



北京大学第一医院
PEKING UNIVERSITY FIRST HOSPITAL



微信服务号



微信订阅号



官方微博



官网首页



官方抖音

制作：北大医院宣传中心

投稿邮箱：xinxibao@163.com xcb@pkufh.com

地址：北大医院行政南楼304室 电话：010-83575603

www.pkufh.com



北大医院
PEKING UNIVERSITY FIRST HOSPITAL



封面导读

北大医院举办党纪学习教育动员暨2024年深化全面从严治党工作会议

105.7! 王东信团队在BMJ发文，报告围产期抑郁防治新进展

国家级专家库，北大医院16人入选！

2024年第5期 总第273期

国家级专家库，北大医院16人入选！

4月1日，国家健康科普专家库成员名单（2024版）发布，北大医院共16人当选国家级健康科普专家。

据悉，国家卫生健康委员会此次发布“国家健康科普专家库成员名单（2024年版）”共有1844名人选，涉及健康促进与教育、健康传播，营养与食品安全，心理健康与精神卫生等43个领域。此次入选的16位专家来自于北大医院内、外、妇、儿等多个专业，这也充分体现了北大医院在各专业领域的权威性，体现了医院在健康科普领域作出的积极贡献，并将进一步推动医院健康科普工作的发展。

入选名单

(按姓氏笔画排序)



王全桂

耳鼻咽喉-头颈外科

主任医师、副教授
专业方向：变态反应、鼻炎、鼻窦炎、鼻腔鼻窦肿瘤、慢性泪囊炎



王贵强

感染疾病科

主任医师、教授
专业方向：各种疑难肝病的诊断和治疗、疑难重症感染性疾病的救治，以及新发突发传染病预防控制和诊断治疗等



毕蕙

妇产生殖医学中心

主任医师
专业方向：子宫颈癌前病变诊断与治疗、妇科内分泌、普通妇产科



孙浩林

骨科

主任医师、副教授
专业方向：颈胸腰椎疾病的常规手术和微创手术治疗，脊柱侧弯后凸畸形的矫形治疗，骨质疏松症的系统化诊疗



李六亿

感染管理-疾病预防控制处

研究员
专业方向：医院感染的监测、控制与管理



李建平

心血管内科

主任医师、教授
专业方向：冠心病介入治疗和高血压、动脉粥样硬化性疾病防治研究

国家级专家库，北大医院16人入选！



李航

皮肤性病科

主任医师、教授
专业方向：皮肤肿瘤，皮肤外科



杨慧霞

妇产生殖医学中心

主任医师、教授
专业方向：围产保健，产前诊断，胎盘相关疾病遗传咨询，妊娠期高血压，妊娠期高血压疾病，复发性流产等高危疑难杂症



迟春花

全科医学科

主任医师、教授
专业方向：常见慢病，尤其擅长咳嗽、慢阻肺、哮喘诊治



张争

泌尿外科

主任医师、副教授
专业方向：泌尿系统肿瘤的微创及综合治疗



张卓莉

风湿免疫科

主任医师、教授
专业方向：红斑狼疮，各种类型关节炎，血管炎，风湿疑难重症，肿瘤免疫治疗相关问题



周福德

肾脏内科

主任医师、教授
专业方向：肾小球疾病，肾性高血压，慢性肾脏疾病



姜玉武

儿童医学中心

主任医师、教授
专业方向：儿童神经遗传疾病



姜辉

生殖男科

主任医师、教授
专业方向：泌尿男科，生殖医学，性生殖健康教育



徐京杭

感染疾病科

主任医师、副教授
专业方向：感染病和肝病，病毒性肝炎的抗病毒治疗，肝硬化并发症的处理



穆东亮

麻醉科

主任医师、副教授
专业方向：高龄、高危、疑难复杂、急症手术的麻醉处理及重症监护、急救复苏



北京大学第一医院





目录



党旗飘扬

北大医院举办党纪学习教育动员暨 2024 年深化全面从严治党工作会议.....4

参访交流

杨尹默院长带队赴北京市市民热线服务中心调研交流.....9

医海撷英

产科、中医中西医结合科在大兴院区、中心院区全新启用.....12

科研动态

105.7！王东信团队在 BMJ 发文，报告围产期抑郁防治新进展.....18

张宁、杨兴团队联合揭示肝癌治疗的药敏分子分型和耐药新机制.....21

喜报！北大医院 8 篇论文入选第十七届北京青年优秀科技论文.....26

学术交流

北京大学泌尿外科研究所第 26 届腔镜泌尿外科新技术学习班在京举行.....36

护理之窗

北大医院护理团队荣获北大医学首届护理创新转化大赛多项荣誉.....39

管理之道

以国考为导向，用数据讲管理
——北大医院召开 2024 年第一季度医疗工作研讨会.....43
北大医院举办 2024 年后勤与安全生产工作论坛.....48
圆桌论坛（十）：对话新质生产力.....55

密云医院

北大医院密云医院召开 2024 年工作研讨暨干部培训会.....60

援藏情怀

北大医院援藏医疗队：真心真情真服务，送医送药送健康.....70
皮海辰：援藏八个月，助西藏自治区急诊质量控制中心落地.....72

封二、封三：国家级专家库，北大医院 16 人入选！



北大医院举办党纪学习教育动员 暨 2024 年深化全面从严治党工作会议



4月24日中午，北京大学第一医院党纪学习教育动员暨2024年深化全面从严治党工作会议在第二住院部筑梦厅召开。党委书记姜辉，党委副书记、院长杨尹默，纪委书记程苏华，以及党政领导班子成员、党委委员、纪委委员、党总支书记、党支部书记等到场参会。会议由党院办副主任刘佳帅主持。

会议认真传达学习习近平总书记

关于党纪学习教育的重要讲话和重要指示精神，学习贯彻中央党的建设工作会议精神和《中共中央办公厅关于在全党开展党纪学习教育的通知》要求，锚定目标任务，压实主体责任，紧密结合实际部署医院党纪学习教育工作，以高标准严要求推动党纪学习教育取得实实在在成效。自此，北大医院党纪学习教育全面启动展开。会议要求，医院各级党



刘佳帅副主任主持会议



程苏华纪委书记做警示教育

组织要准确把握主要任务，突出学习重点，聚焦“学党纪”主线，以学习《中国共产党纪律处分条例》为重点，逐章逐条学、联系实际学；加强警示教育，挖掘教育资源，剖析典型案例，形成长效机制，使党员干部受警醒、知敬畏、守底线；做到一体推进，既抓好党员领导干部这个“关键少数”，又突出对新提拔干部、年轻干部、关键岗位干部等重点对象的纪律培训。

程苏华纪委书记以“坚决履行监督执纪问责职责，助力医院高质量发展”为题作了党风廉政警示教育。程苏华首先回顾了医院纪委的相关工作，从实干中深刻总结医院纪检监察工作的抓手和要点，并结合现实提出未来工作建议。一是要加强政治建设，强化政治本色，明确纪检监察工作在确保公立医院廉洁高效方面的重要性；二是要强化监督职责，健全立体全面监督机制；三是必须围绕医院中心工

作开展纪律监督，将纪律检查工作落到医院业务实处；四是要厚植廉洁文化，注重笃学深行，让纪律教育在风清气正的氛围中加力升温。程苏华强调，各位党员特别是领导干部要以案为鉴、以案为戒，打好“预防针”，敲响“警示钟”，学深学透党的政治纪律、组织纪律、廉洁纪律、群众纪律、工作纪律、生活纪律，搞清楚“可为”与“不可为”，弄明白“应做”与“必做”，把遵规守纪刻印在心，内化为言行准则，不断自我净化、自我完善、自我革新、自我提高，努力把学习教育成果转化为干事创业的实际成效。

杨尹默院长作党纪学习教育工作部署。杨尹默在讲话中强调，纪律是管党治党的“戒尺”，加强纪律建设是全面从严治党的治本之策。纪律建设应问题而生，党纪学习教育也要奔着问题发力。深入开展党纪学习教育，必须突出问题导向，要把问题意识贯



杨尹默院长部署方案

穿学习教育始终，聚焦解决一些党员干部对党规党纪不上心、不了解、不掌握等问题，有针对性地开展专题学习教育：一是要以《中国共产党纪律处分条例》为学习重点，原原本本学、逐章逐条学、联系实际学，紧扣党的“六项纪律”要求，采取个人自学和集中学习相结合，在学习贯彻《中国共产党纪律处分条例》上下功夫见成效，使学习党纪的过程成为增强纪律意识、提高党性修养的过程；二是要加强警示教育，深刻剖析违纪典型案例，通过以案说纪、以案说法、以案说责，把遵规守纪刻印于心，内化为日用而不觉的言行准则，真正形成“自觉的纪律”。杨尹默指出，要不断加深对党纪党规的认识把握，进一步强化纪律意识、加强自我约束、提高免疫力，着力解决深层次、共性问题，以铁的纪律凝聚意志、锤炼作风、锻造队伍，把全面从严治党不断引向深入。

姜辉书记在总结讲话中强调，在全党开展党纪学习教育是今年党建工作的一项重要政治任务，是加强党的纪律建设、推动全面从严治党向纵深发展的重要举措。习近平总书记高度重视党纪学习教育，多次发表重要讲话、作出重要指示，为开展党纪学习教育提供了根本遵循。我院广大党员干部要切实提高政治站位，深刻领会开展党纪学习教育的重大意义，坚定拥护“两个确立”、坚决做到“两个维护”，切实把思想和行动统一到党中央关于党纪学习教育部署要求上来，明确日常言行的衡量标尺，用党规党纪校正思想和行动，进一步推动医院高质量发展。结合党纪学习教育实施方案，姜辉代表医院党委提出了三点要求：

一是深刻认识开展党纪学习教育的重要性和目标要求。此次党纪学习教育是以习近平同志为核心的党中央作出的重大决策部署，是加强党的纪律建设、推动全面从严治党向纵深发展的重要举措，同时也是引导医院全体党员恪守行为准则的现实需要，是推动医院各项事业高质量发展的重要保障。医院全体党员干部要切实提高政治站位，充分认识开展党纪学习教育的重大意义，从严抓好党的纪律建设，强化遵守纪律的自觉，始终做到忠诚干净担当。全体党员要准确把握



姜辉书记总结讲话

目标要求，增强开展党纪学习教育的精准性和实效性，以良好的作风保证党纪学习教育走深走实，为医院高质量发展汇聚强大动力。

二是加强行风建设和师德师风建设。自去年全国医药领域腐败问题集中整治工作开展以来，医院高度重视行风工作，不断完善体系构建和制度建设。组织全院全体医务人员学习行业优秀典型先进事迹、《医疗机构工作人员廉洁从业九项准则》等相关内容并考核。医院持续组织召开行风工作专题会，针对临床检验、药品、耗材等重点领域进一步加强自查和监督管理，发现问题立行立改。医院积极加强师德师风建设，坚持教育者先受教育，把师德师风作为评价教师队伍素质的第一标准。在课堂上，坚持把立德树人作为教育的中心环节，把思想政治工作贯穿教育教学全过程；在日常医疗工作中，以身作则，牢记“以

病人为中心”的服务宗旨，耐心解答患者困惑，不断提升医疗服务水平。医院将立德树人融入思想道德教育、文化知识教育、临床技能教育、社会实践教育各环节，真正将立德树人根本任务落细落实。

三是全力保障党纪学习教育的实际效果。党纪学习教育要坚持“两手抓两促进”，力戒形式主义，把开展党纪学习教育同落实党中央重大决策部署、完成医院医疗、教学、科研、管理等重点工作紧密结合，使党纪学习教育每项措施都成为促进中心工作的有效举措，防止“低级红”、“高级黑”，推动党纪学习教育取得实实在在的成效。党纪学习教育要注重融入日常、学用结合、抓在经常。医院党委将组织党委理论学习中心组学习、党委书记专题党课、中层干部培训、警示教育会、实践教育等不同形式培训工作和廉洁微党课、科室文化建设、廉洁家文化建设等不同活动，切实提升全体党员纪律意识和规矩意识。各党支部要充分利用“三会一课”、主题党日等不同形式将党性党风党纪教育融入到党支部和科室的各项工作当中，在实际工作中践行《中国共产党纪律处分条例》，勤掸“思想尘”，勤修“精神枝”，做到“八小时”内履职尽责，“八小时”外自警自律，



交出“守纪律、知规矩、明底线”的高分卷。

见微知著，弥患于未萌。

北大医院将按照中央部署和学校要求，把开展党纪学习教育作为重大政治任务，强化组织领导，精心组织、周密安排，坚持“两手抓、两促进”，

把党纪学习教育与巩固拓展主题教育成果衔接起来，同推动医院高质量发展融合起来，把“严”和“实”的作风贯穿始终，常修守纪之“魂”，常思违纪之“害”，常怀律己之“心”，切实把党纪学习教育成效转化为北大医院高质量发展成果！

（党委办公室）

杨尹默院长带队赴 北京市市民热线服务中心调研交流

聚焦首都卫生健康治理，推进医院接诉即办质效。

为深入贯彻落实党的二十大精神，提高医院投诉处理规范化、科学化水平，改善医疗服务，提升患者满意度，加强投诉管理人员能力建设，4月16日上午，在北京市卫生健康委接诉即

办工作专班协调与陪同下，北大医院院长杨尹默率领北大医院调研组一行20人，赴北京市市民热线服务中心进行实地调研。

北京市政务服务和数据管理局党组成员、副局长蔡兵，市民热线服务中心热线电话管理处处长刘娜，协调





督办处副处长陈为多，网络工作处四级调研员李雪来，热线电话管理处干部李洋洋接待了调研组。

调研组首先参观了位于中心一层的综合受理调度平台，观看接诉即办宣传片并听取大数据分析平台可视化数据及AI智能辅助精准派单流程介绍，全面了解北京市市民服务热线发展历程和接诉即办整体工作情况。

