



北京大学第一医院  
PEKING UNIVERSITY FIRST HOSPITAL



微信服务号



微信订阅号



官方微博



官网首页



官方抖音

制作：北大医院宣传中心

投稿邮箱：xinxibao@163.com xcb@pkufh.com

地址：北大医院行政南楼304室 电话：010-83575603

www.pkufh.com



北大医院

PEKING UNIVERSITY FIRST HOSPITAL

## 封面导读

姜辉：全面推进党建业务深度融合  
——以高质量党建引领医院高质量发展

有深度、有宽度、有温度  
——北大医院国家巡回医疗队赴山西临汾开展工作

北大医院成立学科人才办！奏响“强学科重人才”交响曲



2024年第11期 总第279期

# 两千多人参加的医院秋季运动会， 昂扬向上，精彩纷呈！



国旗方阵



院旗方阵



北大医院建院110周年标识、红旗方阵



鲜花方阵

## 39个代表队入场式风采展示



## 代表队入场式风采展示



拔河比赛现场



著名主持人韩永生主持拔河比赛



拔河比赛共决出8强，并为3家兄弟医院队伍颁发友谊纪念奖



运动会趣味集体项目



个人项目精彩瞬间





# 北京大学第一医院





目  
录



礼赞盛世中国

北大医院举办升国旗仪式等活动共庆华诞.....5

党建引领

姜辉：全面推进党建业务深度融合——以高质量党建引领医院高质量发展 .....10  
泌尿外科党支部入选全国高校“双带头人”教师党支部书记“强国行”专项行动  
团队.....15

荣誉殿堂

“最美北大医院人”荣耀，国家巡回医疗队出征！ .....17

国家巡回医疗队

有深度、有宽度、有温度  
——北大医院国家巡回医疗队赴山西临汾开展工作.....22  
帮扶进行时  
——北大医院国家巡回医疗队进驻永和、大宁 .....27  
情系山西，使命必达  
——北大医院国家巡回医疗队圆满完成 .....33

教工之家

两千多人参加的医院秋季运动会，昂扬向上，精彩纷呈！ .....39

医海撷英

金牌团队 | 历时 7 小时，肝胆胰外科联合多学科团队为 35 岁小伙切除巨大恶性肿瘤  
.....44  
金牌团队 | 华北首例！胃肠外科成功开展机器人全盆脏器切除术 .....48

科研动态

再添两项！北大医院首次获批国自然交叉科学部重大研究计划 .....51

管理之道

北大医院·中国电信健康大模型正式发布！用数智技术助力医疗革新 .....54  
北大医院成立学科人才办！奏响“强学科重人才”交响曲.....57  
高质高效服务，便民再出实招 | 北大医院日间手术中心即日启用！ .....59  
优化布局再扩容，患者诊疗更舒心  
——急诊楼新医疗区正式启用 .....63  
圆桌论坛（14） | 一切为了人民健康：诊区优化再升级.....67  
“北大·厚道仓”启用，医用耗材精细化管理再上台阶 .....70

重阳贺寿

北大医院举办集体生日会，与前辈共迎建院 110 周年.....74

援藏情怀

首例！北大医院援藏专家刘海波成功开展“左主支气管袖状切除、次级隆突重建”术  
.....78

封二、封三：两千多人参加的医院秋季运动会，昂扬向上，精彩纷呈！

## 北大医院举办升国旗仪式等活动共庆华诞

国庆前夕，北大医院以丰富多彩的活动形式，展现出全院上下对祖国华诞的深情礼赞以及对建院 110 周年的热烈期盼。庄重的升旗仪式，是对祖国的崇高致敬和“医心向党”的生动体现；飞镖比赛，不仅是一场技术的较量，更是北大医院人在紧张工作

之余，展现出的积极向上、团结协作的精神风貌。这些医院发展历程中的精彩瞬间，激励着大家在未来的日子里，以更加饱满的热情为医疗卫生事业的发展贡献力量，在新征程中续写北大医院的辉煌篇章。



### 升旗仪式

#### ——礼赞盛世中国 凝聚医心向党

2024 年 9 月 30 日清晨，北京大学第一医院举行了庄严的升旗仪式，共庆中华人民共和国成立 75 周年华诞，喜迎北大医院建院 110 周年。党委书记姜辉，党委副书记、院长杨尹默，党委副书记、副院长张凯，党委副书记、纪委书记程苏华，党委委员、党院办主任史楠，宣传中心主任邓俊，保卫处处长宋月强，宣传中心副主任、团委书记武骁飞，教育处副处长赖丽娜，保卫处副处长孙乐成等，以及团委委员、青年医护和医学生们共 110 人参与了本次盛大的升旗仪式，见证这意义非凡的一刻。升旗仪式由张凯副书记主持。

张凯副书记在开场主持中讲到，在中国共产党的领导下，经过不懈奋斗，中国从一穷二白到全面小康，如今已踏上以中国式现代化全面推进强国建设、民族复兴的新征程。在这个



张凯副书记

特殊的日子举办升旗仪式，是为庆祝中华人民共和国成立 75 周年的辉煌伟业，也为喜迎北大医院建院 110 周年的荣耀时刻。

随着仪式正式开始，国旗护卫队的队员们迈着整齐有力的步伐，目光坚定，身姿挺拔，护送国旗稳步前行，现场气氛庄重肃穆。

国歌奏响，五星红旗在晨曦中缓缓升起，迎风飘扬，全体人员肃立，面向国旗行注目礼。与五星红旗一同升起的还有北大医院 110 周年的院庆旗，这一刻，每个人都深刻感受到了





党委副书记、院长杨尹默

祖国的伟大和肩负的使命，为祖国繁荣富强、为医疗事业贡献力量的信念在心中更加坚定。

党委副书记、院长杨尹默代表医院党委作国旗下讲话。他首先向新中国成立75周年送上祝福，向为医院发展贡献力量的同仁们表示深切感谢。北大医院作为中国政府创办的第一所国立医院，自1915年建院以来便与国家同呼吸、共命运，一代代北大医院人秉持“厚德尚道”院训，为医疗卫生事业的发展做出了重大贡献。当前，在党委领导下，对标公立医院高质量



发展要求，医院把人才和学科建设作为发展的核心、基础和保障，全面推动医、教、研、管协同发展。通过调结构、优服务，强学科、重人才等举措，抓住每一次发展机遇，构建“一院多区”新格局，全力迈向高质量发展新阶段。最后，他鼓励所有青年医务工作者要树立远大理想，勇于担当使命，热爱医学事业，成为未来的栋梁之才，为“健康中国”战略添砖加瓦。

神经内科研究员、助理教授，国家自然科学基金优秀青年科学基金获得者邓健文作为青年医护代表发言。作为一名医学科技工作者，他深知卫生健康事业的成就离不开无数前辈的开拓进取和无私奉献，更加明确了自己肩负的使命与责任。北大医院从第一所国立医院起步，如今已经成为国内外知名的医疗、教学、科研中心。医院始终坚持立德树人的根本任务，近年来通过新体制改革，为广大青年科技工作者创造良好的人才培养环境，



青年医护代表邓健文发言

极大地促进了青年人的成长成才。他代表青年科技工作者，向医院党委的培养、向祖国繁荣昌盛所带来的发展环境致以诚挚的感谢。青年人将接过历史接力棒，发扬“厚德尚道”精神，展现担当与决心，为医院和医学事业发展注入新活力。

此次升旗仪式虽然简短，但意义深远，是对历史的回顾与致敬，更是对未来的美好展望。每一位北大医院人都将以更加坚定的信念，为实现医院高质量发展和“健康中国”的建设拼搏奋斗，为祖国的医疗事业发展注入源源不断的动力。最后，祝愿祖国繁荣昌盛，祝愿北大医院再创辉煌！

### 飞镖比赛

#### ——尽显拼搏风采 激发医志昂扬

在国庆佳节来临之际，为迎接建院110周年及采购中心成立两周年，营造欢乐祥和的国庆节日氛围，加强部门之间的沟通与交流，增强团队协作力和凝聚力，丰富大家的精神文化生活，9月29日，采购中心携总务处





姜辉书记

工会小组举办了“喜迎110周年院庆高质量发展勇夺标”职能处室首届飞镖团体赛。党委书记姜辉出席活动开幕式并致辞。

开幕式上，姜辉书记表示，110年光辉岁月，110年风雨兼程。回首北大医院的成长历程，从建院初期的举步维艰，到跨越百年的辉煌成绩，离不开每个人的不懈努力和辛勤耕耘。希望通过飞镖比赛这样的体育竞技活动，能够增强大家的凝聚力和向心力，激发每个人的拼搏精神和团队合作意

识，这也正是在实现医院高质量发展过程中所需要的精神力量，望大家在比赛中赛出风格，赛出水平。同时鼓



励各部门积极策划开展建院110周年系列活动，为医院各项工作的开展储备人才力量。

随着比赛哨声的响起，飞镖团体赛正式拉开帷幕，来自各职能处室的17支代表队共计130余名选手蓄势待发。各位参赛选手迅速以饱满的热情和专注的态度投入比赛，他们手持飞镖，目光如炬，全神贯注地瞄准靶心，投掷飞镖的瞬间，宛如一道道优美的弧线划过空中，精准地落在靶上，每一镖的投掷都牵动着大家的心弦，大家的欢呼声和加油声此起彼伏，整个场地充满了紧张而热烈的氛围。每支队伍的选手们都展现了高超的飞镖技巧和顽强拼搏的精神，体现了团队合作和个人技巧的完美结合。



通过激烈的角逐，科研处最终赢得了本次飞镖团体赛的桂冠。医务处、工会并列第二名，保卫处、总务处和国内合作处并列第三名。比赛结束后，工会常务副主席、采购中心主任杨斌为获奖队伍颁发了奖品并合影留念。

本次职能处室首届飞镖团体赛在一片欢声笑语中圆满落幕。此次活动不仅丰富了职工的文化生活，进一步凝聚了团结协作的力量，为今后的工作奠定了坚实的合作基础，更为医院110周年院庆增添了浓墨重彩的一笔。站在新的历史起点上，北大医院全体职工将继续团结一心、奋力拼搏，共同谱写医院高质量发展的新篇章，为实现更高远的目标不懈努力。



(宣传中心、团委、保卫处、采购中心)

## 姜辉：全面推进党建业务深度融合 ——以高质量党建引领医院高质量发展



近年来，北京大学第一医院（以下简称“北大医院”）党委深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的二十大精神，深入开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育，坚决贯彻落实党委领导下的院长负责制，聚焦高质量发展目标，主动服务和融入国家战略，以担当作为奋力推进医院实现新跨越、

新发展，擘画出北大医院高质量发展新蓝图。

### 学思想强引领， 深耕党建工作“责任田”

医院党委根据党中央统一部署，在北京大学、医学部党委的领导下，把坚持不懈用习近平中国特色

社会主义思想凝心铸魂作为事关全局的大事紧抓实抓，坚决贯彻落实习近平总书记关于卫生健康工作的重要讲话和重要指示批示精神，召开工作会议深入动员部署，把加强党的创新理论武装作为重中之重，突出领学促学、深学研学，提振发展信心。在主题教育期间，医院党委累计举办 11 次“学思想读书会”，党委书记和院长领学领读原著、细学原文、深悟原理，主题教育领导小组成员以及党务部门负责人参加读书会，推动了主题教育走深走实，为凝心聚力推动医院高质量发展贡献力量。各党总支和党支部召开专题学习会议，形式多样、联学联动。医院党委赴浙江湖州举办党支部书记及骨干培训班，领悟“绿水青山就是金山银山”理念，创新以文化为引领的党建新模式；与国家自然科学基金委员会开展联合主题党日活动，以高质量科研引领公立医院高质量发展。

### 抓调研出实招， 打好需求导向“主动仗”

大兴调查研究之风，开展“圆桌论坛”、“@背阴胡同”等专题栏目，立足“高质量发展”理念，以“精细化管理”为关键词组织新闻宣传，将医、教、研、管各版块中的改革发展动态

及成效充分展示，不断改善医疗服务，提升患者就医体验。

连续开展了学生座谈会、中青年科研骨干座谈会、职工代表座谈会、青年团员座谈会、后勤人员座谈会，领导干部深入一线倾听大家的心声，并现场办公，对于大家提出的需求和意见建议即刻解决、立行立改，比如改善学生的住宿环境、深化落实“关心离退休职工民生保障工作委员会”工作职责等，开展“我为医院发展建言献策”活动，广听民声、广聚民智、广取民意，为医院高质量发展出谋划策。打通“最后一公里”，让优质服务真正落地，以实际行动赢得员工的支持和信任，提升患者的满意度和职工的幸福感。

### 优管理强担当， 举好统筹谋划“指挥棒”

医院党委在疫情防控、冬奥保障、援藏援疆及重大专项任务等工作中勇担使命，彰显担当。面临新冠疫情防控救治新形势，始终坚持“一切为了救治，一切为了患者”的理念，坚持“大团队、大学科、大平台、大救治”的原则，全力保障重症救治和复工复产平稳有序开展，坚决守护人民群众的“生命线”。医院党委确定 2023 年



为“精细化管理年”，开通互联网诊疗、推出周末医疗、实施无纸化办公、推动日间病房建设等，为医疗服务提级扩能。在应对儿童呼吸系统疾病就诊高峰的过程中，医院党委统筹协调、整合资源，通过增派人手、扩大服务，导诊分流、减少聚集，升级改造、区域扩容，疏导削峰、动态调配，流程优化、缩减等候，后勤保障、温暖人心六项举措化危为机。基层党组织考验面前有担当，闻令而动挺身而出，筑牢坚强战斗堡垒；党员干部关键时刻冲在前，涌现出一批舍小家、为大家，用实际行动诠释党员初心使命的先进典型。

医院民主党派齐全，很多优秀的党外人士在各级政协、人大等民主党派重要岗位履职，为深化医药卫生体制改革、弘扬医界正能量发挥了重要作用。医院党委牢牢把握新时代统一战线的方位和使命，紧扣凝聚人心这个根本，积极为党外人士建言献策、建功立业、成长成才搭建舞台，坚持做好党外人士后备干部培养，协助各民主党派做好自身建设，不断增强统战工作的系统性、科学性和实效性，切实发挥统一战线优势作用，为中心工作凝聚了智慧和力量。

