



北京大学第一医院
PEKING UNIVERSITY FIRST HOSPITAL



微信服务号



微信订阅号



官方微博



官网首页



官方抖音

制作：北大医院宣传中心

投稿邮箱：xinxibao@163.com xcb@pkufh.com

地址：北大医院行政南楼304室 电话：010-83575603

www.pkufh.com



北大医院
PEKING UNIVERSITY FIRST HOSPITAL

封面导读

礼赞110岁的北大医院
2025大型公立医院发展会议成功举办

2025年第5期 总第285期

礼赞110岁的北大医院

2025大型公立医院发展会议成功举办



北京大学党委书记 何光彩



国家发展改革委副秘书长 肖清明



国家卫生健康委副主任 郭燕红



北京大学第一医院党委书记 姜辉



北京大学第一医院院长 杨尹默



健康报社总经理 闫丽新

礼赞110岁的北大医院

2025大型公立医院发展会议成功举办



创建“生育友好医院、儿童友好医院”启动仪式



中国工程院外籍院士、
北京大学临床医学高等研究院
院长王存玉



中国工程院院士、国家
制造强国战略咨询委员会
委员、国家新材料重大专项
战略咨询专家彭寿



国家卫生健康委统计信息
中心主任、党委书记
赵轶



国家药品监督管理局
药品注册管理司副司长
蓝恭涛



浙江大学医学院
附属第一医院党委书记
梁廷波



华中科技大学同济医学院
附属同济医院常务副院长
廖家智



中山大学附属第一医院
党委书记骆腾



复旦大学附属中山医院
党委书记顾建英



北京大学第一医院



目录



党建引领

- 北大医院党委召开深入贯彻中央八项规定精神学习教育动员部署会.....4
- 党史展馆里以学增智，援鄂队旗下砺心铸魂.....7

要闻聚焦

- 双引擎，再加速！北大医院与基础医学院再牵手推进纵深合作.....11
- 鼓足干劲！北大医院 Q2 再战质量新高地，一季度医疗工作会指引方向.....17

科研动态

- 新突破！薛晴教授开发子宫内膜异位症治疗新策略.....22
- 自身抗体竟成肾病“幕后黑手”？北大医院肾脏内科发表新成果.....26
- “核素+荧光”双剑合璧,北大医院创新成果让前列腺癌手术有了升级版“GPS导航”.....29

荣誉殿堂

- 奋斗 | 姜辉：全国卫生健康系统先进工作者.....35
- 喜讯 ×1！杨慧霞教授连任中国妇幼保健研究会母胎医学专委会主委，北大医院多位专家任职.....39
- 第四位！汪旻教授荣获茅以升北京青年科技奖.....42

榜样人物

- 侯新琳：倾“新”守护希望 “琳”漓尽致奉献.....44
- 刘霞：四十年护理路 一盏明灯暖人心.....48
- 张道俭：医者仁心映雪域.....51
- 叶乐平：守护“儿童呼吸”30年的温柔力量.....54
- 米兰：以专业与温度守护女性健康.....57

国家区域医疗中心

- 国家区域医疗中心建设新成效，住培对口支援项目全面启动.....60

百十新程 扬帆远航

- 礼赞 110 岁的北大医院，2025 大型公立医院发展会议成功举办！.....63
- 百十新程，扬帆远航 | 姜辉：知足、知不足、不知足.....74
- 百十新程，扬帆远航 | 杨尹默：从“被动应变”到“主动求变”.....78
- 时时叩问，“声声”不息——致敬走过 110 年的北大医院！.....82

封二 / 封三：礼赞 110 岁的北大医院，2025 大型公立医院发展会议成功举办

北大医院党委召开深入贯彻 中央八项规定精神学习教育动员部署会

为贯彻落实党的二十届三中全会部署，巩固拓展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育成果，巩固深化党纪学习教育成果，锲而不舍落实中央八项规定精神，推进作风建设常态化长效化，4月2日下午，北京大学第一医院党委召开深入贯彻中央八项规定精神学习教育动员部署会。党委书记姜辉，党委副书记、院长杨尹默，以及党政领导班子成员、

党委委员、纪委委员、党总支书记、党支部书记、临床、医技科室正/副主任、研究所正/副所长、科护士长、职能处室正副主任/处长等到场参会。会议由党委副书记、院长杨尹默主持。

党委副书记、院长杨尹默传达学习中央党的建设工作领导小组会议精神和中共中央办公厅《关于在全党开展深入贯彻中央八项规定精神学习教育的通知》要求。他强调，在全党开



党委副书记、院长杨尹默

展深入贯彻中央八项规定精神学习教育是今年党建工作的重点任务。全院党员干部要提高政治站位，深刻认识开展这次学习教育的重大意义，坚决贯彻党中央决策部署，按照上级党委和医院党委的工作安排，精心组织学习教育，教育引导全院党员干部严格落实中央八项规定及其实施细则精神等；要聚焦学习教育主题，认真学习习近平总书记关于加强党的作风建设的重要论述，带着思考学、带着责任学、带着问题学，通过学习不断提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力；要突出问题导向，深入查摆问题，加强警示教育，坚持立查立改、即知即改，推动中央八项规定精神内化于心、外化于行，以优良作风凝聚发展共识，确保党中央决策部署在医院落地见效，为医院高质量发展注入“廉动力”。

党委副书记、副院长张凯部署了《北京大学第一医院深入贯彻中央八项规定精神学习教育实施方案》（以



党委副书记、副院长张凯

下简称《实施方案》），强调各党总支、党支部要抓好动员部署，扎实学习研讨，组织全体党员学习习近平总书记关于加强党的作风建设的重要论述和中央八项规定及其实施细则精神；深入查摆问题，自觉对标对表，全面深入查找落实中央八项规定及其实施细则精神方面存在的问题，运用由风及腐案例加强警示教育；切实集中整治，立查立改、即知即改，列出清单，逐项制定整改措施，狠抓整改落实；注重开门教育，深入群众开展调研，自觉接受群众监督，加强和改进调查研究，聚焦群众“急难愁盼”的突出问题，采取更实的工作举措来推动解决。

党委书记姜辉作动员讲话时强调，学习教育既是“政治体检”更是“作风淬炼”，既是“思想洗礼”更是“能力提升”。全院党员干部要以此次学习教育为契机，切实把思想和行动统一到党中央决策部署上来，确保学有质量、查有力度、改有成效、促有实



党委书记姜辉

绩，以优良作风凝聚力量、干事创业，为医院“抓运营、强管理、提质量、增效益”提供坚强保障。姜书记对全体党员干部提出了要求：

第一，以高度的政治自觉贯彻落实中央八项规定精神，不松劲、不停步、再出发。作为有着百十年历史积淀的老院，我们的党员干部必须“走在前、作表率”，要高质量落实学习教育各项工作部署，真正做到思想上有触动、觉悟上有提升、工作上有进步，推动中央八项规定精神内化于心、外化于行，更好知边界、明底线，确保取得实实在在的成效。

第二，以鲜明的问题导向贯彻落实中央八项规定精神，边学习，边对照，再整改。全体党员干部要在学习中保持自省，做到案头常阅“警示录”，耳边常响“紧箍咒”，心中常映“正身镜”，做到学思用贯通、知信行统

一。在深刻剖析反面典型案例的同时，深挖问题根源，以案为鉴、以案促改，实现“以小切口带动作风大转变”，持续营造积极向上、风清气正的政治生态。

第三，以深度的自觉自律形成作风建设的“头雁效应”，驰而不息贯彻落实中央八项规定精神，推动医院高质量发展再次实现“大跨越”。此次学习教育是破解发展难题的重要抓手，在正风肃纪的同时，要强化问题导向，深挖问题根源，找准问题症结，坚持有什么问题就解决什么问题，什么问题突出就重点解决什么问题，多调研多走访，运用闭环式、清单化推进问题整改，引导推动党员干部在遵规守纪中担当有为，确保以学习教育实效提升群众获得感、满意度，推动医院实现“跨越式”发展。

“尽小者大，慎微者著”。开展深入贯彻中央八项规定精神学习教育是党中央作出的重大决策部署，也是今年的一项重要政治任务。在医院党委的领导下，全院党员干部将以高度的政治自觉和扎实的工作作风，推动学习教育走深走实，把“问题清单”转化为“发展清单”，以作风建设新成效推动保持党的先进性纯洁性、不断赢得群众信任拥护，为医院高质量发展提供有力保障。

（党委办公室）

党史展馆里以学增智 援鄂队旗下砺心铸魂

为深入贯彻中央八项规定精神学习教育，引导广大党员干部切实把思想和行动统一到党中央决策部署上来，推动学习教育走深走实、见行见效，4月16日，北京大学第一医院党委与中国共产党历史展览馆党委开展“深入贯彻中央八项规定精神学习教育，以昂扬姿态庆祝建院110周年”联学联

