



# 北大医院

PEKING UNIVERSITY FIRST HOSPITAL



## 北京大学第一医院

PEKING UNIVERSITY FIRST HOSPITAL



微信服务号



微信订阅号



官方微博



官网首页



官方抖音

制作：北大医院宣传中心

投稿邮箱：xinxibao@163.com xcb@pkufh.com

地址：北大医院行政南楼304室 电话：010-83575603

[www.pkufh.com](http://www.pkufh.com)

## 封面导读

北大医院启动学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育  
开诊！启动！挂牌！北大医院“大家庭”喜讯连连  
北大医院大兴院区建设推进座谈会在大兴区召开



# 学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育



北大医院召开学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育动员大会



北大医院图书馆设立了“新时代经典书橱”，主题教育工作添亮点



“新时代经典书橱”摆放了《习近平谈治国理政》《习近平新时代中国特色社会主义思想学习纲要》《平易近人——习近平的语言力量》等书籍



北大医院图书馆第二届阅读文化节活动正式启动，姜辉书记希望大家用习近平新时代中国特色社会主义思想武装头脑、指导实践、读书共进、大医修身



北大医院党委举行党支部书记月度例会暨优秀支部书记表彰会，杨尹默院长宣读了《关于北京大学第一医院2022年度党支部书记现场述职奖励的通知》和党支部书记述职评议考核结果



院领导为获奖代表颁奖



肾脏内科党支部书记张宏、麻醉科党支部书记穆东亮作报告

## 开诊！ 启动！ 挂牌！

## 北大医院“大家庭”喜讯连连

### 宁夏妇儿医院：“北大名医工作室”开诊



### 太原医院：肝病中心启动



### 密云医院：成功通过国家胸痛中心认证





# 北京大学第一医院





# 目录



## 主题教育

- 北大医院召开学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育动员大会 ..... 4
- 世界读书日 | “新时代经典书橱”亮相北大医院，主题教育工作添亮点！ ..... 8
- 北大医院党委举行党支部书记月度例会暨优秀支部书记表彰会 ..... 13

## 见证大兴

- 北大医院大兴院区建设推进座谈会在大兴区召开 ..... 16

## 医海撷英

- 开诊！启动！挂牌！北大医院“大家庭”喜讯连连 ..... 20
- 扩特需、装饰新，北大医院改善门诊服务再出招！ ..... 24
- 调结构，做增量！北大医院再添一台手术机器人 ..... 28

## 便民服务

- 在抖音，您可以直接挂到北大医院的号啦！ ..... 31

## 新科推荐

- 北大医院胃肠外科 ..... 34
- 北大医院肝胆胰外科 ..... 38
- 北大医院甲状腺乳腺外科 ..... 41

## 管理之道

- 走出机房，深入临床  
——记走调查研究之路的信息中心 ..... 40
- 手术机器人顺利启用背后的故事  
——记二部手术室电源改造项目的“速度战” ..... 43

## 临床故事

- 三年五次手术，180度折叠人“重见天日” ..... 49

## 共绘壮丽西藏之画卷，书写最美人生第三极

- 王洪波：耐心有爱，勇于担当 ..... 54

封二：学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育  
封三：开诊！启动！挂牌！北大医院“大家庭”喜讯连连

## 北大医院召开学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育动员大会



4月19日下午，北京大学第一医院召开学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育动员大会，强调要坚决把思想和行动统一到习近平总书记重要讲话精神上来，统一到党中央决策部署上来，扎实开展好主题教育，推动广大党员干部坚持不懈用习近平新时代中国特色社会主义思想凝心铸魂，以统一的思想、坚定的意志、协调的行动、强大的战斗力踏

上新征程、创造新业绩。北京大学主题教育第16指导组组长、北京大学纪委副书记、医学部党委副书记、纪委书记张莉鑫出席会议并作指导讲话，北大医院党委书记姜辉、党委副书记、院长杨尹默等党政领导班子成员，各党总支、党支部书记，各临床医技科室、职能处室主任/处长参加会议。大会由姜辉主持。

姜辉介绍了我院主题教育工作方



案并做了动员讲话。按照《中共中央关于在全党深入开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育的意见》精神，结合《北京大学学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育实施方案》要求，连日来，医院党委以“首要议题”学习、召开主题教育工作部署会、筹备主题教育动员会议等形式，高标准高质量抓好主题教育，制定了《北京大学第一医院学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育实施方案》并下发各支部。

姜辉指出，大家要深刻认识主题教育的重要意义，精准理解主题教育

的重点内容，牢牢把握“学思想、强党性、重实践、建新功”的总要求，坚持学思用贯通、知信行统一。为了落实好医院“学术引领精细化管理，创新驱动高质量发展”的目标，结合主题教育实施方案，姜辉代表医院党委提出了三点要求：

一是扎实推进“规定动作”，创新做好“自选动作”。医院党委成立主题教育领导小组和工作小组，加强组织领导、督促指导、宣传引导。每位院领导牵头至少1个课题开展调研，以身作则、以上率下，实现认识大提升、问题大梳理、工作大推动、作风大转变。

二是确保主题教育出实效、见成



果。要在全院营造良好舆论氛围，及时总结好经验、好措施、好方法；要发扬严谨求实的工作作风，不浮于表面、不虚于形式，将主题教育与落实党中央决策部署、贯彻国家卫生健康方针政策紧密结合。

三是调查研究、解决问题。积极走基层、走一线，开展调研工作，并把调研成果转化为推进工作、解决困难的实际成效，切实筑牢医院可持续发展的基础。

四是解放思想、敢于斗争。面向新时代，我们要解放思想，以“国考”为契机，从“求稳”转向“求变”；我们要发扬斗争精神，拿出解决困难的办法，拼出取得胜利的精气神，敢于同医院改革发展的痛点、堵点、难点动真格、出实招。

张莉鑫就扎实开展主题教育作了讲话。在全党深入开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育，是党中央为全面贯彻党的二十大精神，动员全党同志为完成党的中心任务而团结奋斗所作的重大部署。4月10日下午，北京大学召开了学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育动员大会，深入学习贯彻习近平总书记在中央主题教育工作会议上的重要讲话精神。结合中央指导组的统一要求，北京大学主题教育领

导小组向全校派驻17个指导组，赴各单位开展督促指导工作，指导组将和各单位同题共答、同向发力，以饱满热情和昂扬姿态推动主题教育正确有力、扎实有效开展。

为推进主题教育有效开展，张莉鑫提出了三点要求：

一是深刻认识主题教育重大意义，加强党的创新理论武装。坚持用马克思主义中国化时代化最新成果武装全党、指导实践、推动工作，是我们党创造历史、成就辉煌的一条重要经验。我们也要结合学校发展建设，进一步深刻领会习近平新时代中国特色社会主义思想精髓要义，把总书记的殷切期盼转换为干事创业的强劲动力。

二是牢牢把握主题教育目标要求，推进事业高质量发展。要紧紧密结合中央具体要求、结合北京大学方案、结合医院工作实际，牢牢把握“学思想、强党性、重实践、建新功”总体要求，在凝心铸魂筑牢根本上，树牢信仰之基、补足精神之钙、把稳思想之舵，积极投身学校建设和医院发展实践。

三是要加强组织领导，发扬求真务实作风，推动主题教育取得实实在在效果。开展主题教育关键在于领导，责任在于班子。医院党委要认真研究制定方案，全面落实工作安排。领导干部要站在一线、扑下身子、靠前指挥，

全体党员干部要全心投入、学有所悟、学有所得。要坚持目标导向和问题导向相统一，在理论学习、调查研究、推动发展、检视整改、建章立制上下功夫，做到统筹衔接、有机融合、一体推进。

下一步，北大医院将按照中央部署和学校要求，将主题教育工作作为

推动医院高质量发展的重要契机，进一步深刻领悟“两个确立”的决定性意义，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，推动学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想走深走实，以高度政治责任感、使命感扎实开展主题教育取得实效。

（宣传中心）

## 世界读书日 | “新时代经典书橱” 亮相北大医院，主题教育工作添亮点！



向宇主持



李媪介绍

学习习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育开展以来，北大医院广大党员干部理论学习热情高涨。在医院党委的指导下，北大医院图书馆设立了“新时代经典书橱”，便于广大教职员工在学思践悟中进一步提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力。

4月23日，在世界读书日之际，北大医院“新时代经典书橱”在图书馆正式亮相。与此同时，党院办党支部、宣传中心党支部、科研处党支部联合举办读书活动。北京大学医学部图书馆副馆长李维、北大医院党委书记姜辉等领导出席，三个支部的党员代表们参加了活动，在学原著、读原文中感悟思想伟力，汲取奋进力量。活动由科研处党支部书记、副处长向宇主持。

科研处副处长、图书馆馆长李媪在欢迎辞中向大家介绍了“新时代经

典书橱”的建立情况。读原著、学原文、悟原理是践行主题教育的重要基础，是理论武装的有效途径，也是实践运用的必然要求。医院通过建立书橱，为大家提供了一个拓宽历史视野、增强哲学思维、学习先进理论的平台。

李维副馆长在致辞中指出，在第28个世界读书日之际，深刻宁静的阅读和思考是凝心铸魂的工作方式，也是提升个人素养和党性修养的生活方式。“图书馆是大学 and 医院立德树人、