杨尹默院长在座谈中表示，北大医院领导班子高度重视接诉即办工作，成立接诉即办工作专班，每周分析研判并通报讲评，常态化梳理问题、主动整改、及时回应群众诉求。随着大



兴院区启用，医院规模逐渐扩大，接收工单量存在一定波动。北大医院会继续认真落实北京市委市政府及市卫生健康委对接诉即办工作的决策部署，加强与市民热线服务中心的密切联系，通过落实主体责任、严肃查处违规行为、健全相关制度机制等措施来督促主责部门解决问题。

刘娜处长对北大医院接诉即办工作的做法和取得的成效给予了充分肯定。她指出强化分析研究，聚焦诉求反映集中的高频、共性问题，同时强化绩效评价，将接诉即办工作质量与绩效考核紧密结合是医院管理和改善服务的有力抓手。还可以提高主动服务意识，推动“接诉即办”向“未诉先办”转变，争取向实现医院“零工单”不断靠近。未来市民热线服务中心也会积极改进工作方式，比如对于表扬类工单改发告知单，对于重复、不合理诉求将不再派单等。

随后，与会人员就工单办理进行



经验交流。陈为多副处长谈到，市民热线服务中心是一个强大的纽带，将党和政府同人民群众紧密联系在一起，做到了时时有人管、事事有人办、件件有回音。同时，他对于北大医院提出的数据合作、投诉困扰、考核材料、办理思路等方面问题进行了详细解答。

北大医院相关部门的负责人也了解了市民热线服务中心的建设初衷和发展历程，学习其工作机制和优秀的经验做法，并表示，未来在医院也将创新工作方式，把学习成果转化为推



动工作高质量发展的实际成效。

调研组走进九层话务大厅，通过“跟听”切身感受话务员与市民的沟通过程，看到了一面面锦旗“背后的故事”，深切体会接诉即办工作给居民带来的满满“幸福感”和“获得感”。

此次调研活动是北大医院深入落实《北京市接诉即办工作条例》和《2024年度北京市接诉即办考评实施办法》，加强投诉管理，推动接诉即办“向前一步”的重要举措，参与调研的各职能处室对接诉即办工作有了更深刻的思想认识，下一步要将调研收获转化为群众排忧解难的能力，不断挖掘进步空间，勇于破解工作难点，持续提高服务水平。北大医院将以接诉即办为抓手，以最快的速度、最强的力度、最暖的温度回应患者诉求，切实提升人民群众就医满意度。

（党院办）



产科、中医中西医结合科 在大兴院区、中心院区全新启用

哇～4月15日11时46分，来自大兴院区的第一声啼哭！

清晨，一声响亮的啼哭划破了宁静，北大医院大兴院区产房迎来了首个新生命诞生。这一历史时刻不仅标志着大兴院区妇产生殖医学中心的全面开放，也展现了北大医院对孕期保健和新生儿的卓越承诺。



4月15日，春风拂面，暖阳高照，北大医院党委书记姜辉，院长杨尹默，大兴院区执行院长张崔建，副院长于楠、孙璐等领导出席了大兴院区产科开办启用仪式，各相关职能处室、临床医技科室负责人及一线医护人员共同见证了这一重要时刻。

姜辉书记代表党委对新病房的启用表示热烈祝贺。他指出，大兴院区的启用乃“民之所盼、政之所向；民有所呼，我有所应”。当前医院面临着巨大的机遇与挑战，在新院区、新病房的逐步建设中，要注重文化建设与传承，提升学科综合实力和医疗核

心竞争力，推动医院科研发展，提高学术影响力。他强调，全院职工应“学思想、强党性、重实践、建新功”，齐心协力，锐意进取，一张蓝图绘到底。

杨尹默院长指出大兴院区的未来发展充满无限潜力，期待看到美好灿烂的明天。他表示，医院今日的发展离不开全院每一位职工的努力付出，感谢全院职工的通力协作。随着医院结构调整和规模的不断扩大，医院在学科影响力及学术水平上必将进一步提升。希望北大医院人不忘初心，凝心聚力，砥砺前行，再创辉煌。

在院党委带领下，大兴院区多次





召开产儿开办工作部署会议，精心制定搬家方案以及应急预案。今日清晨，两位孕产妇顺利从中心院区乘坐救护车转运抵达大兴院区，展现了医院高效有序的医疗转运能力。作为北京市产前诊断中心、北京市危重新生儿救治中心、危重孕产妇救治中心，妇产



生殖医学中心和儿童医学中心将以更加精湛的医术、更加贴心的服务，为每一位准妈妈提供从孕前咨询、孕期保健到分娩护理的全流程服务。医院始终坚持个体化、人性化的医疗理念，为每一位产妇创造安全、舒适、温馨的分娩环境，全力保障母婴安全。



今天，在大兴院区同时启用的还有妇产科急诊、妇科肿瘤二病房、特需病房、造血干细胞移植（仓外）。

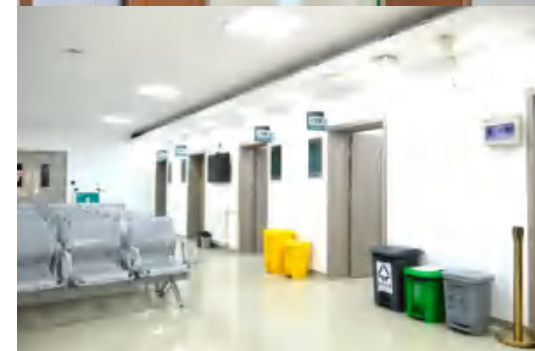
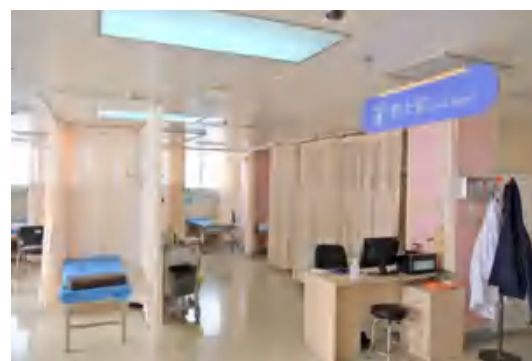
自去年12月18日以来，大兴院区紧锣密鼓地推进各科室的开办工作。如今，随着一个又一个病区的相继启用，大兴院区已开放病房29个，开放



床位数881张。这里必将成为守护、传递希望的重要阵地，为更多患者带来希望和温暖，续写关于生命奇迹的新篇章。

又讯

中医、中西医结合科 顺利搬迁至府右街院区





4月15日，北大医院中医、中西医结合科正式在府右街院区开诊。

搬迁后，中医、中西医结合科门诊诊区焕然一新，环境更加宽敞明亮，设备更加先进齐全。科室人员也接受了系统的培训，以适应新环境和新设



备，为患者提供更加高效、优质的医疗服务。

开诊仪式上，杨尹默院长对中医、中西医结合科在综合医院中的学科发展成就给予了高度认可，中医、中西医结合科不仅有岐黄学者工作室，还



是中医、中西医旗舰医院。杨院长对中医、中西医结合科提出希望，望中医、中西医结合科借此腾挪的契机为医院的整体发展做出更大的贡献。这既是对他们过去努力的认可，也是对他们未来工作的期望。

张学智主任代表中医、中西医结合科的全体同仁对院领导及各职能处室的支持表达衷心地感谢。作为医院的重要组成部分，中医、中西医结合科一直以来都在为患者的健康和福祉贡献着自己的力量。四十年后再次回到最初的原址，科室全体医护人员将不忘初心，继续发扬中医药学的优势，为广大患者提供更加优质的医疗服务。

姜辉书记在总结中表示，中医、中西医结合科迁至府右街院区后，拥有了更大的空间、便捷的中央保障工作条件以及未来资源扩充的潜力。他对中医科的工作人员表达了深切的感谢，并提到他此行的主要目的之一是实地考察改造情况，希望能够详细了解搬迁后的工作环境、设施配备以及工作流程，以便更好地了解中医、中西医结合科的实际需求。

此次搬迁是医院发展的重要一步，也是医院为患者提供更加优质医疗服务的具体体现。医院将继续努力，不断优化和完善科室环境和服务，为患者提供更加高效、便捷的医疗服务。

（大兴院区，门诊部，妇产生殖医学中心，中医、中西医结合科）

105.7！王东信团队在 BMJ 发文， 报告围产期抑郁防治新进展

4月10日，北京大学第一医院麻醉科王东信教授团队在医学顶级期刊 The BMJ (British Medical Journal, IF=105.7) 发表了题为“Efficacy of a single low dose of esketamine after childbirth

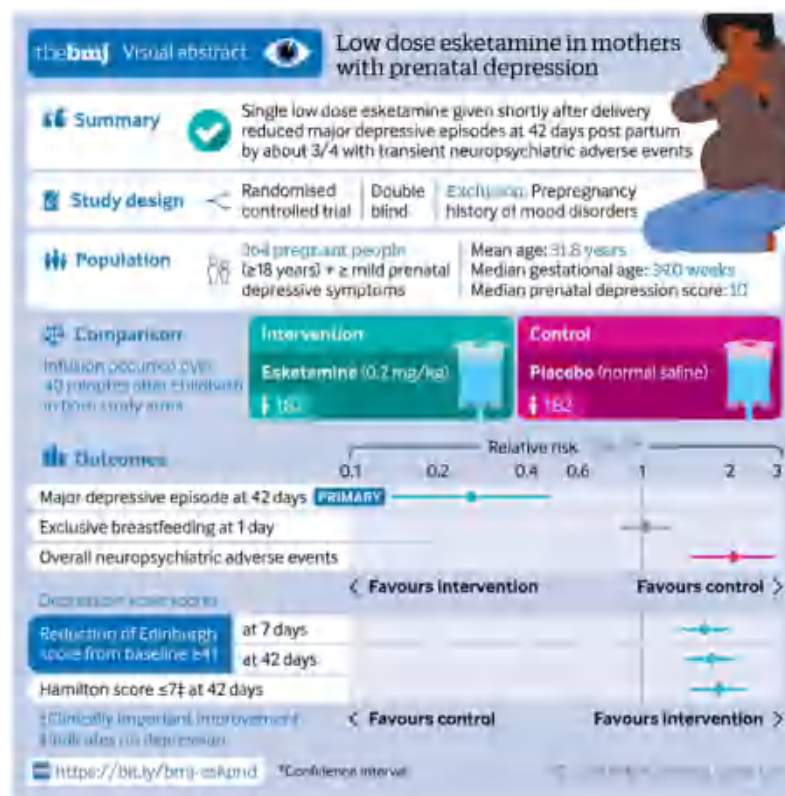
for mothers with symptoms of prenatal depression: randomised clinical trial”的论著。该研究在有产前抑郁症状的产妇群体中尝试应用小剂量艾司氯胺酮并评估其抗抑郁的效果及安全性。研究发现分娩后



即刻静脉输注小剂量艾司氯胺酮 (0.2mg/kg) 可显著减少产后42天时抑郁发作的患病率，不良反应可耐受。

抑郁是围产期女性常见的情绪障碍，对产妇和新生儿都有不利影响，甚至可能影响后代的远期认知和行为发育。艾司氯胺酮是围术期常用的麻醉镇痛药物，此外艾司氯胺酮也被批准用于难治性抑郁的治疗，但其对围产期抑郁的作用尚不清楚。

这是一项多中心的随机对照研究，于2020年至2022年间在中国5家三甲医院进行，共筛选了14243名孕妇，最终364例有产前抑郁症状的待产孕妇纳入研究。入组孕妇随机分成两组，分别在胎儿娩出、脐带结扎后静脉输注小剂量艾司氯胺酮 (0.2mg/kg) 或生理盐水，输注时间40分钟。研究的主要终点是产后42天时抑郁发作 (major depressive episode) 的患病率，使用简明国际神经精神访谈量表 (Mini-International



Neuropsychiatric Interview) 6.0.0版进行诊断。研究显示艾司氯胺酮组产妇在产后42天时抑郁发作的患病率 (6.7% [12/180]) 较对照组 (25.4% [46/181]) 降低了约3/4 (风险比=0.26; 95% CI: 0.14至0.48; P<0.001); 同时干预组产妇产后7天和42天时的爱丁堡抑郁评分更低，产后42天时汉密尔顿抑郁评分也更低。在副作用方面，艾司氯胺酮组产妇发生短暂神经精神症状的比例更高 (45.1% [82/182] 比22.0% [40/182]; P<0.001)，但神经精神症状为自限性，



持续不超过一天，且无需药物干预。该研究认为有产前抑郁症状的产妇可考虑分娩后给予小剂量艾司氯胺酮，以预防产后抑郁的发生。

因孕产妇人群的特殊性，围产期抑郁的防治一直是产科和精神科医师以及公众所关注的问题，而目前缺乏安全有效的药物干预手段。该研究为艾司氯胺酮在产后抑郁高危人群的使用提供了极为重要的循证医学依据，有望降低围产期抑郁的发生风险，使更多孕产妇从中获益，进一步促进母婴健康。

该研究的发起单位为北京大学第一医院，合作单位包括浙江大学医学院附属妇产科医院、湖南省妇幼保健院、南京医科大学附属妇产医院、北京大学第六医院和Outcomes Research Consortium等。该研究得到国家自然科学基金重大项目、国家高水平医院临床研究基金、北京大学第一医院交叉基金以及浙江大学医学院附属妇产科医院（课题分中心）第二批“4+X临床研究启动项目”基金支持。

原文链接：<https://www.bmj.com/content/385/bmj-2023-078218>

通讯作者

王东信，

主任医师、教授、博士生导师，北京大学第一医院麻醉科主任。学术任职包括中国心胸血管



麻醉学会副会长、中国中西医结合学会围手术期专业委员会副主任委员、中国研究型医院协会麻醉学专业委员会常务委员、中华医学会麻醉学分会全国委员兼睡眠学组组长、北京医学会麻醉学分会副主任委员等。承担国家自然科学基金重大项目、科技部国家重点研发计划、首都医学发展基金重点项目等课题，在包括Lancet、Annals of Surgery、Anesthesiology、British Journal of Anaesthesia在内的国内外期刊发表中英文学术论文二百余篇。其领导的团队曾荣获Gladys Sessler奖、华佗医学科技奖、华夏医学科技奖、中华医学科技奖、军队科技进步奖等多项奖项。