建主题党日活动。党委书记姜辉，党委副书记、院长杨尹默，党委副书记、副院长张凯，党委副书记、纪委书记赵瑞萍等全体党委委员、纪委委员、党政领导班子成员以及党支部书记和职能处室处长代表等一行47人参加活动。此次活动旨在通过重温党的光辉历程，结合中央八项规定精神学习，





进一步增强党员干部的纪律观念和廉洁意识，推动全面从严治党向纵深发展。

在中国共产党历史展览馆，全体党员在讲解员的带领下，参观学习了各个展区。气势磅礴的长城主题漆画、马克思《布鲁塞尔笔记》第四笔记本手稿、一大会址复原场景、开国大典影像、脱贫攻坚数据图表、科技创新成果……一幅幅珍贵的历史图片、一件件感人的实物展品，生动再现了中国共产党百年来的奋斗历程和辉煌成就。

在贯彻落实中央八项规定展区前，



讲解员详细解读了八项规定的核心要义和具体要求，强调作风建设是党的建设的永恒课题，是巩固党的执政地位、实现党的执政使命的重要保障。大家在讲解学习中深刻认识到落实中央八项规定精神是全面从严治党的重要抓手，是推动党和国家事业不断向前发展的必然要求。

在抗疫展区，北大医院援鄂抗疫医疗队签名的院旗高悬展厅中央。大家不禁感叹，更为之自豪！这面镌刻着136位逆行者签名的战旗，既是医者仁心的立体丰碑，更是北大医院百十年精神的时代见证；这面承载着



生命重量的战旗，也将成为穿越时空的密码，激励着一代代北大医院人勇担家国使命，甘于为民奉献。医院党政领导肃立旗下，让战疫熔铸的大医精神化作薪火相传的基因密码，让历史镌刻的医者担当成为永续前行的不竭动力。

参观后，医院党委还组织举行了庄严的重温入党誓词仪式。全体党员整齐列队，面对鲜红的党旗，庄严举起右拳，在杨尹默院长的带领下，重温入党誓词。此次仪式是一次深刻的思想洗礼，旨在激励每一位党员干部牢记入党时的初心与使命，更加坚定对党的忠诚和为人民服务的信念。

宣誓完毕后，姜辉书记对全体党员干部提出了要求：要以身作则、率先垂范，要在确保“学有质量”上下功夫，把准学习重点、丰富学习载体、深化学风建设；要在确保“查有力度”上下功夫，有什么问题就查摆什么问题，做到见人见事见思想；要在确保



“改有成效”上下功夫，把“个体治疗”与集中整治结合起来，做到立行立改、即知即改、边学边查边改；要坚持开门教育，让职工群众成为学习教育的参与者、监督者和受益者；要与服务中心大局紧密结合，以过硬作风推动工作有效落实，切实把学习教育成果转化为推动医院高质量发展的具体行动。

活动中，北大医院党委与中国共产党历史展览馆党委开展联学联建座谈会。中国共产党历史展览馆副馆长陈宇赫对北大医院的到来表示热烈的欢迎。他详细介绍了纪念馆丰富的馆



藏资源以及近年来在党史研究、展览策划、社会教育等方面取得的显著成果。

杨尹默院长从百年历史发展、优势学科建设、院区整体布局、服务管理提升等方面，全面介绍了北大医院的情况。

姜书记分享了北大医院党委在党建工作中如何创新形式，通过开展形式多样的活动，激发党员干部干事创业的积极性和主动性，切实将学习成果转化为工作动力和实际成效。

会上，双方就联学联建的合作模式进行了热烈探讨并达成了系列共识。双方表示，将以此次座谈会为契机，以资源共享为纽带，以活动联办为桥梁，以红色传承为抓手，共同为传承红色基因、弘扬革命精神、推动学习

教育走深走实贡献力量，以高质量党建引领事业高质量发展，在新时代新征程上展现新作为、创造新业绩。

作风建设永远在路上，没有“休止符”，只有“进行曲”；没有“完成时”，只有“进行时”。党员干部们在此次联学联做活动中，深入学习中央八项规定精神，进一步坚定理想信念、坚守初心使命，大家纷纷表示将以更加饱满的热情和更加务实的作风投身工作，以身作则、率先垂范，坚决反对形式主义、官僚主义，切实做到清正廉洁、勤政为民，时刻以自重、自省、自警、自励的态度，真正把学习成果转化为工作动力，以实际行动践行初心使命，为党和人民的伟大事业不懈拼搏奋斗！



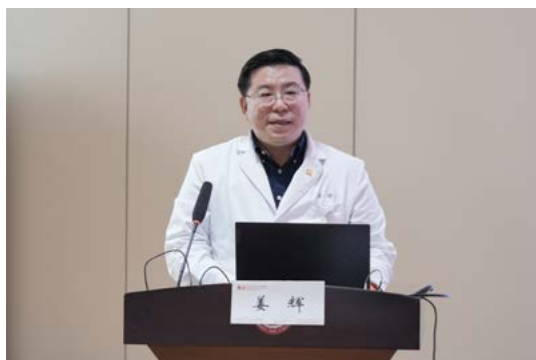
（党委办公室）

双引擎，再加速！ 北大医院与基础医学院牵手周年合作更升级

在国家科技创新战略纵深推进的新阶段，基础研究已成为医学突破的核心引擎。党的二十届三中全会指出，要“强化基础研究领域、交叉前沿领域、重点领域前瞻性、引领性布局”，强调“加强有组织的基础研究”。4月9日，

值此双方战略合作协议签署一周年之际，北京大学第一医院与北京大学基础医学院再度携手举办交叉合作会议。继首届科研创新交叉论坛于2024年3月28日成功签约后，两院通过本次会议进一步深化协同创新机制，推动基础研究与临床实践深度融合，共同探索医学科技前沿新范式。





姜辉书记

会议现场齐聚两院领导与学术中坚，北京大学基础医学院党委书记万有、院长孔炜、副院长姜长涛、副院长杨恩策、副院长罗昊、院长助理张勇、院长助理陈香梅及各学系主任、专家学者等 30 余人来到北大医院，出席本次交叉合作对接会。北大医院党委书记姜辉、院长杨尹默、副院长李建平、临床医学研究部部长陈旻、科研处常务副处长李婵以及各学科主任、青年骨干代表等 30 余人出席会议。会议由科研处副处长、实验中心主任郑佳和基础医学院院长助理张勇联合主持。

创新布局，赓续迈步

姜辉书记在开场致辞中对基础医学院各位领导专家的到来表示热烈欢迎和诚挚感谢。他指出，面对全球医学科技竞争新态势，基础研究已成为医院高质量发展的战略支点。北大医院通过“调结构、促增量，强学科、



基础医学院万有书记

重人才”的系统布局，在疑难重症诊疗体系建设和创新研究平台构建方面取得显著突破。面向未来，将重点构建“基础研究特区”与“临床研究特区”双轮驱动格局，期待与基础医学院这支“精锐之师”深化战略协同，在分子诊疗、智能医学等前沿领域实现突破性创新。

基础医学院万有书记在讲话中指出，北大医院各学科具有深厚优势，基础医学院具有诸多领先研究领域，双方应切实加强和推进合作开展。他特别提出建立“科研双聘导师制”，实现基础 PI 与临床专家深度绑定。基础研究应该坚持临床需求导向，通过建立“临床-实验室-临床”的闭环创新模式，将基础医学院在组学技术、生物传感等领域的优势深度对接北大医院的重大临床问题。同时学院将配套专项政策，构建跨学科人才流动机制，推动创新要素双向渗透。



北大医院李建平副院长作主题报告

高位引领 双向赋能

李建平副院长围绕“北大医院联合聘任学术骨干和客座教授政策”进行主题报告。为进一步推动跨学科研究和交叉融合，加强交流合作，北大医院于 2024 年 6 月及 2025 年 4 月先后出台聘任学术骨干和客座教授管理办法（简称“双聘”）。李建平副院长针对双聘工作进行政策介绍，并具体分析政策实施情况及取得的合作成效。他表示医院以开放心态欢迎基础医学院专家的加入，共促合作发展。

姜长涛副院长进行了“以菌为桥：基础与临床结合的思考”的主题报告。他分享了从临床问题出发、最终服务于临床的菌源新靶点研究经验，展示了基础临床双链融合的创新实践。通过建立“临床样本库-机制解析-转化应用”全链条研究体系，其团队研



基础医学院姜长涛副院长作主题报告

发的 AKK 菌代谢标志物检测试剂盒已进入临床转化阶段，印证了基础临床协同创新的巨大潜力。他强调应打通学院与医院壁垒，积极推动基础临床深度融合，希望与医院专家加强合作，共同赋能医学新质生产力，为更多临床问题提供解决方案。

锚定前沿 精准对接

基础医学院多位专家学者围绕自身正在开展和探究的前沿生物医学技术和研究内容以及希望的合作方向等进行详细介绍，涵盖双光子活体成像、组学为镜、血管类器官的制备、遗传机制、柔性生物传感器等研究方向，他们创新性的研究思路和方法，不仅展示了广泛的应用前景，也为临床研究带来无限可能，为疾病治疗提供了新的视角和解决方案，令人倍感振奋和期待，为交叉合作打开了切入点。