李维副馆长致辞

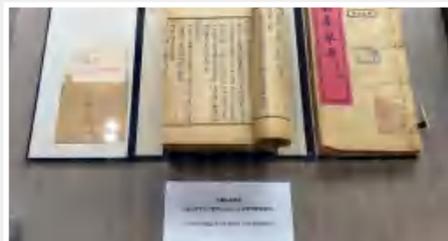


姜辉书记讲话

厚植大医精神的重要场所。读书修德，使人文融入医学、让医学回归人文，我们今天的活动也是一个最好的形式、最佳的载体。让医院充满书香，希望

北大医院图书馆开展的读书活动能成为医学部图书馆开展全环境立德树人、全方位提升人文素养的实践基地。”

姜辉书记提到，在全院启动主题教育之后，医院党委指导在图书馆设立“新时代经典书橱”，一方面是希望大家能利用图书馆的信息平台和阅读空间，进一步学深学透习近平新时代中国特色社会主义思想的重要原理、重要观点和重要方法；另一方面也是希望大家能珍惜时光、不负韶华，利用好医院党委搭建的各类学习阵地，结合自身工作加强思考和总结，以理



《胎产举要》严仁英教授 1956 年借阅记录



《东垣十书》李涛教授、李家泰教授 1956 年借阅记录



《图书集成医部全录》毕华德教授 1955 年借阅记录



《校正图注难经脉诀》《中国医药汇海》王叔咸教授藏书，朱希涛教授、王德英教授 1959 年、1974 年借阅记录



书橱前合影



看展览

论学习新成效推动主题教育深入开展。医院党委将以设立“新时代经典书橱”为契机，持续打造学习阵地，提炼总结主题教育的好举措好方法，形成特色、形成品牌，使大家做到学思用贯通、知信行统一，以实际行动推动医院高质量发展。

随后，李维副馆长向我院党院办党支部、宣传中心党支部、科研处党支部赠送了书籍。

“新时代经典书橱”坐落于北大医院图书馆纸质书籍区的醒目位置，摆放了《习近平谈治国理政》《习近平新时代中国特色社会主义思想学习纲要》《平易近人——习近平的语言力量》等著作集、论述摘编、思想研究、案例选集、用语用典等书籍。

在书橱的对面，图书馆还整理展示了大半个世纪以前现代眼科奠基人毕华德教授、中国围产保健之母严仁

英教授等医学大家所阅读过的经典书籍和借阅卡。两个书橱，交相辉映，熠熠生辉！

习近平新时代中国特色社会主义思想是当代中国马克思主义、二十一世纪马克思主义，是中华文化和中国精神的时代精华。主题教育开展以来，医院党委陆续开展专题学习。“新时代经典书橱”启用后，党院办党支部、宣传中心党支部、科研处党支部在当天开展了联学联建，以支部书记领读领学的方式启发大家学习经典。党院办党支部书记邓俊、宣传中心党支部书记史楠、科研处党支部书记向宇分别领读了习近平总书记在二十届中央政治局常委同中外记者见面时的讲话、在全国宣传思想工作会议上的讲话和主持二十届中央政治局第三次集体学习上的讲话中的节选内容，并结合工作实践畅谈了体会。

优美环境，浓浓书香，满足大家丰富多样的阅读需求，涵养着同志们的文化修养。本次活动上，北大医院图书馆第二届阅读文化节活动正式启动，期望大家用习近平新时代中国特色社会主义思想武装头脑、指导实

践、读书共进、大医修身。北大医院将继续深入推进习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育，以学铸魂、以学增智、以学正风、以学促干，把学习理论落实到各项工作任务中去，奋力推进医院高质量发展。

(图书馆、科研处、宣传中心)

## 北大医院党委举行党支部书记月度例会暨优秀支部书记表彰会

4月19日，北大医院党委召开2023年4月党支部书记例会，会上公布了北大医院2022年度党支部书记现场述职会和党支部书记述职评议结果，获奖党支部代表进行了经验分享。党委书记姜辉、院长杨尹默等党政领导班子成员，各党总支、党支部书记，各临床医技科室、职能处室主任/处长参会。

为深入学习贯彻党的二十大精神，认真贯彻落实《党委（党组）书记抓基层党建工作述职评议考核办法》，促进基层党支部书记抓基层党建工作

述职评议考核常态化、长效化、制度化，按照上级党委文件要求，我院党委积极开展党支部书记述职及评议考核工作，于3月3日下午举行了2022年度党支部书记现场述职会。共有20位党支部书记进行了述职汇报，展现了各支部的亮点和工作特色。

在本次党支部书记例会上，杨尹默院长宣读了《关于北京大学第一医院2022年度党支部书记现场述职奖励的通知》和党支部书记述职评议考核结果。

杨尹默院长指出，过去一年各党



杨尹默院长宣读结果



党院办主任邓俊主持会议



院领导为获奖代表颁奖



支部书记切实履行“一岗双责”，以党建引领业务发展，取得了很好的成绩。也希望大家在今后继续发挥好党支部的战斗堡垒作用，敢于开展工作，勇于先锋引领，在样板支部创建上闯新路、在学科专业建设上展新貌、在推动医院高质量发展上谱新篇。

2022年度党支部书记现场述职一等奖代表肾脏内科党支部和麻醉科党支部作了经验分享。作为北大医院的“王牌学科”之一，肾脏内科充分发挥了党支部的战斗堡垒作用，党员先锋模范作用突出，思想政治工作针对性和亲和力强，在医疗、教育、科研、管理、服务等领域取得了优异成绩。面对近期人民群众突增的医疗需求，麻醉科作为支撑外科系统运行的最重要平台之一，是需要直面挑战的典型。麻醉科党支部紧抓思想教育，接地气，落实处；以调查研究为依据，充分发挥了党支部的工作职能，实现了党建

与业务“双融合、双促进、双提升”，让患者的生命健康得到更加全面和安全的守护。

北京大学第一医院 2022年度优秀党支部书记		
序号	党支部名称	支部书记
1	泌尿外科党支部	张昕
2	肾脏内科党支部	张志
3	麻醉科党支部	穆东亮
4	内镜中心党支部	戎蕊
5	儿科党支部	段新琳
6	核医学科党支部	康磊
7	老年病内科党支部	焦红梅
8	科研处党支部	向宇
9	医务处党支部	贾洪军
10	检验科党支部	李海霞
11	手术中心党支部	穆莉
12	急诊科党支部	汪峻
13	护理部党支部	田君叶
14	呼吸和危重症医学科党支部	马婧
15	妇产科党总支	薛晴
16	内分泌内科党支部	高莹
17	2020级科研博士班党支部	刘光年
18	2021级科研博士班党支部	邓禹

获奖名单



肾脏内科党支部书记张宏作报告



麻醉科党支部书记穆东亮作报告

姜辉书记指出，党支部书记例会制度自2022年10月实施以来充分发挥了在部署工作、通报情况、交流经验、凝聚共识、统一思想等方面的积极作用，有力推动医院党建再上新台阶。医院党委和各党支部之间强化了联系与联动，有利于深入开展调查研究，发现具有代表性的共性问题并集思广益，画好基层党建工作的“同心圆”，进而形成引领医院高质量发展的“合力”。

接下来，北大医院将按照中央部署和学校要求，认真开展学习贯彻习

近平新时代中国特色社会主义思想主题教育工作，加强党的创新理论武装。党支部是开展主题教育工作的重要抓手和主力军，希望各位党支部书记在主题教育动员大会后，全面做好主题教育相关工作，把理论学习、调查研究、推动发展、检视整改等贯通起来，有机融合、一体推进。希望大家以此次主题教育为契机，锐意进取、务实拼搏，以更加饱满的热情、更加高昂的斗志、更加坚定的信心，向着医院高质量发展的目标踔厉奋进，向党和人民交上一份满意的答卷！

（党院办、宣传中心）

## 北大医院大兴院区 建设推进座谈会在大兴区召开

4月26日上午，北大医院大兴院区建设推进座谈会在大兴区人民政府召开。大兴区区委书记王有国，区委常委、组织部部长艾丽，区委常委、副区长何景涛，副区长周冲及区委办公室、卫健委、住建委、规自分局、城管委、交通局、产促中心和公安分局等代表，北京大学党委常务副书记、医学部党委书记陈宝剑，北大医院党委书记姜辉，院长杨尹默及相关院领导、职能部门负责人共同参加会议。

会议由王有国书记主持。

杨尹默介绍，北大医院是一所百年传承、赓续发展的医院，北大医院与大兴区双方合作由来已久，具有深厚情谊。大兴院区的开办是北大医院发展的转折和契机，同时作为一项重要的民生工程，也契合了党中央关于医疗卫生事业发展的规划要求，符合北京市新城发展战略的构想，有利于促进首都医疗事业的均衡发展，将有效地缓解城南百姓的就医难题。



汇报会现场

作为分管工程建设的副院长，张凯向大兴区领导介绍了大兴院区的基本情况和工程进展，希望大兴区能够在工程建设、配套设施、城市交通、开业筹办等方面提供协助和帮助，确保在2023年12月18日正式开业。

姜辉代表北大医院党委感谢大兴区王有国书记及各级领导对北大医院给予的关心和帮助。他表示，大兴院区的建设是北大医院百年发展史上重大的战略机遇，全体北大医院人一定会在北京大学党委的领导下，拿出“背



