北京大学第一医院

PEKING UNIVERSITY FIRST HOSPITAL

微信服务号　微信订阅号　官方微博　官网首页　官方抖音

制作：北大医院宣传中心

投稿信箱：xinxibao@163.com　xcb@pkufh.com

地址：北大医院行政南楼304室　电话：010-83575603

www.pkufh.com

北大医院

PEKING UNIVERSITY FIRST HOSPITAL

封面导读

主题教育强党性，不负韶华建新功

——北大医院庆祝建党102周年主题党日活动暨“两优一先”表彰大会

主题教育，北大医院这样做

见证大兴丨大干200天，推动新发展!

2023年第7期 总第263期

主题教育强党性 不负韶华建新功

北京大学第一医院庆祝建党102周年主题党日活动暨“两优一先”表彰大会

姜辉书记讲话

杨尹默院长宣读表彰决定

会场

主持人

合唱《唱支山歌给党听》

优秀共产党员、优秀党务工作者和先进党组织

表彰优秀共产党员

表彰优秀党务工作者

表彰先进党支部

获奖代表分享工作经验

全科医学科支部书记、主任迟春花

肾脏内科党支部书记、主任张宏

检验科支部书记、主任李海霞

主题教育强党性 不负韶华建新功

北京大学第一医院庆祝建党102周年主题党日活动暨“两优一先”表彰大会

各院区观看直播

宁夏妇儿医院观看直播

太原医院观看直播

密云医院观看直播

第一篇章 以学铸魂重实践

讲述《“折叠男孩”重启人生之路》

合唱《青春》

第二篇章 以学增智强本领

宁夏妇儿医院执行院长周应芳讲述

太原医院副院长袁建峰讲述

第三篇章 以学正风显本色

情景剧《休戚与共——你我同行》

舞蹈《和你一样》

第四篇章 以学促干建新功

讲述《调查研究助力大兴院区腾飞》

合唱《再一次出发》

颁发“光荣在党50年”纪念章

医学部朱树梅副书记讲话

全体重温入党誓词

大合影

北大医院 PEKING UNIVERSITY FIRST HOSPITAL

尚德厚道

·1915·

北京大学第一医院

目录

党旗飘扬

主题教育强党性，不负韶华建新功
——北大医院庆祝建党 102 周年主题党日活动暨“两优一先”表彰大会 4
党建引领，实干兴院
——北大医院党委获评“北京大学先进党委” 9

主题教育

主题教育，北大医院这样做 13
张新伟市长到太原医院现场办公和座谈，姜辉书记参加并开展调查研究 20
“健康中国行”走进北大医院临泉医院，百姓受惠医院受益 24
@ 背阴胡同丨以精细之功、用心之力，写好科研服务“大文章” 32

见证大兴

大干 200 天，推动新发展！ 37

荣誉殿堂

北大医院入选首批国家妇幼健康文化建设特色单位 43
2022 年北大医院创新转化金额名列全国医疗机构第四 48

杏林芬芳

问题导向，全力推动
——北大医院召开 2023 年度教学工作研讨会 51
白衣授新苗，大爱成大医
——一堂生动的“思政课” 55

临床故事

加油，一起努力，早日康复！ 57
夜班手记丨“好好高考，爸爸交给我们，我保证！” 61

共绘壮丽西藏之画卷，书写最美人生第三极

茹喜芳：雪域高原上的北大医院人 64
丛铁川：竭尽所能救治每一位患者 68

封二、封三：主题教育强党性，不负韶华建新功
——北大医院庆祝建党 102 周年主题党日活动暨“两优一先”表彰大会

主题教育强党性，不负韶华建新功

——北大医院庆祝建党 102 周年主题党日活动暨“两优一先”表彰大会

102 年乘风破浪，伟大的中国共产党高举指路明灯，为民族复兴照亮了波澜壮阔的前进方向。北大医院人团结一致砥砺前行，以坚定的信仰把奋斗写在党旗上，以实干的礼赞歌颂梦想的荣光。

为了深入开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育，学思想、强党性、重实践、建新功，2023 年 6 月 28 日，北大医院召开“主题教育强党性，不负韶华建新功”北大医院庆祝建党 102 周年主题党日活动暨“两优一先”表彰大会，以一脉相承、真挚炽热的表达抒发对党的忠诚，对人民的热爱。

北京大学医学部党委副书记朱树梅，北京大学纪委副书记、医学部党委副书记、纪委书记、主题教育第 16 指导组组长张莉鑫，北大医院党委书记姜辉、院长杨尹默及全体党政领导班子成员，全体党务干部和中层干部共同参加大会，教职员工在线观看直播。在党的生日来临之际，颂时代华章、担时代责任，展望医院高质量发展新征程的光明前景。

党的二十大胜利召开以来，医院各党总支、党支部和全体共产党员高举中国特色社会主义伟大旗帜，深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想。今年，北大医院党委荣获“北京大学先进党委”荣誉称号。以党建引领发展，以实干砥砺前行，荣誉的获得不仅是对医院党委工作的充分肯定，同时镌刻着医院党委带领全体教职员工踔厉奋发、再立新功的执着追求。

大会在院领导与离退休老党员、在职职工和医学生共同带来的《唱支山歌给党听》中开始。我们向伟大的党献上真诚祝福，也奏响了医院赓续奋斗的主题曲、精细化管理的交响曲、厚植责任担当的进行曲。

旗帜引领方向，旗帜凝聚力量。全体人员观看了视频《以党建引领发展，以实干砥砺前行》，回顾了医院党委过去一年带领大家开拓创新、矢志奋斗所取得的成绩，并展望了北大医院立足新发展阶段、构建新发展格局、实现高质量发展的光明未来。杨尹默院长宣读了《关于表彰优秀共产党员、优秀党务工作者和先进党组织的决定》，大会表彰了优秀共产党员、优秀党务工作者、先进党支部，并为“光荣在党 50 年”的老党员同志颁发了纪念章。

全科医学科党支部书记、主任迟春花，肾脏内科党支部书记、主任张宏，检验科党支部书记、主任李海霞作为获奖代表分享了工作经验。她们表示，荣誉的获得离不开医院党委的关心支持，更离不开支部党员的辛勤付出。这份沉甸甸的荣誉，对今后的工作提出了更高的要求和期望，也激励着同志们继续努力。

第一篇章——以学铸魂重实践

山东“折叠男孩”姜延琛赴京治疗的故事被全社会广泛关注，也感动了许多网友。5 月 25 日，延琛在北大医院顺利完成了第一次手术。为他主刀的医生骨科副主任王宇和骨科党支部书记、副主任施学东，共同讲述了“折叠男孩”重启人生之路的故事。在延琛医治的过程中，许多党员无私奉献，受到他们的鼓舞，王宇医生在现场郑重地向党组织递交了入党申请书。

在党的领导下，一代代北大医院青年在推动医院建设和发展的历史征程中接力奋斗、奋勇向前，用付出诠释使命、把图景变为现实。北大医院的青年人武骁飞、赵禹、刘虹辰、宋子奇用一首《青春》唱出了携手同行、勠力同心的精神风貌。

第二篇章——以学增智强本领

北大医院将主题教育成果转化为干事创业、推动发展的澎湃劲力，汇聚而成发挥“国家队”医院示范引领作用、促进优势医疗资源下沉扩容的强大动力。为落实国家乡村振兴的有关要求，北大医院不仅对山西永和、安徽临泉、河南兰考的对口帮扶，还多次组织专家进行义诊活动，提升基层医疗机构的服务水平。短视频《主题教育促发展，健康中国临泉行》，带领大家回顾了 6 月 25 日姜辉书记、杨尹默院长率领专家团一行 14 人来到北大医院临泉医院（安徽省临泉县人民医院），实地调研临泉医院在巩固健康扶贫成果与乡村振兴中需要着力

破解的重点、难点。

近年来，北大医院积极发挥“国家队”的示范引领作用，推进国家区域医疗中心建设，在优质医疗资源相对薄弱的地区，建成一批高水平临床诊疗中心、高层次的人才培养基地。北大医院宁夏妇儿医院执行院长周应芳、北大医院太原医院副院长袁建峰为大家讲述了宁、晋两地北大医院人发愤图强、携手共进的故事。

第三篇章——以学正风显本色

半年前，面对来势汹汹的新冠病毒感染高峰，医疗系统面临着前所未有的压力，医院党委坚强领导，众志成城、同心抗疫，以生命赴使命，以大爱护健康。急诊科党支部、检验科党支部表演的情景剧《休戚与共，你我同行》选取了一位老年患者的救治经过，生动再现了急诊科同志们冲在抗疫一线应对接诊高峰、紧要关头挺膺担当，检验科同志们争分夺秒支持急危重症患者诊疗、连续作战完成海量核酸检测任务的工作场景。回顾这场生命保卫战中难以忘怀的一幕幕，北大医院人同心协力、并肩作战，以高效有序的统筹调度和扎实过硬的医疗质量交出了人民满意的抗疫答卷。

护理部出演的歌伴舞《和你一样》，以优美的舞姿和动听的歌声，娓娓道出白衣天使与战友共进步、与患者心贴心的温情时刻，用人文情怀和专业品质给患者传递爱与坚强的信念。将深入开展主题教育根植于心、实践于行，传承红十字精神、发扬南丁格尔精神，表达了北大医院护理人不负韶华、砥砺前行、永远跟党走的决心。

第四篇章——以学促干建新功

“从背阴胡同到平安大街，从平安大街到新凤河畔，多院区同质化管理、一体化运营的蓝图已绘就。看！大兴院区住院部的灯亮了。未来，哪一盏灯将照亮我？您又将在哪一扇窗里忙碌？”大兴院区建设是北大医院开拓新发展的重要举措，是北大医院“一体两翼、一院多区”发展格局的关键项目，承载着党中央的殷切期盼，也承载着百姓的民生福祉。北大医院副院长张凯、大兴院区事务管理办公室主任张崔建、工程处张鑫缘、中建八局张攀讲述了大兴院区发展建设中的故事。

初心凝聚力量，使命催人奋进。我们向未来出发，在党的光辉照耀下，一路披荆斩棘，满怀希望。北大医院合唱团带来的《再一次出发》，让我们跟着奋斗的号角声，不断前进！

“感谢党和医院培养我，我是北大医院的职工，我会把一生献给党，献给人民，献给我热爱的医疗卫生事业！”周丛乐、刘晓燕、李燕文3位“光荣在党50年”的老党员代表深情感慨。会上为他们颁发了纪念章，金灿灿的奖章映照着老党员们的初心和信仰，也激励着我们要以老党员为榜样，肩负起“光荣在党每一天”的责任，牢记初心使命，继承优良传统，在工作中当先锋、作表率，为北大医院的高质量发展建设贡献应有的力量。

姜辉书记向获得表彰的个人和集体表示热烈的祝贺，他们都是各条战线中的优秀代表，是医院发展建设的坚实力量。

姜书记指出，今天的活动用“以学铸魂、以学增智、以学正风、以学促干”四个篇章诠释了医院深入开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育，展示了广大党员干部立足岗位作贡献、爱院如家心向党的精神风貌。

过去一年，医院党委以党的二十大精神统领工作全局，全面加强党的领导，强化党建引领；直面急难愁盼，以新举措树立新作风；强化患者需求导向，抓好发展关键契机，取得了医教研战线好成果，收获了行业内外好评价，赢得了广大百姓好口碑，拼出了医院发展好未来！

自主题教育启动以来，医院党委将其列为“第一议题”，班子理论学习入脑、入心，调查研究人到基层、心到基层。我们打通了外科楼电梯运行、刷手服归还、异地医保服务等事项的“最后一公里”；奔太原、赴临泉，积极推动国家区域医疗中心建设，把“听真话、察真情，破难题、促发展，办实事、解困忧”落在实处。

当前医院正处于高质量发展的关键时期，一项项艰巨任务摆在面前：精细化管理刻不容缓，大兴院区开办建设时不我待，国家区域医疗中心建设争分夺秒；调结构、促增量是永恒话题，学科建设是发展根基，人才队伍是第一资源，医疗服务是立院之本。希望全院干部职工练就担当的宽肩膀、成事的真本领，以“守初心”绘就“新画卷”，以“进取心”构建“新格局”，以“务实心”谱写“新篇章”！

医学部党委副书记朱树梅在讲话中表示，今天的主题党日活动展现了各年龄段北大医院人昂扬向上的精神风貌和令人感动的先进事迹。在党的102岁生日来临之际，向一线的医务人员、向辛勤奉献的党员们致以节日的问候。

朱书记回顾了百余年来中国共产党的光辉历史和北大医学的办学历程，在这之中，一代代北大医院人时刻牢记共产党人肩负的神圣使命，在救死扶伤、拯救生命、卫戍健康的道路上奋勇前行；而今，北大医院高举中国

特色社会主义伟大旗帜，扎实开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育，在党的引领下承担各项国家保障任务、援藏援疆帮扶工作、新冠肺炎疫情防控等，努力全面实现北大医院新一轮跨越式发展，向全国人民交出一份满意的答卷。

今年是学习贯彻党的二十大精神的开局之年，全校正在深入开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育。朱书记对北大医院的干部职工提出了几点希望：一是自觉提高政治站位，坚持党的领导，全面学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，不断增进对党的创新理论的政治认同、思想认同、理论认同、情感认同；二是坚持党建引领，不断推动医院高质量发展，结合医疗工作中的实际问题，尽职尽责、真抓实干；三是坚定政治信仰，汲取奋发进取的智慧和力量，党员同志要经受思想淬炼、精神洗礼，坚定对马克思主义的信仰、对中国特色社会主义的信念、对实现中华民族伟大复兴中国梦的信心。相信北大医院党委能够团结带领全体党员同志及师生员工，以更加饱满的热情、更加昂扬的斗志，为党和人民的事业，为医院高质量发展再立新功！

杨尹默院长领誓，全体党员面向党旗，重温入党誓词。一句誓言，一份责任，一生践行，全院广大党员干部将立足平凡岗位，忘我拼搏奉献，充分展现共产党人的政治本色和时代风采，为北大医院推进高水平建设、实现高质量发展贡献智慧和力量。

让我们继续深入贯彻落实党的二十精神，积极开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育。让我们乘着“精细化管理”的翅膀，在医院兴业路上传递信念、复兴路上阔步向前、奋进路上劈波斩浪、筑梦路上绘就篇章！

（党院办、宣传中心）

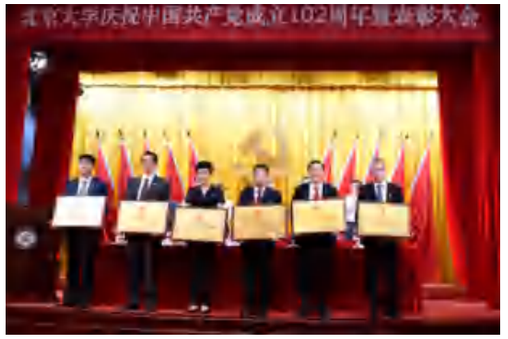
党建引领，实干兴院

——北大医院党委获评“北京大学先进党委”