张勇



孙露洋



王凯



万沛星



王天云



李开龙



夏朋延



王光熙



梅帆



赵思源

基础医学院多位专家学者汇报

在随后的学科对接环节，北大医院各临床科室负责人与青年研究骨干从临床需求端出发，详细阐述了学科特色优势、重点攻关方向及核心技术

瓶颈，为双方合作打开局面、加深了解，实现临床研究与基础研究的直接对话，精准对接基础研究专家团队。



高莹



2- 焦红梅



陈旻



宋昱



王宇



魏玉梅



王昱



令晨



李新飞



马佳卉

北大医院各临床科室负责人与青年研究骨干汇报



基础医学院孔炜院长总结讲话

持续推进 共展未来

在会议总结环节，基础医学院孔炜院长表示，基础医学院与北大医院合作平台的建立对于双方意义非凡，是连接基础医学前沿技术与临床医学实践应用的枢纽。希望双方专家团队未来更加积极主动对接交流，持续推动科研需求与临床问题之间的有效转化，共同开创合作新局面，相信双方的合作一定未来可期，前景无限。

李建平副院长在总结讲话中指出，北大医院后续将通过更加多样化、深入性的形式举措，与基础医学院持续开展合作交流和互动，为合作平台持续注源赋能。期待双方在未来进一步拓展合作领域、提升合作实效，产出更多高水平 and 标志性合作成果。

本次交叉合作对接会，既是对基



北大医院李建平副院长总结发言

础医学院与北大医院战略合作签约一周年的献礼，更是双方战略合作生命力的延续和升级。展望未来，双方将继续深入合作，加强基础研究建设布局，以临床问题为导向，聚焦科研前沿热点和难点问题，深耕原始性创新性研究领域，共同构建科研创新机制，为国家卫生健康事业发展做出贡献，助力推进科研发展迈向国际领先水平。



(科研处)

鼓足干劲！北大医院Q2再战质量新高地，一季度医疗工作会指引方向

4月23日下午，北京大学第一医院于筑梦厅召开2025年第一季度医疗质量工作会。本次会议聚焦总结一季度医疗工作成果与经验，研讨并部署未来重点工作方向，旨在进一步推进医院的高质量发展，为患者提供更优质、更安全的医疗服务。

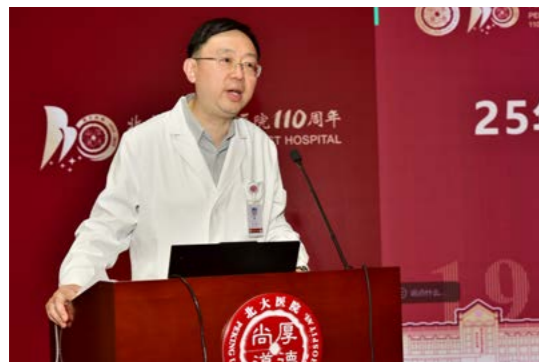
院长杨尹默、党委副书记、纪委书记赵瑞萍、副院长李航、总会计师

李敬伟、院长助理孙浩林，全院各临床、医技科室主任和医疗主任、相关职能处室中层干部、科护士长等出席会议。会议由医务处处长于楠主持。

开场致辞，锚定质量发展航向

李航副院长以“医疗质量”为主题发表开场致辞。他深刻指出，质量是医疗工作的生命线，唯有扎实提升医疗质量，医院的规模发展才具有真





李航副院长

正的意义。李航副院长用“辛苦并快乐着”生动概括了全院医务工作者在过去一季度的奋斗精神，对大家的辛勤付出表示衷心感谢，并指出全体医务工作者应以数据驱动改进，直面不足、明确目标，在第二季度及全年工作中精准发力，为医院高质量发展注入强劲动力。

行风工作学习，让制度保障临床运行

随后，会议特邀西城区市场监督管理局姜健科长从行业监管视角分享经验。姜科长深入阐述了市场监督管理局的政风建设与医院的行风建设之间紧密关联，并详细指出目前在医疗器械监管中可能存在的安全隐患，如产品来源把关不严、验收索证不全、设备超期使用、不良事件报告滞后、超范围使用医疗器械等。针对这些问题，姜科长指出医院应定期梳理设备台账，在医疗器械使用相关工作中进一步规范行为，以实现社会效益与患者利益



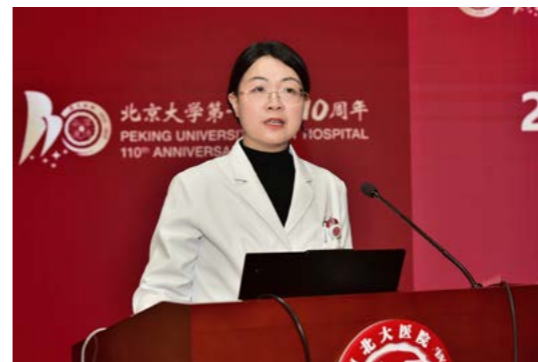
西城区市场监督管理局姜健科长

的双赢。

赵瑞萍副书记对姜健科长的普法宣传表示衷心感谢，并强调在医疗管理工作中，纪法问题与业务工作密不可分。赵书记指出，在当前形势下，“纪在法前、纪比法严”，全体医务人员需时刻绷紧纪律之弦，筑牢思想防线。她结合医疗行业实际，列举了“红包”处理、“飞刀”规范、器械商合作等常见风险点，提醒大家在执业过程中需时刻保持高度警惕。赵书记特别强调，反腐工作没有例外，必



赵瑞萍纪委书记



医务处于楠处长

须坚持“没有情有可原、没有功过相抵、没有不知者不怪、没有下不为例”的原则。她表示，下一步纪委将重点协助医务人员依法依规执业，维护职业尊严。

分享汇报，共谋发展新篇

医务处处长于楠全面总结了院第一季度医疗质量与安全工作成效，并针对存在问题提出改进方向。从医疗数据来看，一季度出院人次、手术人次及四级手术人次同比显著增长，但未来在做大增量中仍存在困难与挑战。在医疗质量方面，于处长从围手术期安全、病历质量、核心制度落实等方面介绍了第一季度的情况，并通报了典型医疗纠纷及医疗问题，警示全员重视诊疗规范，减少医疗事故发生。于处长提出，未来将通过推动床位资源共享、拓展平台等举措，促进效率提升，以精细化管理实现医疗流程闭环。她指出全院同仁应以问题为



门诊部房洪军主任

导向，严守安全底线，共同推动医疗质量迈上新台阶。

门诊部主任房洪军以“鼓足干劲、力争前三”为主题进行汇报。他指出，在全体医护人员的共同努力下，医院第一季度门诊工作取得显著成效，超额完成年度目标进度。其中，耳鼻咽喉—头颈外科、儿童医学中心、甲状腺乳腺外科等科室表现尤为亮眼，展现了强劲的发展势头。房主任从周末门诊、互联网门诊、诊位使用率、接诊效率等方面展示了各科室的相关数据，并鼓励大家多出门诊、提高接诊效率。在医疗质量方面，房主任从病历书写质量、门诊停诊率、投诉等方面分析了一季度现状，提出要确保服务质量与数量同步提升。他强调，门诊是医院学科诊治能力的重要体现，未来将双院区协同发力，继续以患者需求为导向，优化流程、提升技术，推动门诊服务再升级。



病案与临床数据中心林箐主任

病案与临床数据中心主任林箐系统总结了医院第一季度病案质量管理工作。她指出，目前终末病案质控体系已逐渐完善，通过零容忍等专项质控工作，已实现典型问题分层分类管理。然而部分病房还存在一些病历书写不规范现象，仍需全员强化规范意识，提高病历书写质量。随着北京市电子病历共享平台建设的推进，病案数据实时上传成为硬性要求。林主任提出，科室需提升病历时效性与准确性，在“客观、真实、准确、及时、完整、规范”十二字方针下，全院需摒弃“事后修补”思维，将质量管控贯穿诊疗全程。未来，病案管理将依托信息化助力，为医院高质量发展提供坚实的数据支撑。

药剂科主任周颖重点强调了医院在合理用药方面的成效与挑战，并提出下一阶段的工作方向。她从抗菌药物管理、药费控制、处方点评等方面



药剂科周颖主任

对医院情况进行了深入分析，并介绍了目前的管理成效。周主任指出，未来将持续优化抗菌药物使用强度指标，全面落实相关政策，并加强处方动态监测，做到合理、安全、合规。她指出全院医务人员应以患者安全为核心，严格遵守用药规范，共同构建高效、透明的合理用药管理体系，为医院高质量发展保驾护航。

会议最后，杨尹默院长总结讲话。他分析了医疗安全现状，提出医疗质量受到多方面因素的影响，包括运行效率、人事结构、教学质量、多院区管理、科研及人才评价体系以及医疗管理模式等。面对目前存在的各方挑战，杨院长明确指出，医疗质量重于医疗数量、医疗安全重于医疗效率。他提出，需通过严格落实核心制度、建立完善基于信息化的质控体系、建设绩效评价体系、落实岗位责任及技能培训等举措，切实保障医疗安全。