大兴建设，时不我待！（图为以大兴院区楼宇建筑为素材制作的节气卡片）



院领导汇报大兴院区工作情况



大兴区领导

水一战”的决心，举全院之力保证大兴院区按时保质完工，向首都人民交出一份满意的答卷。

王有国对北大医院一行表示欢迎。他谈到，数百万大兴人民翘首期盼北大医院大兴院区能够早日建成，这不仅仅是北大医院的大兴院区，也是大兴区的北大医院。大兴区将从各个方面给予全力支持，共同建设北大医学新平台。他希望以北大医院大兴院区为开端，双方共同努力，谋合作、求共赢。大兴区区委区政府会全力做好北大医院的保障工作，共同打好大兴院区的“攻坚战”，携手打造高水平医院，切实造福一方百姓。大兴区相关部门负责人对医院提出的问题逐一进行了回应和讨论。

会议指出，大兴区各级领导多年来对于北京大学和北大医学的发展给予了大力支持。北京大学当前正在全面开展学习贯彻习近平新时代中国特

色社会主义思想主题教育，北大医院党政领导班子将推进大兴院区建设作为主题教育的重要抓手，下沉一线、扎根一线，要拿出“速度就是满意度”的决心和韧劲，坚守初心、付出真心、沉下身心，按时保质建设好大兴院区，要从健全人员队伍、完善推进机制、确保时限要求、落实责任到人、严守廉政底线等方面，切实做好大兴院区开办前的各项工作，赢得大兴区老百姓的满意。北京大学和大兴区双方将共同促进更高质量、更高层次、更高平台的区校合作，真正做到“精益求精、精耕细作、精雕细琢”，形成共同发展的新路径。

会后，姜辉、杨尹默亲自部署，要求全体北大医院人要以时不我待的紧迫感立即行动起来，全力奋战迎接大兴院区的顺利开业。

号角已吹响，奋斗正当时。北大医院大兴院区凝聚着党和国家对人民



座谈会



参观工地

健康事业的关爱，也凝聚着无数北大医院人的心血。我们相信在不久的将来，一座崭新的现代化医院将屹立于“京南大门”，北大医院将继续用高尚的医德、精湛的医术，赢得人民的满意，不负生命的重托。

**又讯：**4月26日下午，国家发展改革委投资司副司长、一级巡视

员吕文斌、国家卫生健康委规划司建设装备处处长王欢等领导一行赴北京大学第一医院大兴院区进行现场调研。在调研过程中，听取了项目汇报、走访了工程现场并给予了相应指导。医院党委书记姜辉、院长杨尹默、副院长张凯、总会计师李敬伟及相关职能部门负责人陪同调研。

（党院办、大兴院区事务管理办公室）

## 开诊！启动！挂牌！ 北大医院“大家庭”喜讯连连

要加大公立医疗卫生机构建设力度，加强国家医学中心、区域医疗中心、县级医院建设，加快优质医疗资源扩容和区域均衡布局，让广大人民群众就近享有公平可及、系统连续的预防、治疗、康复、健康促进等健康服务。

——习近平总书记在教育文化卫生体育领域专家代表座谈会上的讲话  
(2020年9月22日)



### 宁夏妇儿医院：“北大名医工作室”开诊

3月30日，北大医院宁夏妇儿医院首个“北大名医工作室”暨姜玉武教授名医工作室首诊开诊。“北大名医工作室”以北大专家冠名，采取北

大专家线上或线下接诊以及医院专科团队线下陪诊的新型就诊模式为患者服务，有效解决了宁夏及周边患者远行千里赴京就医的难题。

首诊当天，姜玉武教授名医工作室共接诊了6名患有难治性癫痫、发育性肿瘤、遗传代谢病、围生期脑损伤及生长发育迟缓等疾病的宁夏患儿。姜玉武教授通过视频与孩子及家长进行了充分沟通，详细了解了孩子的病情，耐心细致地解答了家长的疑惑，给每一个孩子开出了科学的诊疗方案。一位家长给医护人员竖起了大拇指：“姜教授的号太难挂了，我们带孩子

去了两次北京，都没有挂上，没想到在宁夏看上了，这个工作室开得好！”

姜玉武教授名医工作室正式开诊也标志着宁夏妇儿医院“北大名医工作室开在家门口”优质医疗服务行动正式开启。今后，医院将陆续开设“北大名医工作室”，由北大医院国内知名妇产科和儿科等专业领域专家坐诊，更好地服务宁夏及周边患者。



### 太原医院：肝病中心启动

4月22日，由北大医院太原医院主办的北大医院太原医院肝病中心启动仪式暨肝病诊治新进展培训班在汾东院区召开，太原市卫健委副主任何进凯、太原医院党委书记郭进升、副院长杨晓丽、北大医院感染疾病科主任王贵强及核心团队专家、山西省消化内科质控中心主任、山大一院消化科主任霍丽娟出席。开幕式由消化科

主任张丽主持，参会代表共计200余人，线上直播观看2.43万余人次。

启动仪式后，王贵强、张丽以及太原医院感染科、肝病中心和介入血管科等专家分别就慢乙肝、自身免疫性肝炎、药物性肝病、终末期肝病、肝功能衰竭、肝脏相关介入、肝硬化食管静脉曲张的诊治等主题通过现场及网络进行了精彩讲座。

相信在北京大学第一医院“国家队”的支持下，太原医院肝病中心的技术力量

和服务水平将会大幅度提升，为三晋百姓的健康提供全新的强有力保障。



### 密云医院：成功通过国家胸痛中心认证

4月22日，在西安国际会展中心召开的第二十六届全国介入心脏病论坛暨第十二届中国胸痛中心大会上，北大医院密云医院被中国胸痛中心总部正式授牌，这标志着密云医院急性胸痛患者的救治能力达到国家级标准，能够为密云及周边急性胸痛患者提供更加优质的救治服务。

胸痛中心的创建工作自2021年5月开始历时近两年，在密云区卫健委的支持下，在北大医院中心院区的指导下，密云医院不断完善优化诊治流程，全院多科室间统筹协作，大幅缩短了患者救治时间，为急性胸痛（包括心肌梗死、主动脉夹层、肺栓塞等）患者提供了快速绿色诊疗通道，并与部分社区卫生服务中心形成了

区域协同的救治体系，为胸痛患者第一时间建立了一条可以信赖的生命通道。

自创建工作开展以来，胸痛中心共接诊急性ST段抬高型心肌梗死592例，成功救治577例，其重要指标D2W时间平均达到70分钟以内（从患者进入医院到冠脉导丝开通时间）。特别是在2022年底北京市卫健委发布的《关于创新急诊急救服务情况的通报》中，密云医院在全市16个区89家医疗机构参与评选的北京市胸痛中心建设情况中全市综合排名第二，各项核心指标和病人救治人数量及救治能力均达到市区级三级甲等医院水平。未来，医院将在建设胸痛中心的基础上开展卒中中心的建设，全力守护密

云百姓的心脑血管健康，为急性胸痛和卒中患者保驾护航。



（北大医院宁夏妇儿医院、太原医院、密云医院）

## 扩特需、装饰新， 北大医院改善门诊服务再出招！

卫生健康事业关乎千家万户，是重大民生问题。近年来，北大医院始终把保障人民健康放在优先发展的战略地位，坚持“以人民为中心、以健康为根本”的原则，通过不断强化“软硬件”建设，改善就医环境，提高医疗综合服务水平，切实满足群众多元就医需求，提升群众就医获得感。

“不仅医疗技术好、服务好，而

且医疗空间也越来越大，就医环境越来越舒适……方便、惠民！”4月17日，北大医院特需门诊区域改造基本完成，来到此处就医的群众纷纷表示有了全新的就医体验。

近日来，为解决人民群众日益增长的就医需求和医院客观医疗空间不足之间的矛盾，北大医院从患者需求出发，积极调整内部空间结构，在各



分管干部医疗的刘梅林院长助理在干部门诊新址介绍诊区情况

管理部门的支持下，医院首先对位于门急诊楼内的行政办公区进行腾挪，腾出的空间用于扩充医疗区域，并分步骤进行改造，改善患者就医体验。

2月20日起，急诊楼内的行政办公区陆续开始腾挪。

3月20日，中医、中西医结合科搬迁至急诊楼3层诊区开诊。

4月17日，特需区域完成扩容开诊，干部门诊搬迁至门诊楼4层，并进行了优化改造。

接下来，医院将在急诊楼3层统筹建设日间手术室及日间病房。

4月17日上午，医院党委书记姜辉、院长杨尹默、副院长李航、副院长张凯、院长助理刘梅林及各部门负责人至改造扩容的门诊区域实地调研。期间，院领导对门诊区域的改造扩容速度予以肯定，对各管理部门的高效配合、团结合作、群策群力的工作态度与努力予以赞扬。

在此期间，医务处门诊办公室总体牵头，沟通科室、明确需求、落实分工、协同推进、跟进进度，近一个月以来，新增出诊、出诊地点变更维护2529人次，同时及时跟进宣传标识指引的更新，方便患者就医。工程处负责人在现场指导施工作业，确保施工安全及作业进度，在20天内完成了隔断拆除及新做、粉刷、强弱电调整等一系列施工作业，有力保障了相关诊区的改造完成及开诊。护理部启动“门诊护理人力储备库”，遴选出6位优秀的高年资护士，经过严格的岗前培训，及时补充到特需诊区。总务处协调开荒保洁、家具供应无缝衔接，在交叉作业期间主动配合各部门分批分次将专项家具、物资共267组送装到位。保卫处保障安防、消防设施齐全，避免出现安全隐患。药学部保障五层药房的搬迁，并牵头新发药流程的设计以及信息系统的改造测试等工



