中青三代人经验及科室分享的范围；设立党支部匿名邮箱或定期问卷调查党员或群众工作中存在的困难、发现的问题及建议；将群众纳入组织生活会中，吸纳和发展优秀党员；继续坚持“亲切厚道”落地的工作作风，真正地关心关怀临床一线护士。蒙景雯主任、刘霞副主任、陶珍晖副主任也加入大家的讨论中，认真听取大家的意见并对工作进行指导。

刘霞副主任作为群众代表建议支部调整党小组成员组成，使新老党员结对子。便于老同志把宝贵的经验传授给年轻同志，年轻同志带动老同志创新，转变思维模式，使工作更加顺畅，流程更加便捷，质量更加优质。陶珍晖副主任也强调，“我们要有棱角，



护理部主任蒙景雯发言

敢于说真话，用批判性思维看待临床问题，有一颗提问、质疑、反思的心。”

蒙景雯主任在发言中谈到，“作为护理部的大家长，第一个要有刀刃向内勇气的应该是我，在问题的剖析和整改的过程中，我代表的不是个人，代表的是整个护理队伍。”她强调，“我们不仅要关注结果的指标，更要关注过程的发生，关注平时的工作状态。护理部要始终冲一线，下基层，听声音，转作风。在今后的工作中，我们要密切联系临床，凝聚团结一线，为医院建设积极建言献策。”

张静副书记认真听取了各位同志的发言，她用几组数据对护理部党支部的工作给予肯定。6月13日至19日，核酸采样累计外派9355人次，累计采样2389341例次，其中绝大多数工作人员来自于护理队伍；在援鄂抗疫国家医疗队136位成员中，有102位护士；



党委副书记张静讲话

支援小汤山方舱医院医疗队43位队员中，有32位护士；支援朝阳区集中隔离点医疗队10位队员中，有7位护士。她对护理工作者给予了高度评价，“护理队伍是一支军事化管理的队伍，是一支召之即来，来之能战，战之必胜的队伍，”医院、科室、个人是一个共同体，大家开诚布公地提出问题，把医院和科室当家去热爱、去管理。张静副书记还强调，护理部的视角应该以管理者的视角，对第三方公司有监督，对临床一线发现的问题有督导，打破之前的惯性思维，有发现问题的能力，有解决问题的勇气，开展问题论证，利用抓手和突破点，寻找解决问题的路径，从而推动医院可持续发展。

最后，邓俊支部书记也表态，虚心接受各位领导、各位党员的意见和



护理部党支部书记、护理部副主任邓俊发言

建议，一定认真总结整改，对查摆出的“看点、痛点、愁点”，列出整改清单，明确整改事项和整改措施。他也表示，此次组织生活会直面问题，为了有里子，不怕掉面子，敢说敢做。他也提议，把“大家怕检查”的现象当作一个抓手，把对“检查”的惯性认知转变成让大家感受到的帮助与支持。

如同习近平总书记所说的一样，“谋事要实，创业要实，做人要实”。实是求是、求真务实、真抓实干是我们共产党人的优良传统，在今后的工作中，护理部党支部将继续发挥坚强的战斗堡垒作用，在推动护理管理精细化发展和医院高质量发展的过程中全力做好服务保障，展现新时代北大医院护理人的一流水平和精神风貌。

（护理部党支部）

转变工作作风，切实服务一线

——医学装备处党支部召开专题组织生活会

6月24日下午，医学装备处党支部按照职能处室党总支的要求，组织召开了“转变工作作风，切实服务一线”专题组织生活会。党委副书记张静参加会议，党支部书记张璐璐主持会议。

医学装备处党支部高度重视此次会议，会前进行了周密部署。支部委员召开会议讨论筹备，并召开两次党员大会。一次会议传达精神，提高党员思想意识；一次会议查摆问题，讨论整改计划。期间又紧锣密鼓地开展了党员的谈心谈话。通过酝酿与讨论，支委会将专题组织生活会的基调定位为：直面问题，主动出击，锚定目标，抓好落实，并形成了思维导图。

会议当天，张璐璐同志首先进行

了支部工作汇报，系统介绍了党支部前期工作的完成情况，以及开展的一系列专项工作，并进一步深度剖析了各项工作背后暴露的问题，以及如何改、改什么的计划。接下来，每个党员都将自己查摆的问题对应到相应的专项工作中，开展了深刻的批评与自我批评。