**聚合力谋长远，  
奏响干事创业“奋进曲”**

医院党委注重发挥“国家队”医院高质量资源优势，积极推动优质医疗资源扩容和区域均衡布局，共同为推动健康中国战略实施贡献北大医院的力量。2023年7月，北大医院太原医院获批第五批国家区域医疗中心建设项目，通过强化管理与监督、推进医疗技术科技创新、聚焦人才培养等举措推动大力发展。12月18日，“健康大兴温暖启航”北京大学第一医院大兴院区启用仪式成功举办。大兴院区的开办是北大医院发展的重要里程碑，是疏解北京非首都功能的重要举措，将有效地缓解城南百姓的就医难题。医院精准帮扶安徽临泉、河南兰考、山西永和等县域医院，开展“健康中国行”活动，走进临泉县人民医院进行大型义诊、学科指导，赴贵州茅台医院开展调研合作。主动谋划、创新发展，促进优质医疗资源下沉。

**汇智力建机制，  
激活选育并举“一池水”**

医院党委坚持把人才队伍建设作为基础工作，坚持深化人才发展体制机制改革，全面打造适宜人才发展的制度和生态环境，推动人才和干部队伍建设不断迈上新台阶、取得新成效。持续深化落实各项制度办法，切实打

破了“职务终身制、能上不能下”“多年不轮岗、能进不能出”的僵化局面，最大程度上实现人岗匹配、人岗相宜、人尽其才，有效激发了教职工主动性、积极性和创造性。启动中层干部行政换届、到届党支部换届工作，充分发挥党委把方向、管大局、作决策、促改革、保落实的领导作用。换届后的干部年轻化“，70后”和“80后”成为中坚力量“，90”后开始崭露头角。

推进新体制建设，聚焦高层次人才引育和高质量改革创新，筹备人才工作会，研究制订人才发展基金计划，评选青年医师奖，激发人才动力；评选科研希望之星，发掘科研青苗，孵育青年人才；促进学科建设和人才队伍建设，构建“引、育、服”协同机制；做到真心爱才、悉心育才、倾心引才、精心用才。2023年新增4位国家级人才，医院高质量人才队伍逐步壮大，人才效能持续增强，人才建设工作取得了一系列新突破，为医院高质量发展提供了基础性支撑和战略性支持。

**兴文化展风貌，  
焕发聚力赋能“新能量”**

坚持“党管宣传、党管舆论”，设立宣传中心，讲好北大医院故事，

获评“宣传工作突出贡献奖”。医院编排的节目登上央视春晚，多位专家登上央视新闻以及各电视科普栏目，主动传播北大医院声音。通过多种新媒体平台，全方位、多角度、系统性开展大兴院区启用相关报道，主动邀请自媒体参观报道，仪式直播关注人数达11.5万，以五大中心等特色医疗为重点，联合社会媒体形成宣传合力，成效显著。

党建引领，实干兴院，在医院党员和群众的努力下，医院发展呈现日新月异的新局面。医院党委获评“北京大学先进党委”，医院被选树为“卫生健康思想政治工作标杆单位”。先后涌现出中国好医生、北京市教书育人先锋、北京榜样、首都卫生健康青年榜样等典型人物，泌尿外科获批全国首批样板党支部创建单位，呼吸和危重症医学科党支部入选北京大学党建工作样板支部创建名单。

逐梦者，不以山海为远。北大医院党委将继续带领全体北大医院人从审时度势到创新思路，从规划战略到实干争先，从高质量党建引领到精细化管理，以敢于担当的魄力、一往无前的定力、攻坚克难的毅力，谱写以高质量党建引领医院高质量发展的新篇章！



(转载自：中国医学论坛报)

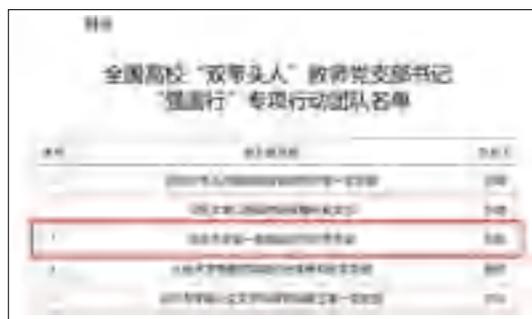
## 泌尿外科党支部入选全国高校“双带头人”教师党支部书记“强国行”专项行动团队

10月初，教育部发布《全国高校“双带头人”教师党支部书记“强国行”专项行动团队名单》，北京大学第一医院泌尿外科党支部位列其中。

近年来，泌尿外科党支部充分发挥党建引领作用，积极探索“融合式党建”工作模式，将党建工作与中心工作深度融合，充分发挥党支部的战斗堡垒作用和共产党员的先锋模范作用

用，构建了“强队伍、激活力、严示范、有作为”的工作模式，在医疗教学科研、人才培养、社会服务等各项工作中取得显著成效。党支部先后被评为教育部全国党建样板支部（“样板”是怎样炼成的——“北大泌尿”的党建品牌之路），北京大学、北京大学医学部、北大医院先进党支部；郭应禄院士被评为北京市优秀共产党员（2016）；





袁建峰同志被评为北京大学优秀共产党员标兵（2018）。近年来，无论是在援藏、援鄂、疫情防控、冬奥医疗保障等国家重大任务上，还是在医院区域医疗中心建设、北大医院大兴院区建设上，都有党员同志充当先锋和主力。

高校“双带头人”教师党支部书记“强国行”专项行动是由教育部思

政司组织开展，旨在为创新落实立德树人根本任务，深入贯彻落实教育部党组关于高校“双带头人”教师党支部书记培育工作的部署要求，充分发挥高校“双带头人”的示范引领作用，引导广大师生在以中国式现代化全面推进强国建设、民族复兴伟业新征程上，砥砺新担当、展现新作为。

“强国行”专项行动周期为3年，泌尿外科党支部将聚焦国家重大战略和医院高质量发展需求，积极开展党建联建、教育服务、科技赋能、实践育人等各项任务，形成优秀党建成果案例，充分发挥党支部战斗堡垒作用，持续以高质量党建引领各项事业高质量发展！



（泌尿外科党支部）

## “最美北大医院人”荣耀， 国家巡回医疗队出征！

金风送爽，硕果飘香。10月9日，北大医院“最美北大医院人”活动暨2024年国家巡回医疗队出征仪式在筑梦厅举行。党委书记姜辉、院长杨尹默及全体党政领导班子成员、全体中层干部到场参加，共同见证这一荣耀时刻，共同庆祝北大医院第九批援藏医疗队凯旋归来，对获得杰出荣誉的先进个人给予荣耀表彰，并为即将踏上征程的巡回医疗队送上诚挚的祝福。

杨尹默院长在致辞中首先欢迎援藏医疗队员凯旋而归，他回顾并介绍了医院自2015年以来九年间在援藏工

作中取得的成绩，对援藏医疗队伍在提升当地医疗水平、传授先进技术上的辛勤付出，给予了充分的肯定与赞扬。同时，他对在医教研领域的先进个人表示赞赏，他们的坚守与奉献，不仅是北大医院文化的重要支柱，更是激励每一位北大医院人不断追求卓越的源泉。展望未来，杨院长鼓励大家：

以今天的活动为新征程的起航点，向先锋学习，向榜样致敬，与大家携手同行、与同道戮力同心、与全院砥砺奋进，在医院高质量发展的道路上奋勇开创新局面。



杨尹默院长



党院办副主任刘佳帅主持活动



第九批援藏医疗队员（从左至右）：胡朝城、刘晓宇、廖纪萍、张道俭、文锋、皮海辰

巍巍珠峰，见证沧桑巨变；皑皑雪域，迈向幸福家园。第九批援藏医疗队员们从院领导手中接过鲜花，他们的凯旋归来赢得了全场的掌声和敬意。他们在雪域高原上的辛勤工作和无私奉献，开创了诸多技术领域“零的突破”，真正实现了“大病不出藏”，全方位推动了西藏地区整体诊疗水平迈上新台阶、踏入新阶段。

活动表彰了近期获得荣誉的先进个人。他们在医疗、科研、教育等领域的卓越成就，不断为人类健康事业带来新突破、新成效、新进展。不仅为我院赢得荣耀，也为医学界树立了典范。

院长助理、“首都十大健康卫士提名奖”获得者周福德教授在讲话中表示，将视此荣誉为更大的责任，扛起“当表率、做示范、走在前”的使命担当，为提升医疗服务质量



先进个人



科研人才



教育先锋

而不懈奋斗，继续扎扎实实、踏踏实实为患者做好医疗服务，为北大医院的高质量发展谋进路、促建设、办实事！

北大医院宁夏妇儿医院院长、儿

童医学中心副主任、党支部书记，“2024年最美医生”、“全国对口支援西藏先进个人”获得者侯新琳教授上台分享了她的援藏历程。她表示，援藏经历是她人生中一个极大的转折点，更加坚定了她将优质医疗资源惠及偏远地区的愿望。同时，侯新琳对医院给予援藏工作的全面帮扶与大力支持表示由衷的感谢，北大医院在平台、资源和人才团队等各方面提供的坚实基础，给予了她在雪域高原上潜心研究、济世救人的充分空间和发展沃土。

皮肤性病科主任、国家自然科学



周福德教授讲话



侯新琳教授讲话



汪旻教授讲话

基金国家杰出青年科学基金获得者汪旻教授作为科研工作先进代表发言。皮肤上的无声“战场”，一个充满挑战又罕见的疾病——皮肤淋巴瘤是她一直深耕的领域。她深知自己今日的成就，与北大医院皮肤科对年轻人给予各方面的鼓励和培养密不可分，与医院各位同仁之间和谐友好的合作交流息息相关，更加明确了自己肩负的使命与责任。展望未来，她表示将再接再厉躬耕诊疗一线，潜心科学研究，助力医院医学研究的不断深化与创新。

党的二十届三中全会指出，推动优质医疗资源扩容下沉。作为“国家队”



迟春花教授讲话

医院，北大医院勇担使命，走在前列。2024年国家巡回医疗队出征授旗仪式上，在全场的瞩目中，姜辉书记、杨尹默院长亲手将队旗交到了五名代表队员手中。这一刻，全场的气氛达到了高潮，授旗仪式不仅象征着荣誉和责任，也寄托着医院对队员们的期望和信任。

全科医学科主任迟春花教授作为国家巡回医疗队代表发言。她代表全体队员表达了此次出征的决心与信念，表示此次巡回医疗队将继续“接棒”，在认真总结前期宝贵工作经验的基础上，改进帮扶机制，创新工作方法，



点面结合、多措并举，开展形式多样的医疗服务，满足人民群众多样化的健康需求，义不容辞地肩负起国家队医院的责任与使命，让人民健康成为高质量发展的鲜明底色。

姜辉书记在总结讲话中首先对援藏医疗队过去的成就以及荣膺各类荣誉的先进个人给予充分赞扬和肯定。

“一个先进模范就是一个标杆旗帜，一次功勋表彰就是一次精神洗礼”，他鼓励全体北大医院人向模范先锋学习，团结奋进、齐心协力为实现医、教、研、管等各方面的新跨越，为推动医院高质量发展不懈奋斗。姜辉书记对即将开展本年度巡回医疗工作的队员们也提出了殷切期望：

**巡回有深度：精准对接需求，强化专科建设。**

要紧紧密结合受援地区的实际需求，精准开展疾病诊疗和健康宣教等服务。将北大医院的优秀经验传授给当地的医务人员，授人以渔，打造“带不走”的医疗队。

**关爱有温度：传递人文关怀，彰显厚道担当。**

要扎实做好巡诊工作，为人民群众健康排忧解难。将人文关怀贯穿于医疗服务的全过程，把专业知识和技能毫无保留地奉献，以高度的责任感



姜辉书记总结讲话

和使命感认真对待每一位患者，提高当地居民的健康意识和生活质量。

**协作有广度：拓展远程医疗，突破时空界限。**

要积极推动远程医疗协作网的建设，实现与巡回医疗地区医疗机构的长期合作。建立远程技能培训体系，利用信息化手段，实现远程手术示教。借助互联网医院、远程诊疗等推动资源下沉，扩展帮扶专业数量和规模。

本次活动在一片热烈的掌声中圆满结束。此次活动不仅是对“最美北大医院人”辛勤工作和卓越贡献的肯定，也是对未来工作的鼓舞和激励。在热烈的表彰氛围中，每一位参与者都感受到了荣誉与责任的双重重量，更加坚定了为人民健康事业奋斗的决心。北大医院人将继续共同描绘新的画卷，开创新的历史，锚定目标、戮力同心，开拓进取，共同谱写北大医院更加绚丽精彩的新篇章！

（党委办公室）

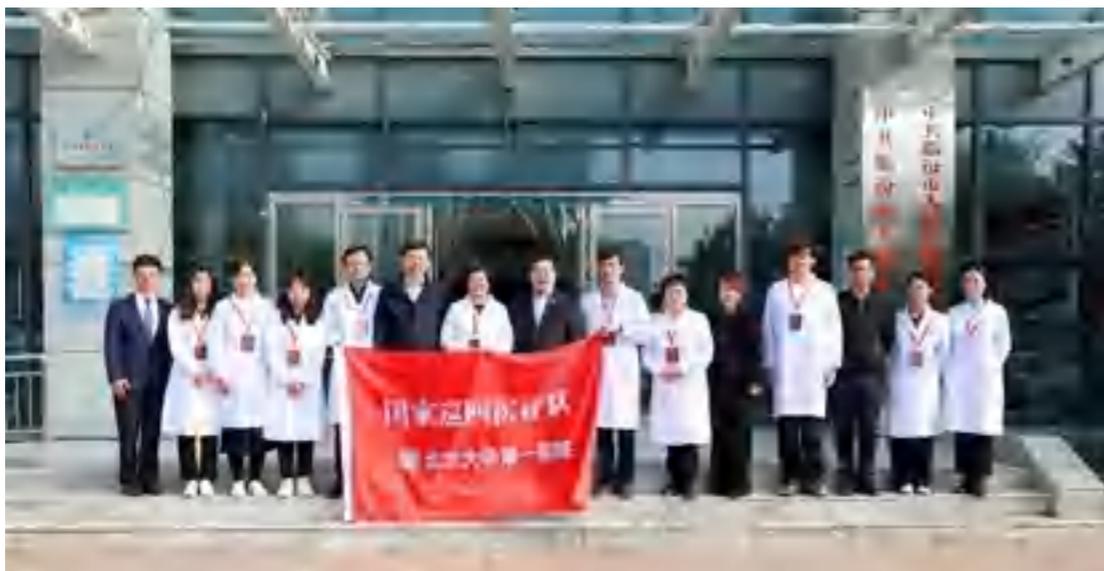
## 有深度、有宽度、有温度

——北大医院国家巡回医疗队赴山西临汾开展工作

党的二十届三中全会提出，深化医药卫生体制改革，促进优质医疗资源扩容下沉和区域均衡布局。作为“国家队”医院，北大医院坚持把人民健康事业放在优先发展的战略地位，全力改善群众就医感受，让群众在家门口享受优质高效的医疗服务。10月13日，响应党和国家的号召，北大医院派出第一批国家医疗队，来到山西省