院领导实地调研门诊区域改造情况

作。检验科优化采血流程，如期完成软件和硬件调试，人员培训等工作。信息中心完成诊室的计算机打印机等终端设备架设、网络调试、软件安装、分区叫号系统调试、特需取药窗口预配药功能、LED屏显等功能。

杨尹默院长表示，“医院医疗区域的扩容改造，有利于缓解诊区、诊室不足的压力，提升医院为民服务的能力，同时能够进一步改善就医环境，增强群众就医获得感。”接下来，医院将继续统筹门诊区域规划、推进信息化建设、推动学科专业发展。

姜辉书记强调，医院也要继续秉承“以患者为中心”的理念，创新工作思路、改善医疗服务，强基础、练内功，在提高医疗质量和技术水平上下狠功，努力把医院建设成服务高效、人才荟萃、技术先进、管理规范、功能齐全的医疗中心。



### 感受分享：

**风湿免疫科主任 张卓莉：**医院积极扩容特需空间，增加特需分诊服务人员，集中特需检查服务，尽量满足患者不同标准的医疗服务需要，同时，为医师助手配备辅助的设施、设备，提升了接诊医师效率，为患者提供更好更优质的服务。

**药学部副主任 刘立新：**在所有同志们全力以赴下，门诊区域以惊人的速度完成了改造和搬迁。药房也是在不停诊的背景下顺利完成了搬家工作。各部门通力合作、连夜赶工，转眼间就旧貌换新颜，充分展现了团结一致的北大医院速度，展现了一心为民的北大医院情怀。

**老年病内科门诊护士长 陈海怡：**在新诊区调整过程中，医院领导高度重视、各管理部门迅速行动，腾挪和改造工作高效、顺利进行，诊区有了新环境，服务有了新模式，我及诊区

护士姐妹们继续给患者和医生提供最优质护理服务，争创新品牌。

为改善门诊病人就医体验，近期医院将增加自助机数量，增加自助报到机，调整报到流程，增加自助发票打印机，开展互联网医疗，开展第三方药品配送等工作。北大医院始终坚持“厚德尚道”的院训，坚持做“医疗卫生服务的水准原点”，致力于为患者提供“优质、一流、舒适”的医疗服务和人文关怀。我们将以更专业的水平、更饱满的精神、更昂扬的姿态，守护百姓健康，助力健康中国。

### 【又讯】

#### 检验采血硬件投入、流程优化 让患者满意

医院 2022 年 9 月 1 日新的采血智能管理系统（打包机）正式启动，采血自助登记同步上线。

检验科在医务处门诊办公室、护

理部、信息中心、保卫处、总务处等管理部门的支持下，多次商讨采血登记叫号流程优化方案。根据采血患者就诊流向完善温馨提示、地标指引，做好患者导引工作；安装 5 台采血自助登记机，人工登记和仪器自助登记同步进行，减少采血登记排队时间；采血登记时即指定采血窗口，回执单醒目提示，方便患者到达采血窗口等候；设计多种优先级叫号规则，方便老年患者、军人、轮椅患者、3 岁以下儿童患者等各类特殊人群，减少等候时间；合理设计过号再叫号等候时间，避免患者过长时间等候等。

通过以上改进措施，高峰期采血全程等候时间由场地改造和系统更新前平均 40min 缩短至 15min 左右，非高峰期等候时间 5min 以内，采血候诊秩序得到极大改善，同时极大的改善了特殊患者群体的就医体验，得到患者的一致好评。



（医务处、宣传中心）

## 调结构，做增量！ 北大医院再添一台手术机器人

4月7日，第四代达芬奇手术机器人在北大医院正式“上岗”并完成首秀。这也是北大医院引进的第二台达芬奇手术机器人，标志着我院在打造“精准医疗+智能医疗”，赋能高质量发展之路上又迈出了坚实一步。

2015年3月27日，达芬奇机器人手术系统正式进驻北大医院，胃肠

肿瘤专家团队应用此机器人手术系统顺利完成首例手术，为一名直肠癌术后、肝脏孤立转移瘤的患者完美切除肝脏转移瘤，切除过程仅20分钟，为达芬奇（Da Vinci Si）机器人手术系统在我院的应用拉开序幕；4月8日，泌尿外科还用此机器人手术系统进行了泌尿外科第一例手术，开启了我院外科手术的新时代。

北大医院泌尿外科机器人专业组组长谌诚主任医师介绍说：“机器人手术中有着更为真实清晰的视野，即使如发丝般精细的神经隐藏在最深处，机器人灵巧的手也能从容避开，从而大大减少误伤。同时，它可以自由完



达芬奇机器人的首次应用



成转动、挪动、摆动、紧握等动作，机械手上有稳定器，可以防止出现的抖动现象，这种稳定性和精确度，是人手没办法比拟的。此外，机器人实施手术，患者术中出血量少、手术创口小，住院时间减少，术后排尿控尿功能恢复快，对于部分合适的患者，甚至可以保留性功能，极大改善患者的生活质量。”

泌尿外科团队积极响应科技引领未来的时代需求，全面开展高质量的泌尿外科机器人手术。截至2023年3月，该团队已完成3024例的机器人手术，包括肾盂成形术、输尿管膀胱再植术、膀胱瓣输尿管成形术、口腔黏膜输尿管成形术、阑尾补片输尿管成形术、回肠代输尿管术、前列腺癌根治术、肾部分切除术、膀胱全切、肾上腺肿物切除等多项术式，已成为治疗许多复杂泌尿外科疾病的有效手段。2022年的团队数据显示，超过90%的上尿路修复手术和接近90%的机器人

辅助前列腺癌根治术（RARP）等均采用机器人手术完成，相关研究成果在国内外顶级学术会议上汇报，多篇文章发表在JU、EU等泌尿外科专科知名杂志。

胃肠外科团队结合学科特点，将机器人手术重点应用于胃癌和结直肠癌两个病种，术式包括根治性远端胃大部切除、右半结肠切除、乙状结肠癌根治、低位直肠癌根治等等，预后效果很好。截至目前，未发生围手术期并发症，患者满意度为100%，手术量将随着学科专科化发展的脚步进一步增加。

妇产科对机器人手术也是翘首以盼，并于2023年4月1日正式开启第一台机器人手术。未来妇产科将投入6-8位医师组建机器人手术团队，在机器人手术治疗盆底功能性障碍等妇科疾病方面进行重点研究。

为满足学科发展需要和百姓医疗服务需求，2023年4月4日，我院引

进的第二台达芬奇外科手术机器人正式入驻，并于4月7日投入使用。这台是第四代达芬奇外科手术机器人，相较于第三代，在手术视野、显像技术、操作便利性及可及性上有进一步的提升，能够让复杂的外科手术实现微创到精准的跨步，助力手术医师更加高效安全地完成手术，保证医疗质量。

伴随数字经济的飞速发展和人工智能的广泛应用，在国家大力支持下，越来越多极具科技感、便捷度、人性化的高端医疗设备被投入医疗机构使用。北大医院也必将乘借科技之风，依托雄厚的医疗实力和“厚德尚道”的文化底蕴，在新技术领域大力开拓，深入探索，守护百姓健康，助力健康中国。

(医务处、医学装备处、宣传中心)

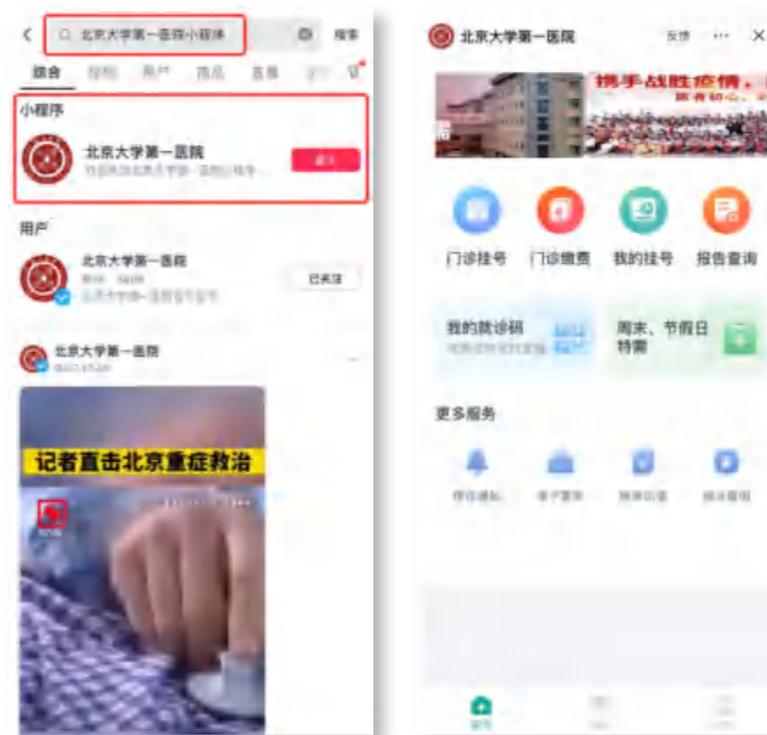
## 在抖音，您可以直接挂到北大医院的号啦！

为了更好地满足患者就医需求，北京大学第一医院即日起在抖音平台开通预约挂号服务。在抖音搜索“北京大学第一医院小程序”，即可直接预约7天内号源，欢迎有需要的朋友使用！