赵予涵通过西南楼影像设备临床使用和售后服务调研反思了工作中存在惯性思维的危害；谭艳芬从服务临床工作中存在的问题提出主动服务、反馈沟通的重要性；田乔从工程办问题引发的办公室环境整治活动指出了处室过去环境面貌存在的不足，并提出要将办公室环境清理常态化；闫亭

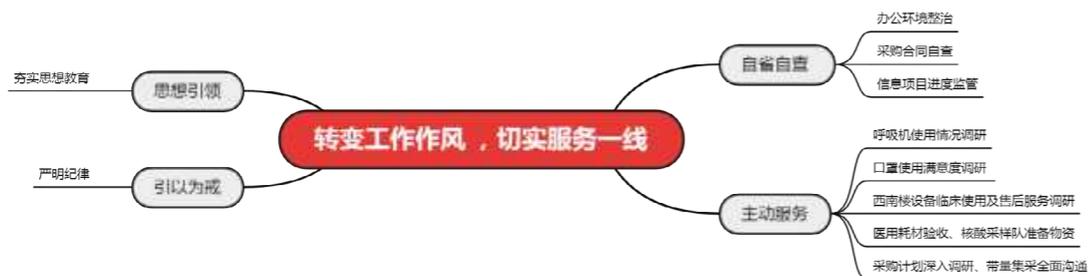
亭从信息项目监管问题出发，谈了近期医学装备处团队客服信息项目实施难点，从而主动促进信息监管机制；发展对象李兴列席参加会议，介绍了呼吸机维修中的一些感触，以及利用调研方法推进服务提升的感想。还有很多党员同志围绕着所负责的工作，检视自身，直面问题。

会议最后张静副书记进行总结，并对医学装备处提出期望：一要提高站位，充分发挥管理者职能；二要提升设备绩效管理，为设备依赖型学科做好平台支撑；抓好带量采购工

作，落实前端管理；三，期望年轻人“眼里有光”，用批判性思维开展工作；最后张静副书记再次强调了廉洁和坚守红线的重要性。

当下，医学装备处人深切感受到医院迅猛发展、大刀阔斧改革的形势，职能处室转变工作作风的思想碰撞和积极实践如火如荼。医学装备处也将以此次组织生活会为契机，紧紧把握“转变工作作风，切实服务一线”的工作基调，转变工作思维，树立服务意识，提升管理水平，实实在在为医院发展作贡献。

（医学装备处党支部）



勤勉务实争朝夕，励精笃行显担当

——科研处党支部召开专题组织生活会

为积极响应医院党委及职能处室党总支要求及号召，6月21日，科研处党支部在科研楼5层会议室举办“转变工作作风，切实服务一线”专题组织生活会。我院党委副书记张静、副院长杨莉、科研处处长龚侃受邀出席，科研处党支部全体党员参加了此次会议。

会议由支部书记向宇主持。他首先传达了本次组织生活会的召开背景及总体要求，希望科研处党支部通过本次会议深入讨论、坦诚交流，能够对照问题、梳理工作、深入一线、立行立改，切实提高服务意识和能力、共同解决医院科研发展面临的瓶颈问题。在本次会议举办前期，支委认真



会议现场

研究，系统部署，通过党员牵头、平台主任支持、群众交流、核心组讨论的一体化形式，使支部各位党员提前深入思考、认真完善，为组织生活会更深入、高效交流做好准备。向宇强调，大家要在会上积极发言、查摆问题、自我审视、严肃整改。

会上，各位党员坦诚发言，针对查摆过程中发掘的诸项问题进行了深刻的反省，并提出了明确的整改目标和举措。大家互相交流、互相启发，在热烈、严肃、务实的讨论氛围中，共同思考和提升服务意识。



科研处办公室开展党员谈话



图书馆开展党员谈话



医学统计室开展党员谈话



肿瘤转化研究中心开展党员谈话



实验动物中心开展党员谈话



电镜室开展党员谈话



实验中心开展党员谈话

解决动物订单排队情况、建立共享机制、办事流程清单化指导、开展新的技术模型等。图书馆李婍、任冠华相继发言，表示将切实了解一线人员图书信息资源服务需求，进一步加强图书馆资源与服务宣传力度，包括举办讲座、沙龙等多种形式。医学统计室姚晨表示，将针对研究生的反馈，与相应部门密切配合开展系列方法学授课及对应辅导安排，并制定了针对院内初级研究者的辅导计划。肿瘤转化研究中心刘蓉表示，将加强与肿瘤领