（麻醉科、科研处）

张宁、杨兴团队联合揭示肝癌治疗的药敏分子分型和耐药新机制

肝癌是中国高发恶性肿瘤。由于其广泛的肿瘤异质性，最新的靶向联合免疫治疗的方案仅对20~30%的患者有效，并且缺乏指导精准用药的药敏分子分型。因此亟需研究可以指导肝癌精准用药的分子分型和揭示新的耐药靶点。

北大医院张宁教授团队近年来一直聚焦于肝癌异质性探究，通过一系列前期工作揭示了肝癌的基因组异质性（Gastroenterology, 2016）、表型异质性（Cancer Cell,

2019）、单细胞拷贝数异质性（Gastroenterology, 2022），和免疫微环境异质性的特征，提出并初步验证了中性粒细胞可用于肝癌免疫治疗的假说（Nature, 2022）。

在此基础上，2024年4月8日，北大医院张宁团队联合杨兴团队、北京大学肿瘤医院吴健民团队、河南省肿瘤医院张建功团队，在Cancer Cell发表了题为：Pharmacogenomic profiling of intra-tumor heterogeneity using a large





organoid biobank of liver cancer 的研究论文 (IF: 50.3)。该研究基于中国肝癌患者的手术样本,建立了144位肝癌患者的类器官生物库,包括399个肿瘤类器官品系。通过对组织和类器官的外显子及转录组测序,揭示了类器官的基因和药敏异质性特征。通过对肝癌靶向药的大规模药敏测试,结合转录组数据和机器学习模型,揭示了可以指导用药的肝癌药敏分子分型。进一步机制研究,联合团队发现 c-Jun 高表达是造成肝癌耐药的一个重要因素,揭示了耐药机制,并在此基础上形成联合用药新方案。张宁教授牵头的跨学科攻关团队基于大规模类器官研究,结合多组学分析、机器学习技术以及药理学研究,建立了针对临床药物的药敏分子分型,为肝癌实现精准诊疗提供了重要依据。

北大医院杨慧博士后、北大医院程景辉博士、河南省肿瘤医院庄昊副主任医师、北大医院徐红闯助理研究员和北大医院汪一诺博士研究生为该论文的并列第一作者。北大医院肿瘤转化研究中心张宁教授、北京大学肿瘤医院肿瘤生物信息中心吴健民教授、河南省肿瘤医院张建功教授为共同通讯作者。

1) 建立高质量类器官生物库

团队对肝癌患者的手术标本多点

取样,成功建立了涵盖144位患者、399个肿瘤位点的肝癌类器官生物库。在本团队建立的类器官生物库中,肝细胞癌病例占比87%、肝内胆管癌病例占比12%、混合型肝癌病例占比1%,与肝癌流行病学是一致的,此外还有两例肝转移癌。HE染色结果证实类器官保留了患者肿瘤的病理学特征。通过对类器官和对应患者肿瘤标本的免疫荧光、免疫组化染色对比,证实肝癌类诊断标记物的一致性。团队选取99个位点,进行了组织和类器官的外显子、转录组测序,系统分析了组织与对应类器官株的基因组特征。从体细胞突变(somatic mutations)、拷贝数变异(copy number alterations, CNA)等多维度验证了类器官生物库高度保留组织样本的基因组学特征。其中癌基因突变的一致率中位数为87.5%。团队建立的大规模肝癌组织和类器官队列也与以往肝癌研究一致,具有肝癌的高发突变。在转录组层面,类器官也与对应亲本组织也保持着高度的一致性。综上,多维度分析结果证实了本团队高质量类器官生物库的建立。

2) 基于肝癌类器官生物库的瘤内异质性研究

基于外显子测序结果,团队对基因组异质性进一步研究,团队在部分

患者的多区域类器官中,发现肿瘤体细胞突变、拷贝数变异在多区域类器官的显著不同。为了系统地研究基因组的瘤内异质性(intra-tumor heterogeneity, ITH),团队绘制了每个多区域取样患者的进化树,揭示了点来源类器官的亚克隆特征。在临床预后的水平,mutation-ITH和CNA-ITH均与患者的临床预后相关,表现为mutation/CNA-ITH越高的患者,其临床预后越差($P < 0.05$)。

为了研究基因组、转录组异质性与药敏的异质性的规律,研究团队研究了原发性肝癌一线靶向药索拉非尼、仑伐替尼的靶基因在患者中的差异表达。发现部分患者中,索拉非尼、仑伐替尼的靶基因在多区域中有显著的表达差异,且不同位点间存在药敏异质性。提示ITH可能是导致患者内和患者间药敏差异的重要原因。

3) 肝癌靶向药的大规模筛选

本团队选取临床上常用的肝癌一线药物索拉非尼、仑伐替尼,常用的二/三线药物瑞戈非尼、阿帕替尼、贝伐单抗,以及针对胆管癌FGFR2融合的药物培米替尼、胆管癌IDH1突变的药物艾伏尼布,对376例类器官进行大规模药物筛选,以探索肝癌药敏分子分型。研究团队结合客观缓解率(objective response rate,

ORR)为分界,将这些位点划分为敏感和不敏感组,将所有位点均敏感的患者,判定为该药物敏感的患者。研究团队对比了类器官和临床的治疗效果,发现在14个有完整治疗随访的患者中,类器官的药敏与临床患者的药物治疗效果是一致的($P < 0.05$)。此外,团队也用动物模型验证了和类器官结果的一致性。为进一步通过类器官研究药敏分子分型奠定了临床基础。

4) 通过机器学习模型解析肝癌临床靶向药的药敏分子分型

基因组异质性曾被报道与耐药相关,研究团队使用多区域类器官研究了基因组异质性与肝癌靶向药药敏的关联。与敏感组相比,在仑伐替尼耐药组中发现mutation-ITH和CNA-ITH水平显著升高,表明ITH与仑伐替尼耐药相关。提示基因组ITH在一定水平上,可以预测药物敏感度。然而,由于肝癌的靶向药是针对患者的靶点表达,单独用基因组ITH评价药效存在局限性。因此,研究团队从类器官的转录组水平对药敏标记物做进一步分析。

在解析仑伐替尼药敏分子分型中,研究团队按收集标本的顺序,选取106个类器官作为训练集,用另外106个类器官作为验证集。在训练集中,研究团队发现有254个基因与仑伐替

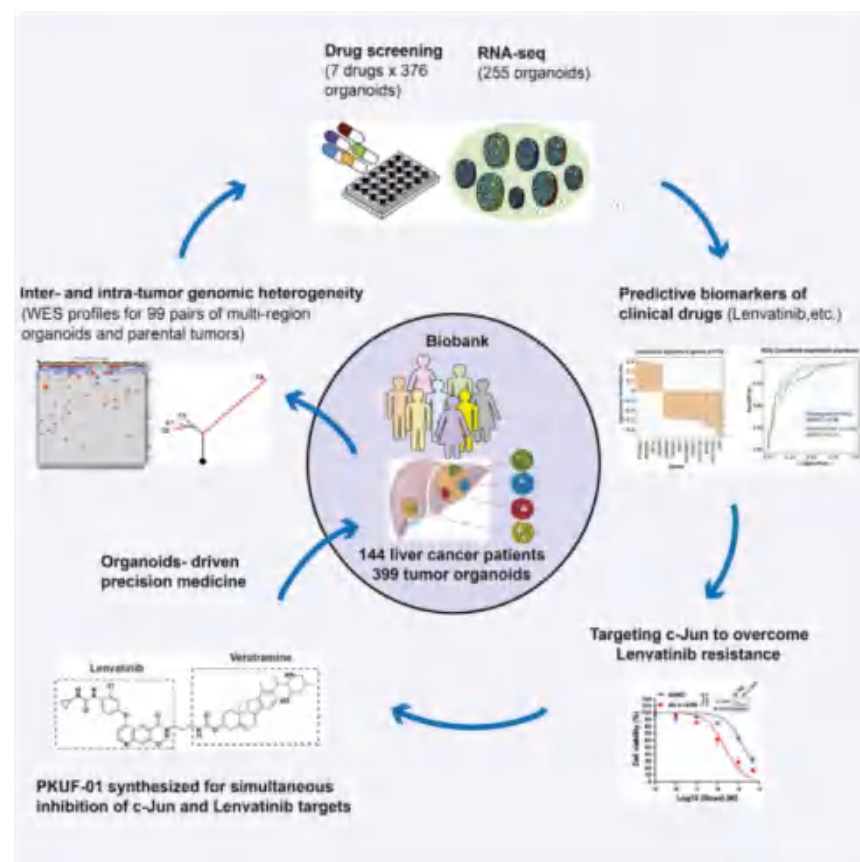


尼的药敏相关，其中 JUN、TNFRSF8、IL1B 为 FDA 批准的靶点。研究团队将这 254 个基因在肝细胞癌的 TCGA-LIHC 数据库进行了很好的验证。研究团队通过机器学习模型，进一步揭示了 13 个仑伐替尼药敏标记物，包括 JUN 等。这些标记物在训练集和验证集中，AUC 均在 0.8 以上。

沿用同样的方法，研究团队揭示了索拉非尼、瑞戈非尼、阿帕替尼的药敏分子分型。这些药敏分子分型可对临床治疗效果进行精准预测。

5) c-Jun 作为关键靶点，介导仑伐替尼耐药

研究团队以肝癌一线药仑伐替尼为例，具体研究其关键耐药靶点，开发联合用药新方案。研究团队进行了蛋白质-蛋白质相互作用 (protein-protein interaction, PPI) 网络分析。发现 JUN 在该网络中处于核心地位，而且 JUN 是仑伐替尼的 13 个药敏标记物之一，也是 FDA 批准的药物的靶点。因此研究团队选 JUN 这一基因 (编码 c-Jun 蛋白)，做后续进一步分析。



JUN 的 mRNA 水平与仑伐替尼的 IC50，呈显著正相关。免疫组化染色显示，在仑伐替尼的 216 个耐药区域中，c-Jun 的蛋白水平也升高。且与癌旁组织相比，癌组织中 c-Jun 的含量也较高，提示 c-Jun 可以作为癌症治疗的靶点。研究团队进一步通过敲低和过表达 c-Jun 的方法，验证了仑伐替尼药物敏感度的变化。此外，团队引入三种 c-Jun 的抑制剂 Veratramine, SR11302 和 NY2267，与仑伐替尼联用，可增强仑伐替尼的药物敏感度，形成仑伐替尼联合用药新方案。在机制研究方面，团队揭示了 JNK 和 Wnt/ β -catenin 作为 c-Jun 的上游，介导了仑伐替尼耐药的机制。

6) 合成 PKUF-01，提升肝癌治疗效果

基于团队发现的仑伐替尼和 c-Jun

抑制剂的协同用药效果，团队将仑伐替尼和 c-Jun 抑制剂藜芦胺连接，合成 PKUF-01。团队在仑伐替尼耐药的类器官中，检测到 PKUF-01 对肿瘤更好的杀伤效果，并在裸鼠成瘤实验中进一步证实了 PKUF-01 的体内肿瘤杀伤效果。最后，团队揭示了 PKUF-01 的药敏分子分型，揭示了 PKUF-01 耐药类器官中，干性相关基因的高表达，提示 PKUF-01 的耐药可能与肿瘤干性相关。

综上，本研究基于肝癌类器官生物库，进一步解析了肝癌内异质性，通过大规模靶向药筛选，揭示了靶向药药敏分子分型，阐明 c-Jun 介导仑伐替尼耐药机制，合成 PKUF-01，为肝癌的精准诊疗提供了重要线索。

原文链接: <https://doi.org/10.1016/j.ccell.2024.03.004>

(科研处、肿瘤转化研究中心)



喜报！北大医院 8 篇论文入选 第十七届北京青年优秀科技论文

近日，北京市科学技术协会公示了第十七届北京青年优秀科技论文征集活动入选名单，根据《北京市科学技术协会关于开展第十七届北京青年优秀科技论文征集的通知》《第十七届北京青年优秀科技论文征集工作方案》要求，市科协经征集、推荐、遴选、复核，最终产生 209 篇北京青年优秀科技论文和 96 家优秀组织单位。我院精心组织，成绩突出，尹彦琪、刘旭骏、张月苗、周绪杰、姚伟健、喻小娟、谢文慧、薛瑞栋（按姓氏笔画顺序）等 8 位老师所著论文入选“第十七届北京青年优秀科技论文”，展现出我院青年科技工作者的卓越实力；同时，北京大学第一医院科学技术协会（简称北大医院科协）在本次征集工作中表现突出，入选“第十七届北京青年优秀科技论文征集优秀组织单位”。

作者简介

尹彦琪，医学博士，副主任医师，任职于北大医院肾脏内科。长期从事血液净化用血管通路的临床与研究工作，在国内率先开展超声引导的血管通路介入治疗技术。担任国家卫生健康委全国医疗服务项目技术规范临床工作专家组专家、中国中医药信息学会中西医结合介入分会介入血管通路学组常务委员、中国民族卫生协会中心静脉病变适宜技术推广组委员、航天医科肾脏病学联盟常务委员、北京医师协会血液透析通路专业专家委员会委员、亚太血管学术联盟血透通路青年联盟委员、中关村肾病血液净化创新联盟血管通路健康与护理专业委



员会副秘书长等学术任职；主持或参与国家级、省部级、院校级等科研基金项目，发表多篇 SCI 及核心期刊论文。

获奖论文信息

Yin Y, Shi Y, Cui T, et al. Efficacy and Safety of Paclitaxel-Coated Balloon Angioplasty for Dysfunctional Arteriovenous Fistulas: A Multicenter Randomized Controlled Trial. Am J Kidney Dis. 2021;78(1).