具体操作流程如下：

### 一、预约挂号使用方式

方法一：打开抖音 app，搜索“北京大学第一医院小程序”，点击进入；



便民服务 ▶

方法二：打开抖音 app，搜索“北京大学第一医院”，进入医院官方抖音号，观看医院抖音视频，点击视频下方链接也可进入小程序。

二、预约挂号流程：

在小程序内，点击门诊挂号 - 选择科室 - 选择号源 - 添加就诊人 - 确认挂号。

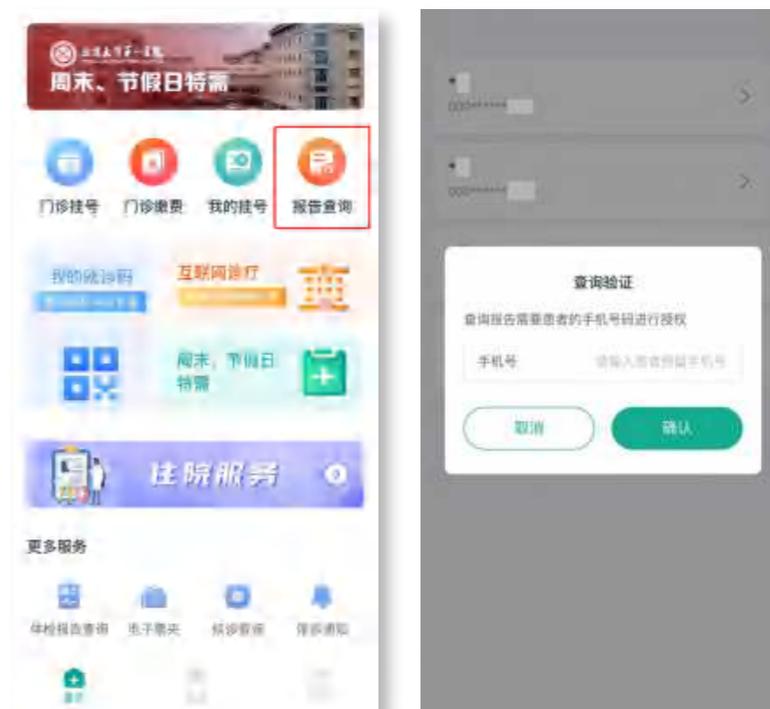


◀ 便民服务

三、查报告流程：

首页点击“查询报告” - 选择就诊人 - 输入患者预留手机号 - 点击报告名称 - 查询报告。

注意事项：预约放号时间：每日下午 18:00 可以预约第 8 日号源。



(宣传中心、医务处、信息中心)



## 北大医院胃肠外科

胃肠外科是在原普通外科胃肠专业组的基础上成立的，在胃肠外科临床工作方面有着悠久的历史、丰富的经验和优秀的医德医风。目前有医生20人，其中高级职称14人。胃肠外科业务范围主要有胃肠肿瘤诊治，胃肠、肛肠良性疾病诊治等。

**胃肠肿瘤诊治：**胃肠道肿瘤的诊治和以手术为主的综合治疗是胃肠外科的支柱、核心业务。利用先进的影



胃肠外科病区

像学技术、内镜技术、病理分子诊断学方法对患者进行精细诊断，为患者制定个体化的手术治疗方案和综合治疗方案。其特色技术包括：

### 1. 腹腔镜、机器人微创手术技术

包括常规腹腔镜、3D腹腔镜、机器人辅助下的肿瘤根治术，例如根治性远端胃、近端胃和全胃切除术，结肠直肠癌根治术等；也包括国内外先进的、复杂的、高难度的腹腔镜、机器人手术，例如胃食管结合部肿瘤和残胃癌根治术，经自然腔道取标本的直肠癌根治术，超低位直肠癌保肛手术等。

### 2. 局部晚期直肠癌和复发直肠癌的手术治疗

全盆腔脏器切除手术和侧方淋巴结清扫术是我院胃肠外科在国内率先开展并长期发展完善的术式。科室与时俱进，已成功开展了全腹腔镜下全盆腔脏器切除、侧方淋巴结清扫和多脏器联合切除术，并取得了安全、良好的疗效。



### 3. 多学科诊疗团队（MDT）的诊疗模式

对胃肠道肿瘤患者进行个体化、全程化管理，与相关科室密切配合，采用合理优化的治疗方案，包括胃肠肿瘤术前新辅助放化疗、术后辅助化疗及长期随访管理。依托综合医院资源优势，对于高龄、合并复杂基础病的胃肠肿瘤患者，在高风险手术和围手术期管理方面具有丰富的经验。胃

肠外科主持下的“胃肠肿瘤多学科合作诊疗能力建设”课题获国家临床重点学科建设项目支持。

**胃肠、肛肠良性疾病诊治：**胃肠外科长期开展炎症性肠病、减重外科、便秘等胃肠良性疾病的外科治疗；同时承担急诊外科疾病的诊治，如急性阑尾炎、肠梗阻、消化道出血、消化道穿孔、腹部外伤和肠痿的治疗。在肛肠疾病方面，可完成各类痔疮、肛痿、



科室核心组

肛周脓肿、肛裂的诊断及手术治疗。

除了临床诊疗，胃肠外科也有着较高的科研与学术能力。胃肠外科拥有设施完备的基础研究实验室，建立了完整的病历收集和随访系统、标本库和数据库。主持开展、合作开展多项胃肠肿瘤临床试验研究，本着严谨、负责的态度进行规范的临床科学研究。胃肠外科目前承担多项国家自然科学基金，每年发表SCI文章十余篇。科室依托专业学术组织和团体，主办、承办、参与各种大型胃肠外科学术会议和论坛。

汪欣，胃肠外科主任。医学博士，主任医师，教授，博士研究生导师。



1990年毕业于北京大学医学部，从医30余年，积累了丰富的临床工作经验。擅长胃、肠道良恶性疾病的诊断治疗工作，可完成各种高难度的胃

肠手术，包括：腹腔镜下和机器人辅助下胃癌根治术、结肠癌根治术、直肠癌根治术、低位直肠癌保肛手术、经自然腔道取标本直肠癌根治术、腹膜后肿物切除术等。汪欣教授尤其擅长局部晚期直肠癌和复发直肠癌的手术，可完成腹腔镜下全盆腔脏器切除

术、侧方淋巴结清扫术和联合脏器切除术。社会任职包括：中国医疗保健国际交流促进会胃肠外科学分会主任委员、中国医师协会结直肠肿瘤专业委员会脏器联合切除与质量控制学组组长、中华医学会外科学分会胃肠外科学组委员等。2020年荣获“荣耀医者一金柳叶刀奖”。汪欣教授曾于美国Rochester大学从事肿瘤细胞生物学研究多年，承担并完成教育部教育振兴行动计划专项基金（985工程）、北京大学“十五”重点学科建设项目及国家自然科学基金等多个研究项目，发表国内外高水平论著论文百余篇，已培养博士、硕士研究生二十余名。

陈国卫，胃肠外科副主任。主任医师，副教授，硕士研究生导师。2000年毕业于北京大学医学部临床医学专业（七年制），获临床医学硕士学位。



2005年-2008年赴德国乌尔姆大学医学院学习，获得医学博士学位。长期在北大医院普通外科胃肠专业组工作，有丰富的胃肠外科临床工作经验，擅长结肠癌、直肠癌、胃癌、胃肠间质瘤的常规手术治疗、腹腔镜微创手术治疗和肿瘤综合治疗。在胃肠

良性疾病诊治、外科营养支持、复杂患者围手术期处理方面也有相当的实践积累。主要社会任职包括：中国医疗保健交流促进会胃肠外科学分会秘书长、常务理事、常务委员，中国医师协会结直肠专委会腹膜肿瘤专业委

员会委员等。有丰富胃肠外科临床教学经历，担任医学院校本科生教材《外科学》编委，撰写《胃十二指肠疾病》章节。承担并完成国家自然科学基金项目，在胃肠肿瘤基础研究中取得一定成果，发表国内外论文数十篇。



（胃肠外科）

## 北大医院肝胆胰外科

肝胆胰外科脱胎于历史悠久的普通外科，在建院之初就同时建立，时至今日已有百余年的历史。今天的肝胆胰外科拥有开放床位 63 张，博士生导师 3 名、教授 3 名、主任医师 6 名、副主任医师 6 名，主治医师 3 名。主要涵盖肝胆外科、胰腺外科和疝与腹壁外科三个专业。

肝胆外科专业在国内率先开展肝门胆管癌手术，可行联合左半肝、右

半肝、尾叶切除在内的肝门胆管癌扩大根治手术；联合胆道镜治疗，每年收治胆石症患者上千例，对于复杂胆道良恶性疾病的诊治水平在全国领先；开展了荧光腹腔镜联合术中超声指导精准肝切除术、机器人辅助各类肝切除术、全腹腔镜胆肠吻合术、腹腔镜胰十二指肠切除等复杂微创手术，吸引了众多患者慕名而来。

胰腺外科专业在杨尹默院长的带领下跻身成为国内大型胰腺外科中心，在胰腺癌、胰腺神经内分泌肿瘤、胰腺囊性肿瘤、急慢性胰腺炎等胰腺良恶性疾病的外科治疗、微创治疗和综合治疗中积累了丰富的经验。成功开展各种复杂胰腺外科手术，恶性肿瘤患者遵循多学科 MDT 指导下的全程化管理，围手术期死亡率低至 3% 以下，患者总体生存率明显提高，居国内领先水平。