临汾市人民医院开展巡回医疗第一站的工作。巡回医疗工作以促下沉、强技术、带人才、优管理为原则，通过技术传帮带、义诊、查房、培训授课等多种形式，实现了优质医疗资源下沉，建立了提升当地医疗服务能力的长效机制。

自10月14日正式启动以来，截至日前，巡回医疗队队员们已在临汾



市人民医院完成门诊278人次、住院查房110余人次、手术带教2人次，开展专题培训19场，累计参与约500人次，指导开展新技术4项，参与制定流程及制度9项。

### 帮扶有深度，十年对口结渊源

北大医院与山西省一直有着深厚的渊源，已连续十年对口帮扶永和县人民医院。9月12日，北大医院发挥“集团化”优势，联合国家区域医疗中心建设单位——北大医院太原医院赴永和县人民医院实地指导，为2024年国家医疗队巡回医疗工作预热。北大医院太原医院执行院长王平亲自带队，北大医院呼吸和危重症医学科主

任马靖、儿童医学中心儿童呼吸内科主任叶乐平及7位太原医院临床专家在永和开展义诊、培训授课、教学查房等工作，中心院区门诊部、党院办、国内合作处3位管理专家也亲临现场。他们用实际行动践行“尽北大所能，为山西所需，用优质资源服务好三晋百姓”的诺言。

### 启动仪式拉开医疗队序幕

10月14日早上，北大医院国家巡回医疗队赴山西省临汾市巡回医疗启动仪式在山西省临汾市人民医院举行。临汾市人民政府、临汾市卫生健康委、北大医院及受援医院领导、医疗队队员参加启动仪式。





姜书记

临汾市人民政府对北大医院医疗队的到来表示热烈欢迎，并希望以此为契机，与北大医院建立长期稳定的合作关系，共同推动临汾市医疗卫生事业高质量发展。

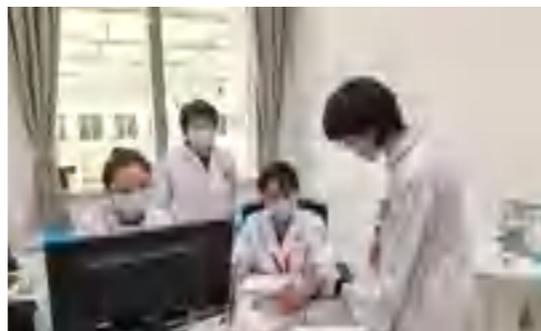
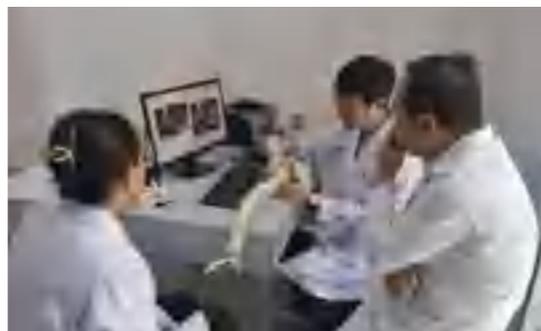
北大医院党委书记姜辉表示，自1915年建院以来，北大医院与国家同



呼吸、共命运，通过援疆援藏、对口支援、巡回医疗等工作，服务于祖国大江南北。本次巡回医疗，是延续也是开端，将与各家医院建立更深层次的合作关系，实现长期对接、长期帮扶、长期支持，充分发挥公立医院的公益性，将优质医疗服务带到人民群众身边。

### 巡回有宽度，帮扶落实处

启动仪式一结束，专家们就立刻投身到工作当中。周二、周三为心血管内科、中医中西医结合科、麻醉科疼痛专业、泌尿外科、眼科专家的门诊日，每天50个义诊号全部挂满。一周的工作满满当当，专家们白天沉浸式出门诊、查房、带教，晚上开展授课、



讨论病例直至夜幕深沉。

临汾市人民医院作为省级区域医疗中心建设单位，综合实力位于山西省前列，医院希望在国家级高水平医院的帮扶下，着力提升专科建设、人才培养、科研教学水平。北大医院的专家们根据医院实际需求，有针对性地开展帮扶工作。帮助强化专科建设，分享全科学科建设和人才培养经验，指导麻醉科搭建更为完备的人才梯队，指导开展显微斜视矫正手术、脊髓电刺激、脊柱超声可视化、麦粒灸等新技术；促进科研教学能力提升，协助构建泌尿外科临床科研体系并提供研究思路，现场指导药物临床试验工作，

规范护理教学查房的实施；探讨优化管理流程，实地走访，共同讨论、梳理完善医院感染管理、医务管理相关制度流程。

针对受援医院科研、教学较为薄弱的特点，面向全院医护人员、管理人员及医学生举办了“北京大学第一医院国家医疗队学术大讲堂”系列讲座。专家们精心准备，以临床实际问题为切入点，深入浅出，台下共鸣强烈。听众纷纷表示：“这次大讲堂活动培养了科研思维，拓宽了科研思路，增强了教学意识，真是授人以渔，帮助我们医院更好实现医、教、研协同发展。”



### 牵手有温度，建立长效合作

10月17日晚上，在临汾市人民医院远程会诊中心，与北大医院儿童医学中心、神经内科专家连线，开展了疑难病例的远程会诊，为1例疑诊脱髓鞘性神经根神经病、2例儿童难治性癫痫的患者明确了下一步检查及治疗方案。患儿绽开了天真的笑容，孩子妈妈紧缩的眉头也得以舒展。“你们这次来就是桥梁！”，临汾市人民医院儿童中心的大夫说，“以后我们有搞不定的病例就找你们远程会诊，这样孩子们就能在最佳治疗时机得到合适的治疗了。”

本次巡回医疗期间，北大医院与临汾市人民医院就签订远程医疗合作

协议达成了一致，未来将开展常态化远程医疗协作。“这回天线就接上啦！”临汾市人民医院王好收书记到科室探望医疗队队员时说，并鼓励医务人员多与北大医院交流、学习。受援医院药剂科、感控处都有曾来北大医院进修过的医护人员，这次巡回医疗更是在医院层面建立了广泛和深厚的联系，“亲上加亲”。北大医院也乐于向各级医疗机构提供进修培训机会，开放资源。

今年已是北大医院开展巡回医疗的第十个年头。十年来，医疗队发挥专长，因地制宜，倾囊相授，助力基层医疗水平和管理能力提升，切实为健康中国战略作出了国家队医院应有的贡献。秉承着这一优良传统，今年继续出征，组建了由医疗、药学、护理和管理领域共30名专家组成的巡回医疗队。未来两周，巡回医疗队将继续前往永和县、大宁县、乡宁县，深入基层，送医下乡，促进基层医疗服务能力提升，不断增强人民群众看病就医的获得感，为健康中国建设贡献北大医院力量。

（医务处、国内合作处）

## 帮扶进行时

——北大医院国家巡回医疗队进驻永和、大宁

按照《国家卫生健康委办公厅关于开展2024年国家医疗队巡回医疗工作的通知》安排，为促进优质医疗资源下沉，提高优质医疗服务可及性，10月21日-25日，北京大学第一医院国家巡回医疗队派出第二批专家进驻永和县、大宁县进行帮扶工作，期间开展了义诊、查房、会诊、手术、讲座等活动。

此次巡回医疗队由北大医院院长

杨尹默亲自带队，院长助理、肾脏内科副主任周福德、全科医学科主任迟春花、心血管内科陈尔冬、妇产生殖医学中心单学敏、儿童医学中心张春雨、生殖男科杨宇卓、麻醉科张锋、中医-中西医结合科白晶、消化内科葛超毅、心脏外科王晓月、医务处副处长孙烈、医务处王倩、大兴院区医政管理部张子昂等十余人参加。本次巡回医疗工作旨在提高受援医院的医



疗技术和规范化管理水平，切实提升当地群众的获得感和幸福感。

### 第九年！北大医院医疗队再赴永和

2024年是北大医院持续对口帮扶永和县人民医院的第9年，截至目前，累计派驻114人次，涉及超声医学科、麻醉科、检验科等临床医技科室，感控处、医务处、护理部、信息中心等职能处室。派驻专家共开展现场教学494次，培训1988人次，完成技术指导/提升591项，诊疗（含会诊、指导、检验）9573例次，制定完善临床、医技和行政等规范性文件324项，期间多次开展义诊活动，快速提升县级医院医疗服务质量，为医院的长远发展奠定了坚实的基础。

本次巡回医疗工作，北大医院再续前缘，在永和县共计完成门诊113人次（包含9次门诊治疗），义诊167人次，床旁查房40余例，手术1例，举办培训讲座11次，共计参与150余人次。

### 启动仪式

10月21日上午，医疗队启动仪式在永和县人民医院举行。山西省卫生健康委、永和县人民政府、永和县卫生健康局以及北大医院及受援医院领导、医疗队队员参加启动仪式。

杨尹默院长表示，近些年来永和县人民医院在各方面均取得了快速发



展，铸就了一部发展史、一部奋斗史，北大医院有幸参与其中。在积极创建国家区域医疗中心、奋力推进高质量发展的时代背景下，要持续带动基层医疗卫生发展，不断拓展帮扶方式。相信永和县人民医院未来一定会取得更长远的发展，北大医院将继续不遗余力，与永和县人民医院并肩前行。

启动仪式结束后，仪式结束后，杨尹默院长就《医院学科建设与医疗服务能力提升》进行授课，从北大医院院史、国家政策导向、学科发展举措、人才梯队建设、医院高质量发展等五个维度，结合既往帮扶永和县人民医院的工作情况，深入分析医院管理之

道，为永和县人民医院发展提供了宝贵思路。

### 把服务送到百姓身边

10月22日下午，巡回医疗队在永和县人民医院进行义诊，参与居民络绎不绝，共计义诊130余人次。专家们以饱满的热情和严谨的态度，耐心与每位居民进行沟通，细致入微解答疑惑，针对居民的具体病情，专家们精准施策，科学合理地进行用药指导及治疗。现场贴心为居民提供了免费的血压测量、血糖检测等服务，让居民们及时了解身体状况，做到疾病早发现、早预防、早治疗。

义诊过程中，迟春花主任接诊了

一位102岁的高龄老人。迟主任耐心倾听老人及其家属的病情描述，详细询问病史，以准确判断病情并制定适宜诊疗方案。“我测了血糖，还看了大夫，大夫很耐心地告诉我生活里要注意什么，她对我真的很好。”百岁奶奶这样讲。

儿童的健康成长需要全社会共同关注。义诊活动的另一边，儿童医学中心张春雨副主任医师正在接诊一位年仅6个月大的婴儿。她一边安抚患儿，一边倾听家属诉说患儿病情，并认真给出详尽的诊疗方案。张医生对患儿细致入微的关爱，充分展现了北大医院人敬业奉献的精神。

### 在家门口看上了“专家号”

为积极推动基层医疗卫生服务建设，提高基层医疗服务可及性，让群众在家门口享受到专业、贴心的诊疗服务。10月24日，巡回医疗队赴乾坤湾乡开展义诊活动，为患者提供“一站式”、多学科诊疗，本次义诊共计



36人次，得到村民一致好评。

### 用理论授课指导实践

为进一步提升帮扶效果，由“输血”变“造血”，切实提升当地医务人员的技术及管理水平，北大医院还为永和县人民医院提供了丰富的培训课程，涵盖临床专业培训、学科前沿分享、医院管理方法及实践经验交流。帮扶专家从永和县人民医院医务人员的实际需求出发，以日常工作的难点作为切入点。王晓月副主任护师先后进行《外周留置针并发症培训》、《压力性损伤基础知识培训》授课，并进行肺炎病例护理教学查房；张锋医师、葛超毅医师积极参与腰麻手术、门诊



诊疗、内镜操作带教，并在过程中提供专业技术指导；妇幼管理方面，单学敏副主任医师、王倩组长相继开展妇科常见疾病、孕产妇管理及危重孕产妇救治相关培训；杨宇卓医师、白晶医师进行了查房带教并指导病房病历书写；此外根据二甲医院评审反馈结果，医疗队在医务管理方面协助医务科对质控指标进行梳理，对质控信息化提出可行性建议。

### 总结会议

10月25日下午，在永和县人民医院召开北大医院国家巡回医疗队帮扶总结会，各位队员逐一进行工作总结，积极反馈诊疗过程中发现的问题，并提出优化建议。永和县人民医院李缠平院长指出，“北大医院作为国家医疗行业的排头兵，不仅有着厚道的精神，更有勇担使命的情怀，多年来对于永和县人民医院的帮扶使得医院的发展有了显著的成效，极大的提升了基层医疗机构的服务水平和管理水



平，希望两院继续保持良好的合作，在未来取得更大的发展和更大的成绩。”随后，他代表永和县人民医院向巡回医疗队队员赠送锦旗。

### 四年后！北大医院医疗队回到大宁

四年前，北大医院曾在永和县进行了一系列医疗帮扶工作，为当地医疗水平的提升做出了积极贡献。四年后，北大医院巡回医疗队再次来到大宁，使本次巡回医疗更好地覆盖临汾市周边区县，拓展医疗帮扶辐射范围，践行“有宽度”的帮扶。

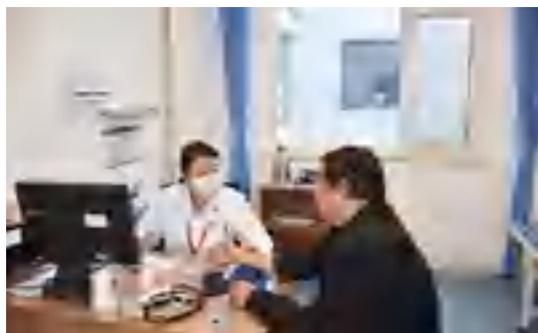
孙烈、陈尔冬、白晶三人一到永和县人民医院便迅速投入工作，力争在有限的时间内最大限度地为当地患者解决病痛。在巡回医疗过程中，通过带教、技术指导、疑难病例讨论、梳理工作流程等方式，提升当地医生的医疗技术和临床思维，促进规范化诊疗，从根本上提升基层医疗服务水平。此外，医疗队也将“北大医院国家医疗队学术大讲堂”带到了大宁县，



针对房颤的规范化治疗、中西医协同治疗难治性咳嗽等开展讲座，累计一百余人次参加，为当地医疗知识水平的提升注入动力。10月22日至10月23日，医疗队在永和县人民医院累计完成门诊113人次，查看住院病人11例，开展教学查房5次、病例讨论6次、疑难危重病人会诊5次。

对比四年前，大宁县的医疗条件已有明显改善，疾病谱持续扩大。然而，看到这些成绩的同时，专家们也深刻感受到当地群众对于更加优质高效医疗服务的迫切需求，未来北大医院将继续深化与大宁县人民医院的合作，