域相关学科深入交流，开展肿瘤方面的合作研究，提升临床转化科研成果，并进一步完善平台内部管理、做好学生培训工作。科研处办公室向宇表示，通过细致盘点、深刻思考，科研处将在以下方面优化，服务一线：全面梳理流程，进一步简化及提升信息化，让信息多跑路，并落实厉行节约的号召；进一步深入学科和基层走访座谈、解决科研需求，开展有组织的科研；实现通知精准到位，有效传递信息；营造更丰富的学术氛围，系统规划青

年沙龙、搭建交叉合作平台、创新性地将党建与业务结合开展活动等。

杨莉副院长、龚侃处长对党员的发言一一听取和交流，从更高维度和新的视角对各平台提出的整改事项和举措指明关键、启发方向、提出要求。

龚侃处长表示，科研处及平台多年来一直秉承勤勉的工作作风，有目共睹，但是创新性和布局性方面还有提升空间。希望通过本次组织生活会，大家认真整改、进一步梳理问题，思考原因、明确责任、解决需求，为有志于科研的人员创造更好条件、提升医院科研影响力。他引用诗句“绿树阴浓夏日长，楼台倒影入池塘”，表达了值此夏至之际召开组织生活会的要求和期待，希望科研处及平台各位党员骨干共同努力，拿出持续改进的决心和实实在在的行动，务求取得实效。

杨莉副院长指出，首先，科研各平台应进行良好的顶层设计，同时做好思想观念的转变，积极思考如何做好主动管理，为全院科研提供更有力的支撑；其次，应该考量如何把改进落到实处，包括每一个环节及举措的跟进与追踪；第三，管理改进以问题

为导向，进一步健全管理体系，定期做好调研；最后，希望科研平台更加协同互助，互为支撑，用“咱们”的整体意识来看待问题、寻求发展。

张静副书记对本次组织生活会进行总结指导。她表示，举办专题组织生活会的目的是希望大家能打破思维、寻求办法、形成更好的制度和路径，服务一线。从医院管理和战略发展的格局出发，大家应保持更高站位，持续思考，针对问题要有台账、有时限、更重要的是思考下一步如何落实到位，并将回头看和持续改进作为工作常态。科研处是医院科研最核心的管理部门，期待未来能持续做好各项工作，达到更高的管理水准。

本次组织生活会达到了预期目的。支部党员无一缺席，大家坦诚发言、深入思考，并在参会领导的悉心指点下，开阔思路、明确任务。科研处党支部将立足当下、认真梳理，根据领导的指示和会议讨论，进一步完善待整改问题、细化实施方案和时限，落实举措、持续改进，以“勤勉务实争朝夕，励精笃行显担当”的决心，做好全院科研服务工作、助力我院科研高质量发展！

（科研处党支部）



转变工作作风，切实服务一线

——总务处党支部开展专题组织生活会

为了解决领导干部“等、靠、要”以及行政管理“宽、松、软”，服务不到位、解决不及时、沟通不通畅等问题，总务处党支部于6月10日下午在急诊楼BG10会议室开展“转变工作作风，切实服务一线”专题组织生活会，纪委书记程苏华、泌尿外科党支部书记张凯参加此次会议，会议由总务处党支部书记周立华主持。



总务处党支部组织集体学习

会上，全体党员重温了“2022年高校党组织示范微党课第一讲”，并学习了《中层干部“红红脸”，履新满月“谈规矩”》、《“刀刃向内”转作风，服务一线立改行》两篇文章，深刻认识到了当前的形势及党员需要履行的职责。

接下来以供应科领物流程管理为案例，由供应科副科长赵多娇做了介绍，并提出人员风险、业务风险、结账风险等内容供大家讨论交流。随后进入分组讨论环节，参会党员分为5组，针对领物工作现状和监管展开讨论，通过头脑风暴集思广益，分析现有模式和流程的不足和风险点，提出改进建议，如开通科室领用记录查看权限、采用线上全流程审批、建立物品安全