获奖论文简介

目前全球维持性血液透析患者约 400 万人，血管通路是进行血液透析治疗必不可少的“生命线”。自体动静脉内瘘（AVF）是国内外指南推荐的优选永久性血管通路类型，但 AVF 静脉狭窄、特别是球囊扩张术后再狭窄发生率高，可导致 AVF 功能不良甚至失功，严重威胁透析患者的生命安全。针对 AVF 球囊扩张术后再狭窄这一仍未解决的医疗难题，本研究是国内首个评价药物涂层球囊扩张导管（DCBs）治疗 AVF 静脉狭窄病变的多中心随机对照临床试验，也是世界上较早开展的本领域大规模多中心随机对照临床试验之一。研究结果显示 DCBs 能够提高 AVF 静脉狭窄球囊扩张术后 6 个月

和 12 月的一期通畅率、减少再狭窄复发，证实了 DCBs 优于传统高压球囊的有效性和安全性。该研究结果全文发表在肾脏病学领域 Q1 区期刊 American Journal of Kidney Diseases，获得该杂志 40 周年纪念刊封面推荐配发述评，并已被多次引用，预期可为本领域临床指南的修订提供重要的循证医学证据。该研究的试验器械已获 CFDA 批准上市，是国内首个获批上市的用于血液净化用血管通路治疗的 DCBs。

刘旭骏，医学

博士，助理研究员，任职于北大医院检验科。研究方向为恶性肿瘤的表观遗传调控机制及临床检测应用。共发表 SCI 论文 9 篇，核心期刊论文 4 篇，累计影响因子 225.6，其中作为第一作者在 Signal Transduction and Targeted Therapy、Molecular Cancer、Cell Death&Disease 等杂志发表文章，获批 4 项专利。主持国自然青年基金、教育部产学研合作协同育人项目、北京大学青年培育基金等，并参与多项国自然重点项目、面上项目，担任中国中西医结合学会检验医学专业委员会





肿瘤分子诊断委员。获全国医药卫生青年科技学术会议三等奖，北大医院科研希望之星称号。

获奖论文信息

Liu X, Si W, He L, et al. The existence of a nonclassical TCA cycle in the nucleus that wires the metabolic-epigenetic circuitry. Signal Transduct Target Ther. 2021;6(1):375.

获奖论文简介

线粒体三羧酸（TCA）循环的各种代谢中间产物能够参与表观遗传修饰，从而调控细胞核中染色质的功能。我们的研究发现细胞核内存在部分 TCA 相关蛋白，包括柠檬酸合成酶（CS）、异柠檬酸脱氢酶 3A（IDH3A）等。细胞核内 CS 通过消耗乙酰辅酶 A 参与调控组蛋白乙酰化修饰。而 IDH3A 通过催化异柠檬酸生成 α 酮戊二酸（ α -KG）， α -KG 作为组蛋白和 DNA 去甲基化酶的辅基，参与调控组蛋白和 DNA 的甲基化修饰。表观遗传修饰对于染色质重塑至关重要，nTCA 通过调控表观遗传修饰影响染色质开放关闭状以及靶基因的表达，从而调控细胞周期和细胞凋亡。我们的研究将代谢途径与表观遗传调控联系起来，为解释真核生物的复杂性和进化提供了新的思路，促进了我们对表观遗传机制的理解。

张月苗，医学博士，预聘助理教授 / 副研究员，硕士研究生导师，任职于北大医院肾脏内科。研究方向为 IgA 肾病黏膜免疫致病

机制和靶向诊疗手段研究。截止目前以第一 / 通讯作者（含共同）在 Natl Sci Rev、Adv Mater、Cell Discov、eClinicalMedicine、eBioMedicine、Kidney Int、Int J Epidemiol、J Infect 等杂志发表论文 30 余篇，参编专著 2 部。作为课题负责人先后主持国家自然科学基金面上、青年项目、北京市自然科学基金面上、青年项目等 13 项课题，申请发明专利 1 项。荣获北京市科技新星荣誉称号。

获奖论文信息

Zhang YM, Liu XZ, Zhang Z, et al. Clinicopathological and immunological features of new onset kidney disease: a rare event after SARS-CoV-2 vaccination. Natl Sci Rev. 2023;10(5)

获奖论文简介

新冠疫情为全球抗疫带来严峻挑战，疫苗是应对疫情的有效武器。然



而，国际有多例病案报道了在接种疫苗后导致免疫相关肾脏病的发病或复发，疫苗相关肾损伤成为医疗界关注的重要科学问题。本研究借助大规模人群队列对“疫苗后”肾病这一罕见事件进行筛选，通过整合临床、病理、肾组织疫苗蛋白沉积染色、疫苗特异性抗体检测等多层次数据以期对该问题提供新认识。结果发现疫苗并不能直接造成肾损伤，而是可能在个体遗传易感性基础上诱发自身的异常免疫反应致病，并且大部分病程可逆，两者之间的耦合性亦不能除外。本研究有助于提高对新冠疫苗肾脏安全性的认识，为我国的防疫工作开展提供重要科学依据。

周绪杰，医学博士，副主任医师、副教授、博士研究生导师，任职于北大医院肾脏内科。研究方向为肾脏病遗传学机制及临床



研究。曾获国家自然科学基金优秀青年基金、牛顿高级学者基金、霍英东教育基金、北京市科技新星等人才项目支持；荣获教育部科学技术进步奖一等奖、自然科学奖二等奖各 1 项；

以第一 / 通讯作者发表 SCI 论文 70 篇，代表性论文发表在 Nat Genet、Ann Rheum Dis、Arthritis Rheumatol、Autophagy、JASN、Kidney Int 等，3 篇为国际顶尖杂志封面论文，3 篇论文配有述评或主编推荐，成果被写入英文经典专著，受邀国际指南修订 2 次。主持国家级、省部级、国际合作课题 18 项，其中国自然 5 项、北自然重点专项 1 项。

获奖论文信息

Zhou XJ, Su T, Xie J, et al. Genome-Wide Association Study in Acute Tubulointerstitial Nephritis. J Am Soc Nephrol. 2023;34(5).

获奖论文简介

本研究是世界上首个急性间质性肾炎（ATIN）的全基因组关联分析研究，绘制了中国人 ATIN 的遗传图谱，发现了易感基因—HLA-DRB1 和 PLEKHA5，为从基因组变异角度解析 ATIN 致病机制提供线索；并对 HLA 实现精细定位，揭示基因型与临床亚表型、临床指标、生物标志物及治疗预后的关联，从分子分型的角度实现危险分层和精准干预提供依据。论文被 JASN 杂志 2023 年 5 月刊以亮点推荐，并受到正面述评，认为研究方法可靠、为后续研究奠定基础（In



summary, the well-performed GWAS by Zhou et al. is an essential step in investigating ATIN pathogenesis, suggesting that follow-up genetic studies can provide additional insight); 有临床转化价值(the study by Zhou et al. is perhaps a first step in developing the large cohorts necessary to gain insight into ATIN pathogenesis through genetic approaches)。

姚伟健, 医学博士, 住院医师, 任职于北大医院肾脏内科。主要从事急性肾损伤发病机制研究。研究生期间获得了国家奖学金、北京大学优秀毕业生、北京大学优秀博士学位论文等奖励。目前承担国家自然科学基金1项, 参与2项国家自然科学基金重点项目和1项北京自然科学基金面上项目。近5年作为第一/共同作者发表SCI文章4篇, 其中包括Advanced Science (2022年 IF=17.5, 当期封面文章)。



获奖论文信息

Yao W, Chen Y, Li Z, et al. Single Cell RNA Sequencing Identifies a Unique Inflammatory Macrophage Subset as a Druggable Target for Alleviating Acute Kidney Injury. Adv Sci. 2022;9(12).

获奖论文简介

急性肾损伤是临床急危重症, 死亡率高, 但没有有效的治疗手段。该研究应用单细胞转录组测序技术深度解析了急性肾损伤中外周血、肾脏, 以及脾脏单核巨噬细胞动态变化图谱, 揭示了急性肾损伤急性期始动和放大炎症损伤的巨噬细胞新亚群, 应用小分子药物靶向该亚群, 可有效降低急性肾损伤小鼠死亡率、减轻肾损伤程度以及远期肾脏纤维化, 具有重要的学术价值和临床转化潜力, 为急性肾损伤提供有效治疗的新靶点。

喻小娟, 医学

博士, 副主任医师, 任职于北大医院肾脏内科。主要研究方向为单克隆免疫球蛋白相关肾损害, 在相关领域曾主持国自然青年



基金, 以第一作者或责任作者发表论文20余篇。

获奖论文信息

Yu, X. J., & Wang, S. X. (2022). Recognizing the true face of noninfectious cryoglobulinemic glomerulonephritis. Kidney international, 102(2).

获奖论文简介

本文是喻小娟、王素霞教授对梅奥团队发表的大宗81例非肝炎相关、血清冷球蛋白阴性和阳性、肾活检证实冷球蛋白血症肾损害的病因、肾活检病理表现及预后分析的述评。冷球蛋白是循环中一种特殊的免疫球蛋白, 遇冷沉淀, 复温后溶解。冷球蛋白可通过高粘和血管炎机制引起多器官损害, 肾脏是最常见受累器官。在梅奥团队的研究中, 提出了冷球蛋白血症肾损害的诊断标准: ①必备条件: 巨噬细胞浸润为主的膜增生性肾小球肾炎或毛细血管内增生性肾小球肾炎; ②以下之一: 假血栓, 电镜下沉积物伴有形结构, 血清冷球蛋白阳性。因此基于这个标准, 存在血清冷球蛋白阴性和阳性的冷球蛋白血症肾损害。冷球蛋白病因包括感染、自身免疫疾病和淋巴/浆细胞增殖性疾病。在非肝炎相关冷球蛋白血症肾损害中, 血液系统疾病是最主要的病因。不同病因治疗手

段不同, 淋巴/浆细胞增殖相关为杀伤异常增生的淋巴/浆细胞为主, 梅奥团队的研究也发现可以改善患者预后。

谢文慧, 医学

博士, 预聘助理教授/副研究员, 任职于北大医院风湿免疫科。主要从事炎性关节病的临床和基础研究, 以第一作者发表SCI论文38篇, 包括BMJ、Ann Rheum Dis、J Am Acad Dermatol、Autoimmun Rev等权威杂志。担任BMC Medicine、Rheumatology等主流SCI审稿人。主持国家自然科学基金等各类课题5项, 入选2022-2024年度北京市科协青年人才托举工程, 多次获国际会议旅行者奖、中华医学会风湿病学年会最佳口头奖、北京大学十佳住院医师、北大医院希望之星等。



获奖论文信息

Xie W, Huang H, Li G, et al. Dynamical trajectory of glucocorticoids tapering and discontinuation in patients with rheumatoid arthritis commencing glucocorticoids with csDMARDs: a real-world data from 2009 to



2020. Ann Rheum Dis. 2021;80(8).

获奖论文简介

该论文为全球首个传统合成的改善病情抗风湿药物 (csDMARD) 背景治疗下激素减停的真实世界研究。研究结果显示, 对接受激素联合 csDMARD 治疗的类风湿关节炎患者, 当疾病活动度得到良好控制时, 风湿科医师可以考虑停用激素, 并且大多数患者在停用激素后未出现短期复发。然而, 研究发现临床实践中激素停用时间远长于目前国际指南推荐的时间, 提示激素的减停在临床实践与管理指南间仍存在较大的差距。该论文发表于风湿病领域顶级期刊《Ann Rheum Dis》并获得杂志当期“Editors’ Choice”, 北京大学第一医院风湿免疫科为唯一研究单位。该研究为激素减停策略的制定和优化激素的临床使用提供了重要的循证学证据, 研究发表后国际管理指南也重点强调在类风湿关节炎中尽快停用激素的重要性。

薛瑞栋, 医学博士, 预聘助理教授 / 研究员, 博士研究生导师, 北大博雅青年学者, 任职于北大医院肿瘤转化研究中心、北京大学-云南白药国际医学研究中心及国际癌症研究院。曾获得国家自然科学基金优秀青年基金, 北京市科技新星, 中国抗癌协会

科技奖一等奖, 北大医学青年科技奖。以 (共同) 第一 / 通讯作者发表论文 13 篇, 包括 Nature (x2)、Cancer Cell、Gastroenterology



(x2) 等; 获 Faculty Opinions 推荐, 入选 2022 年度“中国生物信息学十大进展”和“细胞出版社 2019 中国年度论文”, 主持多项国家自然科学基金。

获奖论文信息

Xue R, Zhang Q, Cao Q, et al. Liver tumour immune microenvironment subtypes and neutrophil heterogeneity. Nature. 2022;612(7938):141-147.