以点带面，创新帮扶形式，持续助力大宁县的医疗服务水平提升。

未来，北大医院还将稳步推进帮扶工作。按照国家卫生健康委关于对

口帮扶工作的新要求，从受援医院实际情况出发，聚焦当地医疗需求，增加当地群众对于健康生活的获得感，为健康中国战略贡献国家医疗队的力量。

（医务处、国内合作处）

## 情系山西，使命必达

——北大医院国家巡回医疗队圆满完成

在国家卫生健康委员会的指导下，积极响应《健康中国 2030 规划纲要》提出的“推进健康服务均等化”目标，北大医院国家巡回医疗队再次出发，深入基层，开展为期三周的巡回医疗服务活动。10月28日-11月1日，北大医院国家巡回医疗队第三站——山西省临汾市乡宁县医疗集团帮扶工作顺利完成，北大医院的巡回医疗工作圆满结束。

### 第三站：乡宁县医疗集团

第三周巡回医疗队伍由院长助理周福德带队，儿童医学中心儿内科主任侯新琳、呼吸和危重症医学科副主

任程渊、肾脏内科主任医师苏涛、医学影像科副主任医师刘婧、心脏外科副主任护师王晓月、消化内科主治医师葛超毅、中医中西医结合科主治医师王远征、麻醉科疼痛专业主治医师汪海峰、医务处李珊、医政管理部史倩男等十余人组成。

### 再次启动：情暖人心，服务起航

10月28日上午8:30，北大医院国家巡回医疗第三站的启动仪式在乡宁县人民医院举行。乡宁县副县长、乡宁县人民医院党委书记、院长及相关部门负责人出席了仪式，并对北大医院的到来表示热烈欢迎。

周福德院长助理在致辞中介绍了本站医疗队队员并指出：“本次巡回医疗服务是医院落实国家政策、履行社会责任的具体行动，我们要把最优质的医疗服务送到群众最需要的地方。”今年是北大医院对口帮扶山西的第十年，周福德也希望此次活动能搭建起北大医院、北大医院太原医院





与乡宁县医疗集团的合作桥梁，为当地百姓的健康福祉贡献“国家队”力量。

随后，本站巡回医疗队队长苏涛代表全队队员表态：全体队员要做到巡回有深度、合作有宽度、关爱有温度，以高度的责任感和使命感投入到每一项具体工作中。在促下沉方面：送医下乡，门诊咨询；在强技术方面：教学查房，阅片指导；在优制度方面：走访临床、护理及管理各科室；在促合作方面：远程会诊、MDT多学科合作诊疗模式。

### 门诊查房：守护健康，点滴之间

启动仪式后，巡回医疗队员迅速投入到紧张有序的工作中。队员们深入乡宁县人民医院，开展日常门诊及病房查房工作。从高血压、糖尿病等慢性病管理、肾病血液透析到儿科、呼吸科、消化科、麻醉疼痛等常见病诊治，从中医针灸、影像鉴别诊断服务到护理项目培训服务，覆盖了多个专业领域。

在此期间，更有从大宁县专程而来的患者向周福德教授寻医问诊，以及经过周教授精心诊治，病情好转的患者从稷山县前往乡宁县表示感谢，她说：“感谢周主任给了我和家庭生活的希望，周主任在我们县，在我们病友人群中具有很高的声望。”除此以外，儿童医学中心侯新琳对小儿患者进行查体检查；呼吸和危重症医学



科程渊在带教查房中对患者进行支气管镜治疗；中西医结合科王远征开展穴位埋线治疗新技术；麻醉科汪海峰开展关节腔注射、星状神经节阻滞、冲击波理疗；消化内科葛超毅开展胃镜治疗；医学影像科刘婧指导医务人员垂体瘤的鉴别等；心脏外科王晓月指导护理团队重症护理单的书写等等。

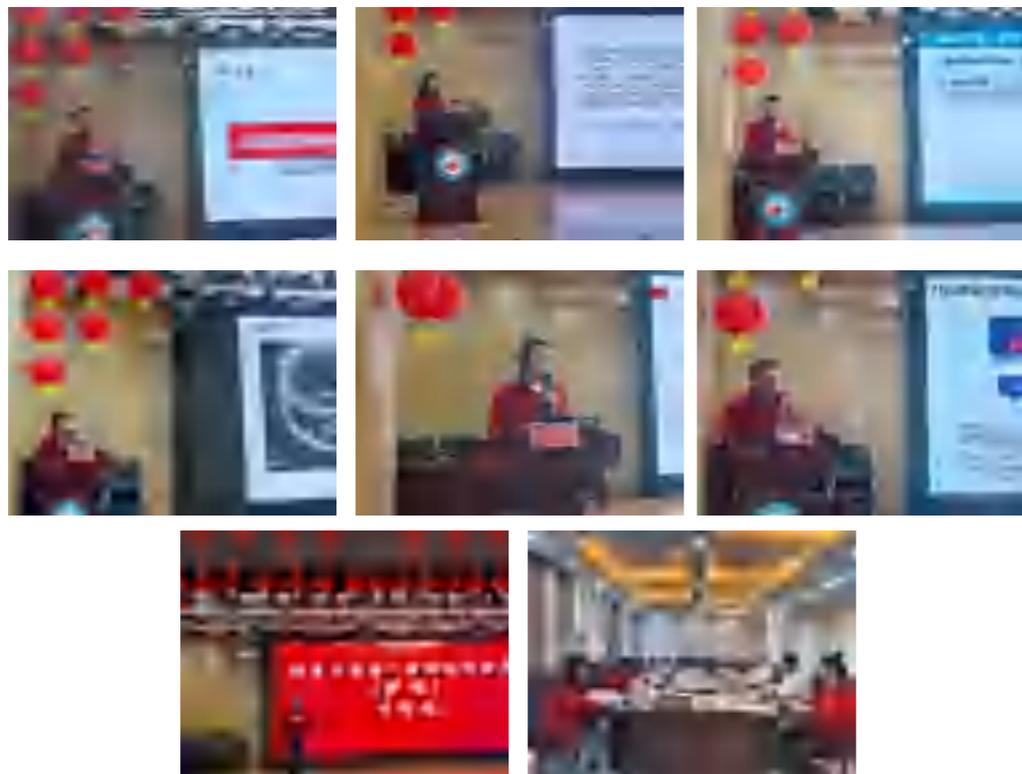
巡回医疗队的专家不仅带来了先进的医疗技术和诊疗理念，更重要的是传递了一种“以人为本”的服务态度。面对每一位患者，医生们都耐心倾听、细致检查，用实际行动诠释了医者仁心的精神内涵。许多患者表示：“以前看病要跑很远的路，现在家门口就能享受专家级的服务，真是太方便了。”

### 授课解惑：知识共享，智慧传承

除了直接提供医疗服务意外，巡

回医疗队还致力于提高当地医疗卫生工作者的专业水平。为此，医疗队于10月30日安排了一系列的讲座和技能培训课程，从常见疾病的诊断到不良反应的处理应用，从肥胖的防治到心理的人文关怀教育，从病历的规范书写到妇幼的管理救治流程……每次授课均精心准备，力求贴近实际需求。

医学影像科刘婧就肠道缺血的影像诊断及鉴别诊断进行了详细讲解；中医、西医结合科王远征从中医角度重点介绍了肥胖的治疗；消化内科葛超毅分享了幽门螺旋杆菌的相关诊疗方案；麻醉科汪海峰围绕癌痛的充分镇痛及不良反应的处理进行阐述；心脏外科王晓月从情感角度出发，分享了人文关怀与护理管理的宝贵经验。除了临床知识的学习，医院管理也是



提升医疗服务水平的重要环节，李珊和史倩男两位老师从医务管理工作角度，介绍了病历质控要求及危重孕产妇的管理救治，帮助乡宁县人民医院优化管理流程。参加培训的基层医务人员纷纷反馈：“这次的学习机会非常宝贵，让我们学到了很多知识，提升了业务能力”。

### 下乡义诊：走村窜巷，温暖到家

为使乡宁县各村镇更多居民享受到便捷高效的医疗服务，加强基层医疗服务能力，巡回医疗队于10月31日上午前往西坡乡开展了一场主题为

“健康守护者行动”的义诊活动。活动当天，各位专家不仅面对面为当地居民提供了详细的健康咨询和病情诊断，还耐心解答了村民的各种疑问，普及了健康生活方式的知识，受到了当地居民的一致好评。经统计，院内义诊接诊共145人，其中门诊治疗7人。

此外，专家团队的老师还分为两组携带便携式医疗设备，对西坡乡患有糖尿病、高血压、脑梗等疾病的高龄患者（共7人）进行入户诊疗，包括血压、血糖测量、查体等检查，确保及时发现潜在的健康问题。同时根

据每位老人的具体情况，提供科学合理的用药指导，充分体现了北大医院以人为本的服务理念。

本次义诊活动不仅为西坡乡居民带来了实实在在的健康福利，也促进了优质医疗资源向基层延伸，对于推动城乡医疗资源均衡发展具有重要意义。“义诊行动”不仅仅是一次次医疗服务的下沉，它更像是一座桥梁，连接着医患之间的情感。未来，北大

医院将继续关注和支持基层医疗卫生事业的进步，努力让更多的人享受到优质的医疗服务。

### 圆满落幕：携手前行，共创未来

11月1日下午14:30，北大医院巡回医疗工作总结会在乡宁县人民医院会议室举行。为了更好地支撑地方医疗卫生事业的发展，在总结会上，苏涛队长代表全体队员对乡宁县人民医院在工作及生活上的照顾给予诚挚



感谢，并对此行医疗工作量进行了整体回顾与总结。期间队员们也分享了一周以来与各科室主任深入交流的所闻所想，分享了先进的医疗技术和诊疗经验，双方就如何提高基层医疗卫生服务水平、优化资源配置等方面展开了讨论，并达成了多项合作意向。

乡宁县人民医院院长表示：“读万卷书不如行万里路，行万里路不如贵人相助。我们深知提升医疗水平是一个长期过程，需要持续的努力和改进，十分珍惜与北大医院建立的友好关系，未来会继续加强交流互动”。他对本次医疗队的到来再次表示感谢，希望此次乡宁县之行，不仅是短期的培训和指导，更是开启双方长期合作的大门。

随着在第三站乡宁县的工作结束，

2024年北大医院国家巡回医疗工作圆满完成。党的二十届三中全会提出，促进优质医疗资源扩容下沉和区域均衡布局。作为国家队医院，北大医院积极相应号召。在本次巡回医疗工作中，结合地方需求，派出了由医疗、药学、护理和管理领域共30名专家组成的巡回医疗队，前往山西省临汾市及周边县乡村，进行为期三周的巡回医疗工作。累计完成门诊七百余人次、查房二百余人次，开展专题培训近四十场，指导开展新技术，参与制定流程及制度，以促下沉、强技术、带人才、优管理为原则，开展有深度、有宽度、有温度、能持续的巡回医疗工作，充分彰显了北大医院的国家队引领作用。



(医务处、国内合作处)

## 两千多人参加的医院秋季运动会， 昂扬向上，精彩纷呈！



金秋送爽，丹桂飘香。在庆祝新中国成立75周年之际，10月13日上午，北京大学第一医院迎来了“以昂扬姿态喜迎建院110周年”2024年职工秋季运动会。北京大学医学部党委副书记、工会主席朱树梅，北大医院党委书记姜辉，党委副书记、院长杨尹默等全体在院党政领导班子成员、党委委员和教代会主席团成员等20余位领导出席开幕式。近2000名职工参加了这次盛大的运动会，参会人数再创医院历史新高。

在国旗、院旗、建院110周年标识的引导下，由64个科室组成的39个方阵在激昂有力的《运动员进行曲》中依次入场。各支队伍精神抖擞、蓬勃向上、步伐坚定、口号嘹亮，风采展示设计独特、创意满满，彰显了北大医院人昂扬奋发的精神风采。

医学部党委副书记、工会主席朱树梅在致辞中充分肯定了北大医院在学科建设、人才培养、科研创新、社会服务等工作中的出色成绩，在110周年华诞即将到来之际，北大医院向



姜辉书记

新而行、向新而进，开创高水平建设新局面，激活高质量发展新动力，谱写了医院发展新篇章。希望北大医院全体教职员工在新时代、新征程中，继续发扬“厚道”精神，开拓前行、勇攀高峰，为北大医学高质量发展和“双一流”建设团结奋斗、再谱新篇！

姜辉书记在讲话中指出，在百余年的历史发展中，北大医院始终与国家发展同频共振，与人民健康同向同行，一代又一代的北大医院人不懈努力、赓续奋斗，全力推动医院发展取



医学部党委副书记、工会主席朱树梅

得骄人成绩。近年来医院抢抓机遇、乘势而上，形成了“一院多区”的发展格局，高质量发展取得了新的跨越式成就，为明年建院 110 周年献上了厚礼。体育在提升职工健康水平、促进医院发展中有着重要作用，这次运动会作为建院 110 周年的院庆序幕，弘扬医院文化，凝聚团队力量，展现北大医院人昂扬向上、奋发有为的精神风貌。

运动员代表、肾脏内科刘鹏和裁判员代表也分别上台发言和宣誓。运动员承诺将遵守比赛规则，努力拼搏、



杨尹默院长

公平竞争、勇于挑战、超越自我，并将发扬“厚道”精神，以满腔的热情投入工作中，不懈奋斗、团结协作，为医院的持续发展贡献自己的力量。

在全场人员的热切期盼中，杨尹默院长庄重宣布：“2024 年北大医院职工秋季运动会，开幕！”

伴随着小号手吹响《我们的时光》，一场别开生面的团体操在操场激情上演。此次运动会新设置了团体操项目，参与职工近 1600 名，创造了医院历史上运动会参与职工人数的新纪录。活泼热烈的音乐、明快有力的舞姿和气势恢弘的阵型，不仅点燃了现场每一个人的热情和期待，更生动展现了北大医院人团结协作、锐意进取的精神风貌和强大的团队凝聚力。

开幕式后，大会对入场式中表现突出的科室进行了表彰，与会领导为获奖队伍颁发了入场式展示奖。大家纷纷表示将继续发扬团结协作、勇于



工会常务副主席杨斌主持开幕式

拼搏的精神，为医院的发展贡献更多的智慧和力量。

运动会设有丰富多彩的集体项目和个人项目，拔河比赛无疑是其中的焦点赛事，来自本院的 24 支代表队以及北京大学人民医院、北京大学肿瘤医院、首都医科大学宣武医院 3 支兄弟医院的队伍展开较量。这不仅是一场体力和意志的考验，更是一次团队精神精彩展示。拔河比赛特邀著名体育播音员、原中央广播电视总台主持人韩乔生视频主持。