疝与腹壁外科专业主要开展腹股沟疝、腹壁切口疝、造口旁疝、脐疝、食管裂孔疝等疝病的微创手术与常规



肝胆胰外科病区



开放手术，每年收治各类疝病患者数百例。对于复杂疝病的诊治有丰富的经验，根据具体病情为每一位患者制定合理的治疗方案，以达到最佳的个体化治疗效果。

肝胆胰外科虽然年轻，但他却是站在巨人的肩膀上，相信在全科医护人员的共同努力下，一定会成就更大的辉煌！

田孝东，肝胆胰外科主任。医学博士，主任医师，副教授，博士研究生导师。北京大学优秀教师、北京大学医学部优秀教师。2008 年 2 月至 2010 年 7 月赴德国乌尔姆大学医学院研修，主要从事胰腺癌相关分子生物学研究。回国后继续从事普通外科临床工作，专业方向为肝胆胰外科基础和临床研究。擅长胰腺癌的微创治疗

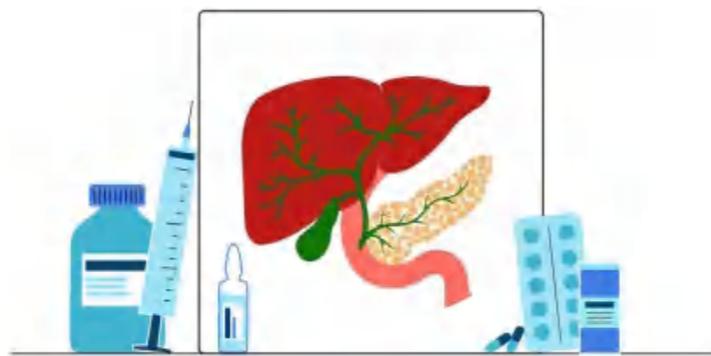


肝胆胰外科核心组



和综合治疗，胰腺良性疾病的微创手术治疗，原发性和转移性肝脏肿瘤的手术治疗和综合治疗。主持北京市自然科学基金面上项目 1 项、国家自然科学基金面上项目 2 项。担任 Journal of Pancreatology、肝癌电子杂志编委，中华外科杂志、中华消化外科杂志、中华实验外科杂志、中华肝胆外科杂志通讯编委。北京市科委医疗卫生领域专家，中华医学会外科学分会青年委员会委员，中国临床肿瘤学会(CSCO)胰腺癌专家委员会委员，中国研究型医院学会胰腺疾病专业委员会青年委员会副主任委员，中国医师协会外科医师分会胆道外科青年委员会副主任委员，中国抗癌协会胰腺癌专业委员会青年委员会委员。

史继荣，肝胆胰外科副主任。医学博士，副主任医师，在肝胆胰外科、微创外科、肿瘤外科、疝与腹壁外科专业深耕多年，能够独立完成各类外科四级手术，如：胰十二指肠切除术，腹腔镜下肝切除术，复杂的胆道再次手术，甲状旁腺全部切除术等等。为解决胆道肿瘤对放化疗不敏感、胆道金属支架放置后难以保持长期通畅等临床问题潜心研究，在 SCI 和核心期刊发表了多篇论著，参与编写了《外科学》等多部教材和著作。在中国研究型医院学会甲状旁腺及骨代谢疾病专委会、中国医药教育协会腹部肿瘤专业委员会、中国医促会腔镜内镜外科分会、北京医学会外科分会疝和腹壁外科学组等多个学术团体担任学术兼职。



(肝胆胰外科)

## 北大医院甲状腺乳腺外科

甲状腺乳腺外科前身为普通外科乳腺甲状腺专业，有着百余年发展历史。2007 年起，本专业实现了对甲状腺疾病、乳腺疾病的专业化诊治，形成了规范的临床路径，对甲状腺、乳腺良恶性疾病患者实施综合、个体化诊疗。

甲状腺乳腺外科的医疗特色为肿瘤综合治疗，在外科治疗的基础上，与放射治疗科、整形烧伤外科、骨科、

医学影像科、超声医学科、病理科、核医学科等多学科开展密切合作，以患者利益为中心，为患者提供最适宜的治疗。

在甲状腺疾病诊疗方面，学科年收治甲状腺良恶性肿瘤 300 余例，常规开展甲状腺癌根治手术、甲状腺腺瘤切除手术、甲状腺肿部分切除手术、甲状旁腺腺瘤切除手术等，手术经验丰富，患者治疗效果满意。

在乳腺疾病诊疗方面，学科每年收治新发乳腺恶性肿瘤患者 500 余例，乳腺癌患者 5 年生存率 90% 以上，居国内外领先水平。医护专家遵循国内外乳腺疾病诊疗指南和专家共识，为患者制定规范化、个体化综合诊治方案。常规开展乳腺空芯针穿刺活检术、真空辅助下乳腺微创旋切术 (VABB)、前哨淋巴结活检术、乳腺癌改良根治术、保乳手术，乳腺癌 I 期 / II 期重建等手术。其中，腔镜乳腺切除伴同期重建手术形成了专业特色，可为乳腺癌患者保护乳房外形，提高术后生



甲状腺乳腺外科病区



甲状腺乳腺做手术。

活质量，积累了丰富的临床经验。

甲状腺乳腺外科首席专家刘荫华教授任中华医学会外科学分会乳腺外科学组组长，牵头制定了中国第一部乳腺外科临床实践指南，推动国内乳腺外科手术的规范化进程。甲状腺乳腺外科主任叶京明教授为肿瘤外科专家，副主任徐玲教授为肿瘤内科专家，



甲状腺乳腺外科核心组。



叶京明出门诊

全体医护共同努力为每位患者制定个体化诊疗方案，为患者健康保驾护航！

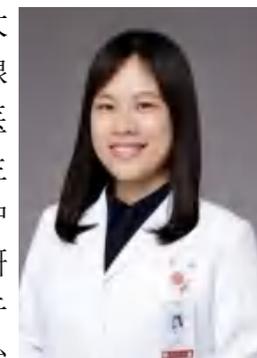
### 专家简介

叶京明，北京大学第一医院甲状腺乳腺外科主任医师、副教授、硕士生导师。专业特长为乳腺癌的筛查、早期诊断及综合治疗；乳腺癌保乳手术，乳腺癌腔镜辅助乳房全切、I期



重建手术，乳腺良性疾病微创手术；乳腺增生、乳腺炎等乳腺良性疾病的诊断治疗。

现任中国性学会乳腺疾病分会常务委员、北京肿瘤学会乳腺外科专业委员会委员、北京乳腺病防治学会外科专业委员会委员、国家医师资格考试临床类别试题开发专家委员会外总专业组副组长、乡村全科执业助理医师资格考试试题开发专家、《中华乳腺病杂志（电子版）》中青年编委、《中华普外科手术学杂志（电子版）》通讯编委、北京市两癌筛查乳腺癌筛查质控专家、北京市西城区妇幼健康工作专家委员会委员。在国内外学术期刊上发表多篇论著。



徐玲，北京大学第一医院甲状腺乳腺外科主任医师，教授，硕士生导师。从事乳腺肿瘤相关诊疗和研究，尤其是专注于乳腺癌新辅助治疗、辅助治疗、解救治疗及靶向治疗、内分泌治疗及免疫治疗相关领域。

现任 CSCO 乳腺癌专家委员会委员、中国医药教育协会乳腺疾病专业委员会常务委员、中国医药教育协会化疗专业委员会常务委员、中国女医师协会乳腺专业委员会常务委员、北京乳腺病防治学会内科专业委员会常务委员、北京癌症防治学会乳腺癌精准靶向诊疗专业委员会常务委员、北京医学会乳腺疾病分会委员、中华临床医师杂志》（电子版）编委等社会职务。



（甲状腺乳腺外科）

## 走出机房，深入临床

——记走调查研究之路的信息中心

伴随社会信息化进程的跨越式发展，医院的信息化建设时不我待。

近年来，信息化相关工作是医院教代会提案的热点。“改进导诊单，提高门诊无纸化办公质量”“优化门急诊信息系统建设”“企业微信增加设置及填报审批申请”“加快互联网医院建设”……每一件提案都反映了全院教职员工的殷切期盼——为患者提供更顺畅服务的同时，享受更便捷的工作状态。在今年教代会征集的 94

件提案中，涉及信息业务的提案就有 20 件，占总提案数的 21.3%，体现了北大医院人对医院信息化发展的高度关注。

近日，中办印发《关于在全党大兴调查研究的工作方案》，要求在全党深入开展调查研究，找准推进工作的切入点和解决问题的着力点，主动查摆问题，实行“问题大梳理、难题大排查”，着力打通贯彻执行中的“堵点、淤点、难点”。针对医院信息化



在眼科会议室沟通信息类需求



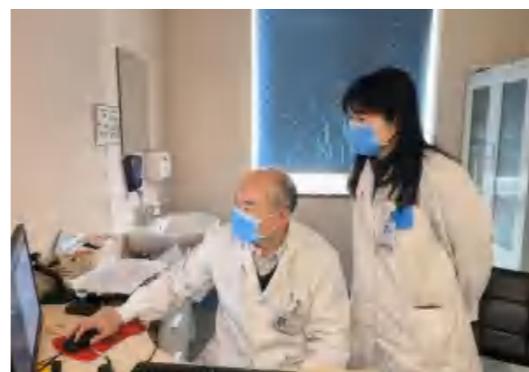
在眼视光中心现场调研

相关工作的一系列问题，该如何以问题为导向并“直奔问题去”呢？信息中心给出了答案——改变固有的工作模式，“应临床之变而变”！

周福德院长助理带领信息中心全盘接收相关问题，第一时间研讨具体工作，决定信息中心要效仿临床，实行“主任查房”制度，由核心组带领，每两周一次，主动走出办公室，深入基层一线，现场组织协调，了解并解决实际信息需求。