获奖论文简介

近年来, 免疫治疗及联合治疗给晚期肿瘤患者带来希望, 系统探究肿瘤免疫微环境的异质性对于治疗选择、疗效预测、方案优化及开发新的免疫治疗靶点等有重要指导作用。该研究首次在单细胞精度定义了肝癌的五种免疫微环境亚型, 并命名为 TIMELASER 分型系统, 首次全面揭示肿瘤相关中性粒细胞 (TAN) 的异质性, 验证 CCL4+、PD-L1+ TAN 两个关键亚群的促肿瘤机制, 最终通过构建小鼠

肝癌模型, 从 In vitro, Ex vivo, In vivo 三个层面, 逐步深入地证明靶向肿瘤相关中性粒细胞有望形成新的肝癌免疫治疗方案, 并预示针对肿瘤相关中心粒粒细胞的干预, 有望大幅增加免疫检查点有效治疗的患者人群, 这些成果为肝癌的基础研究和临床诊疗提供了关键信息。

“北京青年优秀科技论文”评选活动每两年举办一次, 应征对象为 45

周岁以下在北京地区从事科研工作的青年人才 (第一作者) 公开发表的高水平学术论文, 内容涵盖数理化等基础学科集群、预防与医药集群、临床医学集群、农林集群、生命科学与基础医学集群、交叉学科集群等十大学科集群。北大医院科协将继续高度重视对青年科技人才的培养和扶持, 加强青年科技工作者成长成才服务工作力度, 带领广大科技工作者为北京国际科技创新中心建设贡献力量。

(科协、科研处)



北京大学泌尿外科研究所第 26 届 腔镜泌尿外科新技术学习班在京举行

4月20日上午，2024北京微创泌尿外科论坛、北京大学泌尿外科研究所第26届腔镜泌尿外科新技术学习班、中国产学研合作促进会泌尿外科医学专家委员会第一届年会暨北京大学医学部泌尿外科学系会议在北京国际会议中心隆重召开。

本届会议由北京医学奖励基金会、北京癌症防治学会、北京郭应禄泌尿外科发展基金会、北京迈迪科公益基金会、中关村智慧健康信息化创新研

究院联合主办，北京大学泌尿外科研究所/北京大学第一医院泌尿外科、中国产学研合作促进会泌尿外科医学专家委员会、北京大学医学部泌尿外科学系共同承办。

在开幕式上，中国工程院院士郭应禄，北大医院党委书记姜辉，中华医学会老年医学分会主任委员、国家老年医学中心主任、北京医院原院长王建业，中国医师协会泌尿外科医师分会会长、国家癌症中心/中国医学



郭应禄院士致辞



王建业院长致辞



邢念增会长致辞



黄健会长致辞



姜辉书记致辞



王建华会长致辞



周利群所长致辞



李学松主任致辞

科学院肿瘤医院副院长邢念增，中华医学会泌尿科学分会主委黄健，中国产学研合作促进会会长王建华，北京大学泌尿外科研究所所长周利群进行开场致辞。

大会设置了多个交流板块。在名家论道环节中，国际性医学会候任主席王润教授分析了前列腺癌根治术后医师所面临的挑战；华西医院的魏强教授则从泌尿外科医师的基本功手术经尿道膀胱肿瘤电切术入手，总结了这一常见手术的标准与改良；国家癌症中心的邢念增教授分享了自己独创的“后入路加三明治”机器人根治性前列腺癌切除技术；来自北大医院泌尿外科研究所的周利群所长则系统总结了基于北大泌尿所长期使用国产与进口机器人治疗效果对比的宝贵经验。此外，“修齐治平”板块争议性话题的谨慎思考、“万象更新”板块各种新技术的临床应用、“新视野、新希望”

板块众多青年学者的才思泉涌、“明辨笃行”板块国内各大医院经验分享与观点交流都为整场会议增添许多亮点。

大会亮点

本次大会是在北大医院泌尿外科换届之后，在泌尿外科新班子和泌尿外科研究所的共同带领下，组织召开的首次大规模学术会议。新团队、新气象，新思维、新面貌，崭新的团队成员也在本次会议上给我们带来了新的惊喜。

亮点一：中国产学研合作促进会泌尿外科医学专家委员会正式成立

4月19日的会前会中，正式成立了中国产学研合作促进会泌尿外科医学专家委员会，并且同步召开了“三维可视化数字智慧系统辅助泌尿系统疾病精准诊疗技术”团体标准启动会暨推广组成立会议。4月20日上午的开幕式上，专家委员会正式揭牌成立，开启了我国泌尿外科事业发展的新篇

中国产学研合作促进会泌尿外科医学专家委员会成立仪式



章，也充分体现了北大医院泌尿外科在全国业界内的引领地位。

亮点二：北京市泌尿外科研联体签约成立

4月19日的会前会中，先期进行了北京市泌尿外科专业质量控制和改进例会，并在此基础之上，由北大医院泌尿外科主任李学松牵头，正式签约成立了北京市泌尿外科研联体，未来将把北大泌尿所 IUPU 技术推广普及到更多首都的医疗卫生机构。

亮点三：光纤钬激光前列腺手术突破 1000 例，成为北大泌尿所的王牌技术

4月19日的会前会中，在北大医院副院长张凯的关怀和指导下，前列腺增生专业组组长孟一森组织召开了光纤钬激光专题研讨会，全面总结了北大医院泌尿外科开展光纤钬激光前列腺手术的经验，正式标志光纤钬激光前列腺手术已成为北大泌尿所的王



牌技术，可以常规、熟练、标准化的进行开展，从而为前列腺增生患者提供最优质的医疗服务。

亮点四：组织召开各病种专项论坛

根据北大泌尿所各专业组的特长，本次会议围绕专业组特色，分别设置了国产机器人论坛、前列腺增生/尿控专题、UTUC/膀胱癌专题、泌尿系结石专题、尿路修复与重建论坛、肾肿瘤/腹膜后肿瘤论坛、前列腺癌论坛、男科专题论坛、护理论坛，每个论坛以疾病诊治为核心，既有北大泌尿所自己的专业组组长/核心骨干医师介绍相关领域的 IUPU 技术特色，也有全国其他中心单位的经验介绍，在对比与交流中，思维火花得到了充分碰撞。

本次大会还进行了连续 2 天的手术直播演示，既有国际知名、业内名家如王润教授和张凯教授指导孟一森



主任医师实施的超微创经尿道前列腺悬扩术及前列腺热蒸汽消融术；又有李德润和孟一森联手进行的新式不可逆电穿孔治疗前列腺癌手术，周利群教授的机器人辅助腹腔镜中央型肾癌肾部分切除术，龚侃教授、张骞教授、湛诚教授的机器人前列腺癌根治术，王刚教授、熊耕砚副主任医师、米悦副主任医师的软镜碎石取石术，李学松教授的国产机器人复杂上尿路修复手术；还有行业中坚如张崔建主任医师的机器人辅助肾部分切除术，唐琦副主任医师的腹腔镜膀胱癌根治术；更有90后青年才俊如陈宇珂的腹腔镜肾上腺切除术、杨昆霖的国产机

器人复杂上尿路修复等等。这些精彩的手术演示彰显了北大泌尿所人精湛的手术技艺和优秀的传承精神，赢得了现场与会者的一致好评及赞誉。除线下参会，全国各地的泌尿外科医生通过直播平台也对本次会议进行了实时观看和评论，对大会的内容和形式均给予了高度评价。

相信在郭应禄院士、周利群所长和李学松主任以及泌尿团队的带领下，北大泌尿所一定会借助此次新技术学习班成功举办的东风，在未来泌尿外科疾病的医教研防各个领域做出更多新的成绩，为推进“健康中国”战略贡献更多力量！

（北京大学泌尿外科研究所、泌尿外科）

北大医院护理团队荣获 北大医学首届护理创新转化大赛多项荣誉

4月26日，备受瞩目的“北大医学首届护理创新转化大赛”圆满落幕。在这场汇聚众多护理创新成果的盛会中，北大医院护理团队表现优异，荣获包含一等奖在内的多项荣誉。

本次大赛由北京大学医学部主办，产业管理办公室/技术转移办公室、医院管理处承办，旨在为推动北大医学护理学科的发展提供展示科技创新能力与交流科技成果转化工作经验的





一等奖获得者陶珍晖副主任



三等奖获得者王爱丽



三等奖获得者高佳



优秀奖获得者陈秋艳

平台，助推护理学科高质量发展，促进护理科技成果转化落地。北大医院护理部联合科研处积极筹备，先后组织全院筛选、院内初赛、赛前辅导，最终推选 10 个项目参赛。经过医学部初赛、半决赛的激烈角逐，北大医院 9 个项目凭借出色的创新性和实用性脱颖而出，成功晋级决赛，并最终荣获一等奖 1 名、三等奖 2 名及优秀奖 1 名，充分展现了北大医院在护理创新领域的卓越成果和强大实力。

护理部副主任陶珍晖的“冠心病患者 PCI 术后桡动脉止血技术的研发与应用”凭借对临床痛点的挖掘、创新技术的开发及严谨的科研设计和专利路演技巧，赢得了评审团的一致认可，获得一等奖。

耳鼻咽喉-头颈外科护士长王爱丽及大兴院区门诊主管护师高佳分别凭借“一种口咽面部肌群功能康复训练器及康复训练系统”和“手指足趾撑开固定装置的应用与研究”获得大赛三等奖。手术中心主管护师陈秋艳以“改良式手术铺巾”荣获大赛优秀奖。此外，其他参赛选手也表现优异，展现了北大医院护理团队在技术创新、服务优化和患者体验提升等方面积极探索的精神，以及在推动护理学科发展、提升护理服务质量方面的不懈追求。

北大医院历来十分重视科技成果



现场精彩瞬间



大合影



转化工作。近年来，在医院大力支持及科研处等相关部门的推动下，不断加强内部技术转移机构建设、完善制度、提供条件、开放合作，积极推动成果转化配套措施及政策落地。在此背景下，护理部顶层设计，相继推出一系列护理创新举措：成立护理专利管理小组、每月组织护理专利评审、定期进行护理专利路演大赛、开展专利转化洽谈、设置护理创新管理课题、传播护理创新管理理念，在护理创新之路上不断探索前行。此次“北大医学首届护理创新转化大赛”是对北大

医院护理团队创新能力和专业素养的一次全面展示，也是对护理工作长期以来坚持创新驱动护理高质量发展的有力肯定，更是对今后不断追求卓越、勇攀护理创新高峰的激励。

守正创新，行稳致远；奋楫扬帆，未来可期。“创新是第一动力”，北大医院护理人将不断致力于护理创新，提升护理服务，在助力医院高质量发展的路上，不忘初心，砥砺前行，为卫生健康事业的发展贡献力量。

（护理部、临床研究成果转移转化中心）

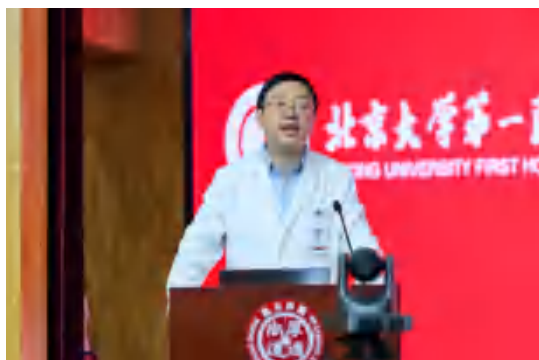
以国考为导向，用数据讲管理

——北大医院召开 2024 年第一季度医疗工作研讨会

为进一步统一思想、凝聚共识，谋划高质量发展，促进提质增效，4月16日下午，北大医院召开2024年第一季度医疗工作研讨会。党委书记姜辉、院长杨尹默、副院长李航等院领导，全院各临床、医技科室正副主任、职能处室正副主任/处长、支部书记、科护士长等参加会议。大会由医务处处长李洪振主持。

李航副院长在开场讲话中强调医疗工作是医院发展的重中之重。2024年第一季度，全院上下团结一心，共同应对各种挑战，取得良好成绩——医疗工作量稳步增加，服务水平持续提升，但需清醒认识到仍面临诸多挑战和困难，有待解决。希望大家以时不我待的责任心和使命感追求卓越、埋头苦干、真抓实干、奋力快干，紧





李航副院长开场致辞

抓医疗质量、监测医疗数据、提升医疗效率，统筹推进各项医疗工作稳步向前，谱写高质量发展的崭新篇章。

随后，各位处长、主任结合自己的分管工作，梳理过去，谋划未来。

医务处处长李洪振从医疗数据监测、医疗质量控制、医患纠纷情况、器官移植工作、日间医疗筹备五个方面，对医院 2024 年第一季度住院运行与质量安全工作情况汇报。李洪振指出，2024 年第一季度我院医疗工作量稳步增长，CMI、单病种等质控指



医务处李洪振处长汇报

标有所改善，但离目标仍有差距。他提出，医务处将协同多部门联动，进一步挖掘医疗增量潜力，持续深抓医疗质量，筑牢医疗安全底线；同时，将推进器官移植工作全面开展，做好日间手术中心各项管理筹备工作，实现医疗质量、医疗效率、医疗效益的全面提升。

门诊部主任房洪军聚焦“促增量、强服务”，详细解读了医院 2024 年第一季度门诊运行与服务情况，围绕门诊接诊、出诊单元、诊位使用率、号满率等医疗指标，通过直观数据分析了各科室第一季度工作情况并提出改进建议。他指出，下一步工作将在保证医疗质量的前提下，更多关注单元接诊时间、号满率、单元接诊人次、额定号、医师出诊单元等指标，提升医疗增量；充分利用科室资源，提高诊位使用率，根据社会需求，适度开放周末门诊；继续优化互联网诊疗服



门诊部房洪军主任汇报



大兴院区于楠副院长汇报

务，提高服务效率，打造智慧医疗。

大兴院区副院长于楠以“逐梦启新程，奋进开新篇”为题，对大兴院区 2024 年第一季度医疗工作进行总结及展望，从医疗数据、医疗质量管理、区域协同发展及一院多区管理四个方面进行汇报。她表示，经过全院上下的共同努力，大兴院区运行日益平稳，医疗数据稳中有升，患者安全管理、手术安全管理、会诊管理、病历管理及孕产妇管理方面要与中心院区同质化，保证医疗质量。同时继续扩大宣传力度，做好区域协同，为落实分级诊疗提供基础；最后提出“如何持续保障多院区医疗同质化、协调多院区差异化发展、确保双院区运行质量、契合国考指标”仍是值得共同思考的问题。

病案与临床数据中心主任林箐对 2023 年公立医院绩效考核数据情况进行汇报，包括填报工作、数据情况及



病案与临床数据中心林箐主任汇报

存在问题三个方面。2023 年医疗工作量明显提升，未来将持续关注病种结构，优化结构性指标；在医疗管理方面，要尤其注重门急诊、住院的次均费用和次均药费，加强对重点高值医用耗材的管控。同时，她呼吁各临床科室重视日常病历书写和病案首页填报，提升数据质量，强化合理用药意识，尤其是抗菌药物、辅助用药的使用与管理，重视患者体验，加强满意度常态化管理。

护理部主任蒙景雯以护理不良事件管理为题，从管理依据、管理实施、重点举措三个方面进行汇报。通过组建架构、制度建设、平台建设、数据分析及奖惩等方面开展护理不良事件日常监管，强调协同多部门联动，构建患者安全文化，携手保障患者安全。同时，以患者为中心，聚焦问题、科学改进护理工作，形成全链条、全过程、全覆盖的管理体系，提升专业护理品