赛场上，队员们个个精神饱满，紧握长绳，双脚牢牢地蹬着地，身体后倾、重心下移，齐心协力向后拉。双方角力的队员们咬紧牙关，脸憋得通红，使出了浑身解数。啦啦队的加油声、欢呼声此起彼伏，响彻云霄，为运动员们加油鼓劲。比赛现场高潮迭起、精彩纷呈，各代表队都展现出了不俗的实力和风采。



最佳风采奖



最佳展示奖



最佳创意奖

经过初赛和决赛两轮的激烈比拼，拔河比赛共决出8强，并为3家兄弟医院队伍颁发了友谊纪念奖。

运动会还设置了能量传输、趣味毛毛虫、10人×50米接力等集体项目。运动员们在赛场上奋力拼搏、勇创佳绩，展现了北大医院人积极向上的精

神风貌。

个人项目比赛也同样精彩纷呈。共有近600位职工参加个人项目的比拼，项目涵盖了800米跑、立定跳远、一分钟单摇、一分钟踢毽、实心球掷远、50米托球跑、夹包掷远等7个项目。赛场上，运动员们个个摩拳擦掌、奋

力拼搏，展现了北大医院人坚韧不拔、勇往直前的精神风貌。800米跑道上，选手们你追我赶、争夺激烈；立定跳远区，职工们奋力一跃、追求更远；一分钟单摇和踢毽比赛中，大家动作敏捷、灵活多变；实心球掷远、50米托球跑和夹包掷远的比拼中，凸显了力量与技巧的完美结合。

一代人有一代人的长征，一代人有一代人的担当。本次运动会不仅丰

富了职工的文化生活，增强了职工的凝聚力和向心力，更彰显了北大医院人昂扬向上、奋发有为的精神风貌。在岁月的接力赛中，永葆厚德尚道的初心，蓄积滴水穿石的韧劲，我们必能汇聚无坚不摧的力量，不断从胜利走向胜利。让我们以这次运动会为契机，以更加饱满的热情和昂扬的斗志，喜迎北大医院110周年，共同开创北大医院更加辉煌的未来！

（工会、宣传中心）

## 金牌团队 | 历时7小时，肝胆胰外科联合多学科团队为35岁小伙切除巨大恶性肿瘤

“外科医生的解剖刀就是剑”  
风险与希望共现，你我能否勇敢担起重担？

近日，北大医院肝胆胰外科、心脏外科、麻醉科联袂同台，开展大血管切除及生物材料血管补片重建技术，根治性切除累及多器官的腹膜后肿瘤并取得成功。

“医生，我还能做手术吗？”

患者为35岁男性，因右腹痛2月余至北大医院肝胆胰外科就诊。此前，患者已经多处辗转求医，外院CT提示

“肝右叶-右侧肾上腺-右肾区异常强化影，肿瘤可能性大”，但来源不明，不同来源肿瘤的治疗方案存在较大差异。为了明确诊断，肝胆胰外科召集了MDT(多学科诊疗)讨论会，但仍无确切结论。

“做，一定得做！不做，他没有出路。”

9月，患者于我院行穿刺活检。经病理科确认，腹膜后占位恶性可能



患者术前CT影像

性大。随后患者辗转于多家三甲医院就诊，以便更多了解不同的治疗方案，然而得到的答复却是“不适宜手术治疗”。抱着最后的希望，患者再次入我院肝胆胰外科，以求手术切除肿瘤。

但入院后复查的影像结果却令人咋舌：在不到2个月的时间里，肿瘤已明显进展，不仅体积增大，还侵及右侧膈肌及下腔静脉右侧壁，腹主动脉和肝动脉周围也出现疑似转移淋巴结。

面对手术风险的进一步增大，北大医院院长、肝胆胰外科杨尹默教授陷入了沉思。“做么？不做，患者可能很快就将面临死亡的威胁；做，手术风险可控么？患者能获益么？”

肝胆胰外科内部也进行了反复讨论，但没有达成一致意见。而面对仅有35岁的患者和走投无路的家属，杨尹默教授最终下定了决心：“做，一定得做，不做，他没有出路！”

### 全院会诊，为生命护航

为保证患者得到安全、有效的治疗，肝胆胰外科联合麻醉科、心脏外科、泌尿外科、外科监护室等多个科室进行全院会诊，详细商讨手术方案、术中术后可能出现的并发症及其应对策略。会诊专家一致认为，患者目前尚存手术根治机会，但手术范围较大，涉及肝切除、右侧肾脏切除及下腔静



脉部分切除重建等环节，术中术后出血风险极高，需要提前联系血库备血，术后入ICU密切监测呼吸、循环功能，术后需酌情给予抗凝，防止下腔静脉血栓形成。

2000ml红细胞！1000ml血浆！血库、医务处共同为手术做好“战略储备”，肝胆胰外科的医生们为患者完善各项术前检查，杨尹默教授和肝胆胰外科高红桥主任医师反复观看患者影像资料，仔细琢磨着术中的每个细节。

### 险象环生，责任成就平安 ——开端

10月11日8点，患者接入手术室，连接心电监护、吸氧、给药、插管，麻醉医生和手术护士们井然有序的完成手术开始前的各项工作。

8时50分，手术正式开始，一场大战就此拉开帷幕。腹腔探查的情况与术前预期相同，上至膈肌，下至肾脏，肿瘤几乎占据右侧大半腹腔！



“咱仔细点儿，到下腔静脉之前尽量别出血呀！”术中杨尹默教授和高红桥主任医师反复叮嘱着这句话，时刻提醒自己小心，小心，再小心！他们采取由外周向中心的策略，一步步向下腔静脉进发。无影灯下，右肾动脉、右后叶肝蒂、右肝静脉等重要解剖结构逐渐显露，在三次肝门阻断之后，包含部分肿瘤的肝右后叶以及受侵膈肌被完整劈离，随后右侧肾脏及肾上腺也被完全游离。

### ——抉择

13 时许，手术来到了最危险的区域。下腔静脉的右侧壁约有十余厘米



王进主任为患者行下腔静脉重建术

与肿瘤关系密切，尝试分离无果，术中确定已受肿瘤侵犯，必须要切除该段下腔静脉侧壁，但切除后是选择侧壁缝合还是补片修补呢？手术台上的每一个抉择，都可能对术后产生深远的影响。杨尹默教授邀请心脏外科王进主任台上会诊，他们反复观察术区，最终选择用牛心包补片重建下腔静脉血管壁缺损。

### 重建

阻断血流是重建的先决条件，随着下腔静脉的阻断，回心血量锐减，血压也随之下降，考验多学科团队合作的时候到了。

一边是麻醉医生充分扩容并利用血管活性药物维持血压稳定，另一边是心脏外科与肝胆胰外科争分夺秒为患者重建下腔静脉。最终王进主任仅用时十余分钟就顺利完成了下腔静脉重建，他所剪取的牛心包补片与患者下腔静脉缺失区域完美契合，在松开阻断钳的那一刻，血管再次充盈且一



使用生物材料血管补片行门静脉重建

针不补，一滴不漏，台上台下的医护人员都发出由衷赞叹。

这并不是生物材料血管补片第一次出现在我院肝胆胰外科的手术台上。肝胆胰肿瘤常与门静脉关系密切，严重粘连甚至部分侵犯的情况并不罕见。生物材料血管补片技术的应用，肝胆胰外科与心脏外科的通力合作，提高了手术切除率，改善了患者预后，为手术的实施与患者的生命，争取到了更多的可能性。

重建成功的喜悦后，杨尹默教授和高红桥主任医师继续完成了肝十二指肠韧带、肝动脉旁以及腹主动脉旁淋巴结清扫，最终手术顺利结束，总出血量仅 800ml，远远低于术前预估出血量，术后患者带气管插管转入外科监护室。

“人力或有不可为，但我们终究是要与天斗一斗的。”

（肝胆胰外科）

险象环生，却又有惊无险。肝胆胰外科的审慎操作、心脏外科的精细吻合、麻醉科的保驾护航，最终使患者平稳转入监护室。历时 7 个小时的多学科“接力赛”，充分体现了医生们的责任与担当，为患者带来了生的希望。

10 月初，北大医院坚持开展多学科联合诊疗（MDT）手术，在肿瘤累及大血管等领域开展了多种深入的探索并积累了丰富的经验。多学科联合诊疗手术跨学科、跨系统，一站式解决患者疾患，为患者康复保驾护航。既是我们常态，也是我们的职责。精研医术，厚道为民。北大医院将继续发扬学科齐全、综合实力强的优势，以顶尖医疗技术和过硬医疗质量，坚守医者初心，护佑人民健康。

## 金牌团队 | 华北首例! 胃肠外科成功开展机器人全盆脏器切除术

10月初，北大医院胃肠外科成功开展一例机器人全盆腔脏器切除术，为华北地区报道首例，标志着我院胃肠外科在机器人手术领域再获新突破。

陈先生今年4月因便血在外院行肠镜检查，发现距肛门15cm环周肿瘤，肠腔狭窄内镜不能通过，活检病理提示为腺癌。进一步完善盆腔MR及胸腹盆CT检查，提示肿瘤巨大，局部晚期，侵犯膀胱，病变周围及骶前有多发肿大淋巴结，并无远处转移。



CT (红虚线标注为肿瘤，黄色箭头指示为膀胱)



MR (红色箭头处显示直肠癌侵犯膀胱)

陈先生在外院接受了3周期新辅助化疗后，肿瘤略缩小，但CT复查不排除直肠膀胱瘘，也证实了膀胱明确受到直肠肿瘤侵犯。在继续了3周期的化疗后再次评估，肿瘤未再缩小，建议下一步手术治疗。

陈先生辗转来到北大医院后，胃肠外科王鹏远教授牵头组织肿瘤多学科团队会诊，认为目前肿瘤侵犯膀胱，新辅助治疗已达最大疗效，根治性全盆腔脏器切除是延长患者生命和改善



CT (黄色三角指示为膀胱内气体密度影，红色虚线标注为肿瘤)

生活质量最有效的方法。经过术前综合研判，决定采用机器人手术对该病例是最适选择。

随后，由左帅副主任医师为患者进行了机器人辅助腹腔镜下全盆腔脏器切除术。肿瘤虽然属于局部晚期，操作受限，得益于术前制定详尽的手术方案，团队利用立体的解剖思维、高超的手术技巧，结合机器人机械臂操作灵活的优势，历史8小时完成了肿瘤的完整切除及泌尿系(回肠膀胱)、



左帅副主任医师操作达芬奇 Xi 机器人系统

消化道(结肠直肠吻合、回肠保护性造瘘)重建，出血不到100ml。

在胃肠外科团队的精心护理之下，陈先生术后第一天即下地活动，随后逐步恢复饮水及进食，术后第七天康复出院。

### 【科普时间】

全盆腔脏器切除术是手术治疗晚期恶性肿瘤(包括直肠癌、膀胱癌、前列腺癌、宫颈癌、盆腔肉瘤等)的终极手段。该术式涉及器官系统繁多、解剖关系复杂、操作空间狭窄，故而手术难度大、风险高，被誉为胃肠外科手术的“珠穆朗玛峰”。

上世纪九十年代，北大医院万远廉教授在国内率先开展全盆腔脏器切除术，是公认的中国全盆术式开创者。万远廉教授在局部晚期直肠癌手术领域的突出贡献，被誉为复发直肠癌“冰冻骨盆”的克星，获评第四届“首都



手术切除标本

十大健康卫士”。“全盆”手术也成为我院外科的一个品牌，前后共完成300余例，在国内各中心名列前茅。随着外科设备、技术的进步，全盆术式也历经变革，进步。

传统开放手术采用20cm以上的大切口，手术操作难度大，术中容易发生大出血，对术者的技术要求很高。优点是切除彻底，但创伤大、出血多，术后切口疼痛，容易发生肠梗阻、伤口感染等。患者难以实现早期下床活动、咳嗽排痰，肠道功能恢复慢，术后康复时间长。

随着腹腔镜设备和腔镜手术技术的进步，这一微创技术也在拓展适用范围。2015年我院胃肠外科汪欣教授首先报道了当时病例数最多的腹腔镜全盆腔脏器切除术队列研究，引领国内全盆腔脏器切除术进入腹腔镜微创时代。

机器人手术相较于腹腔镜手术，具有更宽广的3D立体视野，使得解剖层次感更强、手术操作精细度更高。机械臂可模拟人手的灵活操作，并能超越人手进行360度自由旋转，能在狭小的空间内精准的完成分离、切割、缝合、结扎等高难度动作，使微创手术更上一层楼。北大医院现已常规开展机器人胃肠肿瘤根治手术。

此次华北地区首例机器人全盆腔脏器切除术的成功开展，标志着胃肠外科在局部晚期盆腔肿瘤外科治疗的又一突破。在疑难案例中不断探索，为局部晚期肿瘤患者带来新的一线生机，是北大医院胃肠外科一贯的高标准、高追求。胃肠外科也将继续以临床需求为导向，致力于向患者提供更精准、更微创、更优质的医疗服务，勇攀“珠峰”。

（胃肠外科）

## 再添两项！北大医院首次获批 国自然交叉科学部重大研究计划

10月中旬，国家自然科学基金重大研究计划评审结果公布，北大医院张宏教授、张卓莉教授分别获“破译生命的糖质密码重大研究计划重点支持项目”、“免疫力数字解码重大研究计划重点支持项目”的资助，资助直接经费各300万元。截止目前，我院2024年度国自然获批项目已达51项，含5项重大类别项目：2项重大研究计划，1项重点项目，1项国家杰出青年科学基金，1项优秀青年科学基金。

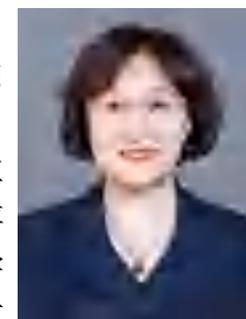
### 2024年度非集中受理期新获批重大类别项目

#### 【破译生命的糖质密码重大研究计划重点支持项目】

**项目负责人：**张宏 教授、主任医师

**项目名称：**基于化学糖生物学探究IgA肾病中IgA1糖质修饰异常产生机制及靶向干预

**项目负责人简介：**张宏，北京大学第一医院肾脏内科主任，北京大学肾脏疾病研究所副所长，主任医师、教授、博士生导师。获得国家自然科学基金杰出青年基金、中华医学专项人才、教育部新世纪优秀人才、国际肾脏病学会教育大使、国之名医-优秀风范奖等。现任国际IgA肾病联盟学术委员会委员及秘书长、国际IgA肾病研究学术委员会委员、国际肾脏病学会（ISN）东北亚委员会委员、