杨尹默院长总结发言

他强调，在医疗工作中，要以安全为目标、以质量为核心、以服务为导向、以国考为抓手、以管理为路径，每位

医务工作者都应作为第一责任人，在保障医疗增量的同时提升医疗质量，共同筑牢医院高质量发展的安全防线。

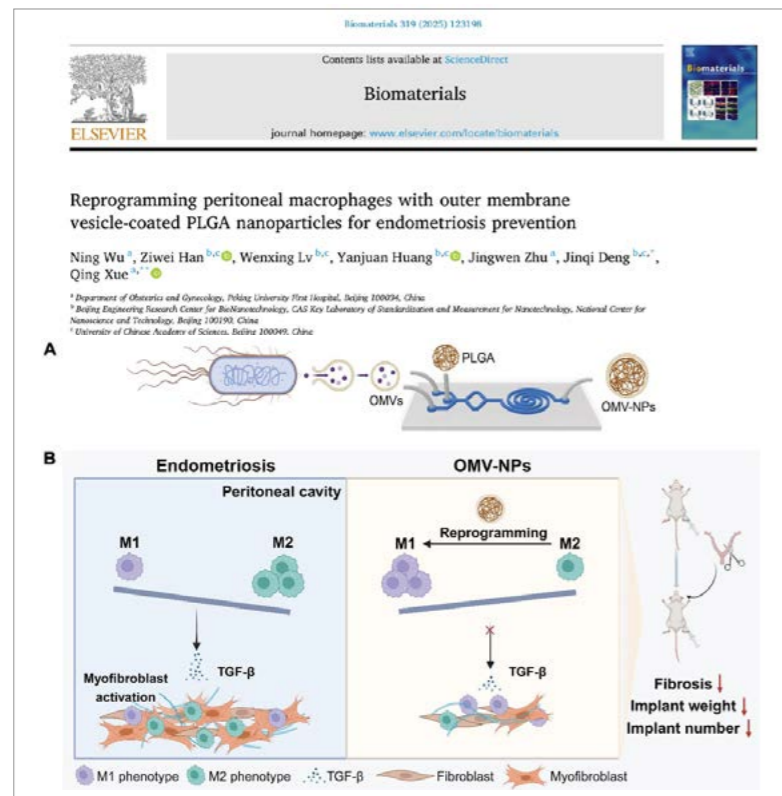
本次会议的成功召开，为北大医院在本年度进一步提升医疗质量、优化医疗服务、加强医院管理等方面明确了方向，奠定了基础。全体医务工作者将以此次会议为契机，以更高的标准、更严的要求、更实的举措，努力推动医院各项工作再上新台阶，为人民群众的健康事业做出更大贡献。

（医务处）

新突破！薛晴教授团队发现新型纳米颗粒助力子宫内膜异位症治疗

在最新发表于国际知名杂志《Biomaterials》(2023年影响因子12.8, Q1)的研究中,薛晴教授团队开发了一种新型的纳米治疗策略——外膜囊泡(OMV)包被的聚乳酸-羟基

乙酸共聚物(PLGA)纳米颗粒(OMV-NPs),用于治疗子宫内膜异位症。该研究由薛晴教授指导,其博士生伍宁作为第一作者,国家纳米科学中心孙佳姝团队的邓瑾琦研究员为共同通讯



作者。这一成果为子宫内膜异位症的治疗提供了新的思路和方法。

研究背景

子宫内膜异位症(Endometriosis)是一种常见的慢性炎症性疾病,主要影响育龄期女性,全球约有10%的育龄妇女受其困扰。这种疾病不仅会导致盆腔疼痛、痛经和不孕,还可能严重影响患者的生活质量。目前的治疗手段主要依赖于激素疗法,但这些方法往往伴随着显著的副作用,如抑制排卵、更年期症状和骨质疏松风险。此外,手术治疗虽然常用,但复发率高,且可能损害卵巢储备。因此,开发非激素类的替代疗法已成为学界的迫切需求。

OMV-NPs的作用机制

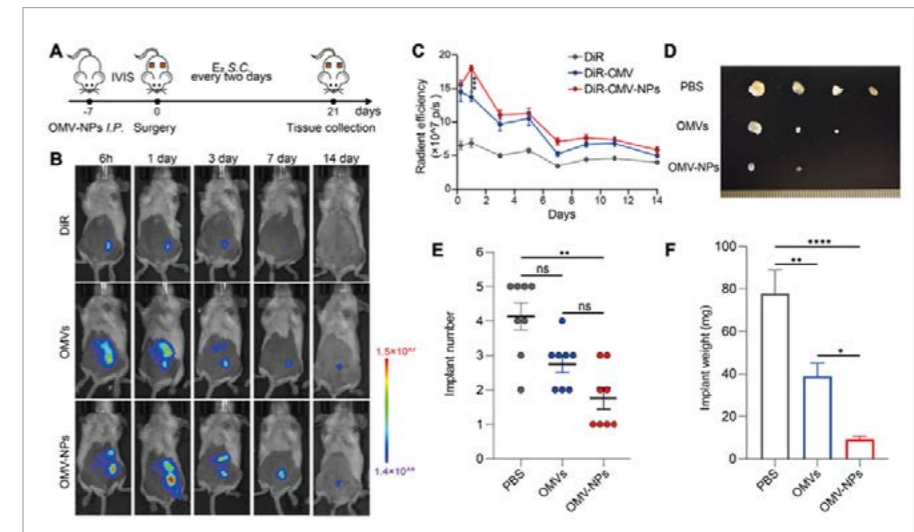
OMV-NPs的核心是利用细菌外膜

囊泡(OMVs)的免疫刺激特性。OMVs能够激活巨噬细胞,促使其分泌促炎细胞因子,并将巨噬细胞极化为M1表型。

在我们的研究中,OMV-NPs被证实能够被巨噬细胞更高效地摄取,其在腹腔内的保留时间也较长,近80%的腹腔巨噬细胞能够摄取这些颗粒。这种免疫调节作用不仅改变了腹腔内的免疫微环境,还显著降低了转化生长因子-β1(TGF-β1)的产生,并抑制了肌成纤维细胞的激活。

实验结果

在小鼠模型中,OMV-NPs治疗显著减少了子宫内膜异位症病灶的数量和重量,同时降低了病灶内的纤维化程度。此外,通过免疫组化技术,我们发现M2极化巨噬细胞与纤维化之



间存在正相关关系，这进一步证实了OMV-NPs通过重新编程巨噬细胞来抑制子宫内膜异位症进展的潜力。

临床意义与未来展望

子宫内膜异位症的治疗一直面临挑战，尤其是对于希望怀孕的女性来说，激素疗法并非理想选择。OMV-NPs作为一种非激素类的免疫疗法，为这种疾病的治疗提供了新的思路。这种纳米颗粒不仅能够精准靶向巨噬细胞，还能通过调节免疫微环境来抑制病灶的形成和发展。然而，我们的研究也存在一些局限性。例如，OMV-NPs可能在高剂量下引发系统性免疫过度

激活，因此需要进一步优化剂量或通过工程化方法提高其安全性。此外，OMVs的成分复杂，未来研究需要进一步明确哪些成分对治疗效果起关键作用。尽管如此，OMV-NPs的开发为子宫内膜异位症的治疗带来了新的希望。这种纳米颗粒不仅在动物模型中显示出良好的生物相容性和安全性，还为临床应用提供了理论基础。未来，我们期待通过更多的临床前研究和临床试验，将这一创新疗法转化为实际的治疗手段，为子宫内膜异位症患者带来福音。

作者简介



第一作者

伍宁

北京大学第一医院妇产科博士研究生在读，师从薛晴教授，主要研究方向为子宫内膜异位症及卵巢早衰。以第一作者发表SCI及核心期刊论文4篇，其中SCI论著2篇。



通讯作者

薛晴

教授，主任医师，博士生导师，博士后合作导师，北京大学第一医院生殖医学中心主任。

薛晴教授近年来承担十三五及十四五子课题2项、国家自然科学基金面上项目5项等共计10项国家级和省部级基金，以

及5项校院级基金。获得北京市科技进步三等奖、全国妇幼健康科学技术二等奖等3项省部级奖项，以及国家卫健委医学科技创新大赛铜奖。在“荣耀医者”2024年度论坛荣获“生殖专科精英”称号。获得专利1项，以第一和责任作者共发表SCI论著31篇。14次参加国际大会并受邀进行口头发言，2次获得国际奖项。担任《妇科与生殖内分泌掌中宝》主编，《生育力保存的原则与实践》副主译，参与编写内异症和不孕等4项指南。

(妇产生殖医学中心)

