



# 北大医院

PEKING UNIVERSITY FIRST HOSPITAL



## 北京大学第一医院

PEKING UNIVERSITY FIRST HOSPITAL



微信服务号



微信订阅号



官方微博



官网首页



官方抖音

制作：北大医院宣传中心

投稿邮箱：xinxibao@163.com xcb@pkufh.com

地址：北大医院行政南楼304室 电话：010-83575603

[www.pkufh.com](http://www.pkufh.com)

## 封面导读

大兴院区开业半年：35个病房全部启用，门急诊量新高不断

北大医院×北大生科：百年老院“打开”科研创新交叉合作新篇章



2024年第7期 总第275期

# 北大医院在全国妇幼健康职业技能竞赛中 喜获佳绩



米兰、桑田荣获全国妇幼健康职业技能竞赛决赛一等奖



米兰、桑田成为“全国五一劳动奖章”候选人



米兰（左二）、桑田（左三）在获奖现场与  
科室领导及导师合影

# 第三届北大医院青年医师奖揭晓

## 杰出青年医师奖



高峻

主治医师，妇产科  
爱岗敬业，锐意进取，  
无私奉献，服务患者。



康懿

主治医师，妇产科  
爱岗敬业，锐意进取，  
无私奉献，服务患者。



仇萌

主治医师，妇产科  
爱岗敬业，锐意进取，  
无私奉献，服务患者。



王蒙

主治医师，妇产科  
爱岗敬业，锐意进取，  
无私奉献，服务患者。



张捷

主治医师，妇产科  
爱岗敬业，锐意进取，  
无私奉献，服务患者。



陈顺

主治医师，妇产科  
爱岗敬业，锐意进取，  
无私奉献，服务患者。



陈泽洋

主治医师，妇产科  
爱岗敬业，锐意进取，  
无私奉献，服务患者。

## 优秀青年医师奖





# 北京大学第一医院





目录



扎实开展党纪学习教育

党纪教育守底线 安全生产筑防线  
——北大医院召开安全生产工作会议 ..... 4

荣誉殿堂

喜讯：北大医院在全国妇幼健康职业技能竞赛中喜获佳绩！ ..... 8  
青年医者，闪闪发光  
——第三届北大医院青年医师奖揭晓！ ..... 12  
喜报！北大医院博士后冯梅入选 2024 年度“博新计划” ..... 17  
一等奖，李飒！她讲述了一个重逢的故事…… ..... 19

医海撷英

北大医院儿童医学中心正式揭牌，牵头成立大兴儿科专科联盟 ..... 22  
小分子，大作为！北大医院分子病理实验室、分子生物实验室正式启用 ..... 28

科研动态

北大医院 × 北大生科：百年老院“打开”科研创新交叉合作新篇章 ..... 32  
Cancer Cell 封面论文 | 李航 / 张宁 / 薛瑞栋团队联合揭示肢端型黑色素瘤的克隆  
演化规律及肿瘤 - 免疫空间互作机制 ..... 39

大兴院区

开业半年亮“家底”，大兴院区好未来！ ..... 46  
大兴院区开业半年：35 个病房全部启用，门急诊量新高不断 ..... 53  
圆桌论坛 | 两周年特辑：大兴院区启新篇 ..... 59

国家区域医疗中心

扎根服务宁夏基层，北大医院用实际行动写好妇幼健康“大文章” ..... 65

合作交流

北大医院与澳门特别行政区政府卫生局签署医疗合作备忘录 ..... 69

援藏情怀

同台亮相！北大医院急诊科三位援藏专家出席西藏自治区第三届急诊医学大会  
..... 72  
再次突破！援藏专家廖纪萍完成西藏自治区首例支架置入封堵食管气管瘘术 ... 75

封二：北大医院在全国妇幼健康职业技能竞赛中喜获佳绩  
第三届北大医院青年医师奖揭晓  
封三：大兴院区开业半年：35 个病房全部启用，门急诊量新高不断

## 党纪教育守底线 安全生产筑防线

——北大医院召开安全生产工作会议

为持续深化党纪学习教育，进一步筑牢北大医院干部职工安全思想和理论基础，6月26日下午，北大医院召开了以“人人讲安全，个个会应急”为主题的安全生产工作会议暨安全生产委员会2024年第一次全体会议。北京市卫生健康委员会安全保卫处处长王开斌应邀出席。北大医院党委书记姜辉、院长杨尹默等院领导，全院各

临床、医技科室正副主任，职能处室正副主任/处长，支部书记，科护士长和医院安全生产委员会全体委员等参加会议。会议由张凯副院长主持。

姜辉书记在讲话中指出了当前医院安全生产工作的形势和特点。北大医院院区多、新旧建筑和老旧设备混杂、历史遗留问题多，安全管理任务复杂而艰巨。过去一年，在医院党委



姜辉书记讲话

领导下，医院强化首都核心区政治站位，系统性完善医院安全管理体系建设，狠抓落实，动真格、见实效，把隐患问题排查到位、整改到位，有效保障了医院安全生产形势稳定。

姜辉书记强调，党纪是红线，安全是底线，任何人都不能逾越。全体干部职工，特别是党员干部，要以此次会议为契机，进一步提高政治站位，发挥先锋模范作用，积极将党纪学习教育成果转化为抓实抓细抓好医院安全生产的动力，努力促进党纪学习教育与安全生产工作的深度融合，全力推动医院安全生产工作再上新台阶。

北京市卫生健康委安全保卫处王开斌处长表达了对北大医院“国家队”的肯定和期望，同时对医院党政班子和安全生产管理部门提出了工作要求。他希望北大医院能够继续加强安全生产工作，确保医院的安全稳定，为人民群众提供更加优质的医疗服务。



张凯副院长主持

今年6月是第23个全国“安全生产月”，本次大会还播放了安全生产宣传片，倡导全体员工要做到“人人讲安全，个个会应急，畅通生命通道”，深刻汲取重大火灾事故的惨痛教训，绷紧安全生产这根弦，牢固树立安全意识，并转化为行动的自觉，严防安全生产事故的发生。

保卫处处长宋月强重点介绍了北大医院系统性落实安全生产责任制、完善规章制度和操作规程、落实风险分级管控和隐患排查治理双重预防机



王开斌处长讲话

扎实开展党纪学习教育



保卫处处长宋月强介绍医院安全工作情况

制、提升应急处置能力、加强教育培训演练等方面取得的成绩以及存在的问题。宋月强处长指出，全院各种施工统一由工程处规范管理，要积极开展设备设施规范操作的宣传和培训，定期检查更新老旧设备，全院各院区严禁吸烟，规范培训应急处置措施。同时提醒火灾隐患就在身边，要求时时刻刻把握变化，查缺补漏，切实落实双重预防机制，不断提高应急处置能力，为医院高质量发展保驾护航。



保卫处副处长马涵做专题工作报告

保卫处副处长马涵就安全生产的首要环节“落实全员安全生产责任制”做了专题报告。医院安全生产是一整盘棋，各方面工作互相支持互相影响，要严格落实“三管三必须”。北大医院安全生产委员会的架构一方面体现了“管业务必须管安全”的理念，另一方面也体现了安全工作覆盖医院各个方面的“大安全观”。同时，全体职工应牢记安全生产人人有责，严格落实管生产经营必须管安全，在管理生产经营活动的同时，将安全责任落准到人、落细到事、落实到岗，确保生产和安全两方面的有效协调和平衡。

杨尹默院长在总结讲话中表达了对医院安全生产工作的肯定。杨院长强调，安全生产责任重于泰山，全院上下要坚决落实党中央、国务院关于安全生产的重大部署，继续按照各上级部门和医院党委要求，要在统筹高质量发展和高水平安全上走在前，将党纪学习教育与安全生产工作有机结合，进一步落实安全生产责任，完善规章制度、操作规程和应急预案，加强标准化和智慧化建设，巩固双重预防机制，持续提升应急处置能力，坚持定期教育培训演练，切实把各级安全生产责任真正扛起来，把保安全生产的各项举措真正落下去，为医患提

学术交流



杨尹默院长总结讲话

供安全的环境条件，不断推进北大医院的高质量发展。

党纪教育守底线，安全生产筑防线。北大医院将积极落实“严”“实”结合、担当作为，切实将党纪学习教育成果转化为推动安全生产治本攻坚的实际行动；脚踏实地、埋头苦干，以高水平安全保障医院高质量发展！



(保卫处)

## 喜讯：北大医院在全国妇幼健康职业技能竞赛中喜获佳绩！

“健康中国，妇幼先行”。由国家卫生健康委、中华全国总工会举办的全国妇幼健康职业技能竞赛总决赛于6月6日在京举办，北京代表队荣

获团队一等奖。北大医院儿童医学中心桑田、妇产生殖医学中心米兰作为北京市代表队的选手参赛，她们不畏强手、勇于争先、敢于拼搏，分别荣



全国妇幼健康职业技能竞赛决赛现场

获危重新生儿救治、宫颈癌防治竞赛项目一等奖第一名，将由中国教科文卫体工会向中华全国总工会申报“全国五一劳动奖章”。

此外，代表宁夏回族自治区代表队参赛的北大医院宁夏妇儿医院黄彦妮、罗秀荣获团体三等奖，黄彦妮荣获宫颈癌防治组个人二等奖，罗秀荣获危重新生儿救治组个人优秀奖。



北京市代表队（图片来自中国妇幼健康）



桑田、米兰荣获个人一等奖



北大医院宁夏妇儿医院黄彦妮、罗秀作为参赛选手的宁夏回族自治区代表队在 32 支队伍中综合排名第 12 名，荣获团体三等奖；黄彦妮排名

宫颈癌防治组个人第 8 名，荣获二等奖；罗秀荣获危重新生儿救治组个人优秀奖。

### 获奖名单·医者风采

桑田，博士，副主任医师。主要从事新生儿及儿童危重症救治，为新生儿复苏项目省级师资。担任科室教学秘书、中华医学会儿科学分会急教学组青年委员会委员和北京大学医学部器官系统整合课程儿童健康与疾病副 PI 及秘书等。致力于早产儿和儿童神经重症相关的临床、基础及医工交叉研究，发表多篇 SCI 及中文核心期刊论著。



医者心声：医者，虽一身白衣，但注定满身星光。医路漫漫，心中有光，时刻胸怀希望！

米兰，博士，副主任医师。专业方向为妇科感染性疾病、子宫颈癌筛查诊治、妇科良恶性肿瘤诊治等。担任中国中药协会女性生殖健康药物研究专业委员会委员、中国优生科学协会阴道镜和宫颈病理学分会（CSCCP）委员、北京妇产学会内分泌分会第二届委员会委员。合作主持国家自然科学基金面上项目一项，发表 SCI 及核心期刊文章十余篇，获批专利两项。工作勤奋认真，注重医患沟通，在国家区域医疗工作中荣获 2022 年医疗合作“突出贡献”个人称号。



医者心声：踏踏实实做人，认认真真做事。

不忘初心使命，护佑妇幼健康。此次大赛充分发挥了以赛促学、以赛促练、以赛促用的积极作用，展现了妇幼健康一线医者的专业水平和医疗素养，诠释了“敬佑生命、救死扶伤、甘于奉献、大爱无疆”的崇高精神。北大医院也将继续促进妇幼专科服务

能力和水平，以获奖选手为示范引领，打造理论扎实、技术过硬、团队协作的妇幼健康人才队伍，努力为群众提供“妇女生命全周期、儿童生长全过程、健康保障全方位”的高水平服务，为护航妇女儿童健康做出更大的贡献！

（医务处、工会、儿童医学中心、妇产生殖医学中心、宁夏妇儿医院）

## 青年医者，闪闪发光

——第三届北大医院青年医师奖揭晓！

青年医师是新质生产力的重要创造者，是推动医院高质量发展的中坚力量。为弘扬优秀典型、鼓励青年医师成长，北大医院在今年五月启动第三届青年医师奖评选活动，共 25 名杰出青年医师候选人、28 名优秀青年医师候选人参与评选，经过初评打分，前十名进入复审环节；经复审答辩会，

泌尿外科姚林、核医学科康磊获得杰出青年医师奖，神经内科俞萌、妇产生殖医学中心王晨、儿童医学中心张捷、肾脏内科陈沛、胃肠外科陈泽洋获得优秀青年医师奖。

5月28日，第三届北京大学第一医院青年医师奖复审答辩会在二部内科楼举行。党委书记姜辉出席会议，



副院长李航、医教研相关职能处室领导、候选人所在科室核心组成员担任评委，医务处副处长曾镇罡主持答辩会。

候选医师从医疗、教学、科研创新、社会公益等多方面介绍了工作亮点、展现了个人特色。他们敢想、敢做、敢出彩，在工作中以患者为中心，用实际行动践行医者仁心，开拓进取，勇担社会责任，均展现出极高的专业素养与医德风范。专家评委针对候选医师的汇报进行提问，提出了建议和发展展望，同时鼓励青年医师为医院、



为学科、为实现梦想，继续努力奋斗。

经过激烈角逐与评委的认真打分，最终评选出杰出青年医师 2 名，优秀青年医师 5 名。李航副院长现场宣读获奖医师名单。



### 第三届北京大学第一医院青年医师风采 杰出青年医师



#### 泌尿外科 姚林 主任医师、副教授

泌尿外科副主任。擅长达芬奇机器人治疗前列腺癌及肾癌，尤其擅长高难度的肿瘤手术，独立完成肾癌伴下腔静脉癌栓近 300 余例。曾参加“组团式”援藏，并挂职贵州茅台医院副院长，期间带领当地医师填补多项地区技术空白。培养博士、硕士研究生多名，教学质量广受赞誉。发表 SCI 论文 43 篇，授权国家专利 12 项，主持国家自然科学基金面上项目与科技部重点研发青年科学家项目。医研产融合，实现多项临床创新成果转化并获得融资。