ISN 继续教育顾问委员会委员、ISN 临床试验促进委员会委员、ISN 临床研究委员会委员、中华医学会肾脏病学分会第十届常委、中国医师协会肾脏内科医师分会四届常委、中国医师协会循证医学分会常委、北京肾脏病学会副主委等。

**项目简介：**张宏教授带领课题组长期专注于 IgA 肾病的临床诊疗与基础研究，建立了国际最大的单中心 IgA 肾病随访队列，围绕 IgA 肾病发病中核心致病分子半乳糖缺失 IgA1 开展系列的应用基础和临床研究：证实了 Gd-IgA1 在疾病诊断和预后中的临床价值，开发了 IgA1 蛋白酶融合蛋白清除 Gd-IgA1，有望治疗 IgA 肾病。本项目在前期研究基础上，围绕技术开发、功能解析、精准调控、转化应用的研究思路，深入探讨与阐明 Gd-IgA1 糖基修饰异常产生机制的科学问题；挖掘基于 Gd-IgA1 异常糖基化的特异性新靶点；开发靶向干预手段并在转基因小鼠模型中评估干预效果。本项目的开展不仅为 IgA 肾病的诊疗与防治提供理论基础和技术储备，而且为解构糖基密码走向临床医学提供研究范式。

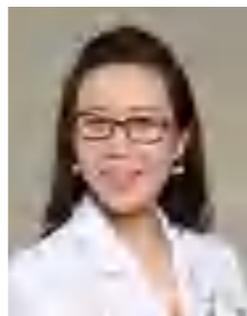
【免疫力数字解码重大研究计划重点支持项目】

**项目负责人：**张卓莉 教授、主任医师

**项目名称：**系统性红斑狼疮发生发展及精准治疗的免疫力大数据解码

**项目负责人简介：**张卓莉，北京大学第一医院风湿免疫科主任，主任医师、二级教授、博士研究生导师，现任中华医学会风湿病学分会副主任委员兼秘书长。长期从事风湿免疫病的基础和临床研究，取得了多项原创性和应用性成果，获得近 30 项科研资助，包括国家自然科学基金面上及重点项目 8 项，获得多个奖项，发表论文 500 篇，包括 N Engl J Med、BMJ、Ann Rheum Dis、Blood、Eur Respir J、J Am Acad Dermatol 等国际顶级杂志。

**项目简介：**张卓莉教授课题组长期专注于系统性红斑狼疮这一复杂且严重的自身免疫性疾病的研究。依托北京大学第一医院风湿免疫科的国际高水平前瞻性红斑狼疮队列，张教授课题组拟通过系统生物学、人工智能技术辅助多组学整合分析数字化解码疾病发生、发展及疗效预测的多维度免疫力数据，结合



患者的临床特征进行后续耦合、重构，进而揭示系统性红斑狼疮免疫力复杂系统的时空动态特征、实现免疫力数字化呈现和量化评估，推动疾病早期预警及精准治疗。此项目是一个典型的多学科深度融合、医工交叉的临床转化研究，打破了学科间的学术屏障和技术壁垒，建立了一支融合临床医学、免疫学、多组学、信息学等交叉学科研究创新团队，为全疾病周期中实现理论、方法和技术的创新突破。

重大研究计划等重大类别项目围绕国家重大战略需求和科学前沿，通过凝练科学目标、集聚优势力量，推动学科交叉融合和技术创新。本次再添 2 项重大类别项目，充分体现了我院在这一领域，尤其是学科交叉合作方面的突破与组织管理的显著成效。北大医院通过深入挖掘学科优势、鼓励学科交叉融合、支持院内交叉研究专项、支持院外交叉合作论坛，搭建了多学科合作平台，持续推动科研创新，为医院高质量发展注入了新的动能。

（肾脏内科、风湿免疫科、科研处）

## 北大医院·中国电信健康大模型正式发布！ 用数智技术助力医疗革新

### 健康大模型发布

金秋十月，智慧医疗的璀璨篇章闪耀北京大兴。10月22日，北京大学第一医院携手中国电信集团有限公司联合发布会在北大医院大兴院区正式启动，会上发布了“北大医院·中国电信健康大模型”，旨在以AI赋能提升就医体验，助力医疗机构打造数字化、智能化服务，共绘智慧医疗健康

新篇章。

北大医院党委书记姜辉、副院长李建平、大兴院区执行院长张崔建、信息中心主任周国鹏，中国电信集团副总经理唐珂、政企信息服务事业群总经理潘天舒、卫健行业事业部总裁



北大医院党委书记姜辉讲话

刘玉明、副总裁庞晋以及相关部门负责人和管理技术人员共同参会。

仪式由周国鹏主任主持。周国鹏主任介绍了北大医院的历史背景与信息化建设情况，庞晋副总裁详细汇报了双方智算联合实验室的工作进展。

北大医院与中国电信集团战略合作协议签订于2022年3月，建立了全面长期合作关系。双方响应新质生产力发展号召成立“智算联合实验室”（上新！北大医院-中国电信“智算联合实验室”落户大兴院区），共同推动人工智能、大数据等新兴技术在医疗领域的落地和应用。基于双方的合作成果与应用实践，在全国数字健康创新应用大赛、中国国际数字博览会大数据大赛、“绽放杯”5G应用征集大赛、“华彩杯”算力创新应用大赛等全国赛事中均获得奖项，充分发挥出行业引领示范作用。

随后，双方领导共同主持“北大

医院·中国电信健康大模型”发布仪式。这一联合开发的健康大模型作为智算联合实验室的重要研究成果，是以中国电信自研的千亿参数星辰大模型为基础，利用北大医院的海量数据资源与临床诊疗经验进行深入训练，致力于为患者提供个性化、精准化的医疗服务，大幅提升和改善患者的就医体验。

健康大模型：为医疗育新机，让患者更便捷

目前，该健康大模型已成功孵化了北大医院新一代智慧分诊平台。不仅全面提升了医院临床诊疗业务的效率，还极大加速了患者的就医流程，简化了就诊步骤。

### 数据分析，智能理解

该平台依托生成式AI大模型强大的理解能力，深度融汇北大医院海量医疗数据资源与权威的医学知识宝库，实现了智能理解与生成式交互的重大突破。

### 健康咨询、智能客服

该平台全方位覆盖了“院内院外”与“诊前诊后”的健康咨询服务。不仅集成了预约挂号、在线缴费、报告查询、院内导航及投诉建议等便捷功能，更依托健康大模型的强大支撑，推出了智能导诊、报告解读、健康咨询及智能客服等智能化应用场景。

### 个性服务，精准导诊



中国电信集团副总经理唐珂讲话

该平台通过实时捕捉并分析患者的症状报告，为患者提供了个性化健康建议与精准导诊指引。这一创新举措不仅显著提升医疗服务质量，更在优化患者就医体验方面取得突破性进展。

北大医院新一代智慧分诊平台的成功推出，不仅展现了健康大模型在医疗领域的领先地位，更为推动医疗行业的智能化转型树立了典范。未来，该平台将继续发挥其创新优势，助力医院提升诊疗水平，为患者带来更加高效、便捷的医疗健康服务。



### 智慧平台，服务健康

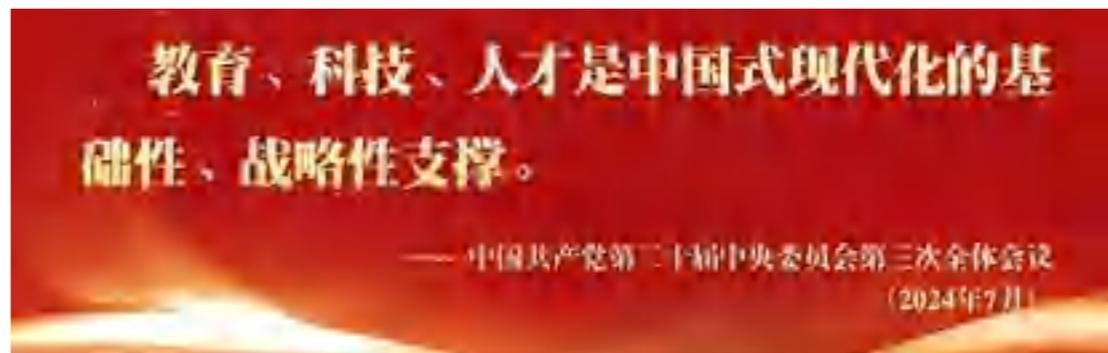
中国电信集团唐珂副总经理表示，健康大模型是中国电信与北大医院双方合作成果的序章。未来中国电信将持续发挥大数据、云计算、人工智能等核心技术优势，与北大医院并肩前行，共同探索医疗健康数字化、智能化的创新蓝图。

姜书记对本次发布会的成功举办表示肯定，他指出，北大医院作为中国政府创办的第一所国立医院，一直秉承“国家队”医院的光荣使命，为实现医院高质量发展和“健康中国”的建设努力奋斗。此次发布的“北大医院·中国电信健康大模型”不仅顺应了技术潮流和医院高质量发展迫切需求，更是推动数智技术赋能医疗健康变革的一次主动探索和实践，并对中国电信的长期鼎力支持与合作表达诚挚谢意。

仪式结束后，双方人员共同参观了大兴院区的智慧医疗设施，并就如何继续深化技术合作、推动智慧医疗在人工智能和大数据分析领域发展进行了深入探讨。未来，双方将基于健康大模型的成功经验，进一步挖掘医疗数据价值，推动医疗技术革新，打造智慧医院的新标杆，以“数智”技术持续助推医院高质量发展。

(信息中心)

## 北大医院成立学科人才办！ 奏响“强学科重人才”交响曲



学科发展，依托人才，为进一步加强学科建设和人才管理，推动学科高质量发展，优化人才资源配置，10月15日下午，北京大学第一医院学科人才管理委员会第一次会议暨2024年度学术骨干联合聘任评审会在北大医院办公楼召开。党委书记姜辉、院长杨尹默、副院长李建平、李航以及第一届学科人才管理委员共18位委员出席了会议。会议由姜书记主持。

### 响应政策，人才强院

党的二十届三中全会强调必须深

入实施科教兴国战略、人才强国战略、创新驱动发展战略。建立科技发展、国家战略需求牵引的学科设置调整机制和人才培养模式，加强基础学科、新兴学科、交叉学科建设和拔尖人才培养；深化人才发展体制机制改革，实施更加积极、更加开放、更加有效的人才政策，完善人才自主培养机制，完善青年创新人才发现、选拔、培养机制。北京大学第一医院积极响应国家发展战略，于今年4月成立了学科人才办公室，统筹医院学科建设与人



人才培养相关工作，强学科、重人才，积极推动医院高质量发展。

### 顶层设计，助推发展

姜辉书记表示，学科人才管理委员会的成立是医院加强学科建设和人才管理的重要举措，对于推动学科高质量发展具有重要意义。他强调，委员会要充分发挥学术性、咨询性、评议性作用，为医院学科发展规划和人才项目决策提供科学、公正的咨询与评估意见。同时，他也希望各位委员能够积极履行职责，为医院的学科建设和人才培养贡献智慧和力量，把好方向，共同推动医院的高质量发展。

学科人才办公室主任于飞介绍了学科人才管理委员会章程及委员。随后，委员会审议推选了部分人才项目的人选。

### 交叉合作，联合聘任

为进一步提升医院学科建设和科研水平，推动跨学科研究合作，有效发挥优势临床资源，北大医院正式启



动 2024 年度学术骨干联合聘任（以下简称“双聘”）工作。28 位学科带头人逐一就学科拟聘人员的基本情况、合作内容及目标等内容进行汇报和答辩。各位委员统筹考虑各聘任科室和拟聘人员的适配性，进行了充分讨论并最终投票。

济济多士，克广德心。在即将迎来建院 110 周年的新起点上，北大医院将学科发展和高层次人才引进相结合，补充源头活水，为高质量发展创造新的优势，奋力谱写一流医学人才高地建设新篇章！



（学科人才办公室）

## 高质高效服务，便民再出实招！ 北大医院日间手术中心即日启用！

为进一步贯彻公立医院高质量发展要求，北京大学第一医院始终坚持以患者为中心，持续改善就医体验，日间手术中心于 10 月 9 日正式运行。请跟随我们，从以下几个问题来解密北大医院日间手术中心吧！

### 什么是日间手术？

日间手术是一种高效、简捷、安全的手术管理模式，适用于临床路径

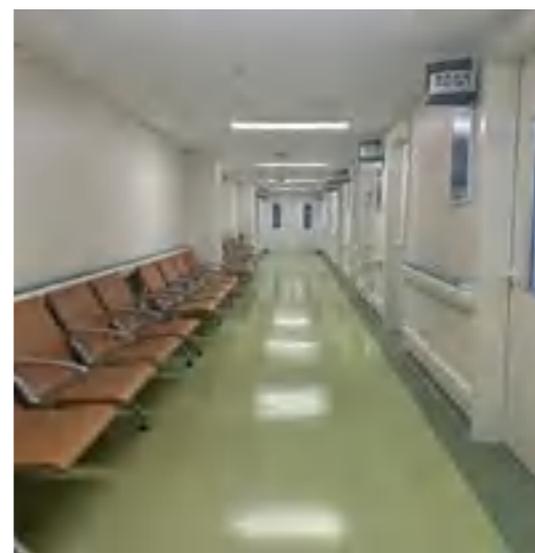
清晰、风险可控的中小型择期手术。患者在入院前完成术前检查和评估，入院当日即可进行手术，术后当日或次日即可出院回家。北大医院日间手术中心由麻醉医师、手术医师、护理人员等组建专业团队，提供手术、护理、康复等全方位医疗支持，实现平台化运营，为患者提供一站式服务，让符合日间手术条件的患者在 24 小时内完成“入院、住院、出院”全流程诊疗，实现“省时省钱又省心”的就医体验。

### 日间手术中心的设施环境怎么样？

北大医院医院秉承高质量高水平新理念，采用“集中管理、混合收治”的新模式设立日间手术中心。中心分为麻醉和疼痛门诊、日间手术区、麻醉恢复室及日间病房区。

### 麻醉和疼痛门诊

麻醉和疼痛门诊开设 3 个麻醉术前评估问诊诊室、1 个麻醉治疗诊室和 2 个疼痛门诊诊室，给日间手术患



者的术前评估提供充分保障，方便患者高效完成麻醉评估，提前熟悉日间手术中心环境。麻醉术前评估门诊设诊室3间，具备单日完成近200例患者的术前评估容量，能够极大程度保障日间手术患者的麻醉评估需求，有效优化术前流程，降低围手术期风险。