自身抗体竟成肾病“幕后黑手”？ 北大医院肾脏内科发表新成果

微小病变 (minimal change disease, MCD) 和原发性局灶节段性肾小球硬化症 (primary focal segmental glomerulosclerosis, FSGS) 是肾病综合征的重要病因，临床表现为大量蛋白尿 (>3.5g/24h)、低蛋白血症和水肿，但其发病机制尚未完全明确。近年来研究表明，这些疾病的发病机制与自身免疫反应密切相关，特别是自身抗体发挥了重要作用。Nephrin 是足细胞裂孔隔膜的关键跨膜蛋白，负责维持肾小球滤过屏

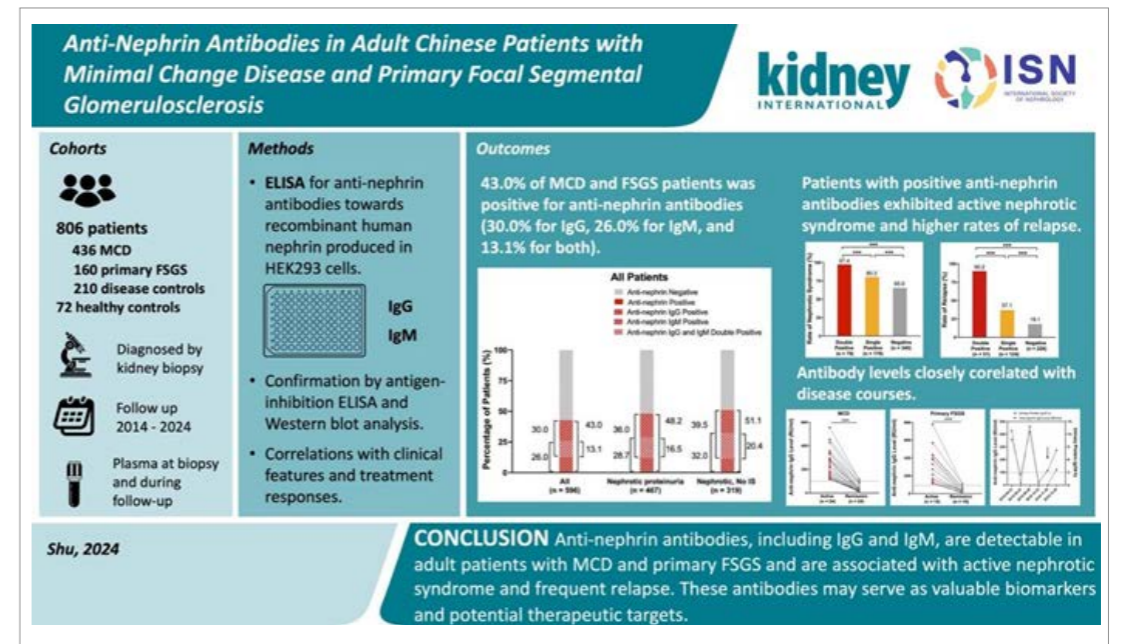
障的完整性。有研究发现 MCD 和原发性 FSGS 患者体内存在抗 nephrin 自身抗体，导致足细胞功能损伤和肾小球滤过屏障破坏，在这些疾病中发挥致病作用。

北大医院肾脏内科暨北京大学肾脏疾病研究所崔昭教授团队对 596 例经肾穿刺活检确诊的中国成人患者 (436 名 MCD 患者和 160 名原发性 FSGS 患者) 进行了抗 nephrin 抗体检测，并对患者活检时及随访期间的临床数据进行了分析。研究发现，43%

> *Kidney Int.* 2025 Mar 25;S0085-2538(25)00257-1. doi: 10.1016/j.kint.2025.02.028.
Online ahead of print.

Anti-Nephrin Antibodies in Adult Chinese Patients with Minimal Change Disease and Primary Focal Segmental Glomerulosclerosis

Yue Shu¹, Jing Huang¹, Lei Jiang¹, Yi-Miao Zhang¹, Fang Wang¹, Xin Wang¹, Li-Qiang Meng¹, Xu-Yang Cheng¹, Gang Liu¹, Su-Xia Wang², Ming-Hui Zhao¹, Pierre Ronco³, Zhao Cui⁴

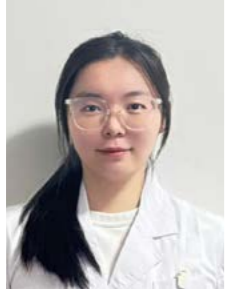


的患者抗 nephrin 抗体阳性 (30% 为 IgG 型, 26% 为 IgM 型, 13% 为双阳性), 而在疾病对照和健康人群中, 均未检测到抗 nephrin 抗体。在未接受激素或免疫抑制剂治疗且表现为肾病水平蛋白尿的患者中, 抗体阳性率高达 51.1%。抗 nephrin 抗体阳性的患者, 肾病综合征更严重 (蛋白尿水平更高、血清白蛋白更低、血肌酐更高), 复发率更高, 维持缓解的时间更短。抗体水平在临床缓解期显著下降, 在蛋白尿复发时再次升高, 表明

抗体水平与蛋白尿之间存在很强的关联性。该研究成果说明, 抗 nephrin 抗体对于 MCD 和原发性 FSGS 的辅助诊断、病情监测和治疗策略都具有重要的临床意义, 在线发表在肾脏病领域的权威杂志《*kidney international*》(IF 14.8)。

肾脏内科崔昭教授为本文通讯作者, 舒悦博士为第一作者。该项研究获得了北京大学第一医院肾脏疾病研究所所长赵明辉教授的详尽指导及国家自然科学基金的支持。

研究团队介绍

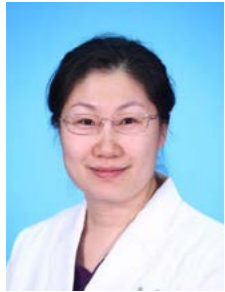


第一作者

舒悦

北京大学第一医院肾脏内科在读博士研究生，导师崔昭教授。

主要研究方向：肾小球相关疾病的免疫发病机制和治疗，以第一作者发表 SCI 文章 2 篇。



通讯作者

崔昭

北京大学第一医院肾脏内科主任医师，教授，博士生导师。获得国家杰出青年科学基金和国家自然科学基金优秀青年基金。担任中华医学会内科学会委员，中国免疫学会理事，北京免疫学会副理事长，北京医学会内科学会常委。研究方向为肾脏病的免疫机制及治疗研究。

主要学术成就：长期从事肾脏疾病临床诊治工作，在原发性及继发性肾小球疾病，肾病综合征，慢性肾炎，急性肾炎，急性肾衰竭等方面有丰富的经验和造诣。尤其在膜性肾病（MN）、微小病变肾病（MCD）、局灶节段性肾小球硬化症（FSGS）的自身免疫发病机制、临床规范诊断和治疗、新药研发和评价等方面取得了优秀的研究成果。对于抗肾小球基底膜（GBM）病等自身免疫性肾脏病的诊治和研究达到了国际先进的水平。研究成果共发表 SCI 论文 120 余篇，H-index 39。作为第一 / 通讯作者在肾脏病领域最有影响的杂志 *Kidney Int* 和 *J Am Soc Nephrol* 发表论著 14 篇。为 *Nat Rev Nephrol* 撰写综述，为《*Oxford Textbook of Clinical Nephrology*》撰写抗 GBM 病章节。已获得国家发明专利授权 3 项。

（肾脏内科）

“核素 + 荧光” 双剑合璧，北大医院创新成果让前列腺癌手术有了升级版 GPS 导航

近日，北京大学第一医院泌尿外科李学松、谌诚教授团队与核医学科张建华教授团队合作的“靶向 PSMA 的核素 / 荧光双模态探针在前列腺癌术

前 PET/CT 显像和术中荧光导航单臂前瞻性队列研究”成果，发表于泌尿外科顶级期刊《*European Urology*》（IF=25.3）。该研究为首项将靶向

available at www.sciencedirect.com
journal homepage: www.europeanurology.com

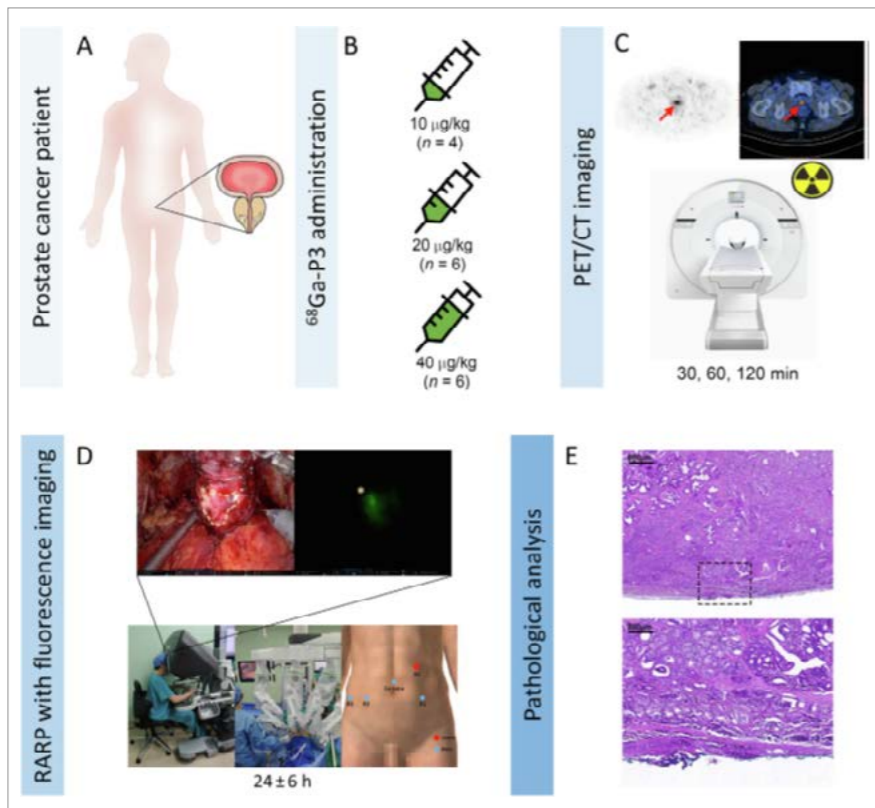


Surgery in Motion

First-in-human Study of a Dual-modality Prostate-specific Membrane Antigen-targeted Probe for Preoperative Positron Emission Tomography/Computed Tomography Imaging and Intraoperative Fluorescence Imaging in Prostate Cancer