#### 核医学科 康磊 副主任医师、副教授

核医学科党支部书记、副主任。发挥“核”力，善于总结疑难病例的核医学特征。SCI 收录论文 84 篇，主持国家省部级课题 10 项，申请专利 15 项。致力于新型 PET 显像剂的研发及临床转化，获北京市杰出青年科学基金、北京市科技新星。任《核医学》教材编委，培养博士、硕士研究生屡获优秀毕业生、国家奖学金等荣誉。曾获北京大学优秀共产党员、院级优秀支部书记等称号。

### 优秀青年医师



#### 神经内科 俞萌 主治医师

扎根临床一线，医疗工作量位居前列。深耕神经系统罕见病，开展多项神经电生理新技术。负责神经内科活检手术，参与建立了亚洲最大的神经肌病标本库。参与医院罕见病中心与罕见病 MDT 管理。承担罕见病教学，担任教学秘书期间，科室执业医师、住院医师、专科医师、转博考试通过率均 100%，获教学优秀奖。发表 SCI 论著十余篇，主持国家自然科学基金项目，获 2023 年度科研“希望之星”。



#### 妇产生殖医学中心 王晨 主治医师

临床技能扎实，两次获北京大学“十佳住院医师”。2022 年被聘为硕士研究生导师，指导硕士研究生 1 名。聚焦妊娠合并糖脂代谢异常为主代谢综合征管理及干预开展研究与科普，执笔我国首部《妊娠期运动专家共识（草案）》。以一作发表 SCI 论文 13 篇，其中以共同第一作者在 Lancet (2020) 发表文章一篇，IF 168.9，获评北京市科学技术协会 2023-2025 年度青年人才托举工程项目被托举人。在围产医学领域担任多项学术职务。



#### 儿童医学中心 张捷 主治医师

专业技能过硬，在主治医师岗位胜任力大赛、儿科医护配合急救大赛中名列前茅。驻北大医院宁夏妇儿医院期间，开创多个“首例”临床诊疗项目，促进疑难重症诊疗水平提升，并深入基层、下乡义诊。呼吸道传染病高发时期，多次进入儿科发热门诊闭环工作。积极参与儿科课程教学与教材编撰。围绕儿童神经、尤其是儿童脑白质病及癫痫相关课题开展研究，获批国家自然科学基金青年基金项目。



#### 肾脏内科 陈沛 主治医师

擅长处理肾脏病领域急危重症，为肾衰患者提供合适的肾脏替代方案。承担肾脏内科肾穿刺操作，已独立完成肾穿刺近千例。管理国际最大单中心 IgA 肾病队列。担任肾脏内科研究生班主任及血液净化研修班授课老师。针对 IgA 肾病临床痛点开展研究与转化，探索 IgA1 分子糖型结构在 IgA 肾病发病机制中的作用，学科融合，建立 IgA 肾病妊娠队列，主持国家自然科学基金青年项目。



### 胃肠外科 陈泽洋 主治医师

专注肛肠盆底外科领域，填补院内学科空白。挑战疑难病例，近一年时间主刀专科手术 150 余台，其中许多术式为院内首次开展。积极开展新技术，推动我院成为国内第一家能够开展肛门癌筛查技术的综合三甲医院。高质量完成教学任务，获教学优秀奖。以第一作者或责任作者发表 SCI 论文近 20 篇，获国家专利 6 项。创建抖音“蜜桃医生”IP 科普肛肠盆底疾病知识，受十万粉丝喜爱。

值此建院 110 周年来临之际，我们欣慰地见证了一批身披白衣、誓言守护生命的年轻医师成长为心中有信仰、肩上有担当、手中有技术的青年医师。功以才成，业由才广，本次评选活动，不仅使参评医生审视自身、

展现自我，也激励全院医生向身边的榜样看齐，促进医院医疗队伍素质整体提升，为发展新质生产力、推动卫生健康事业高质量发展提供充足持续的人才支撑。

(医务处)

## 喜报！北大医院博士后冯梅入选 2024 年度“博新计划”

近日，全国博士后管委会办公室和中国博士后科学基金会公布了 2024 年度博士后创新人才支持计划（以下简称“博新计划”）人员名单，北京大学医学部及附属医院共 7 人入选，北京大学第一医院博士后冯梅位列其中。

保障部、全国博士后管委会新设立的一项青年拔尖人才支持计划，旨在加速培养造就一批进入世界科技前沿的优秀青年科技创新人才，是我国培养高层次创新型青年拔尖人才的又一重要举措。本次冯梅入选“博新计划”，实现了我院博士后队伍培养新的突破！

“博新计划”是人力资源和社会

### 2024 年度博新计划入选者——冯梅



冯梅 | 肿瘤转化研究中心

合作导师：张宁

进站时间：2023 年 8 月

研究方向：肿瘤耐药；合成致死；CRISPR 文库筛选；  
联合用药



冯梅，科研型博雅博士后，于2023年7月在北大医院获得博士学位后加入到北大医院肿瘤转化研究中心张宁教授课题组读取博士后。在张宁教授的悉心指导下，她的研究主要专注于利用高通量CRISPR筛选平台，探索肿瘤精准治疗的新靶点，解析肿瘤耐药机制，并寻找新的联合用药策略。

在研究过程中，冯梅以第一作者（含共同）发表论文8篇，包括Cancer Cell (IF: 50.3), The Innovation (IF: 33.1), J Exp Clin Cancer Res (IF: 11.3), Int J Biol Sci (IF: 9.2)等。此外，冯梅还主持了多项科研基金项目，包括北京大学医学青年科技创新“扬帆计划”和北大医院科研种子基金等。这些研究对于肝癌治疗靶点的探索、联合治疗新策略的筛选、扩大肝癌患者受益面以及开发个体化精准诊疗均具有重大意义，并且为该领域带来了新

的突破和启示。

长期以来，北大医院始终高度重视博士后人才培养工作，致力于营造良好的博士后工作氛围，不断加大在博士后引育、平台建设、服务保障的投入。此外，医院持续完善博士后管理制度及培养机制，增强待遇和服务保障投入，加强学科交叉合作，营造良好学术生态，创造更好的发展平台与科研环境。如今，博士后队伍已成为医院高质量发展不可或缺的青年力量。

北大医院博士后招聘长期开放，欢迎优秀的您加入！

北京大学第一医院官方招聘网站：  
<https://www.hotjob.cn/wt/PKUFH/web/index/interns>



（人力资源处）

## 一等奖，李飒！ 她讲述了一个重逢的故事……

为落实习近平总书记“讲好中国故事，传播好中国声音，向世界展现真实、立体、全面的中国”重要指示精神，充分展示广大首都卫生健康工作者“敬佑生命、救死扶伤、甘于奉献、大爱无疆”的精神风貌，为推动首都卫生健康事业高质量发展提供强大的精神动力。6月26日，北京市卫

生健康委举办2024年首都卫生健康系统“强国复兴有我”主题宣讲比赛，北大医院护理团总支书记、急诊科李飒从62名选手中脱颖而出，荣获一等奖。

在主题宣讲比赛现场，各单位相关亲历者、见证者以“小标题大主题、小人物大情怀、小故事大道理、小视





角大时代”，讲述抒发首都卫生健康系统广大干部职工爱国之情，讲述投身中国式现代化的奋斗故事，激励广大干部职工砥砺强国之志、实践爱国之行。

宣讲现场，李飒用三张照片讲述了一场关于“重逢”的故事。故事的主人公是曾参与2008年汶川地震救援的急诊科护士曲海望和在地震中受伤的四川小伙子白乐潇。2008年曲海望作为北大医院第一批支援“5·12”汶川特大地震的抗震救灾医疗队队员来到四川，负责转运伤员。余震不断，飞沙走石，在车轮上颠簸的两周紧张的救援时光，曲海望至今难以忘怀；而白乐潇就是曲海望曾救治过的小伤

员。

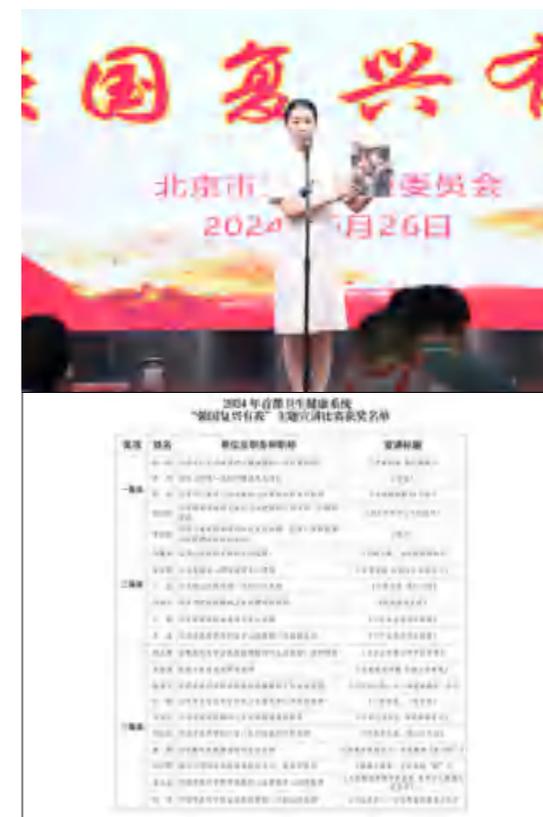
十五年前的约定换来了十五年后的再次相遇，2023年5月8日曲海望重回“故地”参加义诊活动，当白乐潇得知救助过自己的曲海望阿姨再次来到汶川义诊时，他专程从成都赶回汶川，两个久别的“亲人”温暖的重逢。随着讲述，观众们“身临其境”见证了一个个生动鲜活的故事、一句句铿锵有力的宣言、一段段掷地有声的话语，现场很多观众热泪盈眶。

北大医院党委高度重视此项活动。李飒作为医院开展的“读讲一本书”活动的优秀选手，被推荐参加此次宣讲比赛。比赛前期，宣传中心认真组织并积极指导，从主题选定、稿件撰写，



到宣讲技巧、舞台表现，进行了全方位的培训。

火热的青春，需要以坚定的理想信念筑牢精神之基。此次比赛，充分展现了北大医院青年良好的精神风貌和刚健自信、胸怀天下、担当有为的



风采，未来，北大医院青年也将以实际行动践行强国有我的青春誓言，唱响民族复兴的青春之歌。

讲好北大医院故事  
传播北大医院声音

(急诊科、宣传中心)



## 北大医院儿童医学中心正式揭牌， 牵头成立大兴儿科专科联盟

6月1日，在“六一”国际儿童节之际，北京大学第一医院儿童医学中心揭牌仪式暨北京大学第一医院大兴儿科专科联盟签约仪式在大兴院区举行。两大具有里程碑意义的仪式不

仅象征着北大医院在儿科医学领域迈出了新的坚实步伐，更展示了我院积极推动区域内儿科医疗资源整合与优化，致力于为更广泛地区的儿童提供更高质量医疗服务的坚定承诺。



精心布置的义诊活动区



梦幻般的儿童医学中心一楼大厅



### 全新出发，护佑健康

上午9点，随着激昂的乐曲声响起，北大医院儿童医学中心揭牌仪式暨大兴儿科专科联盟签约仪式正式拉开帷幕。大兴区卫生健康委员会党委书记、主任牛祥君，大兴区卫生健康局副局长张颖，北大医院党委书记姜辉、院长杨尹默，北京建筑大学建筑与城市规划学院党委书记何立新、副

书记曲杰，大兴区学生体育健康中心主任张伟，国家区域医疗中心北大医院宁夏妇女儿童医院党委书记王彦翠、儿科主任纪永佳，国家区域医疗中心北大医院太原医院儿科主任刘奶花，西藏自治区人民医院儿科主任赵蓉，北大医院临泉医院儿科主任陈学高，贵州茅台医院儿科主任赵兴艳，北大医院密云医院儿科主任韩天艳，中国中医科学院广安门医院南区副院长蓝海涛，大兴区妇幼保健院副院长张永亮，北京市仁和医院党委副书记、副院长黄旭俊，大兴区人民医院儿科主任底建辉等多个领域的13家单位代表参加活动。他们的共同参与体现了对儿童健康事业的高度重视和广泛支持，为儿童医学中心的建设和发展奠定了坚实基础。



儿童医学中心副主任金红芳主持活动

杨尹默院长在致辞中表示，在大



杨尹默院长致辞

兴区委区政府和区卫生健康委的鼎力支持下，北大医院儿童医学中心、北大医院大兴儿科专科联盟已经走上了发展的快车道。我们将和兄弟医院精诚合作、共同发展，为区域内儿童提供更高质量同质化的儿童医疗服务，共同守护城南儿童的身心健康。

牛祥君书记在致辞中对中心的成立以及联盟的签约表示热烈的祝贺，他强调这一重要举措不仅标志着大兴区在儿童医疗服务领域迈出了坚实的



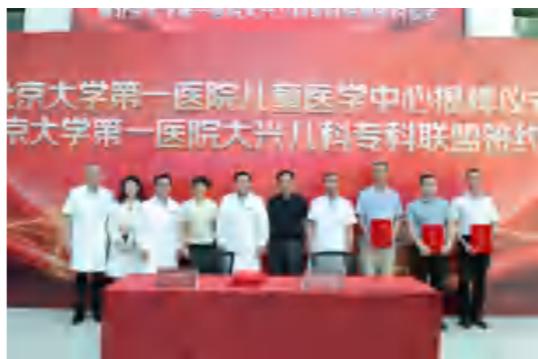
牛祥君书记、姜辉书记、杨尹默院长、姜玉武主任等领导等为儿童医学中心揭牌



大兴区委卫生健康工委书记、区卫生健康委主任牛祥君致辞

一步，也体现了区域医疗合作的新高度。牛祥君书记期待中心与联盟在提升儿童医疗服务水平、促进儿科医学发展方面能够发挥积极作用，为区域内的儿童提供更加优质、高效的医疗服务，为儿科医学的繁荣与发展贡献更多力量。