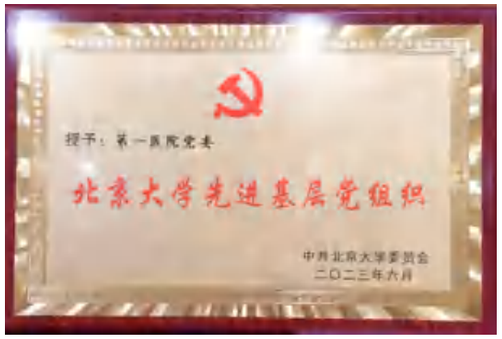
6月30日上午，北京大学庆祝中国共产党成立102周年暨表彰大会在北京大学办公楼礼堂召开。会上宣读了《中共北京大学委员会关于表彰北京大学优秀共产党员、优秀党务工作者和先进党组织的决定》。北大医院党委荣获“北京大学先进党委”称号，姜辉书记代表医院党委领奖。

北大医院共产党员和广大教职员工勇担使命、争优创先，多位优秀个人和多个先进党支部受到表彰。我院张凯等24位同志荣获“北京大学优秀共产党员”，程苏华等6位同志荣获“北京大学优秀党务工作者”，呼吸和危重症医学科党支部等8个支部荣获“北京大学先进党支部”。在6月29日医学部举行的“两优一先”表彰会上，龙翔凌等24位同志荣获“北京大学医学部优秀共产党员”、王向宜等3位同志荣获“北京大学医学部优秀党务工作者”，内分泌科党支部等8个支部荣获“北京大学医学部先进党支部”。

北大医院党委现有6个总支，87个支部，2192名党员。医院始终坚持党委领导下的院长负责制，在“健康中国”指引下，不断推动医院的高质量发展。



姜辉书记代表医院党委领奖



北大医院党委荣获“北京大学先进党委”称号

一年来，医院党委以党的二十大精神统领医院工作全局，带领全院职工克服艰难险阻，拿出北大医院决心、拼出北大医院速度、展现北大医院风貌，无论是医院改革发展、国家区域医疗中心推进、大兴院区建设，还是新冠重症救治、医疗服务改善、管理效能提升，医教研管各方面的工作都取得了明显成效，收获行业内外的高度评价，赢得广大百姓的良好口碑，拼出医院发展的崭新局面。

在医院党委的带领下，全院干部职工解放思想、转变作风，凝心聚力、扎实苦干，从审时度势到创新思路，从规划战略到实干争先，从高质量党建引领到精细化管理，北大医院人以担当作为奋力推进医院实现新跨越、新发展。

强化组织建设，夯实战斗堡垒

医院党委以制度建设为支点，构建上下贯通、纵横融合的党建工作新机制，建立党委委员联系支部制度、支部书记月度例会制度、党支部参与科室重大事项决策制度等；开展创建样板支部活动，打造支部战斗堡垒；加强教师思想政治和师德师风建设，举行授白大衣仪式，为学生上好“开学第一课”。先后涌现出中国好医生、北京市教书育人先锋、北京榜样、首都卫生健康青年榜样等人物。

强化生命至上，打赢重症救治攻坚战

新冠重症救治的艰难时刻，医院党委重大决策敢拍板，在国内率先提出“应收尽收、应治尽治”；基层党组织考验面前有担当，闻令而动挺身向前，筑牢坚强战斗堡垒；党员干部关键时刻冲在前，涌现出王广发教授等一批舍小家、为大家，用实际行动诠释党员初心使命的先进典型；全院职工弘扬正气树新风，央视《新闻联播》先后六次报道北大医院，为国家队医院的一流品牌争光添彩。

强化担当有为，直面急难愁盼

医院党委直面问题，营造风清气正的政治生态，“刀刃向内”转作风；先后成立5个职能部门，提高效能促发展；大力推进新体制建设，不拘一格用人才；评选青年医师奖，激发人才新动能；完善干部选拔任用办法，多措并举强队伍。

强化医疗服务，塑造良好形象

确定精细化管理年，开通互联网诊疗、推出周末医疗、实施无纸化办公、推动日间病房建设等，为医疗服务提级扩能；设立宣传中心，讲好北大医院故事，获评“宣传工作突出贡献奖”；医院编排节目登上央视春晚，获海内外好评。开设微信视频号、抖音号，主动挖掘先进典型；开展健康科普大赛，倡导文化新风。

强化社会责任，高举国家队大旗

在疫情防控、冬奥保障、援藏援疆及重大专项任务等工作中勇担使命，精准帮扶安徽临泉、河南兰考、山西永和等地区医院；获批国家区域医疗中心，强化统筹、奋力攻坚，推进冲刺阶段建设任务；确保大兴院区年底开业，一体两翼、一院多区新发展格局活力充分显现，医院高质量发展开创全新境界。

主题教育促发展

今年是全面贯彻落实党的二十大精神的开局之年，也是深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想的关键之年。自主题教育启动以来，医院党委将其列为“第一议题”，理论学习不是走马观花、浮光掠影，更不是浅尝辄止的“蜻蜓点水”，而是一场场的读书会、一次次的干部领学、一句句的仔细研读，联系实际、字斟句酌。调查研究做到了“人到”基层，“心到”基层，真实情况摸清摸透。领导干部与广大群众面对面，问题当场提、研究立即做、举措马上改。打通了外科楼电梯运行、刷手服归还、异地医保服务等事项的“最后一公里”；奔太原、赴临泉，积极推动国家区域医疗中心建设，把“听真话、察真情，破难题、促发展，办实事、解困忧”落在实处。医院党委通过检视整改建立巩固深化主题教育成果的长效机制，健全学习贯彻党的创新理论的制度机制；以咬定青山不放松的执着奋力实现既定目标，以行百里者半九十的清醒不懈推动发展，不断高标准高质量推进主题教育走深走实。

今年是全面贯彻落实党的二十大精神的开局之年，也是深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想的关键之年。自主题教育启动以来，医院党委将其列为“第一议题”，理论学习不是走马观花、浮光掠影，更不是浅尝辄止的“蜻蜓点水”，而是一场场的读书会、一次次的干部领学、一句句的仔细研读，联系实际、字斟句酌。调查研究做到了“人到”基层，“心到”基层，真实情况摸清摸透。领导干部与广大群众面对面，问题当场提、研究立即做、举措马上改。打通了外科楼电梯运行、刷手服归还、异地医保服务等事项的“最后一公里”；奔太原、赴临泉，积极推动国家区域医疗中心建设，把“听真话、察真情，破难题、促发展，办实事、解困忧”落在实处。医院党委通过检视整改建立巩固深化主题教育成果的长效机制，健全学习贯彻党的创新理论的制度机制；以咬定青山不放松的执着奋力实现既定目标，以行百里者半九十的清醒不懈推动发展，不断高标准高质量推进主题教育走深走实。

擘画的蓝图宏伟而远大，冲锋的号角响亮而振奋。

当前，医院正处于高质量发展的关键时期，面临着重大的机遇也面临着更多的挑战，我们唯有以奋发有为的精神状态和真抓实干的实际行动，才能努力创造经得起历史和群众检验的实绩。在深入开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育之际，全体北大医院人不忘初心，牢记使命，推动精细化管理进程，迈开高质量发展步子，以更加优异的成绩回馈党和人民赋予的时代使命！

（宣传中心、党院办）

主题教育，北大医院这样做

当前，全校正紧紧围绕“学思想、强党性、重实践、建新功”的总要求，深入开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育，一体推进理论学习、调查研究、推动发展、检视整改等重点举措。北大医院党委迅速行动，把准正确方向，把握精髓要义，把牢目标要求，以问题为导向，积极研究工作落实的切入点、结合点与创新点，将主题教育的过程与成果同医疗服务改革举措相结合，同医务人员的期盼相结合，同医院的高质量发展相结合，推出了一系列行之有效的做法，涌现出不少具有附属医院特色的亮点，推动全院主题教育走深走实。

深学细悟笃行，
用党的创新理论武装头脑

理论学习是开展主题教育的基础。在学校发布的主题教育实施方案中，有一段文字令人印象深刻：要耐得住“独上高楼”的寂寞、下得了“衣带渐宽”的苦功，历经“众里寻他千百度”，最终在“灯火阑珊处”领悟真谛。

院领导学思想读书会

“独上高楼”并非闭门造车，北大医院领导班子成员带头学习、带头交流。在医院党委举办的“学思想读书会”上，12 个专题由每位班子成员轮流领学，逐字逐句研读原文并发表感想，围绕不同专题，参与学习的成员会进行重点发言，分享心得。

“‘以补过为心，以求过为急，以能改其过为善，以得闻其过为明’这句话出自国学经典《增广贤文》，强调人对错误的正确认识，习近平总书记引用于此深刻提醒党员干部不掩饰缺点、不回避问题、不文过饰非，有缺点克服缺点，有问题解决问题，有错误善于改正。我也是第一次读到这四个‘过’，觉得很有意义，就自己查阅资料，拓展了学习。”首场读书会现场，北大医院党委书记姜辉一边领学《论党的自我革命》，一边同班子成员交流。

院长杨尹默把《习近平谈治国理政》第二卷和第四卷放在桌上，间隔夹在不同书页中的数张便签纸条清晰可见。“医院的发展一定要始终坚持人民立场，坚持社会主义公立医院的公益性质，一定要结合重点学科建设、区域医疗中心建设、人才梯队建设，发展内涵建设，不断提升医院核心竞争力。”

班子成员结合自己的管理分工或学科专业积极发言，当提到原著中某段文字时，大家一起埋头找寻页码文段，划线，折角，记录、讨论……

医院党政领导班子是此次主题教育的重点对象，但并非唯一对象。主题教育所迸发的思想伟力必须传达到基层，特别是作为战斗堡垒的基层党支部。医院邀请临床科室党支部书记代表在“圆桌论坛”中谈理论学习的医者感悟。围绕总书记主题教育工作会议重要讲话，特别是原文中的医学比喻修辞，大家结合自身专业特点阐释解读——

肿瘤化疗科党支部书记吴世凯说，“紧盯本地区本部门本单位影响和制约高质量发展的问题短板及其根源，开展靶向治疗”，总书记提到的“靶向治疗”是针对“高质量发展”而言，其“靶点”是“问题短板及根源”。靶向药物是临床靶向治疗的武器，我们面对问题“靶点”的武器就是习近平新时代中国特色社会主义思想。对于“筑牢信仰之基、补足精神之钙、把稳思想之舵”，骨科党支部书记施学东有自己的认识：医学上钙的缺乏可以引起诸多问题，人的生长发育需要“钙质”，思想上也同样需要，要从青少年开始并贯穿人生。

感染疾病科党支部书记徐京杭日常工作中经常和病毒打交道，她认为，党组织也可能因“四风”等“病毒”感染而健康受损，如不能及时纠正，势必影响党组织的凝聚力、战斗力甚至生命力，因此要“及时消除一切影响党的先进性纯洁性的因素，清除一切侵蚀党的肌体健康的病毒，确保党永远不变质、不变色、不变味”。中医、中西医结合科党支部书记丰胜利发现总书记在讲话中运用了中医学术语：党员干部要从思想上“正本清源、固本培元”，她指出“本”和“元”代表人体先天的阴精气血，是立身之本、生命活动的原动力，需要在后天的生命活动中不断加以充养，并推陈出新，保持自身健康状态；深入调查研究过程中要“把脉问诊”，中医学诊察疾病只有进行详细的望闻问切，四诊合参，才能准确辨证论治，医院对各科室开展全面学科评估，就是在“把脉会诊”，形成解决真问题、真解决问题的合力。

新时代经典书橱

“学思想读书会”、“圆桌论坛大讨论”等各种形式的集体研读，在医院上下掀起理论学习之风。而北大医院第二住院部，装修一新的图书馆又提供了读书学习的舒适环境。在这里，中英文医学书籍琳琅满目，成为师生员工“充电”的好去处。医院党委提出，党建与业务“双融合、双促进、双提高”，主题教育理论学习用书不应同医学业务用书“绝缘”，于是，在第 28 个“世界读书日”当天，“新时代经典书橱”在医院图书馆正式亮相！书橱中摆放了《习近平谈治国理政》《习近平新时代中国特色社会主义思想学习纲要》《平易近人——习近平的语言力量》等著作集、论述摘编、思想研究、案例选集、用语用典等书籍。书橱的对面，展示着大半个世纪以前现代眼科奠基人毕华德教授、中国围产保健之母严仁英教授等医学大家阅读过的经典书籍和当年的借阅卡。两个书橱，交相辉映，熠熠生辉！

“@背阴胡同”，北大医院人讲北大医院事

习近平总书记指出：调查研究要坚持问题导向，增强问题意识，敢于正视问题，善于发现问题，既看“高楼大厦”又看“背阴胡同”，真正把情况摸清、把问题找准、把对策提实。

何为“背阴胡同”？作为本次主题教育具体要求的生动表达，强调调查研究要克服趋利避害心理，不可忽视平时关注度不够且看起来不甚光鲜亮丽的问题和困难。对北大医院而言，“背阴胡同”是个熟悉的名字，繁华西单商圈中一条闹中取静的街巷，上世纪初徐诵明老院长带领师生冒着风雪坐以待旦向北平当局数次请愿才获拨的北大医院旧址。“背阴胡同”四个字在北大医院人心中有着厚重的份量，闪烁着历史的光辉。二十一世纪的今天，在主题教育进程中如何利用好这段特殊的院史，以新时代新思想指导调查研究向纵深开展？医院官微“@背阴胡同”专栏应运而生。

二部外科楼的16台电梯自2002年起投入使用，至今已运行21年，“高龄”电梯存在故障率高、乘梯体验差等各种问题，却因原配件停产而无法维修，部分电梯甚至长期处于停运状态，给患者和医务人员带来极大不便，严重影响住院部日常医疗工作。特别是今年初开始，医疗工作量增加，住院部来来往往的人流明显增多，电梯轿厢内日渐拥挤，人们在电梯前排队等待时的“一声叹息”不绝于耳……

“电梯难题”看似不大的“小事”，就像一条“背阴胡同”，是以“永无止境”地寻找原配件为由继续等下去、拖下去，还是尽快换新实现医患的共同期盼？经过缜密的调查研究，医院党政领导班子“用心答题”，果断选择了后者。医患的期盼就是努力的方向！工程处等部门分批次完成16台电梯的换新，尘封多年的“电梯难题”开始破解！4月29日，首批4台新电梯正式投入运行，比原计划提前半个月投入使用，全部换新任务预计今年年底完成。新电梯投入使用给人们带来更稳定、更有序、更便捷的乘梯体验，提升了医患乘梯的舒适度，也通过人流疏解间接保障了医疗安全与质量。

“背阴胡同”又细又深，连接着老百姓的生活；“@背阴胡同”不但关注历史遗留问题，还聚焦调研、整改过程中新政策落地的“最后一公里”——这往往是解决急难愁盼问题的“卡脖子”环节，是付诸实践的“末梢神经”。如果这一段不打通，前面各种“铺路架桥”都形同虚设，无法发挥出应有的效果。