Silu Chen^{a,†}, Hongchuang Xu^{b,†}, Xueqi Chen^{b,†}, Qi Shen^a, Xu Chen^a, Meng Zhang^a, Zhihua Li^a, Zhongyuan Zhang^a, Han Hao^a, Wei Yu^a, Yan Fan^b, Liqun Zhou^a, Ning Zhang^c, Jianhua Zhang^{b,*}, Xing Yang^{b,d,*}, Cheng Shen^{a,*}, Xuesong Li^{a,*}

^a Department of Urology, Peking University First Hospital, Institute of Urology, Peking University, National Urological Cancer Center, Xicheng District, Beijing, China; ^b Department of Nuclear Medicine, Peking University First Hospital, Xicheng District, Beijing, China; ^c Translational Cancer Research Center, Peking University First Hospital, Xicheng District, Beijing, China; ^d Department of Nuclear Medicine, Peking University People's Hospital, Xicheng District, Beijing, China



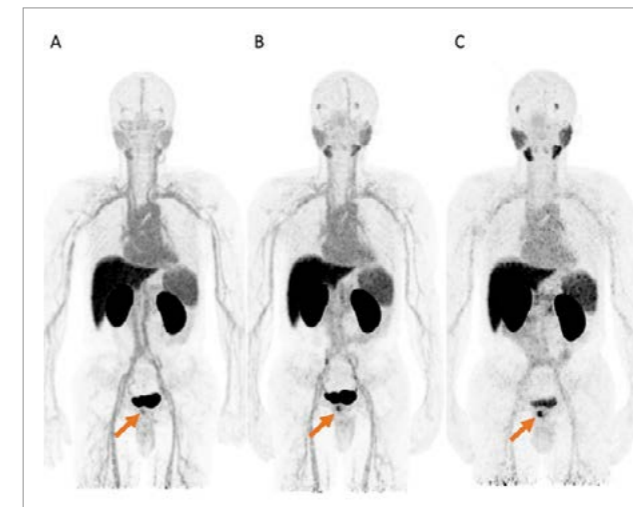
68Ga-P3 术前 PET/CT 显像及术中荧光显像的流程

PSMA 的核素 / 荧光双模态探针用于前列腺癌术前诊断和术中荧光导航的临床研究。泌尿外科与核医学科深度合作，系统性完成探针设计、剂量摸索及临床转化的全过程，首次实现单次注射同步支持术前精准分期与术中实时导航，为前列腺癌精准手术提供了革新性解决方案。

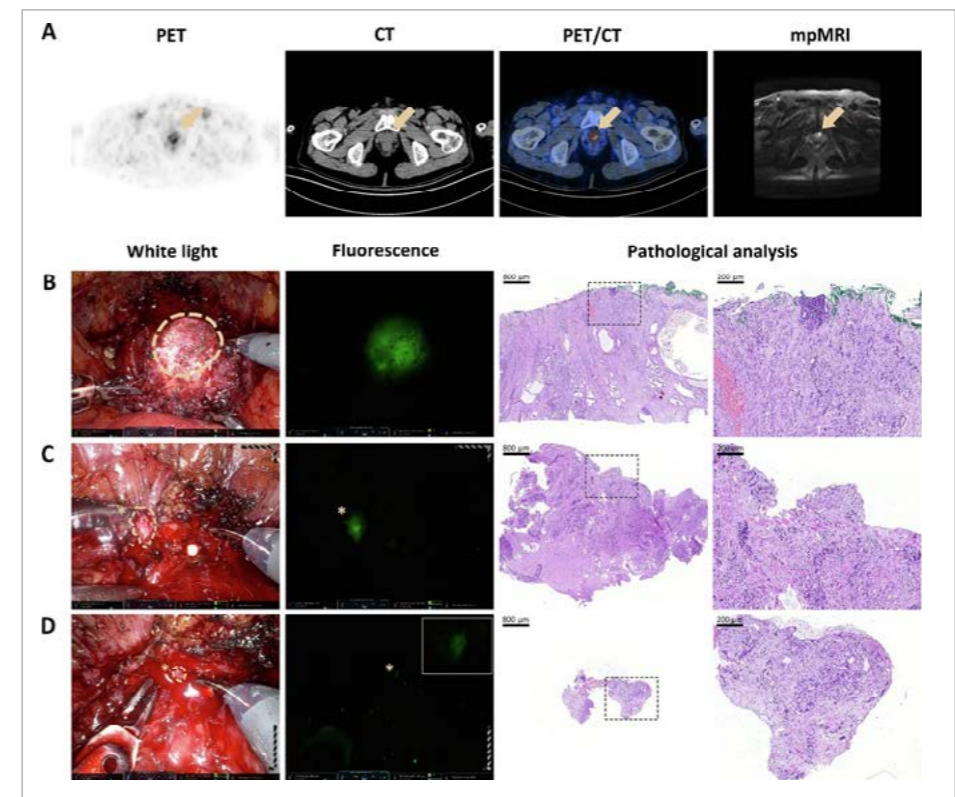
前列腺癌作为全球男性常见的恶性肿瘤之一，其发病率和死亡率在分别位居第二位和第五位。前列腺癌具

有多灶生长和浸润生长，易突破包膜侵犯周围组织等特性。前列腺癌手术的难点在于盆腔狭小空间内肿瘤完整切除与功能结构保留的精准平衡。当前前列腺癌手术切缘主要依赖术者经验判断，结合术中白光下有限的视觉信息，导致术中难以精准识别肿瘤边界和手术切缘床的肿瘤残留。

68Ga-P3 是一款基于三七素 - 脲基骨架设计的靶向 PSMA 核素 / 荧光双模态探针。该探针以 DOTA 为放射性核



注射 68Ga-P3 后 30 分钟 (A)、60 分钟 (B)、120 分钟 (C) 的最大密度投影图像



68Ga-P3 识别前列腺尖部肿瘤及盆腔残留病灶

素螯合剂，吡啶菁绿衍生物为荧光团，通过羧酸修饰的连接基团优化其代谢动力学特性。研究发现，⁶⁸Ga-P3在临床应用中具有良好的安全性。研究过程中，所有患者均未观察到严重不良事件，也未发现与注射⁶⁸Ga-P3、PET/CT显像和荧光显像相关的不良事件。

在放射性活度为3.7MBq/kg的给药剂量下，可获得满意的PET显像图像质量。⁶⁸Ga-P3在肾、肝、甲状腺、脾和前列腺中的器官剂量最高。据估算，⁶⁸Ga-P3的有效剂量为 6.00 ± 1.15 mSv/MBq。随着时间延长，肿瘤部位的放射性摄取量逐渐增加，于注射后120分钟达到最佳肿瘤-背景比。在注射后2小时，中位肿瘤最大标准化摄取值(SUV_{max})为5.3(4.1-8.1)，肿瘤SUV_{max}与背景SUV_{max}比值的中位值为2.4(1.8-3.3)。⁶⁸Ga-P3 PET/CT在前列腺肿瘤定位的灵敏度、特异性、阴性预测值和阳性预测值分别为79.1%、90.4%、81.5%和89.0%。

本研究所有手术均由谌诚主任医师团队完成。研究发现，术中使用荧光显像技术进行观察并获得组织病理结果的区域包括97处前列腺手术切缘和2处残留病灶。术中使用荧光显像观察前列腺表面及残留病灶，其总体的阴性预测值为100%，阳性预测值为

43.8%，准确度为90.9%。88.9%的假阳性区域为肿瘤临近手术切缘的区域，这表明假阳性信号主要源于邻近手术切缘的前列腺病灶内⁶⁸Ga-P3的荧光信号穿透病灶表面组织所致，对术中肿瘤定位具有重要价值。研究还发现，当⁶⁸Ga-P3给药剂量升高时，阳性预测值和准确度呈现上升趋势。当给药剂量为40 μg/kg时，阴性预测值为100%，阳性预测值和准确度最高，分别为57.1%、92.3%。在术后6周和术后3月，并无患者因手术切缘阳性或盆腔肿瘤残留导致PSA升高。