姜辉书记在总结讲话中表示儿童医学中心的成立不仅是对北大医院儿科发展的巨大推动，也是对整个大兴区乃至周边地区儿童健康事业的重要贡献，更是体现了北大医院对“健康



签订儿科专科联盟合作协议



姜辉书记总结讲话

中国”战略的积极响应，始终将儿童的健康成长放在心中最高的位置。姜书记指出，大兴儿科专科联盟签约仪式具有重要意义，他对大兴儿科专科联盟的未来表示期许：“我们期待北大医院儿童医学中心能够与大兴区各级医院儿科加强交流协作，形成长效机制，互助共赢，共同为大兴儿科医疗事业谋发展。儿童医学中心将倾囊相授，与大兴各级医院教学相长，共同进步，为城南儿童健康事业做出更大的贡献！”



“艺术疗愈·关爱儿童”儿科诊疗环境绘画作品颁奖合影

### 艺术疗愈，关爱儿童

仪式结束后，北大医院还举办了丰富多彩的儿童节活动。“艺术疗愈·关爱儿童”儿科诊疗环境绘画作品颁奖活动随即展开，此次活动旨在通过艺术的形式，为孩子们创造一个温馨、舒适的诊疗环境。经过专业评审，最终评选出了一批优秀绘画作品，并由北京建筑大学建筑与城市规划学院党委书记何立新、北大医院儿童医学中心主任姜玉武等为获奖小朋友颁奖。

获奖小朋友和家长们纷纷上台分享了自己的创作心得和感悟，现场气氛温馨而热烈。

### 欢乐童年，梦想启航

与此同时，在儿童医学中心北门外广场，一场大型义诊活动也如火如荼地进行着。来自儿内科、小儿外科、儿童癫痫中心、心脏外科、小儿眼科、耳鼻咽喉-头颈外科、中医、中西医结合科等 17 个专业的义诊专家为孩子



年龄最小的获奖者上台发言



义诊环节

们提供了免费的健康咨询和诊疗服务。专家们耐心细致地解答家长们的疑问，为孩子们的健康保驾护航。

### 病来一叙，患燃新生

下午2点，儿童神经专业组在大兴院区行政楼一层报告厅举办了一场主题为“病来一叙，患燃新生”的癫痫患教活动，并发布了新书《癫痫儿

童生活照护100问》。活动中，由姜玉武主任等专家组成的编写组为癫痫患儿家长进行了详尽的科普讲座，包括癫痫的流行病学、病因、治疗及照护等方面，旨在帮助家长更好地理解 and 照顾患儿。同时，儿童神经护理团队通过情景剧的形式生动展现了癫痫患儿可能遇到的紧急情况及其应对方



《癫痫儿童生活照护100问》新书启动仪式



儿童癫痫护理科普情景剧



活动现场家长座无虚席



姜玉武主任进行儿童癫痫疾病科普

法，消除了家长们的顾虑。新书发布会环节，编写组表达了希望此书能成为医患沟通桥梁的愿景，并通过互动问答和答疑环节，详细解答了家长们的疑惑，传递了癫痫患儿也可以拥有正常生活的积极信息。最后，活动为所有参与者送上了新书和小礼物，以此祝愿孩子们节日快乐，健康成长。

此次“六一”儿童节系列活动内容丰富、形式多样，不仅为孩子们带来了欢乐和关爱，更在欢声笑语中传递了对儿童健康成长的深切关怀。在今年全国两会的政府工作报告中指出，

进一步完善儿童医疗卫生服务体系建设，其中加强高水平儿童专科医院或综合医院儿科以及基层儿童医疗卫生服务能力建设是重点推进工作之一。北大医院一直以来积极推动优质医疗资源下沉，展望未来，北大医院将继续秉承“以病人为中心”的服务理念，不断创新服务模式，提升服务质量，为孩子们的健康成长提供更加坚实、有力的保障。同时，医院也将与大兴儿科专科联盟紧密合作，共同推动区域内儿科医学的发展，为儿童健康事业作出更大贡献！

(儿童医学中心、大兴院区)



## 小分子，大作为！北大医院 分子病理实验室、分子生物实验室正式启用

6月26日，北大医院分子病理实验室、分子生物实验室正式启用。医院党委书记姜辉、院长杨尹默、副院长李航、副院长张凯，宣传中心主任史楠、医务处处长李洪振、总务处处

长周立华、党院办副主任刘佳帅、工程处副处长王楠、保卫处副处长孙乐成，病理科主任熊焰、检验科主任屈晨雪及两个科室员工代表等出席启用仪式。



### 病理科：分子病理实验室落成启用

分子生物学技术在病理诊断中的应用是近二十年来病理学领域最重要的技术革命，由此开启了精准医疗时代。北大医院病理科紧跟学科发展前沿，克服空间和人力双重困难，领跑国内病理领域，率先开展分子病理新项目，为各临床科室提供高水平的病理诊断服务，得到临床医师和患者的广泛信任，在业界建立了良好的口碑。但由于空间限制，医院一直未有一个标准的分子病理实验室，极大限制了病理科分子技术的发展。近期，姜书记等院领导亲自筹划，带着病理科勘察现场、讨论选址，牵头工程处、总务处等多个职能部门讨论具体建设方案。历时10个月，分子病理室终于建成运行。

姜书记在启动仪式的讲话中祝贺分子病理实验室的落成，向为此事辛苦付出的同事们表示感谢。姜书记指出，分子病理实验室的建成和投入

使用，对医院病理学科的发展具有里程碑式的意义。在这里，病理科将使用学科前沿的设备和技术，将医院的病理诊断水平推向新的高度，为临床提供更加精准与高效的病理诊断结果。这将进一步推动疾病的早期发现、病情的精准评估，以及个性化治疗方案的制定，对医院多个学科的发展都将产生深远的影响。分子病理实验室的启用，是北大医院提升医疗服务质量和患者满意度的又一项重要举措。姜书记对病理科提出三点殷切期望：一是强学科，做好“老树新枝”的文章；二是重人才，做好“育种蹲苗”的文章；三是团结拼搏，做好“插柳成荫”的文章。希望病理科以分子病理实验室为新起点，干出新成果，跑出加速度，早日将学科建设成为国内一流的病理科。

病理科熊焰主任向医院表达了衷心的感谢，向为分子病理室的建设、运行付出心血的各职能处室领导和病

理科同事表达了诚挚的谢意。她分享了实验室特色、未来发展的规划及团队愿景，表达了全体员工开创病理科更美好明天的信心和决心。

### 检验科：分子生物实验室竣工搬迁

随着医疗科技的不断发展，北大医院对实验室的硬件设施与环境要求也在不断提高。经过一系列严谨的规划与筹备，北大医院检验科分子诊断组迎来了历史性的一步——正式搬入全新的分子生物实验室。这一里程碑式的迁移，标志着我院在分子诊断领域的技术实力和科研能力迈上了新的台阶，也为未来的工作创新和传染病防治提供了更为坚实的技术支撑。

在前期规划与设计阶段，医院成立专门项目组，对实验室的功能需求、空间布局、设备配置等进行了全面深入的调研与分析并制定了详细的规划方案。新场地的布局严格按照国际标准设计建造，集成了先进的自动化设备与精密的检测仪器。实验室分区科学，包括样本接收区、核酸提取区、扩增区以及结果分析与报告区，每一个环节都严格遵循生物安全规范，确保检验过程的高效与安全。项目施工完毕后，根据详细制定的搬迁计划表，实验室迁移工作开始有序进行，最终于5月31日圆满完成搬迁工作。

在竣工启用仪式上，杨尹默院长

对检验科新的分子生物实验室投入使用表示祝贺。杨院长指出，此次新实验室的搬迁是医院不断发展壮大、科研实力不断提升的重要体现，标志着我们在精准医疗的道路上迈出了坚实的一步。它将为我们的提供更加精确、高效的疾病诊断手段，这是医学科技与临床实践紧密结合的重要体现，也是我们追求卓越医疗服务的坚定承诺，更好地为患者提供准确、可靠、优质、高效的诊疗服务。杨院长也提出殷切期望，检验科具有丰富的临床样本资源，要做好充分利用，不断探索和创新，成为推动医院科研发展的引擎；要注重科室内多部门、多区域的整合，做到仪器、资源利用最大化；要建立和完善人才梯队，为实验室的可持续发展奠定坚实的人才基础。

屈晨雪主任感谢了院领导在实验室改造过程中的鼎力支持，表示检验科将致力于为临床和患者提供更优质、更准确的医疗服务。屈主任特别提到，分子实验室的原址曾是检验科同事在新冠疫情期间彻夜奋战的地方，凝聚着北大医院检验人强大的战斗力。这次的改造竣工对于科室有着重大意义，未来期待与医院各部门紧密合作，共同推进医疗水平的提升。

分子病理实验室、分子生物实验室的启用，是北大医院发展的重要契

机，将显著提升医院的医疗服务质量和患者满意度，为实现医院的长远发展目标奠定坚实基础。以全新实验室

的启用为起点，病理科、检验科也将进一步提升学科的医疗和科研水平，为高水平医学人才的培养贡献力量！



（病理科、检验科）

## 北大医院 × 北大生科： 百年老院“打开”科研创新交叉合作新篇章

明年，即将迎来北大医院的百十华诞，也是北京大学生命科学学院的建院百年。近日，两所百年老院为推动科研创新再续新篇章，两院联合举办了科研创新交叉论坛。此次论坛旨在全面对接国家科技发展战略，落实医院发展规划，进一步发挥医院临床资源优势，加强基础研究和应用基础研究。



5月30日，论坛在北大医院筑梦厅举行。北京大学生命科学学院院长陈雪梅、党委书记石长翼、副院长高宁、党委副书记郑晓峰带队，一行16名专家学者出席了本次科研创新交叉论坛。北大医院院长杨尹默、副院长李建平、科研处处长龚侃、副处长杨兴、向宇以及各学科带头人、研究骨干等40余人参会。论坛由杨兴副处长和郑晓峰



杨兴副处长



郑晓峰副书记

副书记共同主持。

习近平总书记在主持第二十届中共中央政治局第三次集体学习时指出，加强基础研究，是实现高水平科技自立自强的迫切要求，是建设世界科技强国的必由之路。当前，新一轮科技革命和产业变革深入发展，学科交叉融合不断推进，科学研究范式发生深刻变革，科学技术和经济社会发展加速渗透融合，基础研究转化周期明显缩短，国际科技竞争向基础前沿前移。应对国际科技竞争、实现高水平科技自立自强，推动构建新发展格局、实现高质量发展，迫切需要加强基础研究，从源头和底层解决关键技术问题。党的二十大报告突出强调要加强基础研究、突出原创、鼓励自由探索，并作出战略部署。而加强基础研究，也是推动医疗科技创新、培养高层次科研人才、促进医院高质量发展的必由之路。

### 高屋建瓴 谋篇布局

李建平副院长在致辞中对生命科学学院各位领导专家的到来表示热烈欢迎和由衷感谢。他指出，新时代背景下国家对于基础研究和科技创新高度重视。北大医院作为一所集医疗、教学、科研为一体的综合性医院，在科研方面一直积极探索，致力于科研体系的交叉融合与创新，不断取得突破性成果。生命科学学院有着丰厚的历史底蕴和领先的学科优势，在国内外保持极高的学术水平和影响力，两



李建平副院长



陈雪梅院长

院的合作是优势互补、相得益彰的强强联合。他期待此次论坛能激发更多创新灵感，促进双方深度合作，共同提升科研水平，争取产出一批国内领先、国际一流的科研项目与科研成果。

陈雪梅院长在致辞中对本次论坛为生命科学学院提供了宝贵的交流机会表示感谢，并强调了双方合作的重要性。她提到，生命科学学院致力于分子生物学、细胞生物学等机制研究，但缺乏临床资源与经验。因此，与临床医生的合作对于推动科研向临床应用转化至关重要，也是生科院未来发展的重要方向。其次，她提到国家鼓励做“问题导向”的科学研究，期待通过与临床医生的交流，拓展科研问题的广度，并希望合作能为临床医生提供新的疾病研究靶点、方法和技术。最后，她希望双方还能够在人才培养、人员双聘兼聘等方面建立健全相关机制，推动双方深度合作，促进科研高



龚侃处长

质量发展。

### 优势互补携手并进

随后，龚侃处长介绍了北大医院的发展历史，以及目前医院“一院多区”的整体布局和优势学科建设情况，并汇报了近期在科研工作上取得的新成绩。围绕本次科研创新交叉论坛的主题，他还详细介绍了北大医院在多学科交叉融合、成果转化和人才培养方面的系列新举措。他期望借助此次交流，将北大医院宝贵的临床资源和生科院的技术优势紧密结合，切实促进两院更广泛更深入的交叉融合。

高宁副院长介绍了生命科学学院雄厚的师资队伍和取得的丰硕科研成果，同时详细介绍了学院的主要研究平台、科研机构、学科方向及发展规划，以及近年来学院对于开展科研工作的系列创新举措，为双方开展合作交流奠定了基础。他表示，本次交流活动是生命科学学院首次“成建制”到访

### 智慧碰撞交叉合作

北大医院妇产生殖医学中心主任杨慧霞、麻醉科主任王东信、肝胆胰外科主任田孝东、血液内科主任董玉君、肾脏内科副主任陈旻、儿童医学中心副主任金红芳、皮肤性病科副主任王晓雯、风湿免疫科副主任耿研和心血管内科副主任医师刘琳依次上台，围绕各自学科的科研情况、科研人才储备、优势临床资源进行了介绍，同时围绕学科未来重点科研发展方向与合作需求进行汇报，为双方的学术交