近年来，医院信息化建设是教代会提案的热点，反映了教职员工的热切期盼。今年医院教代会征集的94件提案中，涉及信息业务的就有20件，占总提案数的21.3%，体现出人们对医院信息化建设的关注。

针对前期调研发现的“人工窗口等候队伍长、窗口压力大”和“患者自助系统使用生疏、部分高龄患者学习使用困难”两个相互关联的突出问题，信息中心增加自助终端设备同时启动门诊大厅志愿服务活动。表面看，似乎只是把人工窗口的“人工”平移到机器旁边，好像并没有减少人力“口舌”，实际上却有本质的差异。同样是“人工”，在窗口是隔着大玻璃程序般喊话，在自助机旁则毫无隔阂，真正做到人性化服务。

每天门诊咨询台都能捡到不少患者丢失的就医卡，以往只是摆在某个角落里静候人来取，来者寥寥或无功而返。5月22日，门诊服务中心实施“就医卡丢失找回服务”。丢失的卡片由门诊咨询台保管，咨询台收到卡片先登记录入患者信息，再由专人通过后台查询患者电话，于每日下午3点统一联系患者，并告知领取注意事项。针对非工作日无法及时在门诊楼完成病假证明书和疾病诊断证明书盖章审核等问题，门诊服务中心为“14号窗口”赋予新的功能：非工作时间患者可将医生开具的证明放置在“14号窗口”文件收集箱内，现场提供便签纸和回形针，方便患者填写信息，工作人员帮助患者完成盖章后将原件扫描发送至患者邮箱，还会保存原件，待患者方便时取回。

截至目前，北大医院党政领导班子已形成12项调研课题总目录，涵盖人才培养、绩效考核、学科精细化管理和区域医疗中心建设等多个重点领域。医院党委还面向全院在职职工、离退休职工和医学生广泛开展“我为医院发展建言献计策”活动，共收到213份各类建议，其中不乏从医院现

存问题、解决途径和办法及未来发展建议等方面提出的“金点子”。

锚定目标发力，
大兴院区开办吹响冲锋号

2023 年 12 月 18 日，北大医院大兴院区将正式开业——“军令状”已立，任务书已定，冲锋号已响！

速度就是满意度！北大医院大兴院区作为一项重要的民生工程，是推动医院高质量发展的重要举措。医院将推进大兴院区建设作为主题教育的重要抓手和重点内容，组建“大兴院区开办工作组”，全面对接工程建设、筹备开办等事宜，召开大兴院区开办动员会、大兴院区建设推进座谈会等，统筹规划、明确思路、全面部署。

成立“大兴院区事务管理办公室”，简称“大事办”。在全院干部群众心里，“大事办”，就是要办“大事”，大兴院区的建设是北大医院人当下的“大事”。大兴院区决不能只停留在蓝图中、挂在墙皮上、贴在幻灯里，而是要在保证安全与质量的前提下尽快落地，有效推动优质医疗资源的扩容和下沉，在服务人民群众的同时与国际接轨。

医院领导班子靠前指挥、下沉一线，专项工作组严格把控重要工序，按照任务倒排节点，有序推进各项工作。大兴院区的建设是北大医院百余年发展史上重大的战略机遇，医院按照主题教育的具体要求，在学校党委领导下，拿出“背水一战”的决心，举全院之力保证大兴院区按时、保质完工，向首都人民奉献一份“健康大礼”。同时，作为一项重要的民生工程，也契合了党中央关于国家卫生健康事业发展的战略部署，符合北京市新城发展战略的构想与要求，将有效缓解城南百姓的就医难题，有利于促进首都医疗事业的均衡发展。

如何实现“同质化管理”，而又同中心院区“差异化发展”，避免在城南“复制粘贴”出又一个北大医院中心院区？要想回答这个问题，需要在建设过程中集思广益，需要通过深入调查研究来推动发展。“大专科、小综合”是大兴院区的基本理念，打造以妇女儿童医学中心、肿瘤医学中心、介入治疗中心、内镜治疗中心、急危重症抢救中心为战略发展支撑点的学科群，推动各学科实现全面协调、融合发展的高水平模式。大兴院区还将与中心院区建立院区间患者转诊、会诊机制，为患者提供“诊疗－护理－康复”三位一体的连续性服务。

院领导在大兴院区调研

大兴院区开办将按“先门诊、后病房，先平台、后临床，先专科、后综合”的基本步骤实施，医院各科室集中资源和精力启动各项筹备工作，以时不我待的紧迫感和勇于担当的责任感全面发力，从健全人员队伍、完善推进机制、确保时限要求、落实责任到人、严守廉政底线等方面推进各项工作，确保大兴院区如期启用，以打造北大医院首都“一体两翼”的发展格局，以实际行动赢得人民的信任与认可，不负北大医院“国家队”的使命。

6 月 1 日，恰是大兴院区开业倒计时 200 天的日子，这使今年的“六一”儿童节内容更为丰富，意义格外深远。北大医院将继续以主题教育为契机，系统谋划、精心组织，用习近平新时代中国特色社会主义思想凝心铸魂，行稳致远。

（宣传中心　史楠、武骁飞、李王颖）

张新伟市长到太原医院现场办公和座谈，姜辉书记参加并开展调查研究

6月19日上午，山西省太原市委副书记、市长张新伟来到北大医院太原医院调研督导两院共建工作，现场办公并组织召开座谈会。我院党委书记姜辉参加并开展调查研究。

亲切关怀，立行立办：市领导现场调研、现场办公

张新伟市长深入太原医院，针对医院急难愁盼的周边交通、人才引进、经费问题等，会同各相关部门现场办公、现场解困、现场协调。同时亲切的看望和慰问了在岗的一线医护人员，对于大家救死扶伤、甘于奉献、守护健康的精神表示衷心的感谢和崇高的敬意。

随后召开了北大医院太原医院建设工作汇报会，陈博副市长主持会议。

会上，王平执行院长汇报了合作共建以来的工作成效、下一步的工作思路以及需要政府协调解决的相关事项。

太原市政协副主席、太原医院院长李新华从基础设施建设、人才管理及高效推进共建工作等方面进行了补充汇报。

张新伟看图纸

张新伟市长在护士站

姜辉书记对张新伟市长雷厉风行的务实工作作风由衷敬佩，对此次市长带领庞大的调研团深入太原医院现场解决实际困难倍受感动和鼓舞。他真诚地表达了两个感谢：一是感谢市委市政府长期以来对于共建工作的鼎力支持和大力扶持；二是感谢北大医院和太原医院两院区各个科室、各位专家们辛苦的付出和无私的奉献。经过一年的运行，太原医院各项医疗指标均有明显提升，试点科室不断填补当地医疗资源空白或短板。同时他提出了两点希望，一是互相支持，希望太原市委市政府继续一如既往的支持太原医院的发展；二是合作共赢，希望太原医院“用心”学习，北大医院“用情”帮扶，政府“用力”支持，让太原医院在新时代有新发展、在改革中有新变化、在奋进中有新面貌。

张新伟市长对北大医院各位领导和专家一年来的辛勤付出表示感谢，对太原医院一年来取得的成绩给予充分肯定。他指出，共建北大医院太原医院是推动优质医疗资源扩容和区域均衡布局、有效破解群众关心关注的跨省跨区域看病就医难点问题的重要举措，是“以人民为中心”的具体体现，是563万太原人民的民生福祉，省市领导高度重视、高度关注。市委市政府一定全力以赴给予政策支持和投入，各相关部门也一定全力配合、做好保障。坚信北大医院太原医院一定会成为共建合作的样板，打造山西医疗高地，造福山西人民百姓。健康无小事，事事关民生，市委市政府会和北大医院、太原医院一起齐心协力、共同携手，全力推动两院区的共建工作，服务我们山西百姓的健康，也共同推动健康中国的建设。

会议结束后，姜辉书记立即组织太原医院党政领导班子及职能部门负责人学习贯彻落实张新伟市长的讲话精神。张新伟市长深入一线、亲力亲为、现场办公、解决问题的工作作风让大家钦佩，更值得大家深刻学习。希望大家将张市长的讲话精神落实好、推动好、谋划好、宣传好；也希望各管理部门针对各项任务积极对接、快速反应、雷厉风行、服务高效。

定向导航，凝聚智慧：三场座谈会共谋发展

6月18日下午，姜辉书记主持在太原医院召开了领导班子座谈会。两院区领导深入交流，一起找短板、查弱项，针对未来发展共同分析急难愁盼的问题，商讨研究解决方案和改进措施。

太原医院党委书记郭进升对一年来北大医院给予的“把脉诊断”表示由衷感谢，希望未来进一步借鉴北大

医院管理模式，提升全院影响力和辐射效应。太原医院院长李新华就医院建设情况、输出输入医院高效协同、未来五年的目标任务进行详细汇报。太原医院其他院领导分别就各自分管及负责的工作进行了补充汇报。既晒出了成绩，也直言不足、坦诚剖析，充分展现了自合作共建以来分管工作的质量和成效。

听取汇报后，太原医院执行院长王平表示，太原医院在发展过程中存在一些短板和弱项，院领导班子要着实抓好分管工作，并根据医院所处环境、人才队伍结构、学科建设等实际情况，探索出符合太原医院实际情况的发展模式；同时，要时刻牢记医者初心，守住医疗底线，围绕“保证医疗服务有温度”的服务理念，全面升级患者诊疗体验，将精湛的医术和充满人文关怀的服务融入每一个诊疗细节中。

党委书记姜辉强调，一要在医院体制机制建设方面发力，适应新形势。只有打破惯性思维、锐意创新，才能走出新路、激发潜力、释放活力；二要利用好政策导向，强化体系创新、技术创新、模式创新、管理创新；三要加强人才队伍建设和管理，聚焦医院高质量发展，解决好患者的急难愁盼问题，谋划破解难题的硬招实招。谈及未来发展时，姜辉书记指出，我们要抓党建、转作风、强管理、推改革、做增量、促发展。希望太原医院干部职工深刻领悟学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育的重大意义和现实作用，以高昂的精神斗志、务实的工作作风，推动太原医院发展再上新台阶！

18 日下午又召开了北大医院专家座谈会，姜辉书记首先代表医院党委、代表杨尹默院长对各位在太原医院帮扶专家的辛勤付出表示感谢。同时也希望大家对于太原医院的发展提出宝贵的建议。泌尿外科王宇、肾脏内科许戎、心血管内科李康、妇产科单学敏、护理部张萌等汇报了一年来科室建设取得的成效，并针对科室管理、医疗管理、诊疗技术等方面存在的问题及未来发展提出了可行有效的见解。

19 日上午，在王平执行院长的主持下召开了北大医院太原医院运行专题交流会，药剂科、医保科、设备科、医务处、总务科等部门结合科室运行现状及目前存在的问题做了专题汇报。姜辉书记听取了相关部门的介绍，对于下一步工作计划及未来发展规划提出了明确要求。

学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育开展以来，北大医院紧紧围绕高质量发展这个首要

太原医院领导班子座谈会

任务，以强化理论学习指导发展实践，以深化调查研究推动解决发展难题，创新方式方法，着力把习近平总书记重要讲话和重要指示批示精神转化为指导实践、推动工作的强大力量。6 月 18 日 -19 日，北大医院来到太原医院开展调研工作，本次主题教育调查研究由医院党委书记姜辉带队，医院医疗质量专家委员会主任、太原医院执行院长王平，北大医院派驻太原医院的拟任总会计师张荣荣，拟任院长助理杨宇卓、吴胤等作为成员参加。北大医院宣传中心副主任武骁飞、国内合作处综合办公室主任李洋也一并参加调研。大家针对两院的合作共建和未来发展下沉一线、深入调研、现场办公，解难题、谈思路、议发展。

“真走访，找问题，敢动真碰硬；想办法，促发展，务求见实效”，是姜辉书记此次来到太原医院的目的，也是本次调查研究之行遵循的原则。习近平总书记指出：“调查研究是谋事之基、成事之道”“是我们党的传家宝，是做好各项工作的基本功”。大兴调查研究，是深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想的必然要求，是推进高质量发展的应有之义，是转变工作作风、提高履职本领、强化责任担当的重大举措。北大医院党委也将继续坚持实事求是，坚持“眼睛向下”，推动主题教育走深走实，推动医院发展再上新台阶。

（北大医院太原医院、宣传中心）

“健康中国行”走进北大医院临泉医院，百姓受惠医院受益

深入开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育以来，北大医院不断推动工作走深走实，将主题教育成果转化为干事创业、推动发展的澎湃劲力，汇聚而成发挥“国家队”医院示范引领作用、促进优势医疗资源下沉扩容的强大动力。6 月 25 日，北大医院党委书记姜辉、院长杨尹默率领北大医院专家团一行 14 人来到北大医院临泉医院（安徽省临泉县人民医院），实地调研临泉医院在巩固健康扶贫成果与乡村振兴中需要着力破解的重点难点。

权威专家组团来访，“健康中国行”临泉站启动

本次与北大医院专家团一同来到临泉医院的还有“健康中国行”项目组。该项目由中国红十字基金会携手阿斯利康举行，致力于更好地支持乡村医疗卫生体系建设。在“健康中国行”临泉站启动仪式上，北大医院党委书记姜辉、临泉县县委书记江利国、中国红十字基金会健康促进部副部长贾鑫、阿斯利康非政府事务总监刘强分别发表了热情致辞，对“健康中国行”临泉站活动表达了美好的祝愿。临泉县副县长符国风、县卫健委党委书记、主任赵志河，县人民医院领导班子成员、职能科室负责人和相关临床科室人员参加启动仪式。临泉县副县长符国风主持启动仪式。

启动仪式主席台

临泉县党委书记江利国致欢迎辞，向各位领导和北大医院专家表示热烈的欢迎和衷心的感谢！希望县人民医院把握机会，加强学习，切实提高临泉县整体医疗技术水平和综合服务能力，努力推进临泉医疗卫生事业发展。

中国红十字基金会副部长贾鑫在致辞中表示，“2023 健康中国行”项目是推动优质医疗资源向县域有效下沉的生动实践，希望北大医院专家团队以县级医院需求为导向，通过医院管理咨询、学科建设指导等，为临泉同事提供新方法、新思路，全方位带动提升医院管理与诊疗服务水平。

北大医院党委书记姜辉表示，在学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育开展之际，此次“健康中国行”临泉站是推动优质医疗资源下沉、构建优质高效医疗卫生服务体系的重要内容，是缓解群众看病难、看病贵问题的重要举措，也是北大医院推动主题教育从理论学习延伸到服务百姓的具体实践。北大医院与临泉县的合作由来已久：“十三五”期间，在对口帮扶贫困县级医院大背景下，与临泉县人民政府签署协议，正式挂牌“北京大学第一医院临泉医院”，开展帮扶合作工作。经过第一个五年合作周期，在临泉县顺利完成脱贫工作的同时，北大医院临泉医院亦被核