纪委书记程苏华（左）、泌尿外科党支部书记张凯（中）参加会议，总务处党支部书记周立华（右）主持会议

领用区间、形成良效反馈机制、准确采取数据进行分析……在热烈的讨论中，各位党员及骨干纷纷发表看法并提出建议，程苏华纪委书记及张凯支部书记认真听取并指导。

参会领导对组织生活会的良好效果予以肯定。他们提出，会议展现了大家的主人翁意识，后勤部门不仅仅是服务部门，还是管理部门，各项工作要契合医院发展大局。他们强调，修改并完善工作流程不仅要合规，更要贴近临床实际，便于临床开展工作；总务干部要提高主动意识和风险意识，

在完善现有工作制度与流程的基础上，加强对供应商的监管，为医院守好门，铺好路。

据了解，会后总务处党支部将对查摆出的问题点、风险点，列出整改清单，明确整改事项和整改措施，汇总形成报告，作为供应科后续整改工作的参考和指导，逐项改进落实，完善领物流程。总务处各部门也会对本次查找的管理漏洞及薄弱环节，举一反三，引以为戒，优化制度流程，不断提高服务质量。为医院发展服务、为临床一线服务、为全院职工服务。

（总务处党支部）



转变工作作风，切实服务一线

——纪工离退办党支部召开专题组织生活会

按照医院党委统一部署和职能处室党总支要求，6月20日，纪工离退办党支部在内科楼二层会议室召开了“转变工作作风，切实服务一线”专题组织生活会。我院党委副书记张静、党委副书记、工会主席杨柳、纪委书记程苏华参加了此次会议。会议由纪工离退办党支部书记戴悦主持。

此次组织生活会围绕“转变工作作风，切实服务一线”主题，要求全体党员提高思想认识，转变思维，树立服务意识，沉下身子、放下架子、深入一线了解临床呼声，实实在在地为医院发展夯实基础，共同解决医院发展中面临的问题；充分发挥主人翁意识，对医院建设积极建言献策，为



本着实事求是、讲求实效的原则，纷纷联系个人思想和工作实际，以认真的态度深刻查摆了自身存在的问题和不足，严肃认真开展了批评和自我批评，并提出了改进措施和努力方向。

张静副书记强调，此次专题组织生活会

医院发展“把脉问诊”。

会前，为确保此次专题组织生活会开出质量、开出效果、开出影响，纪工离退办党支部支委会与全体党员谈心谈话，进行了坦诚交流，指出了存在的问题，指明了改进的方向，同时也向党员主动征询了意见。支部全体党员认真撰写检视剖析材料，确保组织生活会不走过场，落到实处。

会上，全体党员逐一剖析发言，

的目的在于转变思维方式，打破固有模式，发现问题进而更好地解决问题，从而更好地服务一线。大家不仅要有发现问题的勇气，也要有解决问题的办法，更要找到解决问题的路径和突破点，这样才能把解决问题的方案最终形成制度、落到实处，在医院精细化管理和整体性管理中发挥积极作用。

杨柳副书记、工会主席指出，医院每一位职工都应该有主人翁意识，



党委副书记张静讲话



党委副书记杨柳讲话



支部风采 ▶

做好家务事、服务全家人，转变思路、立行立改，不能把“视而不见”当成常态，医院的事要当作自己家里的事情来处理，要向服务家人一样服务于一线同事。跨部门间的工作要积极推动落实，既不能有畏难情绪，也不能光靠其中一个科室去解决，应该群策群力、着眼于解决问题。

程苏华纪委书记表示，打破惯性思维是召开此次专题组织生活会的目的之一，每一位党员都能深刻剖析自身、查摆问题，并把问题具体化、具象化。希望大家在今后工作中，要抛弃本位思想，不光能够找出自己的问题，也能够给别人提出问题和建设，强化自身主人翁意识，共同把医院的事情落实好，处理好。



纪委书记程苏华讲话

纪工离退办党支部全体党员将以此次专题组织生活会为起点，进一步强化主人翁意识，不断提升把握形势、分析问题、解决问题的能力，强化担当作为，敢于攻坚克难，以饱满的工作热情和永不懈怠的精神状态投入到工作中去，乘风破浪、行稳致远，为北大医院的发展建设贡献应有的力量！



（纪工离退办党支部）