综上所述，该探针只需单次注射，即可借助术前PET/CT显像，实现对肿瘤的精准分期与定位；而在手术过程中，该探针又能通过荧光显像技术，为肿瘤切除提供实时可视化的导航，有效克服了传统手术中肿瘤边界识别困难的难题，极大地提升了手术切除的精准性。基于其独特优势，对于肿瘤靠近前列腺包膜的患者而言，⁶⁸Ga-P3的应用有望显著降低手术切缘阳性率，减少术后肿瘤残留的风险。该成果标志着泌尿外科与核医学科跨学科协作的创新突破，为前列腺癌患者提供了从诊断到治疗的全流程精准解决方案。

本研究通讯作者为泌尿外科李学松教授、谌诚主任医师，核医学科张

建华主任医师、北京大学人民医院核医学科杨兴研究员；共同第一作者为泌尿外科博士研究生陈思鹭、核医学科徐红闯副研究员和陈雪祺主治医师。

泌尿外科沈棋副主任医师、陈旭主管护师、李志华副主任护师为本论文做出重要贡献。

通讯作者简介



李学松

主任医师，教授，博士研究生导师，博士后合作导师，北京大学泌尿外科研究所副所长，北大医院泌尿外科主任。中国医师协会泌尿外科医师分会(CUDA)第四届委员会副会长、中国医疗保健国际交流促进会泌尿男性生殖医学分会副主任委员、中华医学会泌尿外科学分会(CUA)机器人学组委员兼副秘书长、CUDA上尿路修复协作组组长、CUDA上尿路尿路上皮癌(UTUC)协作组组长、CUDA修复重建学组副组长、CUDA数字与人工智能学组副组长、中国医师协会毕业后医学教育外科(泌尿外科方向)专业委员会副主任委员、中国医学装备协会人工智能和医用机器人工作委员会第二届常务委员、北京癌症防治学会泌尿肿瘤专业委员会主任委员、北京医学会泌尿外科学分会尿路修复与重建学组副组长、亚洲机器人泌尿外科学会(ARUS)临床研究委员会委员、世界机器人学会学术主席(SRS, Academic Chair)等。

在中英文杂志发表论文330余篇，其中第一或通讯作者发表SCI论文180余篇，获得国家实用新型专利15项，参编或编译泌尿外科专业书籍23部。主持国家自然科学基金3项，科技部重点研发计划1项(课题负责人)，北京市自然科学基金2项，北京市科技计划1项，首都卫生发展科研专项重点攻关项目1项，研究总经费2700余万元。获得省部级以上奖项8项。



湛诚

主任医师、副教授，北京大学第一医院泌尿外科机器人专业组组长，CUDA 微创及机器人学组委员兼秘书长，北京医学会器官移植分会青年委员会委员。研究方向为泌尿系统肿瘤的微创治疗，尤其是在前列腺癌的机器人手术治疗方面，主持北京市自然科学基金1项。以第一作者或通讯作者（含共同第一作者或共同通讯作者）在 *Eur Urol*、*J Urol*、*Eur Urol Focus* 等期刊发表十余篇SCI。



张建华

主任医师、副教授、博士研究生导师，北大医院核医学科副主任。研究方向为新型分子影像探针的临床转化；核素诊疗一体化等。任中华医学会核医学分会青年委员、PET/CT 学组委员，北京医学会核医学分会委员兼秘书，中国核学会核医学分会常务理事，中国抗癌协会肿瘤影像专业委员会常委，中国人体健康科技促进会肿瘤医学影像专委会秘书长，《*Cancer Innovation*》青年编委及《*iRadiology*》青年编委等。近5年以第一作者或通讯作者在 *Eur Urol*、*J Nucl Med*、*Eur J Nucl Med Mol Imaging* 等国际知名期刊发表20余篇SCI文章。副主编教材、专著4部，参编专著、教材13部、专家共识/指南5项。

（泌尿外科、科研处）

姜辉：全国卫生健康系统先进工作者

3月31日，人力资源社会保障部、国家卫生健康委、国家中医药局、国家疾控局发布全国卫生健康系统先进集体、先进工作者、“白求恩奖章”获得者表彰名单，党委书记姜辉荣获“全国卫生健康系统先进工作者”称号。

这一殊荣不仅是对姜辉教授在卫生健康领域卓越贡献的高度认可，更是对北大医院全体医务工作者的激励与鼓舞。

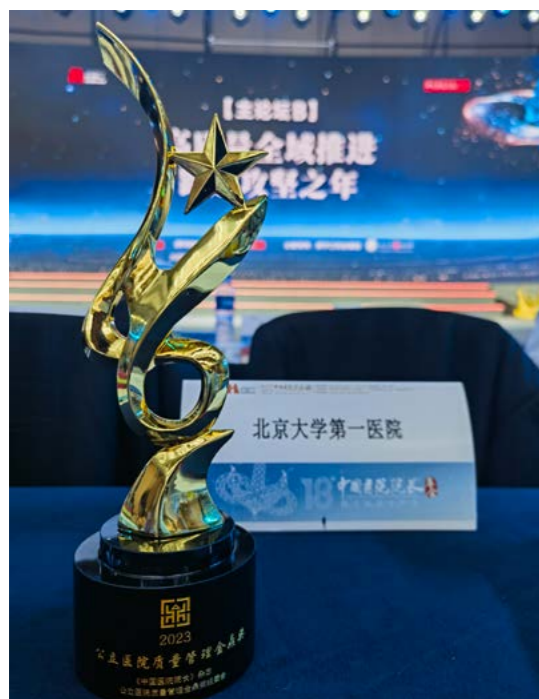
姜辉，医学博士，主任医师、教授，博士研究生导师，现任北京大学第一医院党委书记、国家泌尿外科专业质控中心主任，北京大学泌尿外科研究所所长，享受国务院政府特殊津贴。他不仅是一位出色的管理者，也是我国著名的男科学和性医学专家，长期以来为推动中国男科事业快速发展及走向国际做出了巨大贡献。担任亚太性医学会主席，中国妇幼健康研究会副会长，中华预防医学会生育力保护分会主任委员，北京健康教育协会副



会长，北京医学会男科学分会候任主任委员，北京医学会生殖医学分会副主任委员等。

党建领航驱动，医院跨越争先

自2022年4月担任北大医院党委书记以来，姜辉教授以改革创新为动力，以实干担当为引领，带领班子直面急难愁盼问题，不断优化管理职能、



转变服务意识、大胆改革创新，以“强学科、重人才”“调结构、促增量”“抓运营、强管理”的思路推动医院快速发展；他号召全院职工解放思想、实干担当，大力开展改革创新，一系列行之有效的举措推动医院快速发展；他推进科室中层行政换届工作，公开透明，选拔一大批政治过硬、业务精湛的青年骨干，推动干部年轻化；他带头执行党委委员联系支部制度，出台落实支部书记工作例会制度，开展创建党建工作样板支部活动，夯实基层战斗堡垒，团结激发全院职工干事创业的热情。他还作为医院代表，在北京市卫生健康系统党的建设工作会议

议上分享经验，医院党委荣获 2023 年度卫生健康系统思想政治工作标杆单位、2023 年度北京大学先进党委以及“2024 年公立医院质量管理金鼎奖”。

厚植家国情怀，医疗下沉惠民

为推动优质医疗资源扩容和区域均衡布局，姜辉书记带领北大医院充分发挥“国家队”资源优势，厚植家国情怀。两年来，北大医院的国家区域医疗中心建设实现了从无到有、从有到优的突破。他多次前往北大医院宁夏妇儿医院和北大医院太原医院调研问题、对接政策、解决困难、持续推动。作为北大医院太原医院总院长，姜辉教授将推动太原医院发展作为主题教育的调查研究课题，积极和国家发改委等国家部委对接，解决了一个个“搁置已久”的急难愁盼问题。目前两个区域医疗中心总体运行较好，得到了当地百姓的信赖。此外，在姜辉书记的带领下，北大医院已形成“一院多区”战略布局。大兴院区如期开业，为城南百姓提供更加高效、便捷、贴心的诊疗服务，满足城南地区居民的就近就医需求，减少中心城区压力，促进首都医疗事业的均衡发展，提升京津冀一体化医疗服务能力。

恪守医者仁心，筑牢生命防线

姜辉书记秉持“敬佑生命、救死扶伤、甘于奉献、大爱无疆”的精神，



始终将人民群众的健康放在首要位置，面对 2022 年底的新冠重症救治，他带领医院在国内率先喊出了“应收尽收、应治尽治”的口号，率领医护团队确保北大医院实现了没有被封闭一天的记录，发挥了北大医院“国家队”的职责和使命。面对 2023 年底儿科呼吸系统疾病就诊高峰，他带领团队积极应对挑战，牵头现场办公，在紧急时刻统筹协调、整合资源，通过扩大服务、导诊分流、区域扩容、流程优化等六项有利举措化危为机。北大医院的做法获得了上级部门的高度认可，姜辉书记代表医院在北京市儿童呼吸道疾病调度会上进行工作经验交流。