颁发证书

定为三级综合医院，其综合服务能力得到了大幅提升。“十四五”期间，在巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接之际，北大医院与临泉县人民政府签署第二个五年周期协议，发挥国家顶级优质医疗资源优势，以区域医疗建设为导向，全面提升北大医院临泉医院的综合服务能力。此刻，新老北大医院人欢聚一堂，不仅是医院在高质量发展道路上的一次重要时刻，也是双方缔结合作进程中承前启后的关键里程碑。为临泉所需，发挥北大医院“国家队”优势；尽北大所能，巩固健康脱贫成果衔接乡村振兴，力争为临泉百姓服务好。在后续的帮扶合作中，要共同贯彻落实好党的二十大精神，不断推动主题教育走深走实，践行新发展理念，努力把北大医院临泉医院建设成为共建合作的标杆！

一份责任、一份荣光，中国红十字基金会为参加“2023 健康中国行”临泉站的北大医院专家团队颁发了证书。

大型义诊、教授查房，把健康送到百姓身边

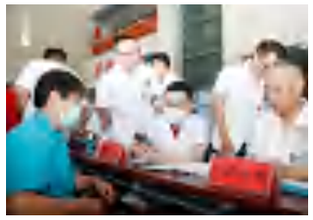
李建平

周福德

王广发

孙永安

施学东


谌诚

李洪振

吴世凯

启动仪式结束后，北大医院心血管内科、肾脏内科、神经内科、呼吸和危重症医学科、泌尿外科、骨科、肿瘤化疗科、放射治疗科 8 位专家和临泉医院相关科室医务人员开展义诊活动，为群众进行专科诊治、用药指导、健康咨询等诊疗服务。

慕名前来咨询及诊治的群众络绎不绝，义诊现场人头攒动，有序排队就诊。专家们耐心、热情地接诊每一位患者，详细询问病情、认真阅片、仔细查看病历，并针对患者的病情及问题，给予专业的治疗建议和科学的健康指导。让群众在“家门口”就能享受高水平综合医疗服务。

结束上午门诊义诊后，下午北大医院专家们来到临泉医院住院部，在各对口临床科室进行教学查房活动。专家们详细询问患者病情、仔细检查体征、结合各项检验结果进行病因分析并商讨治疗方案，同时，针对教学查房中发现的问题进行深入沟通交流，提出了专业性的指导意见，在服务基层患者的同时也为县人民医院医务人员进行了一场“面对面、手把手”的教学指导活动。北大医院核医学科和药学部专家还针对核医学科和临床试验机构管理给予全方位的学科指导。

学科指导 - 核医学科

学科指导 - 药学部

圆桌会议、学科指导，助力临泉医院高质量发展

2017 年 6 月，北大医院与临泉县人民医院签署五年合作帮扶协议，临泉县人民医院挂牌成为北京大学第一医院临泉医院。6 年来，北大医院派专家到临泉医院开展门诊坐诊、教学查房、手术、业务讲座、疑难病例讨论、学科发展规划指导等业务，促进了临泉医院学科发展的健全，也促进了医院管理的完善。

6 年来的共同奋斗、共同提高，使北大医院和临泉医院结下了深厚的情谊。如今站在合作发展的新起点，

面临乡村振兴和健康中国战略，两地院领导再次相聚，研讨交流医院高质量发展之计。当天义诊同时，北大医院党委书记姜辉、院长杨尹默、副院长李建平、院长助理周福德与临泉医院党政领导班子成员一起召开了圆桌会议，深入交流了下一步如何细化帮扶计划，优化对口帮扶措施。

经过多年的帮扶，临泉医院已被上级评定成为三级医院，而今，全方位提升科研工作、打造一流学科成为临泉医院壮大影响、做强品牌的最迫切、最需要解决的突出问题。为此，李建平副院长在圆桌论坛上专题讲授了“基层医院如何突破科研瓶颈”，系统性地介绍了北大医院高水平推进临床科研、提速创新转化、强化医工协同的工作经验；周福德院长助理讲授了“传家宝助力学科高质量发展”，介绍了专科排名位居全国第一的肾脏内科在科室文化传承、人才梯队建设、前瞻布局谋划方面的建设经验。

会后，姜辉、杨尹默一行先后参观了医院相关临床、医技等科室，实地查看了医院的发展及运行情况，对医院软硬件设施、就医服务和环境及发展状况给予了充分的肯定。

圆桌会议现场

“问诊把脉”，精准帮扶，学术报告高端前瞻

巩固帮扶成效、推动高水平建设，需要一棒接着一棒干，需要与时俱进、精准施策。在圆桌论坛后，北大医院专家团面向临泉医院干部职工开设了专场，安排 10 个学术报告，细致讲解学科建设与医院管理的新理念、新方法。

北大医院院长杨尹默介绍了北大医院整体工作情况。北大医院作为一家有着百年历史的“老院”，以“厚德尚道”为院训，在一代代传承和积累中不断开拓进取，奋勇创新。我们首创了国内多个学科、率先开展了多项诊疗技术，为国家的卫生健康事业发展作出突出贡献。立足新时代，北大医院在一体两翼、一院多区的战略布局下，发挥国家队的优势作用，与党和国家同向同行，持续资源下沉、提质增效、升级扩面，为高质量发展注入新活力新动能。他强调，在未来，双方也会立足高质量发展的理念，以强化医院管理和重点学科建设为牵引，努力让广大干部职工看到变化、共享成果。

姜辉书记在讲话中指出，推动医院高质量发展，实现北大医院和临泉医院发展的“双赢”是检验北大医院开展主题教育的实效，也是我们未来共同期待的目标。姜书记对双方为未来的合作提出了希望，要探索人才互动的新渠道、加强学科建设的新举措、建立服务提升的新路径。

随后，北大医院各位专家分别进行授课。呼吸和危重症医学科王广发教授讲授“介入呼吸病学的历史贡献与展望”，骨科施学东主任医师讲授脊柱肿瘤的诊断与规范治疗，泌尿外科谌诚主任医师讲授“国产手术机器人在前列腺根治性切除术中的应用－北大医院临床研究结果”，放射治疗科李洪振副主任医师讲授“肿瘤放疗学科特点及其在医院中的地位和作用”，肿瘤化疗科吴世凯主任医师讲授“肿瘤精准治疗的科学与人文”，核医学科范岩主任医师讲授“PET/CT及核医学分子功能影像的临床应用”，药学部梁雁主任药师讲授“药物临床试验介绍”。专家教授团队深入浅出地讲解了相关专业的新知识、新理念、新进展，严谨的教学态度感染着在场的每一位参会人员。

学术报告会场

赓续红色基因，为高质量发展注入“红色动力”

宣誓

献花

为激励广大党员干部发扬红色传统、传承红色基因，北大医院专家团一行赴刘邓大军千里跃进大别山纪念馆开展红色教育。

在纪念馆，讲解员利用丰富翔实的历史资料再现历史场景，为大家详细介绍了刘邓大军千里跃进大别山及随后决胜千里的事迹，重温了解放战争时期刘邓大军千里跃进大别山的历史壮举，展示了刘邓大军无数革命烈士不怕牺牲、艰苦创业的英雄业绩，及所向披靡、战无不胜的英雄气概。在刘邓大军旧址广场，全体党员举起右手，紧握拳头，庄严宣誓，重温了入党誓词，铿锵有力的誓言表达着全体党员坚定不移、永跟党走的执着信念。姜辉书记、杨尹默院长代表北大医院在刘邓大军革命烈士纪念碑前敬献了鲜花。

通过此次参观学习，党员干部思想受到强烈震撼，大家纷纷表示，一定要深刻认识学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育的重大意义，学思想、悟原理，继承和弘扬刘邓大军“信念坚定、不怕牺牲、勇往直前、艰苦奋斗”的精神，为医院的高质量发展贡献力量。

初心凝聚力量，使命催人奋进。北大医院将持续发挥国家队医院示范引领作用，按照系统性谋划、整体性推进的方法推进和临泉医院的合作发展，加强双方的协同联动，找准建设高水平医院和打造县域医疗中心的定位，把握各自发展特色和帮扶力度，不断厘清思路，研究破解办法，推出一系列配套政策，巩固提升双方的领先优势和核心竞争力，助力健康中国建设，增进人民健康福祉。

合影

回程高铁专家紧急援手施救，临泉之旅圆满收官

6月25日晚19：12，就在北大医院专家团回程的G1578次列车上，突然响起了乘务员的播报：“各位旅客，5号车厢有一位张女士（化名）身体不舒服，有哪位旅客是医务人员，请帮忙看一下……”听到广播的专家们同一时间特别整齐地从座位上起身，立刻从各个车厢向5号车厢奔去。跟随着乘务员来到张女士身边后，大家看了一下张女士的情况，仔细地询问了病史，并进行了初步的检查。张女士说“自己经常有晕车的情况，这次突然头疼、恶心、想吐，出虚汗，很难受……”乘务员赶紧拿出了急救箱里的血压计，专家们给张女士量了血压，正在量血压的时候，张女士又吐了起来。医生们判断，张女士因为偏头痛发作，头痛严重，并出现了恶心、呕吐的症状，当前血压肯定也很高，紧急情况下先缓解症状。不出医生所料，张女士的血压150/110mmHg。这时，周围热心的乘客也纷纷前来帮忙，有人说“我有止痛药”、有人说“我有降压药”……经过几位医生的判断，给张女士吃了止痛药后，建议她尽快就近下车到医院就医。吃完止痛药后，张女士症状已经有所缓解，并向大家表达了感谢。

闻讯而来的这几位大夫都是北大医院的顶级专家：北大医院副院长、心血管专家李建平，院长助理、肾脏内科专家周福德，呼吸和危重症医学科主任王广发，肿瘤化疗科主任吴世凯、骨科副主任施学东，医务处处长、放射治疗科副主任李洪振、泌尿外科主任医师谌诚等人。“厚德尚道”不只在心里，更在行动！

（宣传中心、党院办）

@背阴胡同丨以精细之功、用心之力，写好科研服务“大文章”

编者按：在学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育工作会议上，总书记在谈到“要深入调查研究”时指出：“坚持问题导向，增强问题意识，敢于正视问题，善于发现问题，既看‘高楼大厦’又看‘背阴胡同’，真正把情况摸清、把问题找准、把对策提实。”

何为“背阴胡同”？作为本次主题教育具体要求的生动比喻，强调的是调查研究要克服趋利避害的心理，不可忽视平时关注度不够且看起来并不甚光鲜亮丽的问题和困难。对于北大医院人而言，“背阴胡同”可是个熟悉的名字，它是繁华西单商圈中的一条闹中取静的街巷，曾是上个世纪初北大医院的旧址……

近期，北大医院针对科研管理开展了一系列调研工作，实施了一系列新举措。通过抓整改、提质量，为医院的科研管理赋能，营造良好的科研环境。

下好先手棋，筑牢科研服务连心桥
——多方支持联动，实现网络全覆盖

曾经一线科研人员中流传着这样一句话：“我去做实验，失联大半天，有事请留言”。实验中心地下实验室是进行细胞培养和存储科研标本的重要场所，却成为通信信号的“荒岛”。着眼实验中心地下室，四周封闭，楼层阻挡多，接收运营商基站信号困难，科研人员来此做实验就会处于“失联”状态。这也一直是我院科研工作未能解决的痛点、难点。

科研处本着打通最后一公里、扫清最后一个角的原则，积极与总务处协调沟通，共商工作思路，齐想对策办法，同步开展工作。迅速完成了全域勘探、实地采集数据、现场测绘图纸、制定解决方案；紧随其后，运营商进场布线，争分夺秒抓进度。5 月 21 日 12 时，实验中心地下一层实验室实现了移动、联通、电信三大运营网络全覆盖，清零了网络死角，解决了地下室无法通信的难题，排除了潜在的安全隐患，为我院人员开展日常工作和科室学生进行科研实验提供了便利条件和有力支撑。

这三周内，在科研处的牵头下，医院职能处室多方配合、凝心聚力，解决了这件存在近 12 年的难题。事虽小却见微知著，这表现出了职能处室

总务处物业管理科联合三大运营商实地勘察

总务处物业管理科指导现场施工布线

信号开通后，实验中心与总务处物业管理科工作人员合影

转作风为基层办实事解难题的用心，展现出了兄弟科室之间互帮互助共同发展的真心，体现出了实验中心全员上下全心全意为科研服务的决心。

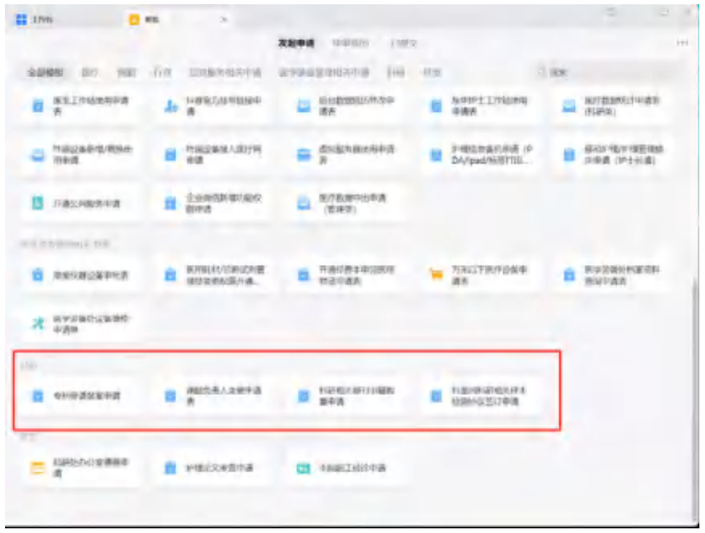
走好升级路，提升信息化服务水平
——让群众少跑腿，让信息多跑路

随着3月份部分职能处室搬迁至31号院，从各院区来办理科研相关事务的老师有时要往返数次。

科研处细心收集大家的意见，发现有的事项是部门之间流程不清晰，有的事项是没有落实科研经费的“放管服”政策，有的事项是没有电子化信息。现在职能处室搬迁后，距离拉长了、矛盾暴露了，办事人员多跑路的现象凸显。从落实好科技管理“放管服”及医院“精细化管理年”的初心出发，科研处积极主动与各部门沟通，在充分调研论证的基础上，出台相应举措，优化简化科研相关办事制度及流程，例如科研仪器预算申请、院内科室间科研样本检测委托协议、科研用物品的领取和书籍购买报销等多个流程都已进行了优化。

借助企业微信、财务业务平台等工具，已经基本实现科研业务线上办理审核全覆盖，在促进无纸化办公，节省成本的同时，也让科研服务“提质增效”，让群众少跑腿，让信息多跑路，助力医院高质量发展。

因为目前医院行政办公场所分布在不同区域，每周二、四的下午，党院办安排工作人员到西什库大街31号院办公区，与其他处室进行联合办公，使得大家办理协议签订、课题申请、人类遗传资源审批等需要加盖公章的事项变得更加便捷，为临床提供便利化服务。



企业微信上科研办事模块

用好关键招，凝聚合力谋发展
——调查研究出举措，科研管理再提升

实验中心成立已经30余年，许多基础仪器设备老化失修；科研楼内的PI办公室10年来没有流动，新老体制研究人员急需静心读文献、设计课题、指导学生的实验办公空间；近年来SCI论文数量持续增长，高质量论文数量占比增加，相应论文版面费支出大幅上涨……科研资源与科研发展、科研需求与服务支撑之间的不平衡日益显现。