高宁副院长

临床医院，双方组团式交流，对于促成合作有着重要意义。双方强强联合、交叉合作、期待助力医学创新发展。



又合作提供了临床基础。

生命科学学院郑晓峰教授、苗成林研究员、杨竞研究员、李龙研究员、张迪研究员、王静娜副研究员、白洋研究员、郭强研究员、张博教授、郑鹏里研究员、徐涛工程师、高歌研究员等多位专家学者围绕自身科研工作

内容、科研成果和潜在合作方向进行讲解。他们先进的研究思路、领先的技术方法、开阔的科研视野都为双方后续的深入合作提供了有力保障。双方研究人员增进了互相了解，寻找了研究合作交叉点，为日后的科研合作搭建了坚实的桥梁。



石长翼书记



陈雪梅院长

### 长效合作共绘蓝图

石长翼书记在讲话中表示此次论坛不只是一次交流会，今后更要建立长期合作机制，实现有实质成效的长效合作，以满足双方学院的实际需求。他提出，此次论坛是双方合作的开端，未来可以通过共享平台、设备和数据等方式，实现资源共享、优势互补，拓宽老师们的研究视野，推动基础研究成果在医疗产业的落地。

陈雪梅院长总结了生命科学学院在检测技术、机制研究、靶基因筛选等方面的优势以及可与北大医院开展合作的重点，她期待未来探讨更多的合作交流方式。此外，她还提到了RNA编辑和人工智能在医学科研中广泛的应用前景，将会是未来重要的合作方向。最后，她表示北大医院和生命科学学院有着一定的合作基础和强烈的合作愿望，期待未来在基础科学

研究、人员交流等方面深入合作，共同探索科研新方向。

杨尹默院长在总结讲话中指出，从医院发展角度，北大医院和生命科学学院历史渊源深厚，有着非常广阔的合作空间，期待双方从不同路径、不同视角，碰撞出更多创新的火花。从疾病认知角度，北大医院期望通过跨学科、跨领域的交流与合作，从临床和基础交叉研究的视角，共同提升诊疗和基础研究的能力与水平。从人才发展角度，北大医院一直秉持积极开放的人才政策，鼓励学科通过双聘、兼聘等方式聘任知名专家指导科研工作。最后，他表示相识是合作的开始，相知则是合作的深化，期待未来通过不断的交流与合作，建立起稳固的合作关系，切实促进与生命科学学院的学科交叉基础研究和人才队伍培养建设。



杨尹默院长

本次科研创新交叉论坛充分凝聚了北大医院和生命科学学院的优势科研力量，坚实贯彻了创新驱动发展国家战略，也是落实医院高质量发展规划的重要举措。未来，北大医院也将牢牢把握高质量发展的主线任务，坚持前瞻布局、创新引领、学科交叉，为国家科技发展和卫生健康事业进步做出更大贡献。



(科研处)

## Cancer Cell 封面论文 | 李航 / 张宁 / 薛瑞栋团队 联合揭示肢端型黑色素瘤的克隆演化规律 及肿瘤 - 免疫空间互作机制

近日，北大医院李航、张宁、薛瑞栋团队合作在 Cancer Cell 在线发表题为 Integrative molecular and spatial analysis reveals evolutionary dynamics and tumor-immune interplay of in situ and invasive acral melanoma 的封面论文，对肢端型黑色素瘤进行了多组学分析，解析了从 AMis 进展到 iAM 的克隆演化规律，建立了 AM 的分子分型，揭示了 APOE+/CD163+ 巨噬细胞的空间富集状态，进一步通过实验证实该巨噬细胞亚群可通过 IGF1-IGF1R 互作促进肿瘤发生上皮 - 间质转化，最终鉴定出附属器受累和驱动突变可预测 AMis 的侵袭潜能，而 APOE 和 CD163 则可用于预测 iAM 预后，为肢端型黑色素瘤的早期诊断和临床诊疗提供了重要依据。



封面设计：

本期期刊的封面就是以此篇论文为主题，以葡萄藤根代表黑色素瘤 AMis（水平生长期），在画面外向下降爬代表 AMis 冲破基底膜进入到真皮，成为 iAM（垂直生长期），离根

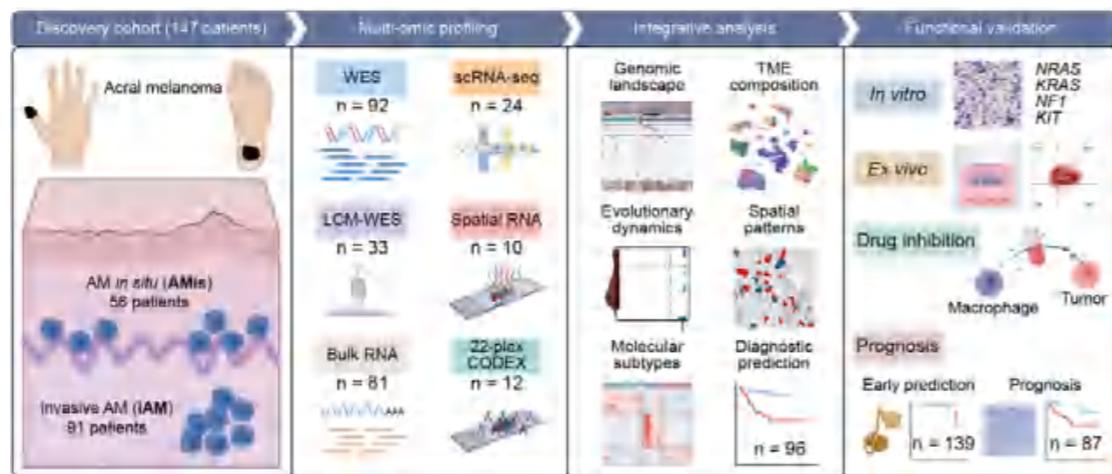


图 1. 研究策略和队列信息

源最近的 iAM 形态和色泽上更接近单克隆种子肿瘤细胞，随着藤蔓的攀援，出现不同程度的黑色成熟的葡萄（亚克隆多样化及恶性增加），鸟儿象征被招募的巨噬细胞并促进其播散转移。

肢端型黑色素瘤 (acral melanoma, AM) 是一种起源于手掌、足底和甲下等部位的恶性皮肤肿瘤，也是亚洲人群中最主要的黑色素瘤亚型。原位 AM (AM in situ, AMis) 经手术切除后极少复发，但侵袭性 AM (invasive AM, iAM) 的预后不佳，且 PD-1 单抗治疗响应率仅约 20%-30%，缺乏有效的治疗策略。因此，AMis 突破基底膜进入真皮发展为 iAM 是造成患者预后变差的重要里程碑事件。然而，目前关于 AMis 的研究仍然十分有限，AMis 向 iAM 的演化过程尚

不清楚，免疫微环境在这一过程中发挥的作用也不明确。

为了探究肢端型黑色素瘤的演化规律及免疫微环境在其中的作用，研究人员建立了一个 287 例患者的队列，包含 146 例 AMis 和 141 例 iAM，为研究 AMis 到 iAM 的演化过程提供了丰富的资源 (图 1)。研究人员将所有患者分为测序队列 (147 例) 和验证队列 (140 例)，对测序队列进行了多组学测序，包括全外显子组、基于显微切割的多区域全外显子测序、bulk 转录组、单细胞转录组、空间转录组和 CODEX 空间蛋白组学，而验证队列则用于验证所鉴定出的标志物的临床相关性。

研究人员首先描绘了 AMis 和 iAM 的基因组图谱，并系统比较了两者的

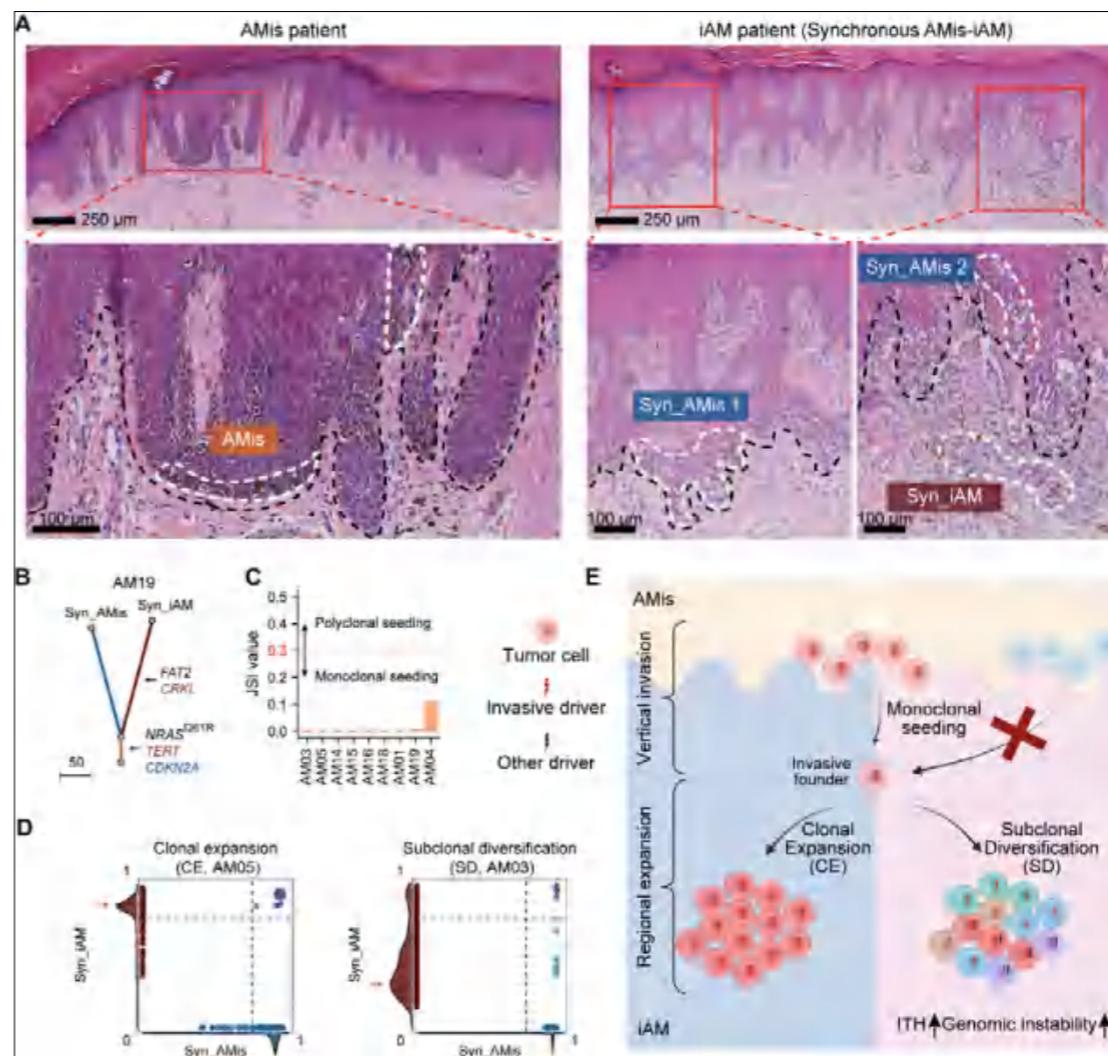


图 2. AM 的克隆演化规律

点突变、拷贝数变异、突变负荷、突变印记、亚克隆突变及基因组不稳定性。分析结果表明 iAM 的亚克隆突变比例和基因组不稳定性显著升高。值得注意的是，研究人员发现驱动突变 (NRAS, KRAS, NF1, KIT) 在 iAM 中