质，提供优质护理服务，助力医院高质量发展。

随后，儿童医学中心主任姜玉武、心血管内科主任张岩、呼吸和危重症医学科主任马靖、胃肠外科主任汪欣、内镜中心主任戎龙五位临床科室代表



护理部蒙景雯主任汇报



心血管内科张岩主任汇报



呼吸和危重症医学科马靖主任汇报



儿童医学中心姜玉武主任汇报



胃肠外科汪欣主任汇报



内镜中心戎龙主任汇报

分享了各自学科的管理经验。重点围绕门急诊人次、出院人次、平均住院日、床位使用率、CMI 值、出院患者手术占比、四级手术占比、微创手术占比等医疗指标，结合各自科室实际情况，总结方法、发现问题、提出举措。



姜辉书记总结讲话



杨尹默院长讲话

杨尹默院长在讲话中指出，结合医院第一季度医疗数据情况，很多指标距国考评价标准仍有一定差距，全院上下仍要继续努力。杨院长强调，医疗质量是根本，在提高医疗效率的同时，必须保证医疗质量，坚持做到“严于术前、精于术中、勤于术后”，确保医疗安全。各临床科室要大力加强病历书写规范，提高病案首页质量；定期对医疗纠纷进行系统性分析，预防、减少和妥善化解医疗纠纷。此外，大兴院区的运营已经走上正轨，希望在大兴院区全面入驻的各专科，调动资源，全力推进，快速发展。杨院长希望大家继续努力，握紧国考指挥棒，推动医院发展再上新台阶。

最后，姜辉书记做了总结讲话。姜书记肯定了 2024 年开局医院取得的成绩并对大家的辛苦付出表示感谢。同时，姜书记针对医院未来的建设发

展，向全体中层干部提出期望与要求：一是在医院领导班子的带领下，以高质量发展为共同目标，群策群力谋思路，凝心聚力促发展；二是要久久为功、持之以恒，坚持以“国考”指标为导向，持续发力提升国考成绩；三是注重关心一线人员，加强沟通协调，切实解决困难，增强认同感、归属感；四是提高风险防控能力，加强科室廉政建设，重点科室重点关注，落实“一岗双责”，坚决抵制和纠正不正之风。

追风赶月莫停留，平芜尽处是春山。2024 年是医院的“高质量发展年”，医院将在“健康中国”战略的指引下，继续巩固精细化管理成果，实现以党建为引领、以国考为导向、以大数据为切入、以创新为驱动、以绩效为抓手的目标，再次乘时代之风、蓄腾飞之力，以担当作为奋力推动医院高质量发展！

（医务处）

北大医院举办 2024 年后勤与安全生产工作论坛

为进一步筑牢安全防线，助力学科发展，4月23日，北京大学第一医院开展以“一张蓝图绘到底”为主题的2024年后勤和安全生产论坛暨后勤和安全生产工作研讨会。中国医学科学院北京协和医院原党委副书记、纪委书记、副院长柴建军，中海实业有限责任公司医疗咨询项目总经理朱晓军应邀出席并作专题报告。北大医院

党委书记姜辉、院长杨尹默、副院长张凯、总会计师李敬伟，总务处、工程处、保卫处三部门正副主任/处长、科长、职工和第三方人员共130余人参加会议。北大医院密云医院、宁夏妇儿医院、太原医院及援藏医疗队的后勤及安全管理骨干远程参会。开幕式由张凯副院长主持。

杨尹默院长在致辞中强调了后勤



姜书记讲话

工作在医院整体运行中的关键地位，没有一流的后勤保障，就无法实现一流的医教研。在过去的工作中，后勤部门付出了巨大努力，取得了显著成绩，为医院的稳定运行和患者满意度提升做出了巨大贡献。杨院长对未来后勤部门的工作提出三点要求：第一，需强化安全意识，保障工作安全；第二，需提升服务意识，为患者提供优质服务的同时支持临床一线；第三，需提高管理水平，充分发挥监督和管理职能。

姜辉书记在讲话中提出，过去的一年医院在医、教、研、管理等方面都取得显著的成绩，形成了良好的社会口碑。未来，全院要形成合力，共谋高质量发展，坚持国考标准，推动医院持续进步。后勤管理与安全管理对一线工作的重要性不言而喻，后勤部门要将理论转化为实践，把口号转化为行动，确保医院安全稳定。姜书记对全体后勤干部职工提出要求：干



杨尹默院长致辞

部需修身律己，党员应争做表率，个人要勇往直前。最后，他以“长风破浪会有时，直挂云帆济沧海”勉励所有北大医院后勤人，共同为医院的发展贡献力量。

柴建军书记以“如何提升医院安全领导力”为题作了报告。柴书记向大家列举多个安全事故的案例，强调了安全领导力的重要性，指出这不仅是领导的职责，更是每位员工的责任。柴书记强调“三管三必须”的实践意义，认为风险的降低与隐患的消除是安全工作的关键，需精细管理与控制。同时，他指出要切实落实《安全生产治本攻坚三年行动方案》，深化安全管理工作。

朱晓军总经理以“医院后勤物业一体化管理模式的探索和实践”为题，强调了后勤管理在医院运营中的关键地位，并提出后勤与医疗密不可分，需从全局出发进行优化。为完善一体化管理，需优化组织架构，明确职责；



柴建军书记作主题报告

加强后勤与临床沟通，确保需求及时响应；厘清工作界面，避免重叠；强化监管，确保规范；提升效率，引入先进技术。朱经理提出建立“后勤一站式”服务模式，以临床需求为导向，构建质控体系，借助数据提升效率。

总务处处长周立华、保卫处处长宋月强、工程处副处长王楠结合处室工作重点进行汇报。周立华以精管理和促改革为核心，总结了2023年总务处的成绩，强调党建引领下的团队建设、节支增效与服务担当提升，并提出“书、账、家、梦”管理四部曲，指明后勤智慧化建设方向。宋月强提



朱晓军总经理作主题报告

出保卫处的工作方针，总结重点工作并指出不足，强调未来以风险排查、设备更新、制度完善、队伍优化和培训加强为重点，保障医院高质量发展。王楠以节能源、调结构和强管理为核心，总结工程处成绩，指出精细化管理和制度体系待完善问题，并表示未来将重点落实安全生产，提升医院管理水平。

保卫处副处长马涵、工程处副处长季超、工程处动力科科长刘骁、总务处办公室副主任高超分别围绕安全生产工作的法律法规、工程安全、动力安全、职业安全等四个方面进行了



周立华



宋月强



王楠



马涵



刘骁



季超



高超



吴露



王程伟



王凤奇



张昊



李莹



赵多娇



张帅

全面深入的汇报。马涵结合安全生产的关键环节和要素，梳理了相关政策、法律法规，指出“安全生产，重任在肩”。季超分享了医疗建筑施工安全管理的实践经验，包括关键措施和优化方向，如调整组织架构、制定制度文件、加强信息化管理等。刘骁详细介绍了动力科的安全职责和工作，强调安全教

育培训的重要性，并提出安全是设计、操作、维护的综合结果，而非简单检查。高超则强调了强化安全管理意识和提升风险防控能力的重要性，提出加强各部门的安全培训、制度建立和风险排查。

总务处副处长张昊、工程处办公室主任吴露、工程处修建科副科长王



大兴院区孙璐副院长主持闭幕式

程伟、工程处动力科副科长王凤奇、总务处物业管理科副科长李莹、总务处供应科副科长赵多娇、保卫处张帅分别结合各自工作，对后勤七项重点任务进行汇报，针对数智化内部控制建设、修缮改造标准化、医用气体系统安全运行管理、食品安全保障、保洁服务安全与质控管理、洗涤安全和服务监管以及医院实验室危化品管理等方面进行了深入交流和探讨。大家一致认为，后勤工作对于医院高质量发展具有重要意义，需要不断加强内部控制建设，提高标准化水平，确保各项设施安全运行。同时，食品安全、保洁服务、洗涤安全和实验室危化品管理等方面也需严格把控，确保医院整体安全稳定。各部门要加强沟通协作，共同推动后勤工作再上新台阶，为医院高质量发展提供坚实保障。

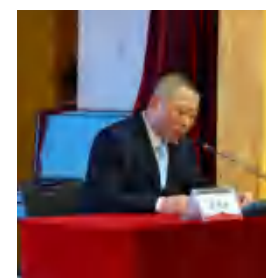
大兴院区副院长孙璐主持了大会闭幕式，并围绕“党建引领、实干为先、



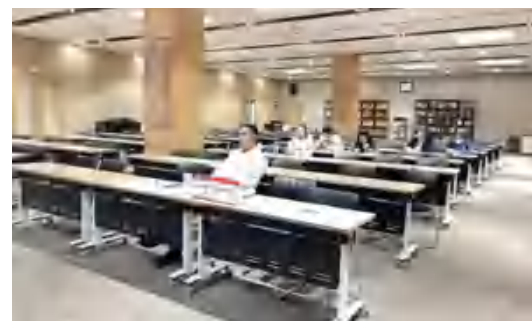
张凯副院长总结讲话

同心聚力、攻坚克难”总结了三点实战经验：第一，建设能打硬仗的队伍，弱化部门界限，强调集体力量。第二，探索合适的后勤管理体系，强化部门间联动配合。第三，推进工作要大胆勇敢，以提升医患满意度为工作目标。

张凯副院长在总结讲话中对后勤工作表示肯定，并用“超出预期，刮目相看”评价本次会议的召开。本次会议目的是总结精细化管理工作经验和成绩，提出需要深入研讨的新问题，为后勤和安全工作支持保障医院高质量发展布局谋篇，锻炼队伍，培养专业人才和管理干部。张凯副院长指出，后勤团队有巨大潜力，要通过学习 and 努力激发潜能，创造无限可能。在工作方面，要有务实精神，坚持创新是发展的第一动力，打破惯性思维，不能“将就”，而要“讲究”；在学习方面，提倡系统性学习能力，构建完整的学习体系，深入开展精细化管理



总务处副处长吴胤、保卫处治安组科长赵伟光、干部保健处综合办公室主任孙乐成、总务处供应科科长王健青担任会议各环节主持人



北大医院密云医院、宁夏妇儿医院、太原医院及援藏医疗队的后勤及安全管理骨干远程参会

和制度建设；在团队建设方面，注重沟通与协作，加强联动和配合，团队成员心往一处想，劲儿往一处使。最后，张凯副院长希望后勤人注重谦虚谨慎，廉洁奉公，在工作中继续发扬“党建引领，实干为先，同心聚力，攻坚克难”

的大兴院区建设和开办精神，让党放心，让职工和患者满意。

2024年是安全生产治本攻坚三年行动的开局之年，是实施“十四五”规划的关键之年。安全生产作为医院工作的坚固基石，承载着每一位患者



生命的重托，必须时刻保持清醒的头脑，筑牢安全防线，将安全生产理念融入每一位后勤工作者的血脉之中。

让我们携手并进，迎接挑战，共创安全、和谐、繁荣的医疗环境，为人民群众的健康贡献力量！

（总务处、工程处、保卫处）

圆桌论坛（十）：对话新质生产力

2023年9月，习近平总书记在黑龙江考察时提出：“整合科技创新资源，引领发展战略性新兴产业和未来产业，加快形成新质生产力。”这是“新质生产力”一词首次被提出，这一概念也随之成为推动中国高质量发展的热词。

概括地说，新质生产力是创新起主导作用，摆脱传统经济增长方式和生产力发展路径，具有高科技、高效能、高质量特征，符合新发展理念的先进生产力质态。它由技术革命性突破、生产要素创新性配置、产业深度转型升级而催生，其特点是创新，关键在质优，本质是先进生产力。本期“圆桌论坛”我们与四位专家共同探讨北大医院如何通过新质生产力推动医疗卫生服务的高质量发展。

医疗卫生服务最贴近广大人民群众的基本需求，是充分发展新质生产力的主战场，也是夯实中国式





现代化健康根基的必然选择。新时代新征程，北大医院成立数智医学创新研究中心，通过多学科的深度交叉与融合，推动健康医疗数据的科学治理和价值挖掘；联合中国电信，依托人工智能模型、大数据、云原生等技术建立智算联合实验室；以泌尿外科为代表，积极探索国产手术机器人系统更广泛的临床应用场景……面对医院现代化发展的新机遇，北大医院积极拥抱前沿科技，多措并举，打造创新平台；多元联动，筑牢创新之基。

新质生产力，作为当今社会发展的重要驱动力，其在医学领域的展现尤为瞩目。数字化、智能化技术的广泛应用，如大数据分析、AI 辅助诊断等，不仅为医学科技创新提供了强大推动力，更在提升医疗服务效率与质量方面展现了巨大的潜力。新质生产力的发展，突破了传统医学模式的束缚，让医疗资源的配置更加科学合理，同时也促进了医学与其他学科的深度交叉融合，为医疗事业开辟了更为广阔的前景。

对于医院的科研工作而言，新质生产力的影响深远。数据驱动、技术赋能和模式创新等方面的变革，正推动着医院科研从传统的封闭式研究向开放合作、多学科交叉的方向转变。这一变革不仅有助于打破固有的学科



数智医学创新研究中心主任 张路霞

壁垒，实现跨学科知识的共享与互补，更将引领迈向一种全新的科研生态，有力推动医院科研事业实现更为蓬勃的发展。

今年2月，北大医院成立了数智医学创新研究中心，标志着北大医院在探索医学新领域的道路上迈出了坚实的步伐。中心将紧密围绕临床医学的切实需求，以数据资源为基石，通过多学科的深度交叉与融合，推动健康医疗数据的科学治理和价值挖掘。中心今后将积极推进大模型等前沿信息技术与临床医学的紧密融合，加速其在科学研究与临床实践的落地应用，从而进一步激发医院科研的崭新动能，为医学创新注入源源不断的新活力。