### 日间手术室

日间手术室是日间手术中心的重要组成部分。北大医院的日间手术室有6间层流净化手术间，利用空气净化技术降低因空气环境带来手术感染风险。手术室配备有腹腔镜、C型臂、电刀/超声刀等先进的医疗设备，可以满足胃肠外科、肝胆胰外科、甲状腺乳腺外科、泌尿外科、骨科、眼科、耳鼻喉-头颈科、介入血管外科等科室的中小型手术需求。手术室通过运用智能化管理系统对人员、耗材、器械、设备等进行精准管理，更有效地保证手术安全、提升手术效率，从而为患者提供了更为便捷、安全、高效的医疗服务。

### 麻醉恢复室

麻醉恢复室设置7张恢复床位，在患者早期苏醒期间承担了重要的作用，配备吸氧装置、呼吸机、无线监护仪、除颤仪、血气分析仪、超声、可视喉镜、困难气道处置等生命支持设备，可保障患者安全快速苏醒恢复，



并实现患者在各诊疗区域监护的无缝衔接，确保患者安全转运并度过麻醉恢复期。

### 日间手术病房

日间病房共开设40张床位，提供整洁、舒适、温馨、安全的住院环境，让患者在住院期间能够享受到家一般的便利。病房内的布置简洁温馨、色彩柔和，有助于缓解紧张情绪。每张病床设有全包裹式隔离帘，确保患者



### 日间手术一天就出院，安全吗？

北大医院精心构建了“三重准入机制”、“三维评估体系”以及“五阶段随访计划”，确保日间手术患者安全。

**三重准入机制：**涵盖患者评估准入、术式准入及医师准入三大环节，层层筛选，确保每位医师均具备相应的资质与能力，每位患者得到适合自己的治疗方案。

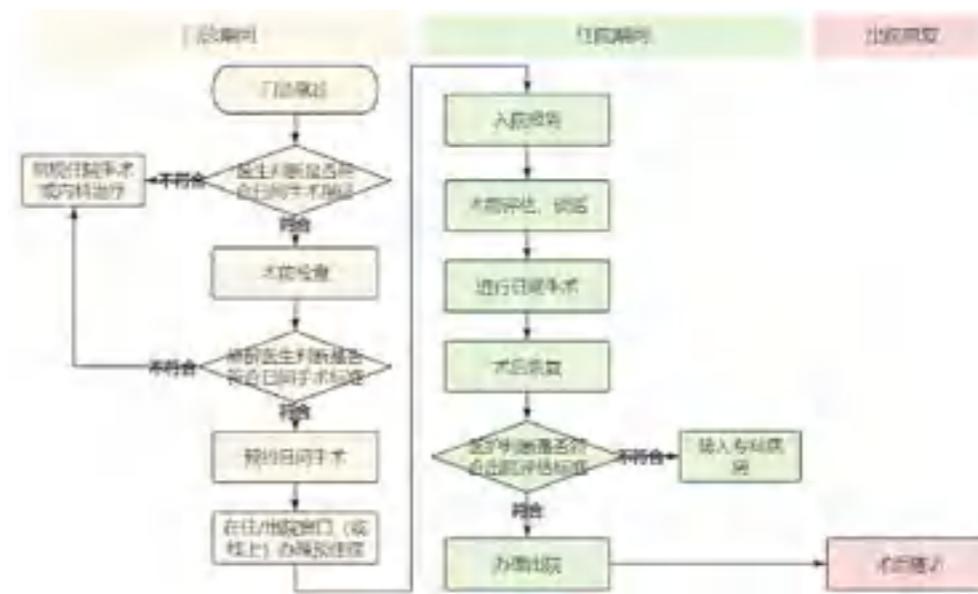
**三维评估体系：**严格实施患者入院前的全面评估、手术前的细致评估以及出院前的综合评估，三管齐下，全方位保障患者手术安全。

**五阶段随访计划：**精心设计了术后第1天、第3天、第7天、第14天



隐私得到充分尊重。病房配备无线穿戴式心电监护设备，方便患者下床活动；同时监护数据实时传送至中心站，医务人员可密切观察生命体征，确保患者安全。病房设置“健康宣教角”，通过手机“扫一扫”轻松了解围手术期快速康复要点及出院后随访注意事项。

### 日间手术的就医流程是怎样的？



和第30天的随访流程，对患者的伤口愈合、术后疼痛、生活质量等多维度进行规律性的跟踪关怀与康复指导，保障患者顺利康复。

本中心在设计之初就考虑了国内多家医院日间手术中心管理运行的痛点和难点，优化就诊流程，建设了全流程信息化系统，使得信息在患者、手术医师、麻醉医师、护士之间无障碍流动，覆盖麻醉评估、手术预约、术前宣教、入出院办理、手术麻醉、术后随访全诊疗流程，在提升患者就医体验的同时提供了质控工作抓手，随着相关功能模块的逐步上线，必将极大程度保障这一平台的安全、高效运行。

### 北大医院日间手术中心在哪里，如何联系？

1. 地址：北京大学第一医院急诊楼（北京市西城区西什库大街8号）4层。

2. 咨询电话：010-83575959

北大医院日间手术中心致力于通过医疗资源整合，减轻患者住院负担、扩容医院服务能力、增强人民群众看病就医的“幸福感”与“获得感”。目前，肝胆胰外科、骨科和泌尿外科的专家团队已入驻北大医院日间手术中心，为患者提供高质高效的日间手术服务。未来，北大医院日间手术中心将迎来更多专科进驻，开放更多种类的手术，敬请期待！

（医务处、日间手术中心）

## 优化布局再扩容，患者诊疗更舒心

——急诊楼新医疗区正式启用

十月好秋，漫天金清。

10月9日上午8:00，北京大学第一医院急诊楼新医疗区启用仪式在日间手术中心举办。此次开诊的不仅有日间手术中心，还有风湿免疫科、男科中心等科室。党委书记姜辉，党委副书记、院长杨尹默，党委副书记、副院长张凯，副院长李航及各职能处室、临床科室代表共同出席。

杨尹默院长在致辞中提到，急诊楼二、三、四层的改造历经一年半的精心规划与建设，从原行政办公楼转变为如今的整体医疗区。这一过程的顺利完成，得益于前期各行政职能处

室的紧密协作与共同努力，杨院长代表医院党政领导及全体职工，向所有参与此项目的同志们致以诚挚的感谢。杨院长期待，通过此次空间布局的调整与优化，能够进一步推动各学科的进步与发展，不断提升我院的医疗与护理服务水平；同时，他强调我们要始终坚持以患者为中心，努力改善患者的就医体验，为他们提供更加优质、便捷的医疗服务。

张凯副书记深有感触地表示：“这才是北大医院应有的样子！医疗空间结构调整与发展规划的顺利推进，正是全院上下秉持解放思想、求真务实



杨尹默院长



李航副院长主持启用仪式



张凯副书记

精神的体现。”他进一步强调，面对医院高速发展中的各项重大任务，职能管理部门与后勤部门应当持续弘扬团结协作、凝心聚力的精神，采用“行政MDT”模式，坚持“干一、备二、谋划三”的压茬工作作风，以高效有序的方式推动各项工作的深入发展。他勉励行政管理部门继续拓宽思路，满怀热忱地为医院的高质量发展贡献北大医院人的力量。

麻醉科主任王东信在发言中首先向医院党政领导及各职能处室对日间手术中心启用的鼎力支持表示衷心的



麻醉科主任王东信



护理部主任蒙景雯

感谢，并承诺在未来的工作中，日间手术中心将积极借鉴兄弟医院的先进经验，在此基础上努力创新日间手术中心的工作模式，将其打造建设成安全、高效的手术管理平台，为各临床科室及广大患者提供更为优质的服务。

护理部主任蒙景雯表示，目睹昔日熟悉的工作区域如今焕然一新，这一变化深刻体现了医院领导层在“调结构、促增量”方面的坚定决心。她感谢医院为医疗与护理工作搭建了一个全新的发展平台，并对各临床医师团队致以诚挚的谢意。蒙主任讲到，北大医院的护理团队将借一袭“红衣”，将这份温暖与关怀传递给更多患者，让大家感受到北大医院有温度的照护。

风湿免疫科主任张卓莉感谢了医院领导及各个职能部门对风湿免疫科的支持，为科室发展提供了坚实的保障。张主任说到，近年来医院在新党政领导的带领下，品牌建设持续加强，



姜辉书记

医院发展日新月异，风湿免疫科也将不负众望，持续致力于学科的深入发展，力争取得更大进步，为医院的高质量快速发展贡献新的力量，注入新的活力。

姜辉书记在总结讲话中提到，自新一届行政班子上任至今将近两年的时间里，党政领导班子凭借不懈的拼搏、周密的谋划与高效的执行，引领北大医院持续迈出新步伐、迈向新高峰；全体干部职工凝心聚力、解放思想，从全院上下齐心协力促成去年底的大兴院区顺利开办，到今年急诊楼的圆满改造，再到即将启动的一部院



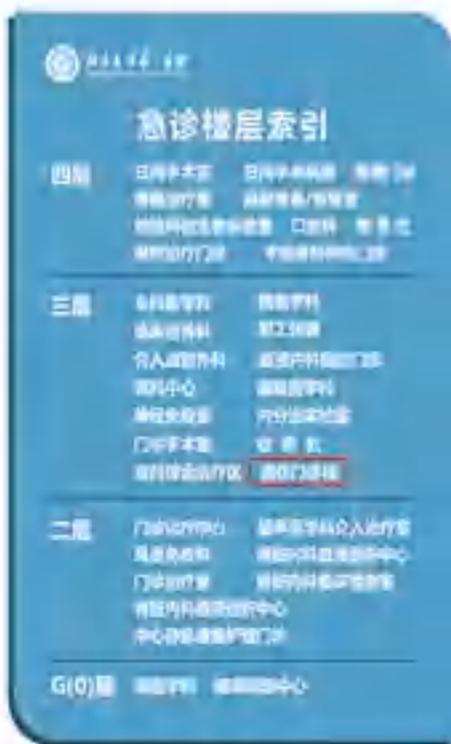
风湿免疫科主任张卓莉

区建设项目，每一步都凝聚着全院同仁的心血与汗水。他特别向各职能处室、后勤管理部门致以诚挚的感谢，正是大家的辛勤工作与无私奉献，为医院的发展奠定了坚实的基础。同时，姜书记也寄语临床科室的同仁们，希望大家能够携手并进，将新诊区建设得更加完善、使用得更加高效、服务得更加优质，共同为北大医院的未来发展贡献力量。

最后，姜书记强调，希望大家都能深切感受到北大医院日新月异的变化，感受到医院散发出的蓬勃生机与光明前景，更期待与大家一起见证北大医院更加辉煌灿烂的新篇章！

新医疗区不仅新增了包括6个手术间的日间手术室，还设立了拥有7张病床的麻醉恢复室，以及可容纳40张床位的日间手术病房。此外，门诊化疗中心、男科中心及风湿免疫科等临床门诊也将在中心院区得到进一步扩展。其中，门诊化疗中心的输液椅





数量即将增至 48 张，这些均标志着我院在医疗服务空间上实现了面积上的又一次重要扩展。

长期以来，北大医院始终秉持以患者为核心的服务理念，紧密关注并着力解决广大患者就医过程中所面临的急难愁盼，致力于提供更加卓越、优质的医疗服务，以全方位提升患者的就医体验。急诊楼新诊区及日间手术中心的正式启用，标志着我院医疗服务领域步入了全新的、更高层次的发展阶段。展望未来，北大医院将始终坚守“以患者为核心，厚德载物，崇尚医道”的服务宗旨，通过科学合理地配置资源、优化服务流程、强化服务质量、深化学科发展等举措，继续为广大患者提供北大医院特色的医疗服务。



(门诊部)

## 圆桌论坛（14） | 一切为了人民健康：诊区优化再升级

10月9日，急诊楼新医疗区启用仪式在日间手术中心举办。此次启用的新医疗区涵盖了日间手术中心、风湿免疫科、男科中心等。这是医院发展中的又一重要里程碑，标志着医院在提升医疗服务质量、优化医疗资源配置方面迈出了坚实的一步。

医院围绕“调结构、促增量”的目标，积极改善医疗环境，大力拓展医疗空间，取得了显著成效。为深入了解这一重要举措带来的变化，我们特别邀请亲历变化的相关科室及处室负责人分享他们的感受，见证医院的新发展、新变化。

### 麻醉科主任 王东信

日间手术中心的启用是北大医院2024年的标志性事件，必将助力医院医疗结构的进一步优化和高质量发展。日间手术中心的落成得益于医院党委的顶层决策，更是全院一盘棋共同努力的结果。从初步规划到正式启用的



这一年半时间里，医院成立了由26个科室、处室组成的工作专班，全力对接复杂、艰巨的急诊楼改造工程。

医院决定由麻醉科负责日间手术中心的平台管理工作，这是对我们的充分信任，也让我们深感使命和责任重大。面对新的发展阶段和工作任务，我们相信，在医院党委、全院各临床科室和职能处室的支持下，在麻醉、手术、护理、管理团队的努力下，我们有充足的信心将日间手术中心建设成安全、高效的手术管理平台。

目前肝胆胰外科、泌尿外科和骨科团队已经先行进驻日间手术中心，我们将做好万全准备，保障10月14日的首台手术顺利开展，迎接其他科室陆续进驻，在日间手术中心的平台上发挥作用，为医院高质量发展贡献力量！

### 风湿免疫科主任 张卓莉

在喜迎北大医院建院110周年的时刻，新医疗区的开放更具有了一份特殊的意义。

首先，风湿免疫科衷心感谢医院党委及各个职能部门的大力支持，为科室发展提供了坚实的保障。自2008年风湿免疫科加入北大医院到现在，我们见证了医院在新一届党委的领导下，日新月异的发展变化，品牌建设的持续加强。风湿免疫科全体成员也

将不负众望，继续致力于学科的深入发展，勇攀学科高峰，全力争取更大的进步，为医院的高质量发展添砖加瓦，注入源源不断的崭新活力，共同铸就北大医院更加辉煌的明天。

### 护理部主任 蒙景雯

医院党委积极推动“调结构、促增量”的战略部署，行政部门为医疗及护理团队腾出宝贵的空间。目睹昔日熟悉的办公场所蜕变为如今高端、现代化的医疗区域，心中充满感慨。更重要的是，患者可以体验到一个全新的、温馨舒适的就医环境。

日间手术中心筹备阶段中，麻醉科团队在制度建立、流程优化及应急预案制定等诸多方面给予了护理部全面的帮助与指导，为日间手术中心的顺利运行和护理工作的高效开展奠定了坚实的基础。在新平台即将启用之际，临床医师团队与护理团队紧密合作，共同推进MDT（多学科诊疗）模式的实施。