显著富集，并在体外实验中验证了这些驱动突变可以增强肢端型黑色素瘤的侵袭能力。另外，研究人员还发现附属器受累也与 AMis 的驱动突变及侵袭能力密切相关。

早期 AM 的演化过程可分为两个阶

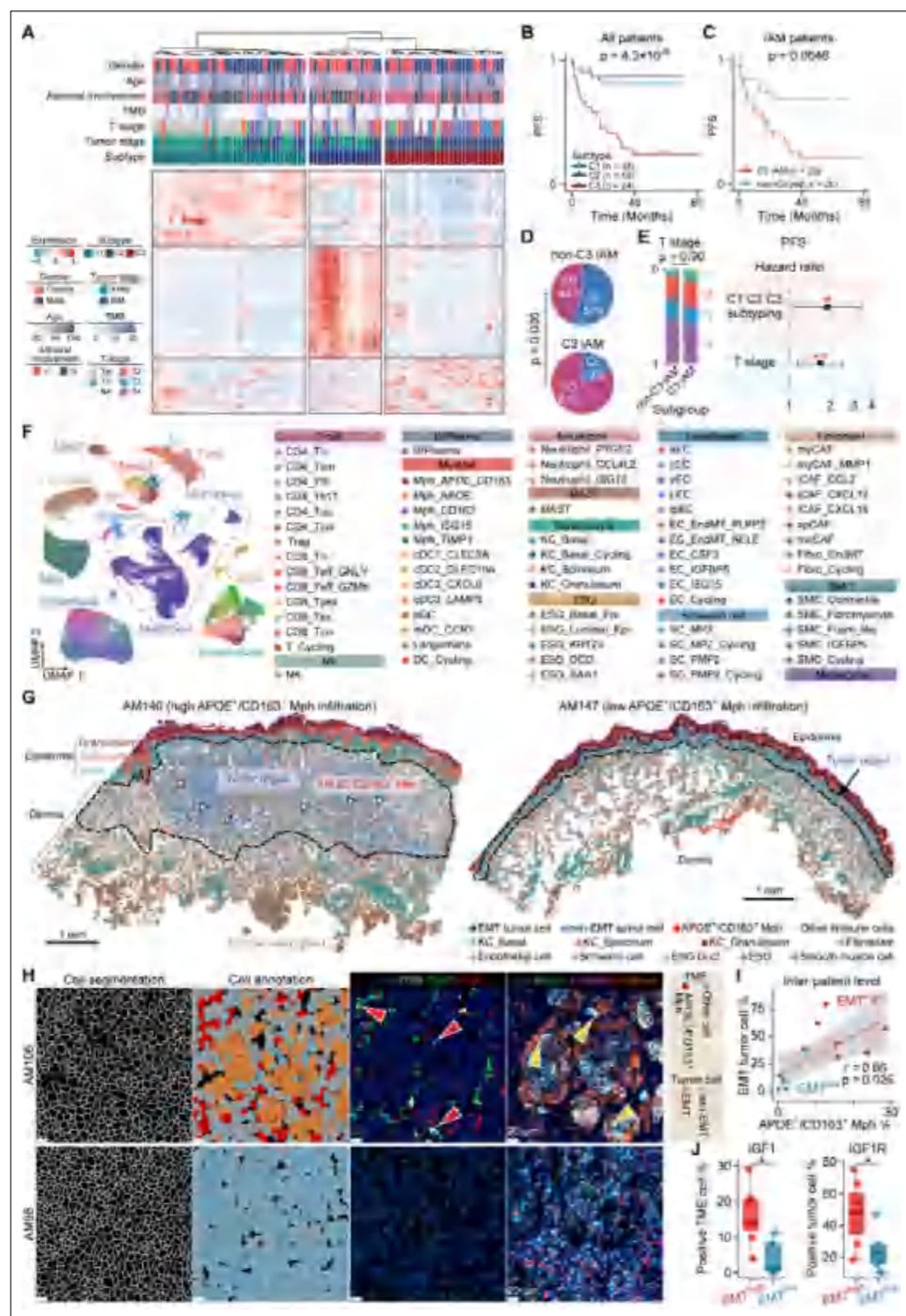


图 3. APOE+/CD163+ 巨噬细胞与 EMT 肿瘤细胞的空间互作关系

段：（1）垂直侵袭，即 AMis 突破基底膜进入真皮成为 iAM；（2）局部扩张，即 iAM 在真皮中的局部增殖。为了进一步探索患者内部的这一肿瘤演化过程，研究人员通过显微切割捕获了同一患者的多个区域并构建了肿瘤克隆演化树。研究表明，在垂直侵袭阶段，AMis 在演化早期获得驱动突变并迅速穿过基底膜，以单克隆播散到真皮中。在局部扩张阶段，不同患者中存在两种不同的扩张模式：（1）克隆扩张，即肿瘤细胞保持单一克隆结构进行均质扩张；（2）亚克隆分化，即肿瘤细胞在增殖过程中获得亚克隆，导致肿瘤异质性升高（图 2）。

研究人员进一步使用转录组测序、单细胞转录组测序、空间转录组和空间蛋白组学技术探索了免疫微环境在上述过程中的作用（图 3）。研究人员将所有样本分为三个亚型并鉴定出一个预后最差的 iAM 亚型（C3）。值得注意的是，这一分子分型是与肿瘤分期（T 分期、AJCC 分期）相互独立的预后因素，说明该分子分型反映了肿瘤的内在恶性特征，进一步为 AM 的早期诊断和精准诊疗提供了依据。与非 C3 肿瘤相比，C3 肿瘤主要经亚克隆分化而来，高表达 EMT 特征，且其免疫微环境中显著富集 APOE+/CD163+ 巨噬细胞。空间转录组和空间蛋白组

学进一步验证了 C3 患者中 EMT 肿瘤细胞与 APOE+/CD163+ 巨噬细胞呈现明显的共定位和共富集。

为探究 EMT 肿瘤细胞与 APOE+/CD163+ 巨噬细胞之间的互作机制，研究人员首先利用多组学测序数据分析了两者之间的相互作用关系，并进一步在 ex vivo 和 in vitro 水平进行了实验验证。一方面，AM 肿瘤细胞可以将单核细胞诱导为 APOE+/CD163+ 巨噬细胞，这一表型由转录组测序、流式分析和多色免疫荧光共同确认。另一方面，APOE+/CD163+ 巨噬细胞可以通过分泌 IGF1 作用于肿瘤细胞表面的 IGF1R，诱导肿瘤细胞发生 EMT，而 IGF1 抑制剂、IGF1R 抑制剂及敲除肿瘤的 IGF1R 均可以抑制这一过程。这些结果为开发新的 AM 治疗策略提供了思路。最后，研究人员在两个独立队列中验证了 APOE 和 CD163 染色可用于预测 AM 的预后（图 4）。

综上，本研究基于多组学测序，系统揭示了早期肢端型黑色素瘤的克隆演化规律，建立了肢端型黑色素瘤的分子分型，解析了肿瘤细胞-免疫细胞的空间互作关系，鉴定出新的早期诊断标志物（驱动突变和附属器受累）及晚期预后标志物（APOE 和 CD163），为肢端型黑色素瘤的早期诊断和精准诊疗提供了重要信息。

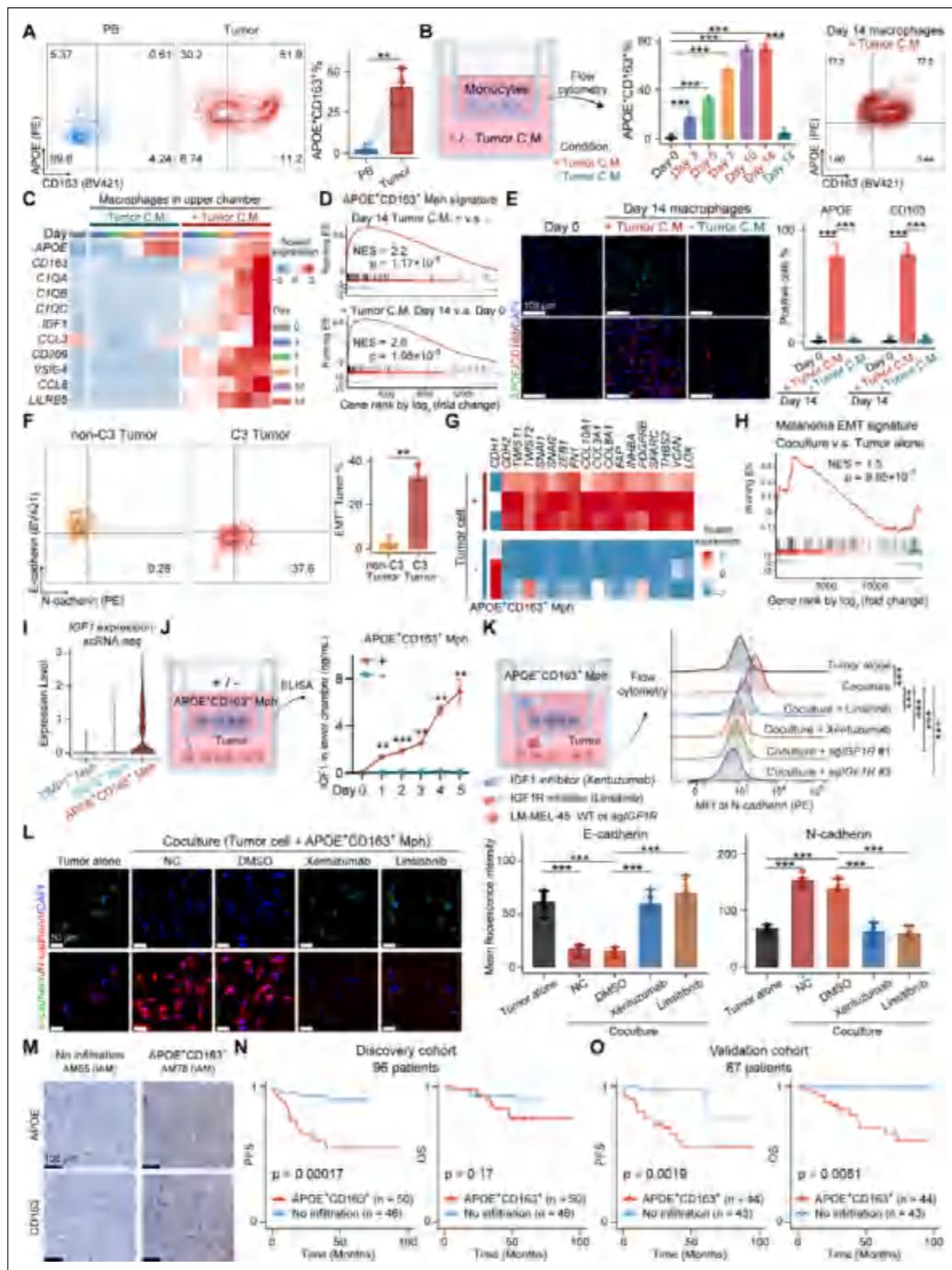
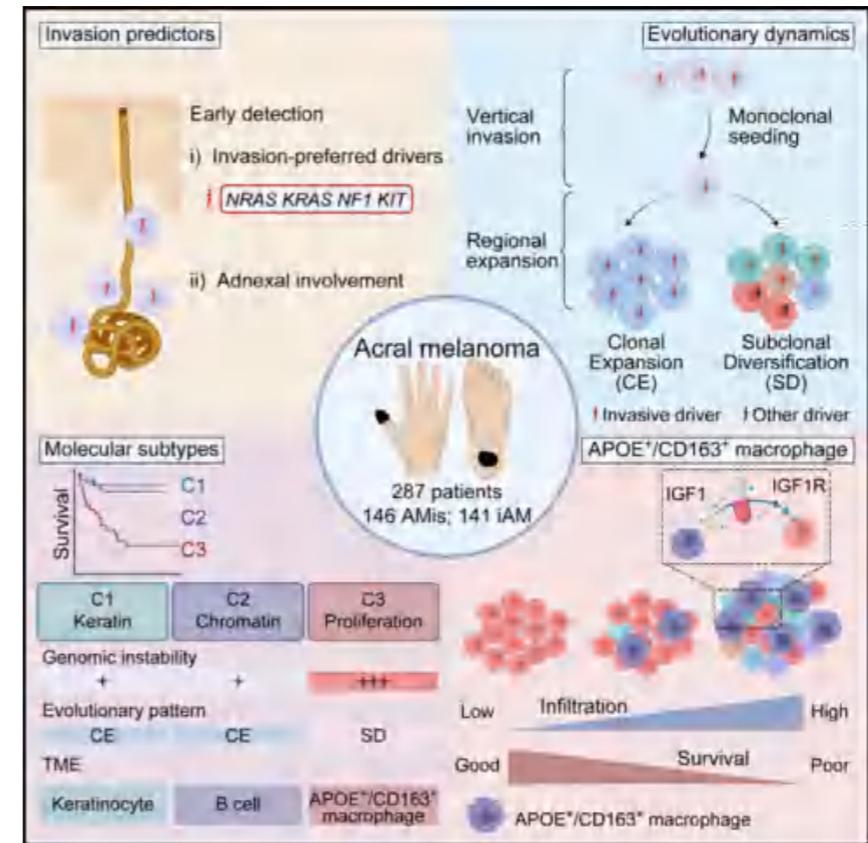


图 4. 实验验证 APOE+/CD163+ 巨噬细胞与肿瘤细胞的互作关系及预后潜能



北大医院的李航教授、张宁教授和北京大学-云南白药国际医学研究中心的薛瑞栋研究员（北京大学第一医院兼职教授）为共同通讯作者。北京大学-云南白药国际医学研究中心刘恒康博士后北大医院皮肤性病科高嘉雯博士和北大医院医院肿瘤转化研

究中心冯梅博士后为共同第一作者。本研究得到科技部重点研发计划、国家自然科学基金、北京市科技新星及北京大学临床医学+X青年专项等经费资助。

原文链接：<https://doi.org/10.1016/j.ccell.2024.04.012>

（科研处）



## 开业半年亮“家底”，大兴院区好未来！

6月17日，北京大学第一医院大兴院区启用半年工作总结暨研讨会在大兴院区报告厅召开。医院党委书记姜辉、院长杨尹默、副院长王鹏远、李航、张凯、总会计师李敬伟，大兴院区执行院长张崔建、副院长于楠、孙璐以及各临床医技科室主任、职能处室主任/处长、大兴院区常驻人员等150人围坐一堂，以“回顾往昔铸辉煌 展望未来绘宏图”为主题，总结经验、明确方向、鼓足士气，凝心聚力，共同推进医院高质量发展。本次会议由主题汇报、专题汇报与专题讨论三个环节构成，分别由张



张凯副院长主持会议

凯副院长、张崔建执行院长和于楠副院长主持。

### 主题汇报明方向

张崔建率先就“目前的形势和我们的任务”深入剖析了大兴院区面临的挑战与机遇。他指出，目前大兴院区面临发展增量上涨缓慢、四级手术缺乏核心竞争力、跨科收治动力不足、周边大型三甲医院势头迅猛等问题，他强调各科室要解放思想、调整学科布局、巩固强势学科的同时扶持弱势学科，促进合作交流；要转化动能，以目标为导向，充分发挥绩效的指挥棒。



李航副院长对主题汇报环节进行总结



张崔建

于楠以医疗数据为抓手，进行了“抓机遇、迎挑战、拓赛道、谋发展”的主题汇报。大兴院区启用180天，在全院上下的共同努力下，实现了医疗增量、提质增效，并迎来了医院优化结构、高质量发展的难得机遇。她介绍了大兴院区1-5月的医疗数据及发展瓶颈，提出在现有成绩的基础上，仍有提高空间，需要持续发力，进一步突破。在接下来的工作中，应双院区科学布局促增量，不放松底线思维提质量，信息化助力新发展，精益化