为了在科研资源分配、仪器设备需求、管理服务等方面进行改进和提升，在李建平副院长的统筹指导下，医院召开了科研相关平台改革专家论证会，随后又连续高效召开了两场针对研究者与研究生、学术委员的调研会，就实验中心的仪器设备需求与技术支撑服务、科研楼PI办公室使用规定以及论文版面费报销规则调整情况进行专题讨论。

第一场调研会上，专家就仪器设备预约制度、大型精密仪器管理和使用、科研楼网络升级、科研病理平台建设、细胞培养间扩容、技术委托服务等问题展开了热烈讨论，给出了宝贵的建议和意见；部分学生代表提出实验室安全、仪器设备、预约制度、讲座培训等在科研实验工作中遇到的具体问题。科研处、实验中心老师就问题进行了逐一记录和回复。很多提到的问题已经引起关切，例如通过资源调配，研究生急需的化学发光仪已安装，其他仪器会在年底前陆续到位；实验中心将于年底实现仪器刷卡式智能化管理，解决预约困难、仪器使用效率低的问题；其他合理建议也将尽快落实，最大程度地提升实验中心对全院科研工作的支撑作用，提高实验中心科研服务内涵和质量，助力医院高质量发展。

第二场调研会上，杨兴副处长和向宇副处长先后介绍了科研楼PI办公室使用规定及版面费报销规则调整情况。两个议题都预先了解了科研人员需求及兄弟单位政策，并在前期实地走访了兄弟医院。学术委员结合学科实际情况、学术工作发展方向和学科发展需求，围绕学术资源分配、学科结构优化调整等方面提出了建设性意见。科研处及平台负责人认真记录提出的建议，并一一做出了积极的回应。

调研会会场

习近平总书记在主题教育工作会议上的讲话中指出，要“坚持边学习、边对照、边检视、边整改，把问题整改贯穿主题教育始终，让人民群众切实感受到解决问题的实际成效”；要“系统梳理调研发现的问题、推动发展遇到的问题、群众反映强烈的问题”。本次主题教育必须坚持问题导向，奔着问题去、带着问题学、对着问题改，解决真问题、真解决问题！

“勿以善小而不为。”问题无大小，只要是群众急难愁盼的问题就是“真问题”；事情无轻重，无论医院的大事小情，就关乎着人民的生命与健康。一件又一件小事的解决，一项又一项措施的落地，都是北大医院理论联系实际深入开展主题教育的缩影。正如总书记所言，无论是“高楼大厦”，还是“背阴胡同”，都应该被看到，都迫切要解决，都需要有担当！

（科研处）

大干 200 天，推动新发展！

“六·一”是充满活力与希望的日子，也是北大医院大兴院区开诊倒计时 200 天的重要时刻。大兴院区的建设，是大兴区政府为加强大兴区医疗资源建设的重大举措，是京津冀辐射在大兴区的重大落地项目，是大兴区广大人民群众翘首期盼的重大民生工程，更是北大医院百余年发展史的重要节点，凝聚着党和国家对人民健康事业的关爱，也凝聚着无数北大医院人的心血。

揭牌催征，再启新程，共同期待

建院百余年的北大医院致力为百姓提供一流水准、厚道品质的医疗服务，作为医院新发展格局中的重要部署，大兴院区的建设备受国家和人民的关心和支持。它是促进国家高水平医院优质医疗资源均衡布局的重要举措，同时也是立足首都南部，补齐主城区周边医疗服务弱项短板，提高人民群众就医便利性、可及性的一项民生工程。在大兴院区开业倒计时 200 天之际，中国工程院院士、北京大学常务副校长、医学部主任乔杰，大兴区委副书记、区政府党级书记、区长刘学亮，大兴区委常委、副区长何景涛，大兴区卫生健康委党委书记、主任李爱芳等领导出席了揭牌仪式。北大医院党委书记姜辉、院长杨尹默携党政领导班子成员，大兴院区参建方代表参加了揭牌仪式。揭牌仪式由副院长、大兴院区开办工作组组长张凯主持。

杨尹默院长在讲话中指出，大兴院区建设项目是北大医院开拓新发展路径的重要举措，是北大医院布局“一院多区”、形成“一体两翼”新发展格局的关键项目。自 2019 年破土动工以来，医院党委始终把大兴院区建设作为首要重点工作来抓，举全院之力做好大兴院区开办工作也是所有北大医院人的共识。目前，大兴院区工程已经到了收官的关键阶段，北京大学、医学部及大兴区委区政府各位领导对大兴院区建设项目的关心与支持给予了极大的信心，我们只有携手共进，绝不能有任何松懈。路虽远，行则将至；事虽难，做则必成。全体北大医院人一定会在北京大学党委的领导下，拿出“背水一战”的决心，举全院之力保证大兴院区按时保质完工，向首都人民交出一份满意的答卷。

揭牌仪式合影

大兴院区的建设凝聚着全体北大医院人的期待，也凝聚着全体建设者的汗水和心血。中建八局华北分局副局长刘光涛介绍了工程建设进度，目前院区建设进入冲刺阶段，全体工友和项目管理人员正在紧张推进室内装修、机电工程、室外工程等。他表示，建设者们必将以高度的责任心和使命感，完备的专业技术与追求卓越的建造理念，持续提供最优质的服务，保持全面冲刺的奋斗状态，推进各专业高效穿插施工，保障物资设备、班组劳动力、施工机械机具供应充足，确保实现高效建造、完美履约，确保大兴院区顺利开业。

北京大学常务副校长、医学部主任乔杰在致辞中指出，党的二十大报告中提出要促进优质医疗资源扩容和区域均衡布局，大兴院区建设的初衷正是缓解北京城南地区优质医疗资源不足，重点解决城南地区百姓看病难、住院难的突出问题。北大医院大兴院区是大兴区重要的医疗服务机构，也是北京大学在大兴区重要的医教研增长点。对于未来的院区发展，乔校长提出了三点希望：

第一，在大兴院区建设的冲刺阶段，医院领导班子要继续带领全院职工埋头苦干、真抓实干、拼搏快干。全院干部职工要主动扛起肩上的责任，要有奋斗的信念、奋斗的激情和奋斗的力量。通过统筹安排、协调配合，切实做好大兴院区开办前的各项工作，赢得大兴区老百姓的满意。

第二，利用好北大医院“一体两翼”的发展布局，推动优质医疗资源下沉，弥补城南地区短板，特别是建设六大疾病中心，通过专科蓄力带动综合发展，造福城南地区百姓。

第三，始终把提高医疗水平和服务质量作为中心任务，不断深化改革，强化内涵建设。以大兴院区建设和开办为新的起点，在北大医学战略布局指引下，共同推进北大医学、北大医院的高质量发展。

在大兴区委区政府、大兴区卫健委、北大医院及参建方代表的共同见证下，大兴院区开业倒计时 200 天正式揭牌。

随后，大家参观了大兴院区建设工地及病区，了解了院区整体建设进度及重点部位施工情况。并在住院部看望慰问了正在施工作业的工人代表们。

目前，大兴院区有了自己的身份证，获得了预编门牌；新院区增址工作已经进入公示阶段；工程各项预验收工作取得显著进展；红线内 / 外各项工程全面推进；门诊及住院人力储备及工作安排稳步推进。大兴院区开办工作组自建立以来，每周盯节点，

参观工地现场、慰问工友

倒排各部门工作任务，持续高速高质量安全推进大兴院区工程建设。

与揭牌仪式同时开展的还有“走进大兴院区工地”现场直播，视频号“北京大学第一医院服务号”对大兴院区楼宇设计及功能进行全程直播介绍，期待城南智慧化信息化新院区早日完工。

大兴院区总建筑面积 216100 平方米，编制床位 1200 张，其中儿科床位 400 张，妇产科床位 200 张，其他综合床位 600 张，主要建设内容包括医疗、教学、后勤保障等用房。结合全院各学科特色以及国家卫生健康事业布局和发展规划，打造“大专科、小综合”，建立六大中心：妇女儿童医学中心、肿瘤医学中心、内镜诊疗中心、急诊危重症救治中心、日间手术中心、介入治疗中心。与中心院区差异化定位，医疗资源互补，与区域内医院实现双向转诊，良性互补，通过科学规划引导强势学科，实现区域医疗水平“从有到强”。

深耕不辍，笃行致远。在未来 200 天，全体北大医院人众志成城，统筹协调，在保障施工安全的前提下，把牢质量关口，“又好又快”的推进医院项目建设。

2023 年 12 月 18 日，北京大学第一医院大兴院区正式开诊，敬请期待！

健康大兴，童享快乐，走进校园

大兴院区开业倒计时 200 天揭牌仪式后，党委书记姜辉、院长杨尹默等医院党政领导班子成员率儿科医护团队来到景山学校大兴实验学校，举办了“健康大兴，童享快乐”庆“六•一”健康嘉年华活动，把增进市民健康福祉的贴心行动送到了身边，把促进下一代健康成长的专业呵护传递给了儿童青少年。

“你们都是祖国的花朵，是祖国的未来，祝大家健康成长！”副院长李航为同学们送上六一儿童节的祝福，他表示，北大医院大兴院区建成后，将继续用高尚的医德、精湛的医术，为大兴区的中小学生以及其他群众提供优质的医疗服务，不负大兴人民的希望和重托。

大兴区学生体育健康中心主任张伟表示，北大医院大兴院区的开办，是大兴区老百姓的福利，更是大兴区学生们的福利，接下来将借助北大医院优质的专家团队和科研团队，在学生的健康体检、疾病防治、视力健康、肥胖防控等方面，全方位推动大兴区学生的体质健康工作。

在活动现场，学生代表向专家和老师敬献红领巾，并行少先队礼。各位专家和老师也为同学们送上礼物，并致以问候，送上了儿童节祝福：“同学们要好好学习，天天向上，成长为对社会有用的人才！祝大家儿童节快乐！”

伴随欢快的音乐，互动舞蹈《孩子的天空》拉开了健康嘉年华的序幕，活动区一下子变得欢乐沸腾。孩子们参与活动均领取了印有科普小知识的打卡闯关手册，每完成一项任务均会在手册相应位置盖一枚奖励印章。打卡环节共设置 5 个项目：“你长大了吗”、“你笑起来真好看”、“可爱的女生”、“世界立体你立体了吗”以及“小医生体验站”，健康学习游戏专区为完成打卡任务的孩子们准备了人体拼图、健康彩绘和益智积木的游戏。各个环节的设置均与儿童健康相关，同学们热情高涨，活动时段各个游戏场地均排起了长队。在活动结束后，工作人员派发了精美礼品，祝愿孩子们健康成长，快乐常伴！

尽管天气炎热，但同学们参与活动的热情丝毫不减，活动现场时时传来阵阵欢声笑语。在接近尾声时，同学们拿着集满印章的闯关手册去领奖处兑换奖品，捧着自己的节日礼物，脸上洋溢着喜悦。同学们是这次健康嘉年华的主体，是“六 • 一”节日的

健康咨询

主人，在活动中，他们感受到了快乐，体验到了健康，更学会了健康知识。

与健康嘉年华同期进行的还有“北大医院健康站义诊活动”，设置了“好好学习，天天向上”区域为孩子们提供学习相关的健康问题咨询，医护专家们耐心细致地讲解和演示着，为学校老师、家长及同学们关注的健康问题答疑解惑。小朋友和大朋友们纷纷前来咨询健康问题，对北大医院大兴院区表示了热烈关注，期待未来在家门口就能享受北大医院儿科的专业医疗服务和温馨的就医体验。

又讯：

在庆祝北大医院大兴院区开业倒计时 200 天之际，北大医院举办了系列活动。为积极响应国家卫生健康委“服务百姓健康行动”，由我院姜辉书记、杨尹默院长领衔，200 余名临床专家参与线上大型义诊活动。作为线上义诊的载体，“北大医院线上云诊室”小程序及互联网药品免费配送服务于 6 月 1 日正式上线。

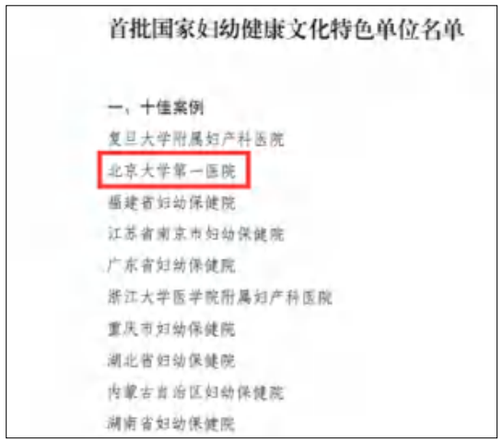
抖音“北京大学第一医院”官方号，自 5 月 30 日至 6 月 2 日每日推送儿科科普视频。大兴院区致力打造以妇儿为特色的智慧化城南新院区，把优势学科及专业带到大兴，提升该区域妇产、儿科的医疗服务水平，有效缓解北京乃至全国儿童看病就医难的矛盾，另外对于北京儿童专科医院的超负荷运转也有很大的帮助。

（大兴院区事务管理办公室、党院办、宣传中心、儿科）

北大医院入选首批国家妇幼健康文化建设特色单位

国家卫生健委妇幼司通报了首批国家妇幼健康文化特色单位名单，经积极动员，省级评估，北京大学第一医院作为入围的唯一一家综合医院，荣获首批国家妇幼健康文化特色单位，并入选十佳案例。

为推进妇幼健康领域党建引领、文化铸魂，加强文化建设，促进妇幼健康事业高质量发展，2022 年 6 月，国家卫健委妇幼司启动首批国家妇幼健康文化特色单位评估工作。北京大学第一医院精心组织、踊跃申报，结合自身工作凝练精神，打造品牌，促进妇幼健康文化建设工作取得积极进展。



首批国家妇幼健康文化特色单位名单

一、十佳案例

复旦大学附属妇产科医院

北京大学第一医院

福建省妇幼保健院

江苏省南京市妇幼保健院

广东省妇幼保健院

浙江大学医学院附属妇产科医院

重庆市妇幼保健院

湖北省妇幼保健院

内蒙古自治区妇幼保健院

湖南省妇幼保健院

厚道初心，传承百年文化

北京大学第一医院创建于 1915 年，是中国政府创办的第一家国立医院。百余年来，这里诞生了“中国围产保健之母”严仁英、京城名医康映渠、“中国儿科学奠基人”颜守民、诸福棠等名医大家。妇产科由原北大医院名誉院长、我国围产医学奠基人严仁英教授、康映渠教授等老一辈专家于 1946 年创建。儿科由我国现代儿科学奠基人之一颜守民教授在 1926 年创建，是我国最早建立的国立儿科及儿科学系，在国内最早开创现代儿科医学模式。