随着科学技术的发展，外科手术从开放手术逐渐过渡到腹腔镜手术和机器人辅助腹腔镜手术。机器人辅助腹腔镜手术实现了精准运动和稳定操作，使得术者的眼睛和肢体进一步延



泌尿外科主任 李学松

伸和增强，并且允许术者更加舒适的完成手术，成为了医疗领域的“新质生产力”。2000年，达芬奇机器人手术系统获得美国食品与药品监督管理局批准进入临床应用，随后迅速发展，广泛应用于外科手术。但与开放手术和腹腔镜手术相比，机器人手术的费用较高。此外，技术的发展需要创新，因此国内外诸多新型机器人手术系统应运而生。

北大医院在国产手术机器人系统的应用探索上敢为人先，开展了全球范围内首个其他品牌手术机器人系统与达芬奇机器人手术系统的前瞻性随机对照临床试验，结果表明国产手术机器人系统在外科手术的临床表现不劣于达芬奇机器人手术系统，打破了国外手术机器人品牌的器材垄断和价格垄断。

机器人辅助腹腔镜手术系统主从式的操作逻辑为远程手术的发展奠定



信息中心主任 / 北大医院 - 中国电信智算联合实验室主任 周国鹏

了良好的软硬件基础。2001年，世界首例远程手术，即“Lindbergh手术”在世界范围内开创了远程手术的先河。5G网络“超高速率、超低时延、超大连接”，为远程手术的发展带来了新的契机。国产手术机器人系统完成了全球范围内5G网络远程手术的首次尝试，并且在医院的大力支持下，不断推陈出新，从“一对一”主从单点远程控制，发展出“一对多”“多对一”等协同模式，标志着远程手术发展到新的高度。

根据临床应用场景需求的不同，机器人的设计越来越多样化。不同类型的机器人手术系统逐渐问世，如单孔机器人、输尿管镜机器人、眼科机器人等，但其主从式的操作逻辑本质没有发生改变。机器人手术系统通过集成不同的科技，如增强现实技术，可以使得术者“眼睛”进一步延伸。此外，人工智能技术的发展，也必将



会让机器人手术系统更加智能化。信息传输技术，增强现实技术以及人工智能技术的加入，进一步丰富了机器人辅助手术这种新质生产力的内涵。

卫生健康新质生产力以科技创新为动能，为疾病诊疗和健康管理 and 危险因素干预提供新思路、新手段，对推进卫生健康现代化和建设人类卫生健康共同体均具有重大战略作用和意义。

为推进新质生产力的切实落地，北京大学第一医院联合中国电信卫健团队（中电信翼康科技有限公司），依托北大医院的医疗专业能力和中国电信集团的信息化专业能力，引入人工智能大模型、大数据、云原生等技术，建立智算联合实验室。实验室致力于：

1. 赋能重大疾病模型、药物筛选、生物信息学等领域，开展疾病预测、流行病学研究、医疗资源优化配置等领域的研究与应用，推动人工智能与医疗业务的协同发展。

2. 开发医学图像处理与分析软件，提高医学图像的质量和诊断准确性。

3. 构建基于大数据和人工智能的临床决策支持系统，为医生提供个性化的治疗方案建议。

通过数字技术赋能临床，在快速提升能力、推动业务发展的同时，也解决了健康产业发

展的诸多痛点，提供了更广泛的创新应用场景、触达更

大规模人群，进而推动医疗技术迭代研发、产业结构升级等高质量发展。当前，依托新一轮科技革命推动社会经济飞跃发展已成为世界各国共识。加快发展卫生健康新质生产力，不仅能激发和释放更多造福人类健康的新质生产力，还能提供不同于发达国家高成本、低绩效的健康解决方案，增强中国特色卫生与健康发展道路的吸引力和引领力。

发展卫生健康新质生产力必须进一步全面深化改革，持续深化“三医”协同发展和治理，调整完善卫生健康生产、分配、交换、消费等领域政策；加快推进现代化的卫生健康人才队伍建设；加快推动医学科技发展，为卫生健康新质生产力提供核心动力；创新产品技术审评审批管理，推动科技创新加快转化为卫生健康生产要素；多渠道系统推动，加快卫生健康生产要素组合优化。

新质生产力是由技术革命性突破、生产要素创新性配置和产业深度转型升级而催生的，它强调劳动者、劳动资料、劳动对象及其优化组合的质变，以及全要素生产率的提升。在医疗健康领域，这意味着通过技术创新，如人工智能、大数据等，推动医疗服务的高质量发展和现代化进程。新质生产力在医疗健康领域的应用和价值主



要体现在以下几个方面：

1. 辅助诊疗和健康管理

北京大学第一医院可以为人工智能辅助诊疗系统提供大量的病例数据使其进行深度学习，建立起准确的疾病诊断模型，帮助医生提高诊断速度或提供诊断参考。此外，利用大数据技术，北京大学第一医院可以对患者的健康数据进行实时监测和分析，及时发现患者的健康问题，提供个性化的健康管理和疾病预防服务。

2. 提高医疗服务可及性

大数据、人工智能等前沿技术可以帮助北京大学第一医院推动医疗服务的数字化转型。例如，通过开发智能化的医疗服务平台，北京大学第一医院可以为患者丰富在线预约挂号、健康咨询、远程诊疗等服务，大大减

少了患者就医的时间和空间限制，使得医疗服务更为便捷，从而提高了服务的可及性。

3. 优化医疗资源配置

通过精细化的管理和智能化的调度，构建互联互通的健康信息平台，北京大学第一医院能够更精准地掌握各类医疗资源的分布和使用情况，减少资源的浪费和重复配置，确保每个患者都能得到及时、有效的治疗。

4. 降低医疗服务总体费用

借助大数据、人工智能等前沿技术，北京大学第一医院能够更精准地分析患者需求，加速新药的研发和医疗器械的创新。这不仅提高了医疗服务的效率和质量，也降低了研发和生产成本，从而有助于降低医疗卫生总体费用。

“神秘嘉宾”是谁？

揭秘：第四位“神秘嘉宾”的真实身份是：AI（人工智能）

通过与AI对话，它以上述回答解读了新质生产力在北大医院高质量发展过程中的价值所在，这也是北大医院积极探索通过人工智能推动医院现代化建设的一次实践。

（宣传中心）



北大医院密云医院召开 2024 年工作研讨暨干部培训会

以文化建设助学科提升 以高质量发展促三甲创建

4月13日-14日，北京大学第一医院密云医院开展“以文化建设助学科提升 以高质量发展促三甲创建”为主题的2024年工作研讨暨干部培训会，国家卫生健康委应急司司长郭燕红，市卫生健康委党委书记钟东波出席并讲话，密云区副区长施辉阳作开场致辞。北京大学第一医院党委书记姜辉、院长杨尹默，市卫生健康委办公室主任钱戈戈、医政医管处处长陆珊，密云区卫生健康委党委书记、主任王文平，医保局党组书记、局长李斌，卫生健康委党委成员，委机关科室负责人，密云医院中层以上领导干部共

210余人参加会议。



郭燕红司长讲话



钟东波书记讲话

210余人参加会议。

郭燕红司长指出，两院深度融合以来，密云医院作为北大医院“一体两翼”发展战略中的关键“一翼”，发挥了重要作用，有效推动密云区域卫生医疗服务水平提档升级，基本实现了大病不出区，并造福周边地区百姓，让人民群众就近享有与北大医院同质化的医疗服务。

她强调，要进一步贯彻落实新时代党的卫生与健康工作方针，推动“以治病为中心”向“以人民健康为中心”转变，在不断提升整体医疗服务能力的同时，密云区要将关口前移，重点做好癌症、心脑血管疾病等四大慢性非传染性疾病的管理工作。密云医院作为区域医疗中心，要切实发挥龙头医院作用，有效推动优质医疗资源下沉，在防、筛、诊、治、康、管全过程中下足功夫，带动19家社区卫生服务中心实现慢性病防治水平的整

体提升，为辖区百姓提供全方位、全过程、全生命周期系统连续的健康服务，为创建国家级慢性病综合防控示范区奠定更加坚实的基础。

她希望，要充分借助两院深度融合的良好机制，在密云区委区政府的支持下，在全体干部职工的共同努力下，为医院高质量发展，为“健康密云”建设作出应有的贡献。

钟东波书记围绕新时期医院高质量发展提出三点要求：

一是要明确高质量发展的定义和标准。要深刻领悟习近平总书记关于高质量发展的一系列重要论述，把满足人民日益增长的医疗服务需求作为新时代医院发展的硬道理，要转变视角，注重内在更要关注外部，不仅要看清自身发展方向，更要满足社会和人民的需要。要有清晰合理的功能定位，注重人才培养和科研管理，加快打造可辐射带动周边地区的医疗高地。

要加强体系联动，做好向下指导及对上转诊工作。要注意提升患者及家属就医体验，围绕患者需求提供服务价值，塑造有温度的医疗服务形象。要强化医疗安全和质量管理，加强学科发展和专科建设，合理控制成本降低医疗费用，全面增强百姓民生福祉。

二是通过改革、治理、管理和文化四路径推动医院高质量发展。要加快推动体制机制改革，保障医疗资源的合理配置；充分利用好绩效考核“指挥棒”，建立完善科学的考核指标体系，推动医院精细化管理；要做好管理团队的选拔任用，在质量安全管理、要素管理、人财物过程管理等方面充分发挥领导作用；要弘扬社会主义核心价值观和崇高的职业精神，加强人文教育，既要推动医院文化建设，又要做好历史文化遗产发展。

三是以融合共建促进高质量发展。要在政府、部门、医院各方共同努力下，将两院融合共建工作作为一项长期的事业来抓，建立健全融合共建机制，确保在学科、人才、管理、文化等方面全方位稳定输出。

施辉阳副区长代表密云区政府对国家卫生健康委、市卫生健康委以及北京大学第一医院各位领导、专家学者长期以来给予密云卫生健康事业发展的关心支持表示衷心感谢，对各位



施辉阳副区长讲话

领导和嘉宾的光临表示热烈欢迎！

他表示，近年来，密云区委区政府高度重视医疗卫生健康工作，不断加大对卫生健康事业的各项支持力度，在人才招聘、设备购置、基础设施、信息化建设等方面提供政策支持和资金投入，不断增强人民群众健康获得感、幸福感。

他指出，三年来，北大医院充分发挥国家医疗队作用，带领密云医院紧紧围绕“以人民为中心”的发展思想，积极推动优质医疗资源下沉，加速推进两院间同质化管理步伐，努力提高区域内整体医疗服务水平，为保障百姓生命健康作出了重大贡献。密云医院在医院管理、医疗技术、学科建设、人才培养等多方面都得到了显著的提



姜辉书记讲话

姜辉书记指出，深度融合是北大医院落实健康中国行动的计划，推动优质医疗资源下沉的重要举措。融合以来，北大医院本着医疗先行学科统筹管理督导的原则，立足快速提升医疗服务能力，加快人才培养的目标，全面加强管理，持续安排专家到密云医院开展临床教学等工作，手把手带教贴心扶持，以输血加造血的模式，为密云打造了一支高水平医疗生力军。在此期间，密云医院成功通过三级医

院评审，医教研方面显著提升，尤其是科研和教学方面取得了突破性的进展，朝着三甲医院目标又迈了一大步。2024年是密云医院文化建设年，医院将继续以患者为中心，深化医改创新服务，改善优化就诊体验，以争创三甲医院为抓手，抓住新机遇，闯出新境界，创造新气象，干出新精彩，全面推进医院高质量发展，守护好水源百姓的健康，助力北大医学的发展，为健康中国战略作出应有的贡献，不负党和人民的重托。

杨尹默院长以《目标导向 深度融合 推动双院区高质量发展》为题分享了如何推动医院高质量发展。他提出，密云医院未来发展应紧紧围绕“融合”、“质量”两个关键词，一是要建立在学科和人才融合的基础上，使融合工作平稳落地，进而在行政、医务、药





杨尹默院长讲话

学、医保等方面全方位融合。二是高质量发展不仅仅局限于规模的扩张，要以国考为导向，通过开设周末手术、周末专家出诊、日间化疗等措施调整空间结构，以提高患者的就医获得感。三是根据学科特点，细化亚专业分工，体现优势学科对医院整体的带动作用。四是加强信息化建设，提升效率，将信息化工作深入到设备、人员、医疗数据等各个方面，助推医院管理水平的整体提升。

他强调，密云医院要依托北大医院帮扶，发挥生态环境优势，注重康养慢病服务，本着大而全的发展理念，做到大综合、全专科，立足密云，辐射北京东北及周边地区，把握好怀密医学中心建设契机，更好地融入北大医学发展蓝图。

王广发院长以《文化铸魂 融合赋能 全面推进高质量发展》为题进行了主旨报告。报告指出，在优质医疗资源扩容和区域均衡布局的两院融合目



王广发院长讲话

标下，密云医院迎来了发展的黄金期，深度融合为密云医院高质量发展赋予了新的能量，作为区域医疗中心，有效推动了分级诊疗、双向转诊在密云落实落地。在强基层、强社区、保健康、医防融合等天然优势下，密云医院高质量发展迎来了全新的机遇，但也面临着新的挑战，他依据国考成绩分析了医院发展的优势劣势，为医院进一步明确了定位。

他表示，未来三年要以文化建设促学科发展，以学科建设引领推动高质量发展，以高质量管理促医教研全面提升。在中长期发展规划中要打造“1+1+19+N”（北大医院+密云医院+社区+医生）的密云发展模式，做到常见疾病不出区，小慢疾病联社区；急危重症能救治，疑难少见也能识；前沿技术有探索，医学研究有创新；临床教育成基地，北大医学入院区。真正达到多元深度融合，全面促进医院高质量发展。



党委副书记郝立志、副院长孙万卉、刘亚娟、刁英智、李刚、陈秀梅、张争作工作汇报

党委副书记郝立志、副院长孙万卉、刘亚娟、刁英智、李刚、陈秀梅、张争结合各自工作，对党建、纪检、医疗、教学、科研、后勤、运营、管理等多个方面，梳理过去，谋划未来。

他们提出，要以质量、安全、教育、服务等四个维度为导向，加快短缺科室和薄弱科室建设；从教学绩效评价

体系建设、课题申报、临床技能中心建设等方面入手，推进科研教学工作；从医政指标、成本数据、DRG、运营指标四个方面入手，不断推进财务精细化管理，优化收支结构、加强成本核算；对设备进行全生命周期管理，积极探索医防融合模式，实现“防、治、康、养”全流程健康管理；继续提升后勤