于楠

提高新效能，全局化优化新结构，努力开拓大兴院区更加美好的明天。

孙璐以“建机制、保开办，磨炼一支能打硬仗的后勤队伍”为主题，着重总结了大兴院区启用半年以来综合保障相关工作。从“抢进度，保开办”的件件大事到“改环境，促发展”的创新理念，希望能够用心用情将大兴院区建成“年轻人来了就不想走的医院”。院区将致力于实现资产的信息化管理，从内控管理的高度进一步实现资源的合理调配；分院区后勤管理体系的建立实现了对内保障与对外对接的双重功能，通过着重培养年轻人服务于临床的意识，实现个人成长与适应现代化后勤管理模式的双重效应，为医院发展提供有力保障。



孙璐

李航副院长对主题汇报环节进行总结。他指出，大兴院区正处于发展的新契机，临床科室主任转变观念至关重要，要顺应当下“国考”评价体

系，学科布局允许科室“有进有退”，摒弃低质量发展，实现高质量运行；要着眼于制度与细节的细微之处，捕捉双院区同质化发展的命脉，希望各科室能够为北大医院大兴院区铸下新的里程碑。

### 专题汇报讲作为

儿童医学中心主任姜玉武总结了中心半年的成绩，并针对儿内科、儿外科和儿童癫痫中心的CMI提升、单病种质量控制取得的改进效果进行汇报。姜主任强调，巩固儿童医学中心的发展，离不开强有力的科研基础，离不开创新型人才引进，离不开专科联盟的支持，期望通过大兴院区这个优秀平台能够持续巩固北大医院儿童医学中心在北京南城的强势地位，进而为北京市基层儿科及区域医疗发展提供范本。

妇产生殖医学中心主任杨慧霞以“砥砺前行见初心，妇产生殖勇担当”



杨慧霞

为主题总结了科室近半年的卓越成绩，全面展现了北大妇幼专科的专业水平和医疗素养。她表示产科将努力探索双院区差异化发展，以不同定位和特色吸引优质患者；妇科继续挖掘国考指标，开展特色医疗、创新医疗技术；生殖中心积极发展生殖外科、生殖男科、显微外科等。

骨科作为双院区差异化布局的典范，骨肿瘤科主任燕太强介绍了开业百余日骨与软组织肿瘤科的突出成绩。他表明大兴院区骨科的未来规划将着



姜玉武



燕太强

眼于骨肿瘤、创伤与脊柱矫形，力争医院排名硬指标与学科建设软实力同步发展，展现了“心无旁骛、专心致志、笃定前行、行稳致远”的雄心。

护理部主任蒙景雯强调，目前推动“四化”的落实是未来工作目标的重中之重，即“同质化、专业化、品牌化、垂直化”。只有推进“四化”的落实，才能激发护理队伍新活力，为大兴院区精细化发展注入护理新动能。

运营管理处处长韩晓宁分享了一院多区绩效管理模式的探索及反思，为绩效管理体系的完善提供了宝贵建议。她指出，推动落实护士垂直化管理和深化“全院一张床”可以确保绩效高效落实。

杨尹默院长对专题汇报进行了深入总结。他强调，双院区发展没有一定之规，整体搬迁的科室发展趋势较好，各学科要做好未来规划和学科内各亚专科布局，尽量避免“两线作战”。



杨尹默院长对专题汇报环节进行总结

在推进差异化布局时要打破内外科壁垒，破除单一学科导向，把握国家政策对医疗行业的利好趋势，引领数智化创新驱动战略为错位发展提供全新动能。

杨尹默院长指出，医院在下半年工作中将坚持“稳增量，强效益，调结构，提质量”的工作重点。杨院长特别提到，能做到“术业有专攻，个人有专长；专科有特色，学科有融合”的北大医院，在未来将有着更为广阔的发展前景。



蒙景雯



韩晓宁



王鹏远副院长



李敬伟总会计师

### 专题讨论谋发展

专题讨论环节主要围绕分院区绩效管理、护理垂直化管理及双院区医疗质量同质化发展的有关措施等展开热烈讨论。话筒在人们手中传递，

思想在真知灼见中碰撞，干事创业的热情在会场不断升温！

大家表示，要建立合理分配再利用绩效的科学体系，提升护理与医师之间的凝聚力，推动管理效能的提升；



强调垂直护理模式能够优化资源配置，建立绩效体现工作量的正向反馈机制；双院区同质化发展需要稳增量、保安全。

王鹏远副院长表示，创新是引领发展的第一动力，分院区的绩效运营方案如同破浪前行的航船，我们要以战略眼光审视全局，以精准数据推进细节，在实践中不断总结经验，持续改进绩效运行方案，以实现医院可持续性发展。

李敬伟总会计师针对今年1-4月份与去年同期收支结余做出评价，从医院保障与薪酬层面，她希望在现有增量的基础上进一步优化资源配置，提出从成本核算角度出发，合理分配和护理垂直化管理能够显著提高效率，促进收入增长。她指出，鉴于学科的特性差异，运营与财务部门将通过精细化管理的模式，有效促进资源的合理使用与提升效率。

李航副院长强调大兴院区各进驻科室需要做到两个平衡：第一，平衡中心院区与大兴院区的人员配置，第二，平衡双院区病人群体的平衡，以差异化带动同质化发展。

姜辉书记对整体会议内容做总结发言。他充分肯定了大兴院区启动半年来的显著成绩，并表达了三点感慨：第一，北大医院进入了大干快上的好时代，北大医院的发展靠大兴，创新



姜辉书记总结讲话

亦靠大兴，大家要把握机会，乘势而上；第二，北大医院有了畅所欲言的好环境，为大家提供了开放自由的交流平台，大家要积极建言献策，共谋发展；第三，北大医院选拔了一支昂扬向上的年轻干部团队，芳林新叶催陈叶，流水前波让后波，年轻干部要鼓足干劲，力争上游，成为推动大兴院区不断发展的持续力量。

面向未来，姜书记也提出了三点期望：一是大兴院区点子再多一点；二是各科室步子再大一点；三是职能部门出招再实一点。

最后，姜书记强调，“历史的画卷，应是在时不我待的砥砺中铺展；精彩华章，当在只争朝夕的实干中书写！”智慧、勇气、机制和手段是顺利度过平台期的四大关键，平衡双院区错位发展与同质化发展的两个目标是大兴院区未来发展的总体导向。

积力之所举，则无不胜也；众智

之所为，则无不成也。总结过去，规划现状，北大医院人以“马上干、大胆干、善于干、严中干”的决心，不断创新服务模式，构建医院发展新格局，推动医院高质量发展，下好双院区医疗同质化的满盘棋，为国家卫生健康事业和“健康中国”的美好明天做出更大贡献！



(大兴院区)

## 大兴院区开业半年： 35 个病房全部启用，门急诊量新高不断

6月11日这一天对于北大医院大兴院区来说，可谓“双喜临门”：门急诊量达到4405人次，创开办以来新高；特需二病房和新生儿病房正式投入使用，标志着大兴院区的35个病房全面启用，住院服务全面开放！

### 特需病房新启航，双重管理护健康

大兴院区自2023年12月18日正式启用以来，门急诊服务量、住院服务量、手术相关服务量均呈现出逐月攀升的良好态势。

截至5月，院区单月门急诊服务量接近9万人次，出院服务量超4000

人次。6月11日，大兴院区单日门急诊服务量达到历史新高，达到4405人次，院区在城南地区的影响力进一步扩大。

大兴院区始终秉持着“患者至上”的服务理念，凭借先进的医疗设备、专业的医护团队、舒适的就医环境和贴心优质的服务，力求为患者提供全方位的医疗保障和人性化的关怀，赢得了患者的广泛信赖。在推动区域卫生事业发展的同时，北大医院不断深化内部改革，实施双院区同质化管理战略，确保两个院区服务标准以及医





疗质量一致性。通过统一的质量管理体系、共享的医疗资源和协同的服务流程，两院区的医疗技术无缝对接，实现双院区检查检验互约互认，无论是初诊、复诊还是转诊，患者都能体验到连续的医疗服务。

在医疗服务升级背后，是北大医院人在不懈努力，为患者提供全方位多元化的服务。

1、开通微信服务号、支付宝生活号、抖音小程序、社区预约、114服务平台、诊间预约、科间预约等挂号预约方式，并增设就诊当日现场自助机挂号，方便患者就诊。



2、优化互联网诊疗服务，为复诊患者、异地就医、老弱病残孕患者提供音视频线上诊疗、药品免费快递到家等便利。

3、增加自助服务项目，患者可在自助机自行打印处方、病历、病理报告、发票等，自助完成医保换号、异地医保患者缴费、自助预约检查等，简化就医流程。

4、一站式入院准备中心，为患者提供床位预约登记、入院宣教、预住院患者检查预约等，对全院床位资源实行集约化、智能化动态管理，已协调跨科收治 400 余人次，床位使用率



达 95% 以上。

医疗服务量的提升不仅体现了医院医疗服务能力的提升，也反映了患者对医院医疗水平的高度认可与信赖，充分彰显出北大医院作为国家队医院的实力与担当。未来，大兴院区将继续致力于提升医疗服务质量，为患者提供更加优质、高效的医疗服务，守护患者医疗健康。

### 35 个病房全面启用，引领高品质服务新纪元

6 月 11 日，北大医院院长杨尹默、大兴院区执行院长张崔建、副院长于楠、孙璐以及相关各临床、职能处室



负责人出席了大兴院区特需二病房和新生儿病房的启用仪式。

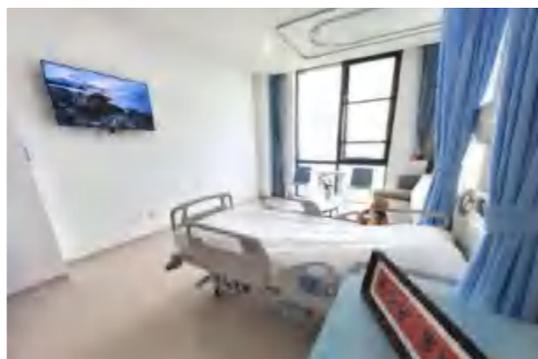
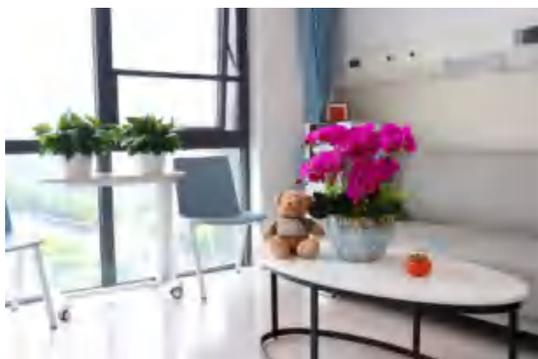
启用仪式上，全科医学科主任迟春花、儿童医学中心主任姜玉武分别表达了在病房启用新起点上的展望。迟春花主任表示专科医疗以其精准、深入的特点，为患者提供针对性的治疗方案。全科医学科则以其综合、全面的优势，为患者提供连续的医疗服务。特需二病房将二者结合，形成强大的医疗合力，为患者提供更加完善、更加个性的医疗服务。姜玉武主任表示新生儿专业组作为儿童医学中心的重要组成部分，擅长新生儿各系统常





见病、疑难重症及先天性疾病的诊治，特别是神经系统、消化系统及呼吸系统疾病，是国内新生儿神经系统疑难重症救治的转会诊中心。与产科、小儿外科、神经外科、消化内科、内分泌内科、医学影像科等紧密合作，形成了从产儿无缝衔接到生后新生儿疾病救治的全链条全生命周期管理模式。

杨尹默院长在讲话中表示，新病房的启用标志着大兴院区在服务层面迈出了新的步伐，是落实健康中国战略的具体行动。他指出，全科医学科的发展“内外兼修”，展现了北大医院的综合实力，我们要秉承“大医精



诚、内外兼修、全力以赴、不负韶华”的精神，致力于为患者提供全方位、全生命周期的高质量医疗服务。同时强调儿童医学中心要利用规模扩大和体量增长的优势，进一步提升其在学术界的影响力。这不仅是医院发展的重要方向，也是提升医疗服务质量和促进医学进步的关键因素，期待儿童医学中心能够在国内儿科领域中继续发挥示范和引领作用，为国内儿科医学的发展贡献更多的力量。

特需二病房作为平台科室，将接纳所有专业患者。打破学科壁垒，整合优势资源，配备技术过硬、优秀的



专业医护团队，实施“全科+专科”的双医疗组管理模式。全科医学科负责患者的基础医疗，各专科提供专业医疗管理，与全科医师共同构成完整的特需医疗组，确保患者24小时医疗安全。护理部建立特需病房护士准入和退出标准，始终坚守初心，用爱心、细心、耐心、诚心和责任心关爱每一位患者，保障高品质的医疗和护理服务。

在启用仪式当天，新生儿病房就收治了两例产科转入的新生儿，一例新生儿高胆红素血症，一例新生儿肺炎。新生儿病房的启用，正是北大医院践行“以人为本”理念的生动体现，为新生儿提供一个温馨的家，一个守护生命的港湾，也为每一个家庭的未来筑起一道坚实的健康防线。

#### 又讯：

5月27日，北大医院大兴院区第33个病房——心脏重症监护室正式启用，北大医院党委书记姜辉、副院长

李建平、大兴院区执行院长张崔建、副院长于楠、孙璐以及相关临床、职能处室负责人参与本次仪式。

李建平副院长指出大兴院区心脏重症监护室要继承心血管内科“守正创新、精益求精”的精神，要守正道，传承经典；要创新，引领未来；要追求卓越，树立标杆。他坚信，新的病区、新的征程，科室必将在大兴院区的舞台上熠熠生辉。