踏着前人足迹，医院秉承“厚德尚道”之心与“水准原点”之范铿锵前行。多年来北大医院对妇幼健康的

中国围产保健之母
严仁英

医学教育家/儿科专家
颜守民

中国儿科学奠基人
诸福棠

建设不遗余力地支持和投入，院领导关注妇幼健康，党建引领文化建设，顶层设计管理模式，完善制度体系，关注患者安全，提升医疗质量，改善服务体验。杨慧霞主任带领的妇产科团队和姜玉武主任带领的儿科团队传承北大医院妇幼老一辈医学大家的厚道初心和创新精神，以雄厚的临床技术力量为支撑，以国际国内先进理念为导向，医教研全方位夯实学科建设，形成了全生命周期、全方位服务的妇幼健康特色文化。

北大医院是世界卫生组织指定的爱婴医院、WHO 妇儿保健研究培训合作中心，妇产科、儿科均为国家临床重点专科、教育部重点学科，是首批国家妇幼保健中心、首批国家孕产期保健特色专科、国家新生儿保健特色专科、北京市危重孕产妇救治中心、北京市危重新生儿救治中心、北京市级妇幼保健专科（儿童营养专科、儿童康复专科）示范单位等。近 5 年，妇产科牵头或参与国际国内指南 / 专家共识撰写 60 余部，承担“十四五”国家重点研发计划等国家级课题近 40 项，发明专利 20 余个；儿科牵头或参与国际国内指南 / 专家共识撰写 114 部，承担国家级课题 53 项，获发明专利 3 项。妇产科和儿科先后创办《中华围产医学杂志》、《母胎医学杂志英文版》和《中华新生儿科杂志》。妇产科与国际妇产科联盟建立了长期稳定的合作关系，多次参与国际妇产科联盟、国际糖尿病与妊娠研究组及世界卫生组织关于妊娠期糖尿病标准的制定工作，并牵头制定了我国妊娠期糖尿病诊治规范的行业标准。

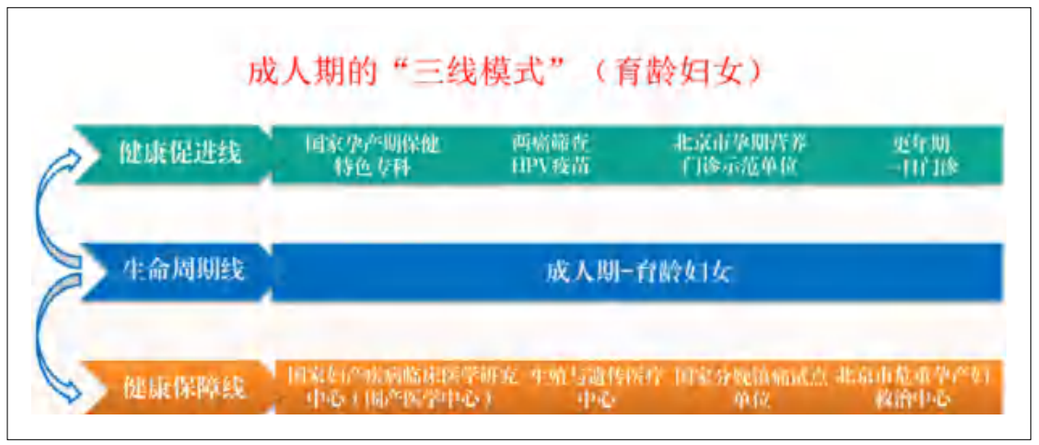
三线模式，护航妇幼健康

北大医院以患者为中心、以需求为导向，创新管理模式，延长服务链条，以无缝对接的“健康促进线 - 生命周期线 - 健康保障线”三线模式为胎儿新生儿期、儿童青少年期、成人期妇女等妇幼人群提供覆盖全生命周期健康与疾病的全方位服务，筑基母婴安全。

儿科成立儿童健康发展中心，获批国家新生儿保健特色专科和北京市妇幼保健专科，形成了新生儿 - 儿童保健 - 疾病诊治的全方位儿童健康服务。儿科各亚专业均具备国内领先 / 先进的特色诊疗团队，开设专科特色门诊，为广大疑难重症患儿解除了病痛，同时开设 7 天不停诊服务及互联网诊疗，方便患儿就医，设立母乳喂养室、儿童休息区，积极推动儿童友好服务环境建设。年均收治危重新生儿 500 余人，占总收治人数的 20% 以上，危重新生儿救治成功率达 99.23%。新生儿重症监护病房（NICU）收治的极低、超低体重早产儿约占危重新生儿的 35%，救治成功的胎龄最小 24 周，体重最小 500g。在救治成功的前提下关注疑难重症新生儿和早产儿的远期预后，开展出院后危重新生儿及早产儿的门诊随访，随访率高达 90% 以上，有效改善了高危新生儿整体预后，让家长在患儿出院后无后顾之忧。

妇产科现有产科床位 102 张，年分娩数 6000 人左右，高危孕产妇占 80% 以上。积极开展胎儿医学中心、少儿妇科门诊、更年期一日门诊等创新性医疗服务；首创妊娠期糖尿病一日门诊并推广至全国多家医疗机构；建立多学科会诊协作机制，提供胎儿先天性缺陷及常见遗传性疾病诊断。孕产期已实现全程保障，包含孕前咨询、孕期保健、产前筛查与诊断到围产分娩等，高危孕产妇可保障专人专案、全程管理、动态监管、集中救治。在临床、医技和管理的多学科保驾护航之下，已实现连续多年孕产妇零死亡。同时，积极改善孕产妇分娩体验，充分体现人文关怀，实施非药物镇痛；在待产过程中实行自由体位；助产士进行导乐，产妇家属可以自由选择待产和产时全程陪伴。

在医院“大宣传”的管理统筹下，



妇产科和儿科非常重视科普宣传活动，利用北京市示范孕妇学校平台，成立妇幼健康微信公众号、“儿童守护者”公众号、微信群，开展健康教育与健康促进，科普妇幼健康知识，引导妇幼健康生活方式。其中，儿科的“儿童守护者”和妇产科的“PKUFH妇产科”微信公众号持续推送科普文章，全部文章累积阅读量约50余万人次。积极总结、挖掘典型案例、典型事迹、典型人物，通过医院官网、微信公众号、微博等推出专题栏目，多渠道宣传推广，讲好妇幼健康故事，引导社会正向认知。

健康中国，健康妇幼。北大医院将继续贯彻“以基层为重点，以改革创新为动力，预防为主，中西医并重，将健康融入所有政策，人民共建共享”的新时代卫生工作方针，以提高妇幼人群全生命周期健康为目标，坚决落实“两纲”和《“健康中国2030”规划纲要》，立足世界卫生组织指定的爱婴医院、北京市母婴友好医院等定位，肩负国家区域医疗中心-北大医院宁夏妇儿医院的建设使命，展望“一体两翼”大兴院区年内开业的前景，用实际行动践行党的二十大精神，“争做妇幼健康全生命周期医疗保障服务的水准原点”，力争引领行业风范，为母儿健康保驾护航。

（医务处、妇产科、儿科）

2022 年北大医院创新转化金额名列全国医疗机构第四

科技创新是人类医学发展进步的源泉，探索与创新精神是推动医学发展的第一动力。作为医学行业创新转化的主力军与策源地，大型公立医院的创新转化工作成效日益受到社会各界的广泛关注。6 月 17 日，2023 第五届中国医学创新峰会上重磅揭晓了《中国医院创新转化排行榜（2022）》。北大医院荣获专利转化金额（合同金额）第 4 位、PCT 专利第 2 位、转化量榜单排名第 16 位、综合排行榜第 25 位的佳绩。综合排名榜与上一年相比，排名进步提升 35 位！

打造高水平医院，构建高质量发展新体系，推动科技成果转化已成为公立医院高质量发展的新要求。北大医院一直高度重视科学研究和科技成果转化工作，面向人民生命健康开展前沿医学科技创新研究和成果转化。医院整体建立起科研处 + 学科 + 第三方机构协同工作模式，完善成果转化规章制度、设立转化孵育基金、开设

开设医学创新转化门诊

我院举办北大临床医学创新转化交流活动

院内医学创新转化门诊，精准解决院内创新项目成果转化问题，邀请多位专家讲解医学领域专利申请、保护与转化，为学科在成果创新转化问题提供针对性解答及专业化建议。

2022 年，北大医院获批国家高水平医院临床研究和成果转化能力试点项目，获得了与高校、科研院所同等的创新支持政策。医院在试点政策支持下，采取一系列措施进一步激活创新活力与创新动能：新任党政领导班子对职称晋升、横向课题等管理办法进行了修订，对药物临床试验分配比例进行了调整，极大调动医务人员科研创新积极性；加大对高质量专利项目的孵育支持力度；结合学科科研积淀，一大批发明创新持续涌现，其中有北大医院首个转化金额超亿元的科研项目成功签约转化。北大医院与上海礼邦医药签署了关于“IgA 肾病潜在突破性疗法——PKU308/AP308 药物”的专利许可及项目合作开发合同，合同金额超 2 亿元。“前列腺特异膜抗原靶向抑制剂探针”、“电动气压止血仪”等多个促进临床诊断治疗的药物器械成果不断涌现、转化落地。

实践、行动、聚力，推动创新转化需要持之以恒、久久为功的实干。北大医院将在医学科技创新转化工作中再接再厉，持续发挥高水平医院的示范引领作用，加强科技创新研究，培养院内科研人才，引入第三方专业

市人大常委会副主任闫傲霜来我院调研科技成果转化工作

服务和资源，促进各类科技成果快速落地，挖掘产出服务国民健康、服务于临床需求的优质创新成果，助力医院高质量发展，赋能中国医学创新发展，造福广大患者，保障人民生命健康！

（科研处）

问题导向，全力推动

——北大医院召开 2023 年度教学工作研讨会

6 月 14 日下午，北京大学第一医院召开 2023 年度教学工作研讨会。北京医学教育协会会长毛羽，北京大学医学部副主任王维民，我院党委书记姜辉、院长杨尹默及在院的党政领导、教学委员会委员、临床医技科室和职能处室负责人以及教学工作人员等参会。

党的二十大报告提出“三个第一”的重要论述，强调了教育、科技、人才是全面建设社会主义现代化国家的基础性、战略性支撑，为推进我国医学事业和临床医院的高质量发展指明了方向。我院作为一所为医学教育而生的医院，自 1915 年建院起就肩负着为国家培养高水平医学人才的重任。在“新时代医学教育赋能医院高质量

我院召开 2023 年度教学工作研讨会

发展”的大背景下，对医学教育质量提出了更高的要求。

会议伊始，姜辉书记在致辞中首先感谢各位专家教师、教学团队以及管理团队对于教学的辛勤付出。近些年，北大医院在本科生教育、研究生教育和毕业后教育阶段开展了大量卓有成效的医学教育研究和实践，先后在国内较早开展器官系统为中心的教学、PBL 教学等，并引进先进理念、注重国际交流，与加拿大皇家内科与外科医师学院合作成立毕业后教育合作中心，确定了“胜任力导向”的医学教育作为住院医师培训的模式。同时，他也直面问题，指出与兄弟医院的教学工作和成绩相比，我院的教学工作现状还面临很多挑战。“PBL 是重要的教学手段，此次教学工作研讨会也应该基于问题推进，我院的教学也应该开展以问题为导向的教学管理。”最后姜辉书记代表医院党委表态：全力支持学校的教学、全力以赴做好教学工作、全力推动我院教学发展。

北大医院教学工作离不开学校的支持和帮助，北京大学医学部副主任、北京大学医学教育研究所所长，全国医学教育发展中心常务副主任王维民教授就《临床医学八年制教育现状与思考》的主题进行了发言。八年制医学教育作为培养高水平、高层次医学人才的途径，备受关注。通过回顾八年制医学教育发展历程，明晰了八年制培养的现状和特征，梳理了其面临的外在重围和内在挑战。同时提出北大医学临床医学八年制未来培养过程中的系列改革探索。

杨莉副院长做了题为《加强精细化管理，全面提高医院教学质量》的工作报告。杨莉副院长首先通过分析现状、定位目标、实施方案对医院的教学工作进行全面详实的汇报，提出“在扎实的教学实践中率先探索，在高质量教学基础上谋求发展”的定位目标。立德树人始终是人才培养的核心，围绕健全教学质量保障体系、学位论文质量提升、教师队伍建设、教学创新与发展四大重点任务，做到制度化、精细化、信息化、现代化教学管理。进一步推进制度和体系建设、加强考核成绩管理、推进专项工作，以及模拟医学中心建设、教学数字化建设、国际化合作建立教育新模式。

刘兆平副处长进行了本科生工作的专项汇报，本科教学是大学立德树人的主战场。在新时代的背景下，临床医学八年制教学承担着全面塑造新时代医者的使命。以课程思政为重要抓手，在专业课中有机结合、融入思政内容，塑造学生的家国情怀和职业素养。在临床能力方面紧扣器官系统整合课程教学背景下的临床胜任力培养这一主题，结合见习和实习阶段各自特点、问题和任务，调动教师积极性，加强教学管理、教学评估，通过精细化管理提高教学质量。着眼于以科教融合的思路建立科研能力培养体系，建立适应临床医学八年制学制特点的科研能力全过程、分阶段、递进式培养模式，为临床医学八年制学生未来的发展助力赋能。

闫婕副处长进行了研究生工作的专项汇报，研究生是医院学术论文的实施主体，学位论文质量体现了医院学术质量。因此，医学研究生的培养过程是提高学位论文质量，保证研究生教育质量的重要环节。研究生培养过程的精细化分解，以招生、培养、答辩环节为切入点，通过调研探寻研究生过程管理的关键环节，优化我院研究生过程管理的模式，做到分类型、分层次培养；通过加强科研系统培训、专项培训、前沿进展课程建设，有组织地提升研究生创新教育以及医学研究生领导力发展路径；同时加强导师胜任力，助力研究生培养。

闫辉副处长进行了毕业后继续教育工作的专项汇报，闫辉副处长对我院的住培工作从培训学员、带教老师以及近些年的住培结业考核情况做出了总结。并提出通过精细化管理推进住培教学质量提升是引导制定今年的教学工作的关键。应进一步规范教学目标、教学内容及教学方案，进一步完善各级管理体系。对重要教学活动进行培训及督导，并组建督导专家团队。加强形成性评价，对形成性评价结果进行动态监测及分析，实现精细化管理引导住培质量提升。

大内科教学秘书李渊进行了内科教学工作的专项汇报，总结了大内科的教学及临床工作内容，师资情况和大内科目前运行管理的核心方式，并指出现阶段存在对住院医师成长的精细化监测以及分层递进培训理念落实不足等问题，并切实提出了一系列可行解决办法。

大外科教学主任刘占兵进行了外科教学工作的专项汇报，由大外科历史沿革引入，介绍了大外科教研室承担现有教学任务，针对目前教学工作中存在的问题进行剖析，并提出精细化管理方案，设定了未来期望达成的目标。

北京医学教育协会毛羽会长首先肯定了北大医院的教学工作以及教学管理模式，对深入地做精细化教学和教学的精细化管理表示称赞。毛羽会长表示北京医学教育协会将继续支持北大医院的各项教学工作，探索和推广教学方法和理念，共同为医学教育