### “主任查房”第一站：眼科

在对眼科信息工作的“查房”中，信息中心团队在现场收到了眼科提出的 17 条问题及建议，双方就具体问题进行了沟通，了解科室信息化诉求、探讨系统规则，并立行立改，现场或即刻提出解决方案和计划，或就比较复杂的问题提出解决的可行性方向。对于眼科重点关注的专科设备接入院内系统问题、系统使用生疏问题、诊室搬迁问题等需要持续推进的内容，



在眼科诊室调研系统打印点击繁琐问题



在自助机上调试变更前夜门诊时间

信息中心也一一给出了解决方案并现场制定了后续工作计划，包括约公司面谈设备接入系统方案、制作系统操作文档、诊室网口改造及计算机架设等。

### “主任查房”第二站：麻醉科

在当日的“查房”中，麻醉科共提出8条问题及建议，信息中心核心组就具体问题与麻醉科的同事进行了沟通。对于麻醉科关注的无线信号覆盖不全问题、多系统对接问题、手术室及麻醉科两科室系统纳入信息中心统一管理问题，信息中心反馈会增补点位、与手术室沟通接管可行性等。

“坐在办公室碰到的都是问题，下去调研看到的全是办法。”通过现场“查房”，信息中心收获了很多“第一手”资料，与临床科室面对面，切实解决了不少远程沟通难以解释的问



在麻醉科会议室沟通信息类需求

题。今后，信息中心将结合国家公立医院绩效考核工作，推进智慧医院信息化建设，坚持执行“主任查房”制度，继续开展临床信息类问题调查研究，把调查研究成果转化为推进工作、解决困难的实际成效，实现数字化、智能化提档升级，推动信息化建设快速发展，为智能化医院管理、为智能化诊疗工作、为智能化医疗服务做出新的、更大贡献。

（信息中心）

## 手术机器人顺利启用背后的故事

——记二部手术室电源改造项目的“速度战”

4月3日，北大医院二部手术室电源改造项目顺利完工。施工改造期间，工程处副处长鹿澎、动力科科长刘骁在现场指导施工作业，确保施工安全及作业进度。该项目为我院达芬奇手术机器人安装的前置工程，项目工期紧、任务重、现场条件复杂，工程处动力科自3月24日确定中标方后，仅历时10天就完成了改造任务。

确定中标方后，即刻组织进场踏勘并确定施工方案。3月24日下午4点，采购中心开标确定中标方后，工程处动力科即刻协调中标方沟通现场情况。当日下午6点，中标方进入手术室现

场踏勘，确定施工方案。工程处同时要求各厂商进行设备排产、明确到货时间。3月27日，工程处动力科统筹汇总各方信息，制订完成设备货期及施工进度计划。3月28日，工程处动力科牵头，组织护理部、采购中心等多部门召开协调会，商讨项目改造方案。

协调厂商及运输方，提前设备到货日期。按照订货排产周期，所有设备原计划到场时间为4月3日，与我院期望到场时间较为延后。工程处动力科多方协调厂商，调配其他项目备货资源，调整运输方式减少运输周期，使所有设备均于3月31日前完成进场，缩短供货周期3天。

克服施工难点，力保手术安全。项目施工过程中须对手术室两路电源分别切断实施，工人需要在吊顶内部进行线缆敷设、设备安装。在施工过程中，手术间内的急诊手术仍在同步进行。电源切断的时间点、吊顶内施工的震动，都可能会导致手术间网络





信号中断、手术室大面积停电，危及患者生命安全。为保障手术安全进行，工程处动力科提前制定好应急预案，项目负责人郑丽龙全程在现场把控切断时间点，根据正在进行手术的手术间位置，灵活安排施工工段，有力保障了施工期间的手术安全。

以“分钟”计时，优化方案缩短工期。为了不干扰手术室工作，施工只能在周末和夜间进行，原计划需3月31日、4月1日、4月2日、4月8日共4个夜晚完成全部施工作业。此前，工程处调度所有设备提前到场，已为项目抢出了时间。展开施工工序后，现场施工负责人以“分钟”计时推进施工进度，及时调整作业方式，“插针”式地利用手术间隙进行施工，

细致严谨地利用了每一分钟，大大推进了项目进度，使施工时间缩短到了3个夜晚。

经过3个夜晚的连续奋战，4月3日清晨6点40分，二部手术间电源改造项目所有施工作业顺利完成。项目为达芬奇手术机器人的安装提供了硬性条件，也为医院开展高精尖技术增添了强劲动力。

重大医学装备和基础配套设施的投用是推动医院高质量发展的硬核支撑。工程处将携手职能处室大力推进各在建项目进度，为临床一线服务，为患者健康服务，以更宽的视野、更高的要求、更严的标准、更实的举措，推动重点工程早见成效，坚决打好项目建设攻坚战。

（工程处 赵韵文、郑丽龙）

## 三年五次手术， 180度折叠人“重见天日”

近日，北大医院骨科副主任王宇主任医师团队，为一例“折叠人”患者成功完成了一次矫正手术，使他原先呈180度折叠的身体恢复大致如健康人一样伸展。这是北大医院完成的首例180度“折叠人”手术，彰显了骨科对于高难复杂脊柱畸形患者进行综合救治的强大实力。

### 被“折叠”的人生

“折叠人”是强直性脊柱炎造成的最严重的身体畸形，这类患者不但身体近乎180度折叠，而且双髋关节强直，无法迈开步子，行动能力明显受限，同时胃肠及心肺受压，经常伴有营养不良和呼吸困难，他们有一个特殊的称谓——“折叠人”。由于畸形的骨骼长期压迫心肺及胃肠，导致身体慢性消耗，几乎没有劳动能力，甚至生活不能自理，只能靠家人照顾，通常寿命不超过50岁。

然而，救治“折叠人”却意味着

高难度和高风险，通常要做至少4次手术（2次腰椎+双侧髋关节）才算完成。由于腰椎内有支配下肢运动和大小便功能的神经，其前方又有主动脉和静脉，手术当中一旦出现意外，可能导致神经损伤甚至大出血。因此，要达到安全理想的救治效果，需要水平高超和经验丰富的医疗团队。

47岁的老张已经很久没有抬头看过高处了，因为疾病的折磨，很长时间内，他的视野中几乎全是大地。从17岁起，老张就遭受强直性脊柱炎及



肺结核的双重折磨，如今已经全身强直，身体呈180度折叠。老张和他70岁的母亲相依为命，甚至剪指甲都得靠母亲代劳。

十余年来，老张辗转多家医院，都没有得到有效治疗。三年前，他求治于北大医院，骨科副主任王宇为他制定了详细的矫治方案，历经马拉松式的“手术-休养-再手术”过程，医疗团队从髋到腰，再到胸，最后再转到髋，把折叠了180度的身体打开，髋关节周围萎缩了10多年的肌肉重新恢复。2023年3月13日，他终于完成了所有治疗，平安出院。

### 矫治手术“五步走”

2021年10月，老张来到北大医院。经过全面检查，骨科为他制定了治疗方案：



第1步是髋关节离断，这一步可以部分打开他的身体，为下一步腰椎手术提供便利条件。

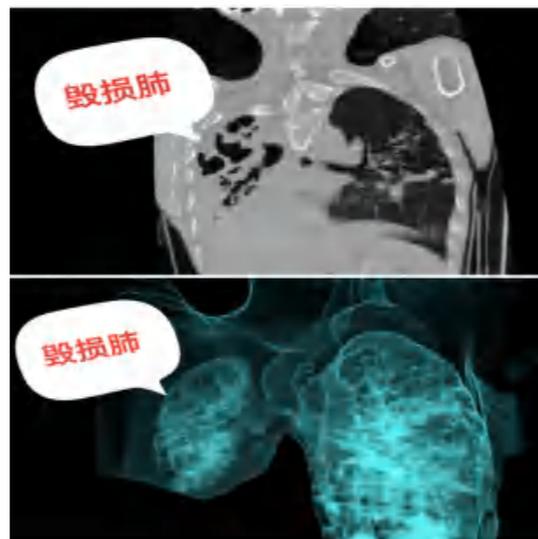
第2步是腰椎截骨矫形手术，这一步是所有步骤里矫形幅度最大的。

第3步和第4步是左侧及右侧髋关节置换，把在第1步离断的髋关节用人工关节接上。

第5步是胸椎截骨矫形，这之后他就基本恢复正常形态了。

### 多学科护航

对心肺功能极差的老张而言，5次手术本就是极大的挑战。难上加难的是，他的右肺功能已经几乎丧失。由于多年的肺结核，他的右肺已经近乎损毁殆尽，医生们称之为毁损肺。也就是说，目前他仅靠另一侧肺存活。同时，由于常年服药，他的胃肠受损，



严重营养不良，体重仅71斤。

为了帮助虚弱的老张安全完成5次手术，医疗团队组织了多学科会诊。骨科、医学影像科、麻醉科、手术室、临床营养科、呼吸和危重症医学科、消化内科、风湿免疫科、感染疾病科、康复医学科等各学科专家一起制定了围术期管理方案，各专业各司其职：呼吸和危重症医学科、感染疾病科为其治疗肺部感染，康复医学科帮助他进行呼吸功能康复锻炼，消化内科治疗胃肠炎，风湿免疫科控制强直性脊柱炎进展，临床营养科改善营养不良，医学影像科克服了诸多困难帮助他完成术前检查，麻醉科和手术室通力配合为手术保驾护航。