姜辉书记代表医院领导班子对心血管内科为医院发展贡献的力量表示肯定，并对未来心脏重症监护室的发展方向提出了更明确的规划。他强调：“我们要以雄心壮志谋发展，以凝心聚力抓落实，以真抓实干见成效。”心脏重症监护室不仅要成为北大医院的一张名片，更要成为守护生命的坚强堡垒。

踔厉奋发踏新程，勇毅前行谱新篇。北大医院人积极响应国家高质量发展号召，展卷泼墨勾勒“一院多区”



新蓝图。医疗服务量的提升和病房的全面启用，标志着医院在提升医疗服务质量方面迈出了新的坚实一步。展

(大兴院区、全科医学科、儿童医学中心、心血管内科、病案与临床数据中心)



望未来，我们将持续关注患者需求，不断创新管理模式和服务方式，更好地为广大患者提供优质的医疗服务。

## 圆桌论坛 | 两周年特辑：大兴院区启新篇

2022年6月24日，北大医院官微推出了第一期圆桌论坛，针对医院当时的新举措、新气象，邀请了四位北大医院专家探讨医院在新一轮“创业”背景下，如何提升发展新动能，激发出医院发展的新活力。两年间，我们紧跟医院不同时期的发展变化，推出了十期不同专题的圆桌论坛，邀请了三十余位北大医院人参与讨论。

2024年6月17日，大兴院区启用半年工作总结暨研讨会召开。本次

会议以“回顾往昔铸辉煌 展望未来绘宏图”为主题，总结经验、明确方向、鼓足士气，凝心聚力，共同推进医院高质量发展（相关链接：开业半年亮“家底”，大兴院区好未来！（qq.com））。今天是“圆桌论坛”栏目推出两周年，本期论坛聚焦大兴院区启用半年这一契机，邀请了四位北大医院人，结合各自部门的工作，回顾过往，总结经验，面向未来，共谋发展。





## 半载耕耘，推进高质量发展

大兴院区执行院长 张崔建

6月18日是大兴院区启用半年的重要里程碑。回首过往，成就令人鼓舞，展望未来，蓝图催人奋进。经过半年的辛勤耕耘，大兴院区已逐步走向成熟，展现出勃勃生机：

激活高质量发展新动力，以务实精神谱写高质量发展新篇。在医院党委的领导下，始终坚持“党建引领、实干为先、同心聚力、攻坚克难”的开办精神，为医院的迅速发展注入了源源不断的活力。每一位职工都将成为医院发展的坚定推动者和实践者，用实际行动诠释“实干兴院”的理念。

引领高质量发展新趋势，始终将患者放在首要位置。自开办以来，大兴院区始终以解决“民之所忧、民之所盼”的就医问题为导向，不断优化就诊流程、改进医疗服务模式，通过开通多平台挂号、优化互联网诊疗、



增加自助服务项目等多项措施，致力于全面提升患者满意度和就医体验。

提升高质量发展新效能，以灵活应变之道立稳脚跟。“全院一张床”动态管理模式正是大兴院区灵活应对当前医疗服务需求变化的重要举措。该模式打破科室壁垒，以患者需求为导向，以信息化建设为支撑，实现全院床位资源的动态调配，有效提升床位使用率和治疗效率。

构建高质量发展新体系，发挥优质医疗资源辐射能力。先后与大兴区五家医院签署医疗联合体合作协议，牵头成立大兴儿科专科联盟，构建良性区域分级医疗体系。医疗联合体在社区门诊、带教培养、健康教育等多方面充分发挥北大医院影响力，促进公共卫生事业协同发展。

在新时代的发展浪潮下，我们要更新思维，在创新发展上抢先机；勇挑重担，在破解难题上求突破；对标高位，在打造品牌上站排头；有胆有识，在责任担当上敢作为。下半年，大兴院区将在“国考”指挥棒的引领下，找差距、补短板、创特色；调结构、稳增量、促提升，通过精细化管理推进医院向高质量发展迈进。

## 创新赋能，激发护理新活力

护理部主任 蒙景雯

大兴院区启用至今，历时半年共开放35个护理单元，护士总数达883人，护理队伍整体年轻化、有活力。大兴院区护理工作主要围绕“搭架构、建制度、重培训”的管理思路，以护理三级管理体系保障双院区护士队伍的同质同频。此外，在医学装备处和信息中心的大力支持下，护理部以SPD推进护理精细化管理，促进医用耗材合理使用；以数智护理构建全流程智慧管理，提升患者体验。

展望未来，护理工作将以“管理同质化、学科专业化、服务品牌化、护理垂直化”为目标，创新赋能，打破壁垒，找准着力点，谋求新突破。

第一，管理同质化。针对大兴院区护理管理队伍年轻化、高素质、有活力，但管理经验、风险预见性不足的特点，护理部以党建引领，提高管理者和护士思想政治觉悟；开展文化建设和团建活动，增强团队凝聚力；通过导师带教制和管理训练营，提升新任护士长的管理能力。

第二，学科专业化。“全院一张床”和“拼盘”病房的模式，为全科



型护理人才培养提出挑战。护理部持续完善“全能”护理培养体系，开展科室专业内部轮转及病房间跨专业“进修”，致力于全面提升护士专业能力，胜任不同专科的工作要求。

第三，服务品牌化。护理部围绕患者需求，结合大兴院区高端服务的特点，对护理团队进行人际沟通、行为规范等方面的培训。力争打造北大医院的服务品牌，为患者提供优质、专业、温馨的照护服务，以高质量的护理工作匹配大兴院区的高标准病房。

第四，护理垂直化。为激发护士积极性和优化人力配置，护理部正在逐步克服各项难点推进垂直化管理。未来，护理部计划成立垂直管理的多部门管理小组，测算不同病房的护理风险等级，构建科学的绩效方案，进

一步发挥垂直管理的优势所在。

医院进入大干快上的好时代，在大兴院区大有可为的广阔平台中，护理部将抓住机遇、勇迎挑战、出实招、

谋发展，带领护理团队，以创新驱动，激发活力，助力大兴院区的发展步入新的高度。

### 构筑合力，共同促进学科建设

神经外科主任 伊志强



北大医院神经外科于1954年完成了北京第一例神经外科手术，于1989年正式独立建科。历经30余年的砥砺前行，北大医院神经外科已发展为国内技术领先、亚专业齐全、具有学术影响力的综合神经外科。

2024年2月22日，大兴院区神经疾病病房启用。该病房由神经内科与神经外科共同搭建，重点聚焦脑血管病、脑肿瘤、神经退行性变、三叉神经痛等神经系统疾病的治疗，融合神经内科及外科先进的诊疗手段，为患者提供“一站式”高水平医疗服务，

实现了以患者为中心的一体化诊治。

神经系统疾病的特点决定了神经内科与外科之间密不可分的关系。联合病房的建立可以使两科室充分融合，形成合力，利用各自的学科优势在神经系统疾病的诊治方面形成北大医院独特的管理模式，开创独树一帜的诊疗品牌。

很多神经系统疾病在病程的不同阶段，针对内科和外科治疗会产生不同需求。有了联合病房，神经内科与外科团队可以对患者进行综合评判，通过“一站式”服务优化治疗方案，减少患者在科室之间奔波从而抓住最佳治疗时机，有利于提高诊疗效率和治疗效果；同时，神经内、外科的合作还可以促进学术交流和研究。通过共同参加学术会议、研讨会等活动，分享最新的研究成果和临床经验，合作开展神经科学相关基础与临床研究，

利用优势互补实现学科联动，引领技术革新，达到“医患双赢”的最终目的。

大兴院区的启用让医院进入了高速发展的快车道，神经疾病病房的成立也让神经外科迎来了新的发展契机，今后大兴院区的不断完善也会对神经外科提出更高、更紧迫的要求。科室

将充分利用医院提供的发展条件，加强人才培养、充分建立合作、扩大学科影响力，与中心院区实现管理同质化，亚专业差异化，为神经系统疾病患者在诊断、治疗等方面提供更好的平台。

### 明确方向，拓展优势重特色

骨科-骨肿瘤科主任 燕太强

骨肿瘤科在大兴院区已健康茁壮成长了百日，在医院党委的统筹领导和大力支持下，迎来了前所未有的发展契机。短期内，骨肿瘤科的发展愿景是：2-3年后可以比肩国内顶尖医院骨肿瘤专业，成为具有北大医院特色、全国知名的骨肿瘤诊疗中心。

在医院高质量发展的节奏之下，如何实现美好愿景，首先需要认清目前北大医院骨肿瘤科和其他国内顶尖骨肿瘤中心的实际差距，才能有方向、有动力去逐步实现目标。目前国内顶尖的骨肿瘤中心已有数十年发展历史，床位100-200张，专业骨肿瘤医师数十人，并有专业骨肿瘤

化疗医师，临床和科研发展已经具有成熟的规模和成就。相比之下，北大医院骨肿瘤科仅发展了半年时间，目前病房床位40张，医师5名。虽然没有专业骨肿瘤化疗医师，但我们在原发恶性骨肿瘤3D打印假体保肢、高难度人工半骨盆置换、脊柱骶骨肿瘤全切重建方面和国内顶尖骨肿瘤中心处于同等高水平。同时，我们还发展了



自己的临床特色，比如肿瘤假体特色翻修以及治愈性骨盆肿瘤廓清等开创性手术。综合来看，骨肿瘤科未来的发展具有很大的潜力。

骨肿瘤科的具体发展规划是：

1-2年内，引进临床人才，弥补人员缺口，培养专职骨肿瘤科化疗医师，建立独立的骨肿瘤科实验室，继续发挥科研优势，争取获得更多的国家级重点项目研发资助；培养专业的骨肿瘤护理团队，为开展创新高难骨肿瘤手术“保驾护航”；将骨科高端设备引入手术室，扩大精准医疗；组

建骨肿瘤疑难病例讨论和手术MDT团队。

3年内，病房规模发展至80-100张床，人员30人左右，骨肿瘤专业分组，发展特色，建立“新辅助化疗-手术-术后靶免结合”高水平治疗团队，以骨盆骶骨肿瘤诊疗、治愈性廓清术、新型肿瘤假体设计和翻修为特色，开展机器人及微创内镜等高新技术在骨肿瘤中的应用，打造骨肿瘤科临床科研创新性病房，提升知名度和学科影响力，实现成为国内知名骨肿瘤诊疗中心的美好愿景。

2023年12月18日，大兴院区的启用正式确立了北大医院“一院多区”的新发展格局，也成为医院面向未来的新增长点。在大兴院区启用半年之际，北大医院人将继续以“马上干、大胆干、善于干、严中干”的决心，不断创新服务模式，打造五大特色医学中心，推动医院高质量发展，下好

双院区医疗同质化的满盘棋，为国家卫生健康事业和“健康中国”的美好明天做出更大贡献！



(宣传中心)

## 扎根服务宁夏基层，北大医院 用实际行动写好妇幼健康“大文章”

2024年6月19日，是党的十八大以来，习近平总书记第三次到塞上江南宁夏考察。不论是2016年习近平总书记前往银川市永宁县闽宁镇原隆移民村、2020年前往吴忠市利通区金花园社区考察，还是这次到银川市金凤区长城花园社区考察，习近平总书记情之所系、心之所牵的，始终都是民生。作为目前宁夏唯一的一个国家区域医疗中心，自2022年8月成立以来，积极贯彻落实习近平总书记提出的“健康中国”战略、优质医疗资源扩容和区域均衡布局的重要指示精神，

坚持扎根基层、服务基层，“沉”医疗之质，谋民生之利。

### 党建引领深入基层

北京大学第一医院宁夏妇女儿童医院（自治区妇幼保健院）主动扛起国家区域医疗中心和省级三级甲等妇幼保健院指导基层的职责，按照自治区卫生健康委统一部署，协助有关部门，在宁夏各市、县（区）开展青年发展型城市中期评估13次，进行公立医院党的建设评价14次、委直属医院文明单位评价4次、调研7次、培训2次，以党建为引领，联结服务





指导基层的网络，深入交流、共促提升。与银川市枫林湾社区开展党建联系共建活动，落实“双报到、双报告”制度，赴辖区指导组织建设、阵地建设和党员发展等工作 40 余次，在枫林湾社区以及亲水花园社区、银华社区、七子莲湖社区、金凤区第十七幼儿园、颐养养老院等开展义诊、健康宣教、培训等医疗服务 10 余场次，以“党建+业务”为抓手，连通特殊群体的医疗服务。

### 专家“把脉”指导基层

执行院长侯新琳、第一任执行院长周应芳与姜玉武、杨慧霞、李龙等



北京大学第一医院儿科、妇科、产科等多学科国内外知名专家的足迹不仅遍布宁夏银川市良田镇卫生院、中卫市妇幼保健院、固原市妇幼保健院等区内基层医疗机构，更是前往乌海市妇幼保健院等周边医疗机构“传经送宝”，共开展前列腺疾病筛查、出生缺陷干预救助项目义诊、孕产妇及儿童健康管理、“六一”户外义诊等大型义诊 10 余次，举办培训 40 余场次，区内外共逾 6.5 万人次基层医疗工作人员受益。

赴宁夏 120 紧急医学救援中心（银川市紧急救援中心）调研自治区妇幼



健康信息平台与全区 120 一体化调度平台对接、信息融合、共享工作，共促全区妇幼健康工作管理水平和救治效率进一步提升；与金凤区卫生健康局共商金凤区妇幼中心建设、社区卫生服务技术帮扶等工作，提供管理和技术方面的支持。

与中卫市妇幼保健院、海原县妇幼保健院、平罗县妇幼保健院、永宁县妇幼保健院等建立医疗技术帮扶机制。截至目前，已有 180 余人次专家在帮扶医疗机构接诊 2300 余人次，参与疑难病例讨论 190 余例，开展新技术新业务 140 余项，进行技术指导 80