做出更多的贡献。

杨尹默院长总结发言。他提出“教学为先”的理念，强调教学在医教研中举足轻重的地位，并强调教学的核心问题是质量。杨院长结合自身感悟，从六个方面对教学提出更高的要求：注重传统，更注重创新；注重专业，更注重人文；注重使用，更注重培养；注重知识，更注重能力；注重结果，更注重过程；注重言传，更注重身教。在北大医院厚重的教学积淀的基础上，在教学工作和人才培养方面同样需要有忧患意识，高质量的教学是医疗、科研高质量持续发展的保障，而教师质量是教学质量的根基。

作为一所为教育而生的医院，未来，北大医院将围绕教学高质量发展中心任务继续推动体制机制建设，促进教学质量提升、开展教改工作探索、加强教学平台建设，全维度打造高水平高素质师资队伍，努力构建符合临床医学教育特色的“课程思政”育人格局，切实推进医院教育教学提质增效，为大学“双一流”建设贡献力量。

（教育处）

白衣授新苗，大爱成大医

——一堂生动的“思政课”

为深入开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育，弘扬医学人文精神，厚植爱国主义情怀，6 月 9 日下午，北大医院在筑梦厅召开医学生爱国主义教育暨 2020 级授白大衣仪式，迎接 2020 级临床医学八年制学生进入医院学习。党委书记姜辉、院长杨尹默、副院长杨莉、党委副书记杨柳、党委副书记张静，马明信教授、丁文惠教授、李克敏教授和周丛乐教授等老专家代表、教师代表和 2020 级全体医学生出席本次活动，参加了仪式。

杨尹默院长在致辞中指出，北大医院是拥有深厚历史积淀和医学教育底蕴的教学医院，承担着培养优秀医学人才、传递医学知识的时代使命。白大衣仪式饱含着前辈们对新一代医学生的真挚祝福，是师生间的传承，更是医者“健康所系，性命相托”之责任与信念的传承。“大爱成就大医”，希望同学们将“厚德尚道”院训根植

院领导和老专家代表为 2020 级八年制全体同学授白大衣

于心，为祖国医药卫生事业作出新的贡献。

杨莉副院长热情地欢迎了2020级临床医学八年制学生。她介绍了北大医院丰厚的师资力量以及在中国医学教育发展中的贡献。字里行间，无不是对医学生的殷殷教导与热切希望：希望同学们坚定医者精神，铭记医学誓言，不忘初心，方得始终；希望同学们刻苦学习，终身学习，承担知识的份量，积极投身实践；希望同学们团结互助，共同奋斗，培养团队协作的能力；希望同学们坚韧不拔，坚定信仰，不负韶华，学成良医。

一袭白衣，“医”身使命。白大衣是医者重要的职业象征，也代表着师者对医学生的期望和祝愿。在庄重热烈的气氛中，院领导和老专家代表为2020级八年制全体同学授白大衣。

张静副书记领誓《医学生誓言》，身披白衣的学子们再次庄严宣誓。誓言一字一句烙印在每一个人的心里，提醒着大家身为医者的神圣责任。

2020级临床医学八年制刘欣童代表医学生发言，追溯了自己学医的初心。她谈到，在北大医院“厚德尚道”院训精神的感染下，“授白大衣仪式”让自己学医、从医的责任感更为强烈。今天的仪式是她和全体同学们在医者生涯中扬帆起航的新起点，大家一定会不忘初心，坚定信念，刻苦学习，行稳致远！

随后开展了医学生爱国主义教育。以英雄精神为指引，呼吁广大医学生要勇于担当、甘于奉献、脚踏实地，全体参会人员深受鼓舞，“居安思危，思则有备，有备无患”。

姜辉书记在总结讲话中指出，将爱国主义思想融入医学专业知识教育中，对于医学生的成长和发展、对于国家建设与未来都具有重要意义。姜书记强调了新时代医生的使命与责任，鼓舞医学生们向前辈和老师们学习，感受榜样力量。基于新时代的发展和健康事业的使命，他对全体医学生提出期望：

一是要明确目标，坚定理想；

二是要虚心学习，学以致用；

三是要善反思，勤思考，敢钻研。

姜书记希望广大医学生厚植家国情怀，时刻牢记习近平总书记的嘱托，立志探索生命奥秘，攻克医学难题，造福人类健康。

本次授白大衣仪式是2020级八年制学生进入北大医院学习的开始，也是未来用大爱成就大医的开始。相信同学们定会不忘医学初心，勇担时代使命，培养爱国之情，砥砺强国之志，实践报国之行，为早日成长为新一代优秀的临床医学家而不懈奋斗！

（教育处）

加油，一起努力，早日康复！

“感谢你对北大医院的信任，我们和你一起努力。加油，小伙子，祝你早日康复！”

“折叠男孩”姜延琛的故事受到了社会的广泛关注。6月2日上午，北大医院党委书记姜辉、副院长李航等在骨科病房探望了这位刚刚完成第一次手术的坚强男孩，亲切地向他送上了问候、礼物和一捧鲜花，祝福他的治疗顺利平安，待康复后努力追求梦想，让自己的生命之花绽放光彩。

“00后”的“折叠男孩”小姜今年19岁，来自山东。由于身患先天性肌肉病，他的上半身呈“Z”形向后折叠，头和臀部之间，只有不到一掌的距离，俗称“反向折叠人”。从小学三、四年级开始，他就跪着上课、趴着看书，他用一种艰难的姿势，坚持着自己的求学之路。2022年，他是趴在瑜伽垫上完成高考的，并以入学第一名的成绩考入德州学院。十几年来，他的父母也一路带他四处求医，但一直没有得到有效治疗。虽然病痛折磨着他，但他坚强乐观，积极向上，他说：“将来我要做一个有能力的人，不但能实现自己的人生价值，也要为社会做出点贡献。”他的事迹在社交媒体平台上曝光后，打动了万千网友，也得到了北大医院的关注。

小姜同学的救治备受关注，北大医院为此组织了由骨科牵头的多学科医

“折叠男孩”脊柱 X 光线图

疗团队。5 月 24 日，在由骨科、呼吸和危重症医学科、麻醉科、重症医学科、心血管内科、医学影像科、手术室等专家参加的全院会诊中，首诊医师、骨科副主任王宇介绍了小姜的病情：小姜的脊柱主要有 5 处畸形，需要经过 5 次手术方可完全打开他的“Z”形身躯。文献检索结果显示，这次手术属国内首例，国际期刊检索也未找到相似程度的病例，因此，小姜的手术将是创纪录的全球首例反向折叠人矫形手术。各位专家仔细讨论了的病情，评估了手术方案，并针对麻醉、呼吸障碍、大出血、瘫痪、循环衰竭等危急情况制定了详细的预案。

5 月 25 日下午，由王宇副主任主刀，麻醉科副主任胡晓及王治军主治医师进行麻醉，重症医学科主任李双玲等专家负责术后监护，为小姜完成了第一次手术。手术过程平稳顺利，术后效果超预期，一次性矫正反向折叠的脊柱至少 90 度。

6 月 2 日，姜辉书记、李航副院长组织院长查房。看望小姜时，医护人员正在帮助他给伤口换药、调整支具、锻炼肌力。小姜的母亲说，“谢

第一次手术照片

全院会诊

介绍病情

院长查房

谢北大医院的医生和护士们，他们帮孩子治病，还为我们提供了力所能及的帮助，促进孩子的康复，也给了我们很多信心。我们会好好配合治疗，争取顺利康复！”姜书记鼓励他，“小姜是个坚强的男子汉，感谢你对北大医院的信任，我们和你一起努力。加油，小伙子，祝你早日康复！”

小姜同学的矫治共需要分为 5 次手术，第 1 次手术完成后，他将佩戴头盆环继续矫正，为下次手术做准备。第 2 次手术预计在 2 个月后进行。对他和医疗团队来说，坐直是第一步，站直是第二步，走好路是第三步。祝小姜早日康复！

【延伸阅读】北大医院骨科：让“折叠人”重新挺起脊梁

在院长查房中，姜辉书记、李航副院长查看了骨科病房医疗工作开展情况。骨科核心组介绍，北大医院骨科是中国最早建立的骨科专科之一，是国内外知名的重点学科，位列全国骨科百强，在脊柱畸形、老年骨与关节退行性疾病、罕见病、骨肿瘤等方向形成了专业优势。骨科团队坚持“守正创新”的学术精神和“厚德尚道”的院训，近年来在以“折叠人”为代表的复杂疑难脊柱矫形手术中取得了一系列突破。骨科副主任王宇介绍，虽然极具挑战，但北大医院骨科在手术治疗“折叠人”方面已经积累了丰富的治疗经验，此前曾经治疗过折叠 180 度的强直性脊柱炎患者。并且在头盆环牵引和截骨矫形方面均国内领先，曾经创造过单节截骨矫形 >80 度的记录，用头盆环牵引治疗重度脊柱畸形患者也已超千例。基于以往的经验，再加上医院的综合实力，各科室的通力配合，我们力争为小姜实现最好的疗效。骨科副主任、党支部书记施学东表示，北大医院在疑难重症救治中的突出优势就是多学科诊疗，这

也是骨科团队迎难而上、挑战极限的底气和信心。小姜是骨科第一例用5步手术治疗的“反向折叠人”，但他不会是最后一例，骨科医护还要继续总结救治经验，充分发挥北大团队的示范引领作用，让这种高难手术能帮助更多的人，为健康中国贡献北大智慧。

姜辉书记高度评价了追求卓越、创新突破的骨科团队。他表示，坚持面向世界科技前沿、面向人民生命健康，加快实现高水平科技自立自强，推动医院高质量发展，是北大医者义不容辞的责任。骨科有积淀、有特色、有追求、有梯队，涌现出了几代骨科大家。骨科要继续坚持“水准原点”的愿景，瞄准国际一流，加快创新步伐，大力推进学科建设和人才培养，在科研投入和科研项目中集中资源，加强原创性和引领性的技术攻关，形成更多创新成果，持续提升学科排名。骨科团队要大力推广在脊柱侧弯中的优势经验和技术，把握与密云医院深度融合、太原医院签约共建、大兴院区开办在即等战略机遇，加强高难医疗技术的同质化平移和管理，提升北大医院各院区协同发展能级，强化北大医院各院区协同创新能力。

北大医院人一定会努力践行习近平总书记提出的“人民至上、生命至上”的理念，响应国家卫健委提出的全面提升医疗质量行动计划，创建人民满意的医院。让我们一起创造医学奇迹，创造生命奇迹！

骨科团队合影

（骨科）

夜班手记丨“好好高考，爸爸交给我们，我保证！”

来到导管室门前，站在我面前的是一位濒临崩溃的母亲和一名焦急的高考生。面对临床的种种不确定，承诺抢救一定会成功是很不现实的。然而，看着无助的母子俩，那一刻的我决定打破医患交流的“规矩”，坚定地对这个小伙子说：“回去接着好好考试吧，你爸爸一定会好起来的，我保证！”

刚刚过去的这一夜，我们成功抢救了一位 40 多岁、急性大面积心肌梗死导致心源性猝死的患者。已经值过十多年的心内科三线班，本以为早已习惯了这种忙碌、急促的节奏，也无数次披星戴月与死神赛跑。然而，刚刚过去的这一夜，还是给了我深深地触动。因为，眼前这位患者的孩子，是附近中学的高三学生，刚刚结束了第二天的高考……

17:48，我刚刚接完班巡视过患者，接到急诊电话，接诊了一位胸痛 10 分钟的病人，心电图提示“急性前壁 ST 段抬高型心肌梗死”——这是冠心病中死亡率最高的一种类型，需要尽快救治，争分夺秒地挽救心肌、拯救生命！

凭借多年来胸痛中心建设磨合出的高效流程，急诊一线医生迅速启动了“绿色通道”，我也马上通知心内科监护室、急诊介入手术团队进行准备，第一时间启动了心内科导管室，呼吸机、除颤仪、IABP 等设备也都开机备用。虽然有完善的流程，急诊科、心内科也已“身经百战”，但每一次救治急性心梗患者都是对我们的考验，不容得一丝疏忽。迅速完成准备工作之后，我和同事们紧张地等待着患者转运……

然而，当我们再次接到急诊的电话，听到的却是最令人揪心的坏消

息——患者在急诊室发生猝死，正在进行抢救！

多年的临床经验告诉我，现在是医护人员最吃劲儿的时候。对于短时间内发生的心源性猝死，我们还是有机会把他从“生死线”的边缘拉回来的；也正是过往的经历使我相信，急诊科的战友们会尽全力争取把患者交到我们手中……果然，经过抢救，患者的生命体征恢复了，但血压只有 70/40mmHg！在严密监护下顺利完成转运的下一步，就是急诊手术、开通闭塞的血管，只有这样才有机会稳定心脏、稳固生命。

冠脉造影显示：左前降支根部 100% 堵塞！一场争分夺秒的手术开始了，此时的我需要与患者家属进行初步沟通。来到导管室门前，站在我面前的是一位濒临崩溃的母亲和一名焦急的高考生。母亲说：“孩子刚刚结束今天的高考，我们夫妻俩接考刚到家……”正说着，她的泪水一下子夺眶而出，泪珠子吧嗒吧嗒地掉落下来。原来，她旁边的儿子，一名高考生，竟在应考期间亲眼目睹了自己的父亲心梗发作和猝死的过程，之后的两天还有不少待考的科目……那一刻，父亲的生命、母亲的痛苦、儿子的心态，以及这个家庭的未来，各种纠缠在一起的情感一下子涌进了我的脑海。

我深知，作为一名医生，需要冷静果断的决策力，但就在此时此刻，我们很难不产生共情。面对临床的种种不确定，承诺抢救一定会成功是很不现实的。然而，看着无助的母子俩，那一刻的我决定打破医患交流的“规矩”，坚定地对这个小伙子说：“回去接着好好考试吧，你爸爸一定会好起来的，我保证！”

在说这番话的时候，我竭力控制住自己的情绪，但在心里已经哭了出来。我们是这个小家庭此刻唯一的支柱和依靠，我们应该给他们坚信的力量和走下去的勇气！接下来，我和我的团队要做的第一件事就是——冷静……

终于，我们的手术团队在黄金抢救时间之内成功开通了患者的血管！

孩子早已回家休息备考，母亲却

依然在监护室门口守护。我第一时间把这个好消息告诉给母亲，又开始术后的接续治疗和监护。类似的情景，我已记不清曾经历过多少次；每一次抢救的背后，都是一个鲜活的生命和一个温暖的家庭……

感谢急诊的同事们为我们赢得了宝贵的抢救时间，感谢手术团队的精诚合作，感谢监护室医护的专业高效工作，更感谢家属的绝对信任——在这个特殊的高考日，我们也接受了一次“高考”——高难度考试，最终交出了一份患者家属满意的“答卷”。多年的磨砺练就的能力，让我们在关键时刻不愧于当年高考时立下的学医之志，不愧于身上这一袭承载着生命重托的白衣。