经过周密的准备，老张的肺部感染得到了控制，心肺功能有所增强，术前检查完成后，医生们谨慎地做了评估，骨科专家为他完成了第一步手术——髋关节离断术。让医疗团队和老张都高兴的是，手术如预期那样顺利，效果也很满意。医生安排了后续的加速康复治疗，约好等条件成熟后为老张进行最为关键的腰椎手术，把“折叠”的脊柱打开！

### 关键一步：腰椎截骨

老张积极配合治疗，顺利康复后再次入院，准备完成这关键一步。做手术前一天，老张和老母亲视频通话



时，两人都落泪了，因为他们知道，明天的手术是一次挑战，意味着可能成功也可能失败，成功固然很好，但失败了怎么办？老张的后半生很可能再也无法行走，只能在病床上遗憾终生。

巨大的风险挑战着老张的意志，也挑战着骨科专家。这项关键手术的每一步都不容有失：首先，麻醉插管就很考验技术，强直的患者颈椎没有活动度，插管难度很大。一旦注射了麻药诱导药，患者就失去了自主呼吸，如果不能在5分钟内成功插管，就需要紧急抢救，常常会危及生命。因此麻醉科采用了清醒插管的方式，并且将经口咽插管改为经鼻插管，配合使用纤维支气管镜，最终顺利完成插管。其次是摆体位，强直患者的手术体位非常难摆，稍有不慎就会出现颈椎骨折，进而高位截瘫，很可能最终死于呼吸衰竭。进入手术室后，手术室护士姐妹们经过1个多小时的努力，才

临床故事 ▶



完成这一步骤。而最危险的就是腰椎和胸椎截骨，脊柱周围密布血管和神经，稍有不慎就会伤及它们，进而导致严重后果。在脊柱外科团队的熟练配合下，老张的截骨手术最终顺利完成了！

术后第二天，王宇主任医师查房时，老张兴奋地对他说道，“二十多年头一次这么平躺着，吃东西喘气都大大地改善了，老舒服了，太高兴了！”老张的“叠变人生”迈出了最关键的一步！



此后，在医疗团队的帮助下，老张又顺利度过了康复-手术-康复的过程，最后一次手术是在2023年春天，3月13日，老张迎来了出院的日子。抬起头，他看到了久违的阳光。他180度折叠的身体已经完全打开，基本恢复正常形态。髋关节周围萎缩了十多年的肌肉也逐渐恢复了。再过3个月，他就可以摆脱助行器独立行走了。

**挑战极限，步履不停**

折叠人矫正手术，是脊柱外科最高难度手术之一，也是医院整体综合实力的体现。北大医院骨科近10年已完成近500例强直矫形手术，积累了丰富的经验，单节段截骨术最高矫正率可达到70度，为国际领先，切口长度及固定范围有明显优势，目前正在开发及完善小切口强直矫形术，切口仅需10厘米，固定范围仅需8颗螺钉，预计今年能够实现临床应用，届时将显著减小手术创伤，是强直性脊柱炎

◀ 临床故事



驼背患者的一大福音。

北京大学第一医院骨科成立于1947年，为中国最早建立的骨科专科之一，在上世纪60、70年代以“腰椎间盘突出症、膝关节半月板损伤的诊治”在国内享有盛誉，1993年设置三个专业组：脊柱外科、关节外科、骨肿瘤外科。经过几代人的艰苦奋斗和辛勤耕耘，目前已经发展成为国内外知名的重点学科。

为了国人的骨健康，北大医院骨科团队挑战极限，不断突破。“折叠人”手术创造的生命奇迹是骨科团队精研医术的新起点，专业、担当、关爱、进取，坚持创新，坚定向前！



(骨科)



## 王洪波：耐心有爱，勇于担当

**编者按：**“组团式”援藏是党中央的重要战略决策。自2015年起，北京大学第一医院响应国家号召，对西藏自治区人民医院进行“组团式”医疗帮扶。2022年7月27日，第八批“组团式”援藏医疗队的六名专家开始援藏工作。让我们共同分享援藏医疗队队员、急诊科王洪波的援藏体会——

### 多一份耐心

“多一份耐心”是埋在王洪波心底用于自勉的一句话。由于语言不通，入藏之初甚至很长时间内，交流成为援藏工作首要克服的难题。在一年的时间内学会藏语，实现与当地藏族同胞无障碍交流是不现实的，但是学习

日常生活中的敬语和手势是极为必要的，这也更容易拉近与患者的距离。试想一下，如果前来就诊的是一位藏族老奶奶，第一次见面就亲切地喊她一声“阿乙”，患者很自然地就会卸下焦虑和抗拒，更容易向医生敞开心扉。

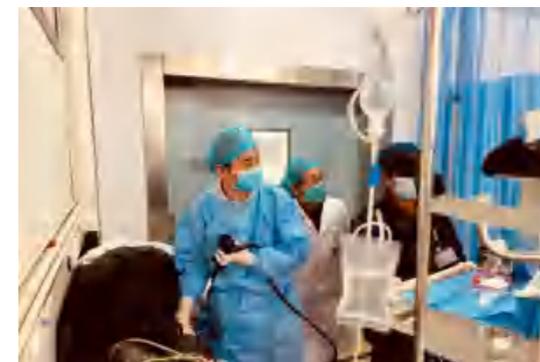
学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育

# 缺氧不缺精神，艰苦不怕吃苦。

——习近平总书记在中央第七次西藏工作座谈会上的讲话  
(2020年8月28日至29日)



给家属讲解病情、制定治疗方案



王洪波决定尝试内镜下复位术，自治区人民医院内镜团队床旁操作

即使在当地藏族医生的帮助下，病史的获取和采集也是极为困难的，那么耐心便成为解决问题的关键。

曾有一名中年男性藏族患者次仁（化名），2023年3月因“腹胀痛20小时”由拉萨尼木县慕名转诊至自治区人民医院急诊。因为先天性失聪加之病情折磨，交流和配合异常困难。家属也不懂汉语，那么如何获得有用的信息、赢得患方的信任？此时耐心就显得极为重要。在病史的采集和查体过程中，王洪波先安抚好患方的紧张情绪，然后将需要了解的情况由当地医生翻译给家属，再由家属与本人进行确认。患者信息经过多人传递和耐心地确认后，我们得知患者既往有严重糖尿病等病史，而严重并发症的存在显然会影响治疗决策和预后，这为我们后续的治疗提供了重要的信息。

在王洪波看来，不用做太多，只

需要多一点耐心，再多一点细心，哪怕就是一个诚恳的眼神、一句关心的问候，在患者眼里都会被放大几倍。一旦取得了对方的信任，以后的治疗过程就会非常顺利，那么治疗的结果一定是让双方满意的。

### 多一份担当

“在医疗资源和知识相对匮乏的地区，医者应多一份担当。”王洪波如是说。次仁迅速完善各项检查后考虑“闭袢性肠梗阻、乙状结肠扭转、糖尿病酮症、先天性失聪”。患者乙状结肠扭转1圈半，已出现肠梗阻表现，腹痛明显，限制体位无法平卧，随着时间推移，消化道穿孔并发腹腔感染风险极高。

那么是采用自治区人民医院常用的开腹手术单纯扭转复位术或肠切除造瘘术？还是采用自治区人民医院从未采用的结肠镜下扭转复位术？时间



共绘壮丽西藏之画卷，书写最美人生第三极 ▶



自治区人民医院急诊科护理团队术后精细护理

就是生命，此时是将决定权完全交给毫无医学背景知识的患者？还是更为专业的医务人员？答案很明显，专业人士应该为此类患者提供更为直接明了的医疗建议，应该成为患者的主心骨。根据《2021 ASCRS 结肠扭转和急性结肠假性梗阻管理临床实践指南》，王洪波立即组织消化科、普通外科进行MDT病例讨论评估患者状况和权衡各种治疗策略，并建议尽早尝试内镜下复位术，考虑到患者ASAIII级，麻醉风险高，手术创伤大反而获益小，在与患者和家属进行充分沟通并征得理解同意后，王洪波最终确定了首先尝试内镜下复位术，开腹手术作为保驾备选方案的多学科联动治疗方案。

在急诊科降糖灭酮、补液降钾等先期治疗措施保驾护航下，内镜团队迅速到位，床旁手术仅用半小时便通



患者康复出院，王洪波与患者和家属合影

过乙状结肠扭转处，肠管未出现缺血表现，治疗效果立竿见影，患者腹痛腹胀即刻缓解，恢复自主排气排便。鉴于患者听力减退，身体状况差，急诊科护理团队对于病人也尤为关注，治疗过程中的精细化护理也是患者顺利康复出院的重要保证。

患者于2天后顺利出院，在急诊科医护团队的努力下，花最少的钱，冒最小的风险解决了患者的痛苦。患者虽然不善言辞，无法用言语表达感激之情，临出院时却还是亲切地拉着医生的手、搂着医生的肩膀，留下了动情的合影。

“勇于担当，挺身而出是急诊人的特质，在高原上如果有不同的话，那就是需要献出更多的耐心，承担更多的责任。”王洪波感慨地说道。

（援藏医疗队）