余次，举办培训 110 余场次，以为基层“输血+造血”的方式，促进步、共成长，一起保障宁夏及周边地区妇女儿童生命安全和身体健康。

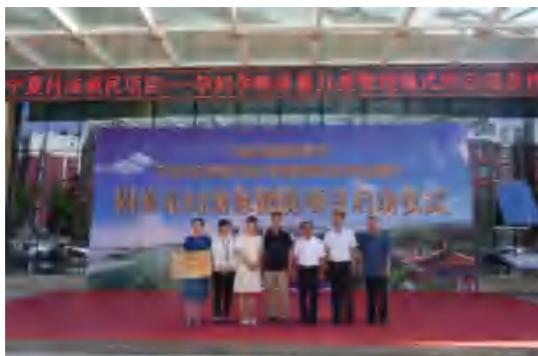
### 经验传授服务基层

先后赴固原市妇幼保健院、中卫市妇幼保健院，从机构管理、辖区保健管理、医务管理、妇儿管理、医技管理、护理管理、院感管理等方面对妇幼保健机构等级创建工作进行系统地培训指导，致力于推动基层妇幼保健机构标准化建设和规范化管理。

组建工作组开展全区国家“云上妇幼”远程医疗平台（宁夏）建设调研指导工作、妇幼健康监测及年报数据质控与指导工作等，一对一现场培训基层专干，把好的做法和经验带到基层、留到基层。

为更好地让科研赋能，进一步促进宁夏医疗卫生事业发展，7 项自治区科技惠民项目和 4 项卫生适宜技术推广项目负责人深入宁夏各地开展义





诊、查房、学术讲座、技能操作教学等 10 余次，引领临床、科研双驱动、两不误。

驰而不息，奋斗不止。今后，我们将继续深刻领会、准确把握习近平总书记的人民情怀，把国家区域医疗



中心这项国家重点民生工程建设好、优势发挥好，源源不断地把优质高效的服务送到基层，把为民实事做到基层，用实际行动在中国式现代化建设中谱写好宁夏篇章，做好民族地区妇幼健康的“大文章”。

（北大医院宁夏妇儿医院）

## 北大医院与澳门特别行政区政府卫生局 签署医疗合作备忘录

6月12日，北京大学第一医院党委书记姜辉、心血管内科首席专家霍勇、总务处副处长吴胤一行到访澳门卫生局仁伯爵综合医院，与澳门特别行政区社会文化司司长欧阳瑜，社会文化司司长办公室主任何钰珊，中央人民政府驻澳门特别行政区联络办公室宣传文化部部长万速成，澳门特别行政区卫生局局长罗奕龙，澳门特别行政区卫生局副局长、仁伯爵综合医院院长郭昌宇，北京市医院管理中心

主任王宇等嘉宾共同参加了“庆祝中华人民共和国成立七十五周年、澳门回归祖国二十五周年、仁伯爵综合医院一百五十周年庆典暨第一届澳门医学论坛”开幕式。

开幕式上，姜书记代表北大医院与罗奕龙局长签署了《澳门特别行政区政府卫生局与北京大学第一医院医疗合作备忘录》，欧阳瑜司长、何钰珊主任及万速成部长在场共同见证。医疗合作备忘录的签署，进一步深化





了北大医院与澳门特区卫生局在学术交流、远程医疗、人才培养及病例转介等方面的合作，对于推动京澳两地卫生健康事业高质量发展具有重要意义。

罗奕龙局长强调，二十大报告将“保障人民健康”放在优先位置，特区政府同样将“居民健康”作为施政重点，期待业界把握好发展新机遇，共同促进澳门医疗卫生事业高质量发展，共同保障居民健康。郭昌宇副局长表示，仁伯爵医院秉承“妥善医疗，预防优先”的宗旨，持续提升医疗服务质量，希望在医院一百五十周年庆典之际，与其他医学同道共同交流学习，推动医院未来发展。

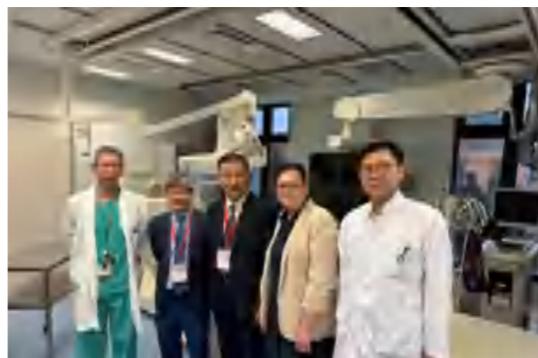
此前，北大医院与仁伯爵综合医院已在学术领域进行过深入交流和互动。今年2月23日，北大医院与仁伯爵综合医院举行了首次大内科联合巡诊活动（京澳两地联合巡诊，共建共享健康中国），活动以北京、澳门双会场，线上、线下相结合的形式举行，



通过远程技术促进双方在医疗技术、学术交流等方面的合作，共同推动国家卫生健康事业发展。本次合作备忘录的签署，双方也将以此为新的起点，进一步拓展在医疗服务、人才交流、知识共享等领域的合作，探索互学互鉴、互惠互利的发展新模式。

开幕式过后，姜辉书记带队拜访了澳门外科学会会长钟红兴教授、澳门镜湖医院泌尿外科胡峰教授、澳门仁伯爵医院泌尿外科甄立雄教授等专家，并进行座谈交流。姜辉书记表示，合作备忘录的签署为两地两院的合作翻开了崭新的一页，北大医院将给予全力支持，积极落实惠及两地百姓的好政策好举措，期待双方加强在医疗、教学和科研层面的交流和合作，与在座专家一道为卫生健康事业的发展做出更大贡献。

在会议期间，霍勇教授也到访了仁伯爵综合医院，查看了胸痛病人从急诊就诊到导管室介入治疗，再到



CCU的整个流程。并与心内科林如波主任、叶文辉顾问医生、何华主治医师等一同探讨未来胸痛中心在大湾区建设的愿景。在调研之余，霍勇教授也与曾在北大医院接受学习和培训的研究生深入交流，罗奕龙局长和何华医生都是霍勇教授的学生，在北大医院内科学学习和培训期间曾获评“优秀住院医师”。两位专家回到澳门后，尽心尽力投入到澳门的医疗事业发展中，未来，也将在大家的携手努力下，



架起首都与大湾区医疗事业上的沟通桥梁。

健康连着千家万户的幸福，关系国家和民族的未来。习近平总书记强调，人民健康是社会主义现代化的重要标志。今年是澳门回归祖国25周年，作为“国家队”医院，北大医院也将积极助力“健康湾区”“健康中国”的建设，在未来，继续深化开展医疗全方面合作，共谋卫生健康事业高质量发展新篇章！

（党院办、总务处）

## 同台亮相！北大医院急诊科三位援藏专家出席西藏自治区第三届急诊医学大会

近日，西藏自治区第三届急诊医学大会暨西藏自治区急诊质控中心成立大会在拉萨举办。北大医院急诊科三位援藏专家——第七批援藏医疗队员、北大医院急诊科副主任张烁，第八批医疗队员王洪波和正在援藏的第九批医疗队员皮海辰应邀出席了此次会议。三位专家围绕高原地区急诊医学热点问题，结合北大医院急诊科先进的理念和丰富的经验进行了授课。

西藏自治区卫生健康委员会医政医管处副处长尼玛卓嘎、西藏自治区人民医院院长吴东、国家急诊质控中

心主任朱华栋出席了会议开幕式并致辞。

张烁副主任曾在援藏期间主持成立了西藏医学会急诊医学分会，她和北大医院第八批援藏医疗队员王洪波在援藏期间分别主持召开了西藏自治区第一届和第二届急诊医学大会，目前均担任西藏医学会急诊医学分会副主任委员。此次会议再次邀请他们为当地医生授课：张烁针对西藏地区多家医院的急诊科刚刚或即将开展床旁血液净化技术的情况，以《持续肾脏替代治疗基础处方开具》为题，阐述



了肾脏替代治疗技术的使用方法，对西藏急诊医务人员开展此项新技术给予了指导；王洪波讲授了《救命通道——骨髓腔内输液技术》，骨髓腔内输液技术是一种快速建立输液通路的手段，常用于院前急救、灾害救援时。西藏地区道路险峻、气候多变、灾害频发，掌握骨髓腔内输液技术将使当地医务人员给予患者更多生的希望。

此次会议同时也是西藏自治区急诊质控中心成立大会，继张烁和王洪波之后，第九批援藏医疗队员皮海辰进一步推进了西藏自治区急诊质量控制中心的成立，皮海辰被在此次大会

上正式任命为该质控中心的名誉副主任。会上，皮海辰还进行了关于《高原肺水肿中的炎症反应》的授课，开拓了与会同仁们的科研思路，反响热烈。

习近平总书记在考察西藏时指出，援藏精神是中国共产党的一个崇高精神，是中国特色社会主义的一个显著优势，并勉励援藏干部要将这件事情一茬接一茬、一代接一代干下去。北大医院急诊科连续三年投身援藏事业，三位医生践行着习近平总书记的指示，发扬“缺氧不缺精神，艰苦不怕吃苦”的奋斗作风，前赴后继地把北大医院





优质的医疗资源和“厚德尚道”的院训精神带到了雪域高原。北大医院也

将继续支持援藏工作，推动西藏自治区卫生健康事业高质量发展。

(国内合作处、援藏医疗队)

## 再次突破！ 援藏专家廖纪萍完成西藏自治区 首例支架置入封堵食管气管瘘术

近期，北大医院第九批援藏医疗队员、呼吸与危重症医学科副主任廖纪萍在西藏自治区人民医院成功完成全区首例内镜下食管气管瘘封堵术，术后患者进食呛咳症状迅速缓解，吸入性肺炎得到逆转，身体状况明显好转。

60余岁的平先生（化名）是一名食管癌患者，近期每次在进食饮水后都会伴随剧烈的呛咳，吃饭喝水这样简单的事情对他而言却是奢望，胸部CT检查显示平先生的气管下段存在气

管食管瘘，瘘口大小约5mm，且因反复吸入已经出现肺炎并发症（图1）。

结合平先生的身体情况，呼吸与危重症医学科、心胸外科等科室在多学科会诊后，决定采取“内镜下气管支架置入术”封堵瘘口。援藏专家廖纪萍带领呼吸介入团队与心胸外科援藏专家王少东通力合作，成功在硬质支气管镜下置入1枚覆膜金属支架，有效地封堵了气管食管瘘（图2）。术后当日，平先生吞咽困难等不适明显缓解，术后第三日试进水后未出现

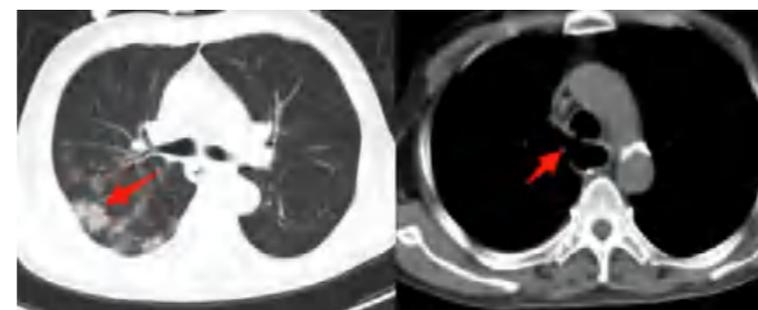


图1. 吸入性肺炎（左图） 气管食管瘘（右图）



援藏情怀 ▶

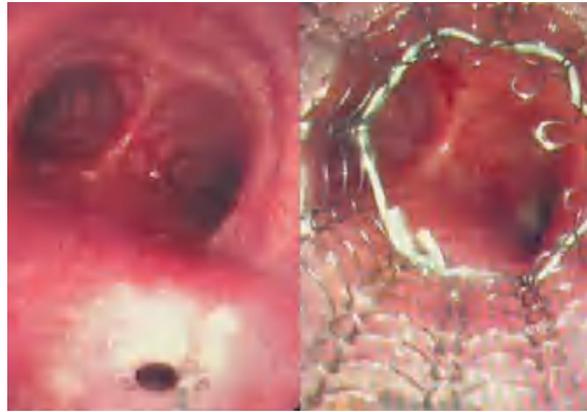


图 2. 气管食管瘘（左图） 金属支架完全封堵瘘口（右图）

呛咳等情况，术后第四天复查上消化道造影及胸部 CT 检查未见明显气管瘘情况。

#### ——科普

食管气管瘘是食管发育异常或病变导致气管与食管之间出现窦道，导致消化道腔内和气道内的气、液体相互流通，患者无法正常进食，进食后咳嗽剧烈，常常吸入引起难以控制的肺部感染，若不积极治疗，多在数天至数月内死亡。

内镜下气管食管瘘封堵术是一种微创手术方式，直视下将金属或高分子材料的支架放置在患者的食管气管瘘口处，从而封堵瘘口，已成为继发性食管气管瘘姑息治疗最可行和常用的方法，对于虚弱的老年人来说手术

风险更是低于外科手术。

近年来，在援藏专家团队的帮助下，西藏自治区人民医院呼吸介入技术发展迅速，目前可常规开展全麻硬质支气管镜下的四级呼吸介入手术。此次廖纪萍主导下的气道支架置入术成功开展，标志着能够为气道-消化道瘘以及继发性气道狭窄患者提供更优质的医疗服务，更好地为群众健康保驾护航。

双首例！北大医院援藏专家张道俭、廖纪萍填补西藏医疗空白 (qq.com)

梅开三度！北大医院援藏专家连续突破多个首例 (qq.com)

【师带徒】最美的时光相伴成长 (qq.com)

（转载自西藏自治区人民医院官微）