主动服务能力、节能降耗、降低运行成本，做好后勤保障；以创建三甲为目标开展两院精准融合，科室间实现精准对接，将融合的便利造福密云百姓，辐射周边；常态化开展廉政教育，提升廉洁意识，强化监督检查，不断推进全面从严治党向纵深发展。

会上，北大医院和密云医院多位科室管理者结合自身工作，就如何加强学科建设，提高精细化管理能力，助力医院高质量发展畅谈心得体会。

北大医院整形烧伤外科主任温冰以《修炼学科内涵，焕发科室新气质》为题进行分享。他表示，学科是医院建设发展的基础和支撑，而学科建设则是打造医院核心竞争力的关键因素。他结合建科初期实践分享了医院学科建设的探索之路，通过外部引进和内部

部培育，将学科发展的力量凝聚起来，建强学科带头人队伍，充分激发他们在学科创新发展中的原动力作用，促进医院高质量发展。

北大医院采购中心主任杨斌以《“慎独”与“守正创新”——德鲁克管理实践分享》为题进行管理经验分享，他阐述的采购制度建设、信息化建设、廉政风险防控机制等采购体系创新点都成为研讨会上的管理经验亮点。

医务科副科长陈俏以《聚焦国考，补短板、强弱项》为题，就三级公立医院绩效考核指标情况进行了详细的分析。

医务科副科长王晓光以《筑医疗质量防线 守患者安全底线》为题，就围手术期安全管理、病历质量、新技



温冰主任、杨斌主任、陈俏副科长、王晓光副科长作主题分享

术准入管理、医务人员抢救能力提升等方面进行了深入浅出的讲解。

肿瘤内科主任王书学、胸心血管外科主任姚永正、全科医学科主任杨继敏、放射科主任师光永分别就团队管理、技术创新、赋能基层、提升服

务效能等方面进行了分享。

大会设置内科系统、外科系统、门急诊平台科室、职能管理部门4个分会场开展分组讨论。各组分别围绕文化建设推动学科发展、提升服务能力、改善科室管理提升效率、做好学



科主任代表作工作汇报



分组讨论



李爱阳书记作主题工作报告

科建设、做好职能管理、加强职能科室间协调配合，做好临床服务等方面展开深入讨论。院领导认真听取了与会代表们的发言和汇报，真诚地感谢大家提出的宝贵意见和建议。

李爱阳书记以《明形势 定方向 抓机遇 聚力量——全力推进医院高质量发展》为题进行报告。报告指出，2023 年医院全面落实党委领导下的院长负责制，坚持党管干部原则，加强干部的教育培训和考核，并通过开展主题教育、创建无投诉岗、我为群众办实事、发展年作风年等多项党建活动，提高了政治站位，带领全院职工立足岗位争当先锋。随着两院融合的不断深入，密云医院重点学科建设工作稳步推进，五大中心建设也取得了新的突破，医疗服务得到全面提升，百姓就医获得感明显增强。聚焦 2024 年，在区委区政府、区卫生健康委及北大医院的大力支持下，密云医院的

发展迎来了前所未有的机遇与挑战，医院将以创建三级甲等医院、文化建设年为抓手，以国考指标为导向，加强学科建设和运营管理，不断完善相关制度机制，推进人才队伍建设及信息化建设，全面落实强管理、做增量、促发展的举措，将“高质量发展”作为推动医院各项工作的重要引擎，实现同质化管理的目标。

与会人员感悟

肿瘤内科主任 王书学

为期两天的培训收获特别大，通过教授讲座和分组讨论及经验交流等形式，从聚焦医院的功能定位到如何高质量发展，从如何以文化建设推动学科建设，到对标国考指标两院如何深度融合，到科室如何精细化管理保证医疗质量和患者安全多角度为我们理清了思路，明确了方向，提升了大家干事、创业的精气神！

门诊办主任 张春雷

此次会议让我们对医院近、远期战略发展规划有了清晰的认识，门诊作为医疗服务的首要窗口，就医环境和诊疗服务品质尤为重要。2024 年，门诊系统将以诊疗环境、诊疗服务为抓手，以患者需求为中心，科学布局门诊设置，优化就诊环境，更好地满足患者就医需求。在服务方面，门诊将增加自助机数量，扩大自助服务范

畴，将自助服务覆盖门诊楼，同时，“自助不等于无助”，自助机旁将安排人工服务指导患者，减轻门诊患者在挂号、打印报告等环节的排队压力，有效提高门诊服务效率，使门诊服务做到既有温度又有速度。

胸心血管外科主任 姚永正

作为一名密医人，心潮澎湃信心百倍。作为一名科主任学习了北大温冰教授整形烧伤外科的发展轨迹，8 名医生，16 名护士完成年 17 万的门诊量，建立了 13 个 MDT，把整形科换药室建到内分泌病房，内外兼修，打破学科壁垒，把科室推向国际前沿，这些我们身边的楷模为我们的科室发展提供了方向和思路。作为外科讨论组副组长，听到了各个科主任的心声，大家介绍经验，主动出击，伸出橄榄枝建立 MDT 的规划，联合 19 家社区卫生服务中心开展健康教育的思路，借文化发展的契机，同心戮力，为密云国家基层卫生健康综合试验区的建设添砖加瓦！

感染科副主任 孙立平

作为刚刚履职的科室副主任，参加此次研讨会感慨万分。我们看到了医院所面临的问题与挑战，也明确了未来高质量发展的方向。丰厚的文化底蕴促使我们更加凝心聚力，传承优

良传统，变革创新，共同为医院的发展而奋斗。“积力之所举，则无不胜也；众智之所为，则无不成也”，方向既明，我相信在北大医院的帮扶下，医院上下统一思想、凝聚共识、激流奋进，干劲倍增，医院的明天将会更加辉煌！

泌尿外科医生 王冰

此次会议不仅令人振奋，更为我们指明了前行的方向，两院之间深厚的帮扶历史，让我倍感自豪，我也深刻感受到了区委区政府对我院的大力支持和深切期望。从引进 320 排螺旋 CT 到机器人手术系统，从信息化建设到科室的全面发展，每一步都体现了医院的不断进步。我们将以深度融合为新的起点，为建设一个高水平的区域医疗中心而努力奋斗，为打造一流的三级甲等医院而不懈努力。

2024 年是新中国成立 75 周年，是实施“十四五”规划的关键之年。本次会议为今年的工作做了精彩的开场，也为医院的高质量发展指明了方向。密云医院将扩大服务内涵，提高服务质量和工作效率，借助北大医院的优秀的平台和力量，笃行不怠，以创新创造价值，凝心聚力谋发展，以昂扬的精神与蓬勃的力量，坚守初心使命，慎始如终为群众健康保驾护航。

（北大医院密云医院）

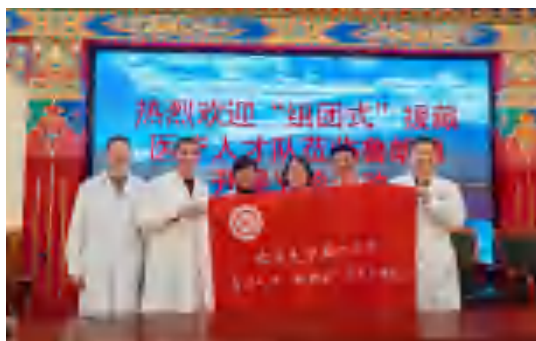
北大医院援藏医疗队： 真心真情真服务，送医送药送健康

近日，正在西藏自治区参与援藏工作的北大医院“组团式”援藏医疗队员张道俭、廖纪萍、刘晓宇、文锋、皮海辰、胡朝城在西藏自治区党委组织部和自治区卫生健康委组织下，深入林芝市开展义诊及送药下乡活动，持续推动优质医疗资源扩容下沉，更好惠及西藏基层各族群众。

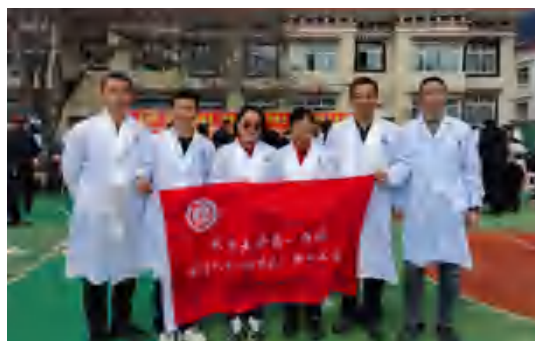
在林芝市错高乡、鲁朗镇、派镇卫生院，北大医院援藏医疗队员同其他援藏专家实地查看了卫生院基础设施配置以及工作运行情况，详细了解当地易发多发疾病、人才队伍建设状

况，并就如何增强基层医疗服务能力等问题进行积极探讨。

在三地卫生院，慕名而来的群众早早地就排起了长队，援藏医疗队员没顾上片刻休息，拿出诊疗设备就投入到义诊活动中，为群众测量血压血糖、查看影像报告、诊疗各类专科疾病、开展健康知识咨询等，现场一片火热景象。活动中，北大医院援藏医疗队员们对每位前来就诊、咨询的群众提出了不同诊治方案，对常见慢性疾病的患者仔细讲解慢性病调养注意事项，将北大医院优质的医疗服务直接送到



援藏医疗队在鲁朗镇义诊



援藏医疗队在派镇义诊



张道俭检查群众影像资料



廖纪萍为群众义诊



刘晓宇为儿童查体



文锋为群众做耳科检查



皮海辰为群众测量血压

了群众“家门口”，以精湛的技术赢得当地群众和同行们的赞誉，有效增进了当地群众就医的获得感、幸福感。



援藏医疗队在全国援藏展览馆前合影

义诊期间，北大医院援藏医疗队员同其他援藏医疗专家们专程参观了全国援藏展览馆、嘎拉村红色研学主题教育展览馆，接受了最深刻的党性教育、最直接的国情教育、最生动的民族团结教育。队员们纷纷表示，此次下乡送医送药意义深远，对西藏基层医疗事业有了全面直观的了解，未来要继续践行援藏使命，发扬北大医院“厚德尚道”的精神，传承党的恩情，为筑梦“健康西藏”贡献北大医院的力量。

（援藏医疗队）



皮海辰：援藏八个月， 助西藏自治区急诊质量控制中心落地

近日，西藏自治区卫生健康委员会发布《关于同意成立西藏自治区急诊质量控制中心的批复》，西藏自治区急诊质量控制中心落户西藏自治区人民医院。北大医院援藏专家皮海辰主持了成立该质控中心的申请工作，北大医院急诊科也给予了充分的指导



和支持。

西藏自治区急诊质量控制中心的成立，为西藏自治区人民医院急诊科同质化、规范化发展奠定了基础，进一步加强全区急诊急救工作的质量管理，切实保证急诊急救医疗质量和安全，促进急诊急救工作的持续改进与提升，为全区人民打造绿色、高效、优质的生命救治通道。更重要的是，这也标志着我国省级急诊质量控制中心达成全覆盖。

西藏自治区人民医院急诊科是集医疗、教育、科研为一体的临床科室，是国家重点专科、西藏医学会急诊专业委员会主委单位。2023年7月，北大医院急诊科皮海辰作为第九批“组团式”援藏医疗队员抵达西藏自治区人民医院，任职急诊科副主任。

赴任之初，为了更好地保障广大人民群众的健康，提高西藏自治区急诊医疗质量，急诊科主任洛桑次仁就将成立西藏自治区急诊质量控制中心

这一重要任务交给了北大医院皮海辰和同样来援藏的北京协和医院魏长云护士长，请两人推进成立急诊质控中心的申报和评审会的组织等工作。皮海辰在深入了解急诊科人员情况、设备设施情况、医疗服务能力水平以及质控工作开展情况后，与国家急诊质量控制中心积极沟通，严格按照《西藏自治区医疗质量控制中心管理办法（试行）》的相关规定，在院领导的大力支持及科室全体成员的共同努力下，开展了科室整改工作，完善了急诊质控中心的规划设置，制定了相关工作制度，于同年10月正式向西藏自治区卫生健康委员会提交了成立西藏自治区急诊质量控制中心的申请。

经西藏自治区卫生健康委员会同意，2023年11月9日，西藏自治区人民医院急诊科举办了西藏自治区急诊质量控制中心成立评审会。评审专家组听取了西藏自治区人民医院急诊科关于质控相关建设工作开展情况的



援藏情怀 ▶



汇报，并对急诊科病房建设、人员构成、设备配置和质控资料等环节进行了实地查看和现场考核。最终评审专家组评定西藏自治区人民医院急诊科符合省级急诊质量控制中心成立条件，一致同意该院成立西藏自治区急诊质量控制中心。

会后，作为评审专家组成员之一，北大医院急诊科党支部书记、副主任汪波对该院急诊科质控方面开展的工作给予了大力的指导，并在科室布局、信息化建设、质控中心组织构架及关键指标监测方面提出了宝贵的意见和建议。

2024年3月，西藏自治区卫生健康委员会发布《关于同意成立西藏自治区急诊质量控制中心的批复》，西藏自治区急诊质量控制中心的成立完成了我国省级急诊质量控制中心“最后一片拼图”。皮海辰拟任该质控中心副主任，将与北大医院其他援藏队员共同努力，协助西藏自治区人民医院发展自治区医疗质量控制“哨点医院”，为提升西藏自治区整体医疗服务水平、更好地保障广大人民群众的健康努力奋斗。

历经8个月，从雏形到成熟，皮海辰为西藏自治区急诊医学的发展贡献了力量，也为自己的援藏工作写下了浓墨重彩的一笔。未来，北大医院将继续深入贯彻落实习近平总书记关于西藏工作的重要指示精神，立足工作全局，发挥自身优势，持续深化智力援藏，大力开展“传帮带”，不断推动新时代援藏事业高质量发展，奋力开创健康西藏新局面。

（援藏医疗队、国内合作处）