清晨，走出病房楼，沐浴着夏日的朝阳，并不觉疲倦。只是相信，一切都会更好的。我们每一个人，都要——加油！

（心血管内科　于扬、邱林）

茹喜芳：雪域高原上的北大医院人

让儿童健康快乐成长，让祖国的下一代有人生出彩的机会，这是父母的共同心愿表达，也是北大医者的不渝初心。参加医疗人才“组团式”援藏工作以来，北京大学医学部和北大医院第八批援藏医疗队队长、西藏自治区人民医院副院长（挂职）、儿科茹喜芳副主任医师在西藏积极开展新技术新业务，奋力救治危重症患儿，努力提升危重症儿童和新生儿救治能力，在雪域高原续写“厚德尚道”的崭新篇章。

开展新技术，提升救治能力

1.开展西藏自治区首例微创表面活性物质给药技术（LISA）

患儿为一名极早产儿，胎龄仅31周，出生体重仅1200g，产前未进行促胎肺成熟治疗，生后很快出现呻吟、吐沫、呼吸困难和紫绀，转入新生儿重症监护室（NICU）后立即予无创呼吸机辅助通气，但患儿存在明显呼吸困难，在较高的呼吸机参数辅助通气下，血气分析提示II型呼吸衰竭。考虑患儿合并新生儿呼吸窘迫综合征（RDS），根据最新指南，茹喜芳立即决定采用新技术-LISA给予肺表面活性物质（PS）治疗。

患儿在鼻塞无创呼吸机辅助通气下，直接喉镜引导，以气管导管钳将给药管插入气管达声门下2cm，给药管另一端连接注射器，缓慢滴注PS。2分钟后，治疗顺利结束，期间患儿无心率和氧合下降。经过治疗后，患儿呼吸逐渐平稳，血气分析明显改善。其后患儿病情平稳，顺利出院。

LISA技术是一种微创表面活性物质给药技术，通过患儿的自主呼吸完成PS在肺内的弥散。相对于传统的经气管插管给药方法，给药管更细更软，有效降低了气管插管对气管黏膜的损伤；全程在无创呼吸机辅助通气下完成，避免了断开呼吸机引起的肺泡萎陷；给药过程无需球囊正压通气，降低了肺损伤和气漏的风险。这一技术能有效减少早产儿肺损伤，减少气管插管机械通气的风险，缩短呼吸支持时间，降低支气管肺发育不良的发生率，对改善早产儿预后有极大帮助。

茹喜芳主持开展的这项技术填补了西藏自治区新生儿RDS救治领域的又一空白，标志着西藏自治区人民医院在救治早产儿、尤其是极早产儿和超早产儿的工作中再上新台阶。

2.开展西藏自治区首例儿童局部枸橼酸抗凝CRRT技术

随着儿童危重症及血液净化技术的发展，连续肾脏替代治疗（CRRT）已广泛应用于危重患儿的抢救中。儿童CRRT治疗常用的抗凝方式为肝素抗凝，但手术后患儿、肝素诱导的血小板减少症患儿和合并出血的患儿，无法采用肝素抗凝。在使用局部枸橼酸抗凝时，体外循环可充分抗凝，但体内循环的凝血功能基本无影响，因此适用于以上患儿CRRT时的抗凝治疗。近日，茹喜芳带领儿童重症监护室（PICU）团队率先在西藏自治区采用局部枸橼酸抗凝CRRT技术救治了一例危重症患儿，点燃危重患儿生命之光。

2023年4月，西藏自治区人民医院PICU紧急收治了一名由外院转诊的12岁危重患儿。患儿入院时病情极其危重，意识不清、反复抽搐、合并休克（血压仅66/49mmHg）和消化道出血。辅助检查结果回报更是让医生们紧张起来，肌酐高达2375μmol/L，尿素氮高达129.51mmol/L，血红蛋白仅50g/L，降钙素原高达30.29ng/ml，孩子随时有生命危险，情况危急！

茹喜芳考虑患儿在多囊肾和慢性肾脏病5期（终末期肾衰竭）基础上合并脓毒症、脓毒性休克和尿毒症脑病，立即带领医疗团队积极抢救，进行液体复苏、输血、抗感染等治疗的同时，启动CRRT。首次进行CRRT治疗时，患儿生命体征极其不稳定，血压难以维持，茹喜芳指导医护积极进行扩容、输血和血管活性药物，冒着极大的风险继续进行CRRT这项关键治疗。最终通过积极抢救，患儿休克逐渐纠正，意识逐渐恢复，各项指标逐渐好转。

然而，CRRT治疗期间，监测发现患儿血小板进行性下降，而且存在消化道出血，此时若继续采用肝素抗凝，出血风险极高。综合评估后，茹喜芳决定采用局部枸橼酸抗凝CRRT治疗。后来的治疗过程平稳顺利，医护团队对患儿在治疗时动态监测血气，及时仔细调整枸橼酸速度、钙剂速度、血流速及脱水速度等，没有出血且各项功能指标逐渐好转。经过积极抗感染和数次枸橼酸抗凝CRRT治疗后，患儿病情明显好转。

考虑患儿原发病为慢性肾脏病5期（终末期肾衰竭），需长期肾脏替

代治疗，儿科积极联系肾脏内科，将患儿转至肾脏内科顺利进行了腹膜透析治疗，经过肾脏内科的接力救治，家长熟练掌握了居家腹膜透析的要点，孩子顺利出院。

出院当天，患儿父亲带着患儿和藏文书写的锦旗特意来感谢茹喜芳和医护团队。轻柔的锦旗承载着家属厚重的感谢，患儿父亲反复斟酌了几天，在锦旗上写道："当生命垂危的时候，白衣天使无私的奉献，不分昼夜积极抢救，给了孩子第二次生命，你们如同孩子的再生父母，非常感谢茹喜芳医生及其团队，你们的恩情我永不忘。"

京藏两地协作，诊疗疑难危重症

2023 年 3 月，西藏自治区人民医院儿科收治了一名来自那曲的 8 岁男童。患儿入院时精神差、颜面浮肿、咳嗽、气促、肝脏肿大。血液检查、胸部 CT、超声心动图等检查提示孩子肺部感染，双侧胸腔积液，右心增大且肺动脉高压，病情危重。儿科立即给予抗感染、吸氧、利尿、胸腔穿刺引流等治疗。

虽然医护积极治疗，但患儿病情不断加重，出现明显呼吸衰竭和心力衰竭，茹喜芳前来查看病情后，立即给予无创呼吸机辅助通气，强心、利尿和扩血管治疗，然而复查血液指标提示无明显好转，且胸片影像显示已接近"白肺"。综合评估后，茹喜芳认为患儿有高嗜酸粒细胞增多症，呼吸系统、心血管系统和血液系统损害均与嗜酸性粒细胞严重增多有关，她果断决定在积极抗感染和支持治疗的基础上加用激素治疗。

患儿病情危重，无创呼吸机参数很高，茹喜芳与儿科医护一起持续守在床旁，密切观察着病情，并做好了随时气管插管机械通气的准备。另外，医护团队着手完善病因学检查，要揪出孩子嗜酸性粒细胞增多背后的元凶。团队一一确认孩子是否存在过敏、药物、感染、胃肠道疾病、脉管炎、风湿病、肿瘤等，从而明确诊断。为此，孩子病情稍平稳后，平措央吉主治医师立刻进行床旁支气管镜检查和肺泡灌洗术，拉姆卓嘎主治医师为患儿进行骨髓穿刺检查。

积极治疗后，患儿病情逐渐好转，但患儿白细胞持续很高，＞ 70*109/L，嗜酸性粒细胞占一半。茹喜芳决定进行多学科会诊，邀请援藏专家血液科张广吉、放射科邢晓颖、呼吸科王玺，北大医院儿科叶乐平和华瑛进行了京藏两地线上联合线下的多学科会诊。经过专家组充分讨论和研判，考虑患儿为高嗜酸粒细胞增多综合征，建议继续完善病因学检查，包括寄生虫检查、基因相关检查等。经过检查和多次讨论后，专家组先后排除了遗传性、继发性和原发性（克隆性）病因，诊断孩子为特发性高嗜酸粒细胞增多综合征。

诊断明确后，在京藏两地专家组的指导下，医护团队在此前治疗基础上加用了药物，并耐心观察和监测病情变化。6 周后，患儿经历了从病危、呼吸机辅助呼吸到逐渐撤离呼吸机，从心力衰竭、难以下床到慢慢下床活动，从无力、不愿与人沟通到微笑面对、拥抱感激并顺利出院。

期盼患儿健康平安、茁壮成长是每位医护人员的心愿。开展援藏工作以来，持续开展新技术新业务、提升西藏本地医务人员的能力，为提升西藏医疗体系服务能力、全面实现"大病不出藏"夯实了基础。茹喜芳将继续努力，促进先进诊疗技术和优秀管理理念在西藏落地见效，通过"团队带团队""专家带骨干""师傅带徒弟"的模式加强医疗人才队伍建设，针对性地集中力量加强危重症儿童和新生儿救治中心建设，为西藏的危重症患儿保驾护航。

（援藏医疗队）

丛铁川：竭尽所能救治每一位患者

竭尽所能救治每一位患者，是第八批医疗人才“组团式”援藏队员、西藏自治区人民医院耳鼻咽喉科主任（挂职）丛铁川副主任医师的工作要求。为了实现“大病不出藏”的目标，自援藏工作开展以来，丛铁川积极组建医疗团队，完善诊治流程，引入先进设备，追求优质医疗，推动耳鼻咽喉科的诊疗向微创方向发展。

推动喉部疾病的微创诊疗

近年来，喉部病变的微创治疗得到发展和普及。借助 CO2 激光进行喉部病变的切除正是其中的一项划时代技术。为了改变西藏地区在诊疗喉部疾病、尤其是喉部恶性疾病中的“短板”，丛铁川推动建立了喉部疾病门诊局麻下活检、确诊后再住院的诊疗流程，同时引进了一套先进的 CO2 激光设备，在西藏率先开展喉部肿物、早期喉癌的微创治疗工作。

1. 开展门诊咽喉局麻及活检工作

对于患者来说，相比住院后在全麻下进行喉肿物活检，在门诊进行局麻活检风险更低、花费更少。因此，丛铁川根据实际情况，充分利用现有资源，重新规划了西藏自治区人民医院耳鼻咽喉科内镜室布局，倡导仰卧位经鼻喉镜检查法及改良 Valsalva 检查法，规范和完善了内镜检查。同时在大后方北大医院的帮助下，利用寄来的麻醉用喉腔喷洒管，顺利进行了内镜下咽喉深部麻醉及活检工作，为后续喉部疾病微创治疗的开展打下了基础。

2. 开展经口喉部疾病显微手术

在北大医院耳鼻咽喉头颈外科主任王全桂和副主任秦永的大力支持下，丛铁川为西藏自治区人民医院引入了一台 CO2 激光器，于 3 月下旬在手术室投入使用。丛铁川随即组织科室同事们进行了集体培训，使大家熟悉并掌握 CO2 激光器的适用范围、使用方法及并发症处理等。此后，他带领同事们开展了一系列经口喉部疾病显微手术。

开展新技术，实现新突破

1. 完成西藏地区首例喉肿物 CO2 激光切除术

一位 60 岁的患者患有长期的声音嘶哑，经电子喉镜检查发现喉部肿物。为了明确诊断及治疗，丛铁川对该例患者采用 CO2 激光技术切除了肿物。这是西藏自治区首例喉肿物 CO2 激光切除术。手术过程顺利，术后病理排除了恶性疾病的可能，患者非常满意，一再对医护人员表示感谢。

2. 完成西藏地区首例早期喉癌经口激光显微手术

一位 67 岁的男性患者因持续性声音嘶哑 1 年余前来就诊，经电子鼻咽喉镜检查发现该患者左侧声带长出了新生物，可疑癌变。在门诊，丛铁川为该患者进行了肿物活检，随后将他收入院，在全麻下完成了早期喉癌经口激光显微手术。微创手术对操作的精度和准度要求极高，既要在狭小的范围内完成操作，又要在安全边界内完整切除肿物而无残留，而且高原缺氧的状态更加大了操作的难度。丛铁川术中屏气凝神，“定身术”一般让全身保持姿势稳定，三小时后，这一西藏首例早期喉癌经口激光显微手术安全完成。尽管术后几天丛铁川全身肌肉都酸痛不已，但这些疲惫却比不上手术成功带来的喜悦之情。

该患者术后恢复迅速，术后 3 天就顺利出院。手术避免了常规开放手术带来的气管切开、颈部切口瘢痕、潜在并发症多、住院时间长、花费高等的一系列问题。术后 2 个月的复查结果证实，新生的声门形态及功能均符合预期，体现了经口 CO2 激光显微手术的优势。

3. 治疗一例少见弥漫性喉角化症

一位 75 岁的患者因长期声嘶伴新近的呼吸困难就诊，经门诊电子鼻咽喉镜检查并活检证实为弥漫性喉角化症。手术时，由于全麻喉内插管困难，手术麻醉科段函宇顺利实施了内镜引导下的经鼻插管，完成了麻醉。随后丛铁川对该患者进行了经口 CO2 激光手术，术中发现病变范围甚广，累及双侧室带、双侧声带、前联合、部分后联合及部分声门下，比术前病变的评估范围要大很多。不过，病变组织虽然质韧，但与其深部的声韧带组织仍有明显的层次，利于切除。丛铁川考虑到若分侧切除，对侧巨大的毛刺样病变组织并不利于创面的愈合，也不利于麻醉插管拔除后气道的维持，有术后紧急气管切开的风险，遂决定改变术前治疗方案，变双侧声带病变分期切除为同期切除。手术迅速而顺利。术后患者呼吸困难消失，发音明显轻松。出院时，患者及家属带着锦

旗特意来感谢从铁川和医护团队。

对中晚期喉癌患者推动开放性手术治疗

针对西藏中晚期喉癌患者，从铁川发挥北大医院多年来在头颈部肿瘤治疗方面的优势，积极开展开放性喉手术。

一位 56 岁的男性患者，因声嘶伴呼吸困难就诊，喉镜发现喉声门下长有菜花样肿物并使得一侧声带固定。为了缓解呼吸困难的症状、明确诊断，也为治疗伴随的肺部感染创造有利条件，西藏自治区人民医院耳鼻咽喉科主任巴罗及副主任尼玛吉宗给予气管切开术及经口喉部活检术。在肺部感染控制后，从铁川克服因冬季入藏不足 1 个月时的身体不适，在手术室连续奋战 8 小时，给患者施行了全喉切除术、双侧功能性颈清扫术及颈部气管永久造瘘术。随后经过科室医护团队的精心管理，患者于术后 14 天顺利出院。

在高原，缺氧不缺精神，艰苦不怕吃苦。从铁川将继续发扬北大医院“厚德尚道”的精神，按照援藏要求与部署，推动先进医疗技术和管理理念在自治区人民医院落地生效，稳步提高当地患者的获得感和幸福感，为健康西藏贡献自己的一份力量。

（援藏医疗队）