护理团队将以崭新的面貌迎接新的工作环境，我们期待医疗、护理携手并进，为患者提供更加优质、高效的医疗服务。

### 工程处副处长 王楠

急诊楼新医疗区的改造工程顺利完工并开业运营，这为北大医院的发展带来了新的活力。在急诊新医疗区

的建设和开办工作上，医院党政领导指方向、聚人心、强队伍、铺赛道，全院各部门齐心协力、抢抓时间、保证落实。

自2023年初对急诊楼进行改造踏勘到如今顺利开业，在这一年半时间内，工程处全体员工倾力开拓，牢记“保工期，保安全，保质量，保廉洁”的原则，本着服务临床一线的宗旨，在改造工程的全流程中始终以需求为导向，保持着与相关使用科室、职能处室、后勤科室的密切沟通，做到把握医院规划需求、前期明确方案需求、中期沟通调整需求、投产微调医患需求。工程处力求解决科室急难愁盼，通过使用装配式手术室、设置一体化集成式配电箱等新工艺新做法，为手术区域腾出大量使用空间。大家小处着眼，并开源节流，急诊卫生间等非改造范围力推环境微改造体验提升，烟感、风盘等设备零件利旧或拆除备用，为节支增效提供助力。

未来，工程处将继续起到医院工程建设的开拓先锋作用，同心协力、解放思想，以服务临床一线为宗旨，为医院高质量发展添砖加瓦！

新医疗区的启用不仅是医院硬件设施的提升，更是全院一盘棋的体现，凝聚着全体北大医院人的心血与努力。在医院党委的领导下，各科室将以全新的姿态迎接新的机遇与挑战，为患者提供更优质的医疗服务，在这片拓展的医疗空间里创造更多的可能。让我们携手共进，以更加饱满的热情和昂扬的斗志，继续书写北大医院高质量发展新篇章！



（宣传中心）

## “北大·厚道仓”启用， 医用耗材精细化管理再上台阶

金秋十月，岁物丰成。

10月29日，北大医院中心院区医用耗材院内配送中心正式启用。党委书记姜辉、副院长李航、各职能处室处长/主任以及院内、院外配送服务商等在北大医院第二住院部举办了“北大·厚道仓”启用仪式。仪式由医学装备处处长孙浩林主持。

孙浩林处长回顾了北大医院医用耗材精细化管理供应管理中心（SPD）走过的历程，大兴院区院内配送中心启用后的10个月零20天，中心院区的

院内配送中心顺利改建完成。与此同时，供应管理中心有了一个新的响亮名字——“北大·厚道仓”，这标志着北大医院医用耗材精细化供应管理迈上了新台阶。

配送服务商代表、重药集团高级副总裁陈义海先生在讲话中高度评价了北大医院在医疗服务和管理工作上的发展和超越，分享了SPD项目为北大医院管理带来的变革，期待与北大医院更加深远的合作。

医院护理学科发展中心主任刘霞



孙浩林处长



陈义海副总裁

代表护理团队作了讲话。护理团队是SPD项目实践的排头兵，他们的辛勤努力、无私付出、大胆创新、精益求精，推动了科室二级耗材库管理水平不断提升。刘霞主任介绍了护理团队一年以来在医用耗材精细化管理实践中的贡献与收获，也对SPD项目与护理工作的融合发展表达了期望。

对于医用耗材SPD项目，硬件建设是基础，软件建设是核心。周国鹏主任代表信息中心讲话，他谈到信息中心与医学装备处在SPD项目上一直保持紧密的合作，并在信息系统层面进行了深度融合。未来借助HRP系统，医用耗材精细化管理软件建设将大有可为。

医用耗材精细化供应管理离不开医院党政领导班子的正确领导和关心支持。李航副院长在讲话中回顾总结了北大医院SPD项目的“三大战役”，肯定了SPD项目对医用耗材管理的积



李航副院长

极影响，并通过对“北大·厚道仓”的内涵拓展提出了耗材管理的工作目标：第一“厚”，希望仓库中的耗材产品“殷实丰厚”，满足临床需求；第二“厚”，希望耗材管理理念和方法“厚积薄发”；第三“厚”，希望“厚道仓”为医院110年“深厚积淀”再做贡献。

姜辉书记代表医院党政领导班子做了总结及讲话。姜辉书记充分肯定了医学装备处和各管理团队以昂扬姿态团结协作的精神面貌，同时感谢了



刘霞主任



周国鹏主任



姜辉书记

各供应商在 SPD 项目中的付出。姜书记提出，党的二十届三中全会强调：“高质量发展是全面建设社会主义现代化国家的首要任务”，“北大·厚道仓”的启用是精细化管理上台阶、高质量发展新起点的最好诠释。姜书记同时提出了新要求，希望各管理团队提升管理水平的同时带动国家区域医疗中



心、各托管医院的协同建设，真正实现一院多区的同质化发展。

在致辞环节之后，姜辉书记和陈义海副总裁共同为医用耗材院内配送中心揭幕，“北大·厚道仓”正式启用！

用仪式后，医学装备处赵予涵副处长向与会嘉宾介绍了新改建的医用耗材院内配送中心，库房内设置的文



化墙高度概括了北大医院医用耗材精细化供应管理中心内涵、目标和建设标准。医学装备处独创的“Double-SPD 精益管理”的内核精神，融入了项目从孵化期到建设期再到成长期的发展之路。SPD 项目正处于茁壮的成长期，时间轴将会不断地延续下去，



医学装备团队在追求医用耗材更加专业化、科学化、精细化的管理之路上将不断拔穗、开花、结果。

道阻且长，行将致远。医学装备管理团队将以此项目为契机，力争上游、勇于拼搏，争做精细化管理的标杆，用昂扬姿态迎接北大医院建院 110 周年！



（医学装备处）

## 北大医院举办集体生日会， 与前辈共迎建院 110 周年

流年不弃桑榆老，春光冉冉映重阳。10月11日，在美好的秋日时节，我们迎来了中华民族的传统节日——重阳节。为了尊老敬老爱老，让老同志们有更多的获得感、幸福感，北大医院离退休办公室联合相关职能处室共同组织了“喜迎建院110周年，重阳贺寿集体生日会”，为80岁和85岁生日的部分离退休老同志祝寿，同贺重阳佳节。党委书记姜辉、院长杨尹默、党委副书记、副院长张凯等院领导到场祝贺。

北大医院离退休舞蹈队以《花开

的地方》拉开整场活动的序幕，乐曲悠扬动听，舞蹈优美陶醉，给现场带来一份好心情。

生日会播放了短片《追光，步履不停》，短片记录了全体北大医院人2023年富有成就感的难忘时刻，追逐光、守护光、成为光，一路追光向光而行。

杨尹默院长发表了热情洋溢的讲话。他对各位老前辈和老同志表达了诚挚的问候和感谢，并送上重阳节的祝福，同时介绍了医院医教研管各方面的发展现状、近期规划、和未来展望，让老同志们了解到医院如今蒸蒸日上、



离退休办公室主任戴悦主持集体生日会



《花开的地方》



杨尹默院长讲话



欢聚一堂



院领导为每一位寿星送上鲜花，共同庆祝“生日”



日新月异的景象。杨院长表示，这些进步与成就离不开全院职工的倾力付出，同样离不开所有前辈的辛苦耕耘与默默贡献，希望老前辈们继续发光发热，为医院发展建言献策，注入正能量。

医院年轻一代的代表为老寿星们演唱了歌曲《小美满》。大家洋溢着青春的活力，用歌声传递了对老师和前辈的敬意和尊崇。

德高望重的马明信教授作为代表



《小美满》



马明信教授发言



姜辉书记总结发言

发言。他对院领导百忙中对老同志的关心关怀感到由衷的感谢和感动，并表示自己和其他离退休老同志一如既往地牵挂着医院，尤其关注着近来医院的各项发展和成就，很高兴看到医院的影响力日益增强，服务能力更上新

高，并代表老同志表达了愿意为医院高质量发展贡献力量的决心和态度。

姜辉书记总结讲话。他表示在重阳节这个特殊的日子举办集体生日会，是为了表达对老同志的关爱和敬意，感谢老同志们的辛苦付出和为医院发展做出的贡献。姜书记介绍了医院近一年的发展情况和成绩，尤其是大兴院区的开业、国家区域医疗中心的建设、急诊楼整体布局改造、日间手术中心开业、行政部门搬迁等医院的大事。同时医院也通过媒体合作，把好专家、好科室、好科普向社会传递，充分体现了北大医院国家队的使命和责任。今年以来医院完成了党委、团委、



班子将握好“接力棒”，跑好“接力赛”，不辱使命，全力以赴把北大医院建设好、规划好、谋划好，向全体老同志交上满意的答卷。

医院领导与老专家、老前辈共同切蛋糕，在分享和问候中，了解老同志们的退休后的生活近况、身体情况，现场欢

工会换届工作，同时临床医技科室也完成了换届，一大批年富力强的优秀中青年专家走到了管理岗位，医院发展后继有人。姜辉书记诚邀老同志到大兴院区参观，分享医院发展的新气象。明年是北大医院建院110周年，医院将举办系列活动，也欢迎老同志们积极参加。

最后，姜辉书记强调，医院党政

歌笑语、其乐融融。

北大医院即将迎来建院110周年，通过集体生日会的形式把老同志们聚在一起，使离退休同事了解医院发展，增进感情交流，体现了医院党委对离退休老同志的关怀与祝福，让老同志深切感受到了来自大家庭的关怀与温暖。

祝福老同志们健康长寿，乐享晚年！

（离退休办公室）

## 首例！北大医院援藏专家刘海波成功开展“左主支气管袖状切除、次级隆突重建”术

北大医院第十批援藏医疗队自7月31日启程赴藏以来，已经在西藏自治区人民医院开展了两个多月的医疗工作。近日，援藏医疗队员、胸外科刘海波医师和重症医学科李楠主任医师在西藏自治区人民医院联合救治了一名因外伤导致左主支气管完全离断的患者。在救治过程中采用的左主支气管袖状切除、次级隆突重建术为自治区历史上首次采用这一复杂术式。

### 一次车祸， 年轻小伙卧床不起

今年7月底，藏族小伙达娃（化名）在突发车祸中出现严重外伤，几经辗转来到西藏自治区医院时，已经处于昏迷和呼吸衰竭状态，经全面检查发现患者左主支气管远端离断，并已完全闭锁瘢痕形成。经全力抢救，患者终于恢复了意识，也逐渐脱离呼吸机，但由于左全肺不张，仅余右侧肺组织可呼吸，加上高原地区低压低氧的自

然环境，患者只能卧床吸氧，无法下床活动。一个血气方刚的年轻小伙，一下子成了“废人”，达娃和家人们的情绪异常低落，对生活几乎丧失了希望。

### 一场接力，

#### 北大医院援藏专家接手治疗

就在这时，北大医院第十批组团式援藏专家来到了拉萨，还没脱离高原反应的专家团队立刻接手了达娃的治疗。进行了MDT多学科讨论后，刘海波大夫指出可以尝试使用“左主支气管袖状切除、次级隆突重建”这一手术方式，把达娃已经断掉的左肺两个肺叶重新修整后“接”回来，恢复已经丧失的左肺功能。

方案的提出让达娃全家又燃起了生活的希望。但是，这种术式难度很高，需要仔细解剖出左肺支气管三个管路后再重新修剪、吻合联通在一起，而一旦吻合口愈合不良，往往会出现



大咯血死亡的严重后果。正是因为难度和风险极高，这种手术不仅在西藏自治区历史上从未开展过，就是在内地的高水平医院，也会令资深专家望而却步。尤其达娃的情况是外伤导致，胸腔内部情况术前CT难以显示清楚，术中很可能会出现意想不到的紧急情况，需要术者有很强的控场应变能力和手术技巧。想到这里，刘海波大夫心里不禁有些犹豫：万一不成功，患者面临的可就是生命危险啊！

像是看透了刘海波大夫的忧虑，

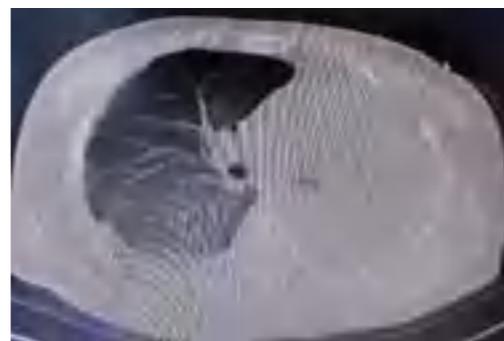
李楠主任医师说：“刘大夫，你尽管放手去做，术后监护室这里有我呢。”看着在北京朝夕并肩作战的好兄弟，刘海波大夫一下子心里有了底：“好，我们一定把病人的肺保住！”

### 一项挑战，

#### 高难度手术惊心动魄

经过周密的手术规划和充分的术前准备，刘海波大夫开始了这项自治区历史上的“首例”。

“小心这个肺动脉可能有裂伤，我们要先从主干进行游离套线，必要



患者术前后 CT 影像对比：左图术前 CT 显示左肺完全不张，没有功能；右图术后一个月复查 CT 影像，显示恢复良好



## 援藏情怀 ▶

时阻断”，“这个支气管动脉很粗大，一旦出血会非常汹涌，得先进行处理”，“支气管的吻合要先从最深处进行，由易到难”——刘海波大夫一边操作，一边讲解教学。

突然，一个异常的动脉血管破裂了，鲜红的血液一下子如喷泉样涌出。“别慌，把心外科手术器械打到台上，我要用5-0的滑线。”刘海波镇定自若地一边按压止血，一边对助手下达指令。看着刘大夫沉着的神情，整个团队也迅速平稳下来，危机很快解除，手术继续进行。

“麻醉老师，请帮我双肺通气吧”，“很好，肺膨胀起来了，没有漏气，手术成功了！”随着刘海波大夫的宣布，手术室瞬间充满了欢呼，每个人都忘记了疲惫，口罩下洋溢着喜悦。

手术成功了，战斗却并没有结束。李楠主任医师带领重症医学科的同志愿接手了术后的护理工作，不厌其

烦地讲解此类手术后的处理要点，亲自指导患者术后的监护和治疗。

很快，在北大医院援藏专家和自治区医疗团队的协作努力下，患者恢复非常迅速。术后一个月复查的时候，患者的左肺功能基本恢复，已经完全不需要家人的护理帮助。

北大医院自2005年起承担由中组部、人社部和国家卫健委共同开展的医疗人才“组团式”援藏工作，已连续派出十批次精兵强将赴藏工作，充分发挥学术引领、造血帮扶、区域辐射、大病兜底及平台支撑作用，极大地提升了西藏自治区人民医院的学科水平和区域辐射能力，为推动西藏地区整体医疗水平提高奠定了坚实基础，为实现贯彻“大病不出藏”作出了贡献。

援藏医疗队员们在雪域高原充分发扬“厚德尚道”的精神，展示了新时代“安吉拉”的奉献担当与大爱无疆。

（援藏医疗队）