改革破局提质，精益管理增效

姜辉书记在卫生健康事业发展和深化医药卫生体制改革工作中明实情、出实招，真抓实干，勇于开拓创新，敢抓敢管，敢于碰硬。近两年来，医院先后开设了周末门诊、周末手术方便患者；推出了互联网诊、远程会诊



等便民措施；着力解决了患者看病缴费排大队等问题，打通了医疗服务的最后一公里。2023 年医院在医教研管全方面开展精细化管理，使整体医疗数据实现了大幅度增长，近两年医院各项医疗指标连续增长超 20%，社会声誉度显著提升。这得益于姜辉书记始终坚持以患者为中心，以提高医疗服务质量为重点，彰显了“精细化管理”和“高质量发展”的实效和真招。

潜心科教育人，创新成果显著

除了医疗和管理，姜辉书记持续关注教学育人工作。他积极倡导和推动住院医师规范化培训、专科医师规





范化培训工作，特别是北大医学专科医师规范化培训工作走在了国内前列，培养出一大批堪当大任的新时代医学人才。先后在 *Gut* 等期刊发表SCI论文150篇、主编和参编学术论著10余本、出版科普专著10本，先后获国家自然科学基金委重大项目课题、科技部重点研发项目首席科学家、国家自然科学基金、北京市卓越计划等20多个项目经费支持。先后获得中华医学科技奖、教育部科技成果奖、中华预防医学会科技奖、华夏医学科技奖和全国妇幼健康科技奖等七项省部级科技奖，在教学领域获得2022年高等教育国家级教学成果奖一等奖。

深耕健康科普，助力健康中国

他也是健康传播的擎旗者。作为全国首批国家级健康科普专家库成员，他身体力行传播健康知识，打造了“学



术支撑-媒体融合-社会动员”的科学传播范式，在男性生殖健康的大众教育和社会普及方面作了大量公益性工作，先后主编了多部科普图书，印刷近百万册，参加央视、人民日报、新华社等平台的科普录制，新媒体科普视频年播放量超亿次，是大众男性生殖健康科普教育和健康促进的中国领军人物。曾荣膺首届“中国十大男性健康科普专家”、“年度科普影响力人物”和“全民科学素质工作先进个人”等荣誉。

姜辉教授以实干担当诠释了医者初心，以创新精神引领了医院发展，以无私奉献践行了健康使命。在他的带领下，北大医院将继续深化改革创新，强化学科建设，提升医疗服务水平，为推动健康中国建设贡献北大医院力量。

(宣传中心)

喜讯 × 1！杨慧霞教授连任 中国妇幼健康研究会母胎医学专委会主委， 北大医院多位专家任职

4月11日，中国妇幼健康研究会母胎医学专委会换届会议暨第二届母胎医学专委会全体会议在南京召开。北京大学第一医院作为专委会挂靠单位，妇产生殖医学中心主任杨慧霞全

票连任主任委员，副主任孙瑜当选副主任委员，魏玉梅、闫婕、马京梅当选常务委员，隽娟当选委员。

中国妇幼健康研究会常务副会长、国家卫生健康委妇幼司一级巡视员王





巧梅亲临现场并发表致辞。她对第一届专委会在推动母胎医学进步、提升妇幼健康服务质量等方面取得的成绩予以高度评价；同时对新一届专委会寄予厚望，鼓励委员们继续坚守专业初心，积极拓展学术交流渠道，深化科研创新合作，强化人才培养力度，推进妇幼领域行业规范制定及推广工作，全方位为我国孕产妇及胎儿健康筑牢防线，助力母胎医学事业跃上新台阶。

北大医院妇产生殖医学中心是国家临床重点专科、教育部重点学科、世界卫生组织和卫生部认定的爱婴医院、妇产科住院医师规范化培训基地和专科医师培训基地、全国硕士/博士培养单位及博士后流动点。妇产生殖医学中心还包括北京大学妇儿保健



中心暨世界卫生组织妇儿保健研究培训中心合作中心、世界糖尿病基金会指定妊娠合并糖尿病规范化培训中心、国家卫健委内镜专业技术妇科培训基地和四级妇科内镜手术培训中心、北京市产前诊断中心、北京市危重孕产妇救治中心、北京市母胎医学重点实验室、胎儿医学中心等。

2018年，北大医院等11家医疗机构被国家卫生健康委员会妇幼健康司授予首批“国家孕产期保健特色专科”单位。2023年，北大医院作为入围的唯一一家综合医院，荣获首批“国家妇幼健康文化特色单位”，并入选十佳案例。作为北京市危重孕产妇救治中心，2024年获批国家卫生健康委危重孕产妇救治能力提升项目。

专家介绍



杨慧霞

北京大学第一医院妇产生殖医学中心主任，主任医师、博士研究生导师、享受“国务院政府特殊津贴”专家。长期从事围产医学、母胎医学及备孕咨询、产前诊断、孕期保健等相关领域工作，尤其擅长妊娠期高血糖疾病、胎盘植入、凶险性前置胎盘、子痫前期等产科高危及疑难重症管理，是我国围产医学的领军人物，被称作高龄高危孕妇的“守护神”。现任中华医学会妇产科学分会副主任委员兼任全国产科学组组长，中华医学会围产医学分会第七届主任委员兼任围产营养与代谢学组组长，中国妇幼保健研究会副会长兼母胎医学专业委员会主任委员，国际妇产科联盟（FIGO）母胎医学专家组专家，国际健康与疾病发育起源（DOHaD）学会理事成员等。发表中、英文专业论文近700篇，主编以及主译30余部专业书籍，曾获中华医学科技奖二等奖、国家教育部科学技术进步奖二等奖、中华预防医学会科技奖二等奖、华夏医学科技进步二等奖、妇幼健康科学技术奖一等奖、第九届中国人口奖科学技术奖、第五届中国妇幼保健科学技术奖杰出贡献奖等奖项。

（妇产生殖医学中心）

第四位！ 汪旸教授荣获茅以升北京青年科技奖



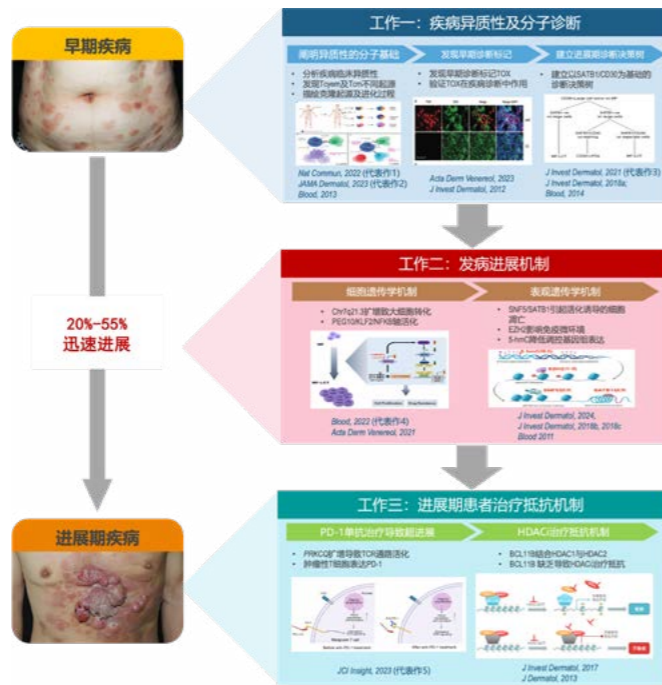
近日，茅以升科技教育基金会发布 2024 年度茅以升科学技术奖的表彰决定，北大医院皮肤性病科主任

汪旸荣获茅以升科学技术奖北京青年科技奖。这是我院专家第 4 次获此殊荣。（此前获奖的三位分别为：2016 年度杨莉教授、2020 年度金红芳教授、2023 年度崔昭教授）

汪旸，北京大学第一医院皮肤科主任、教授，北大-清华生命科学联合中心研究员，国家杰出青年科学基金获得者。曾入选国家万人计划青年拔尖人才计划，获得国家自然科学基金优秀青年科学基金、北京

市科技新星、北京大学屠呦呦青年学者奖。

汪旸教授一直致力于皮肤 T 细胞淋巴瘤这一严重威胁国民健康的疑难重症皮肤病的临床诊治及发病机制研究。她带领团队建立了全国最大的皮肤淋巴瘤患者队列，首次阐明中国人



皮肤 T 细胞淋巴瘤生存率及预后因素，填补了我国在这一疾病领域的空白。

汪旸教授带领团队阐明了导致皮肤 T 细胞淋巴瘤临床异质的原因是肿瘤性 T 细胞的细胞来源不同，以此为基础发现了早期患者的分子诊断标记，建立了进展期疾病的鉴别诊断决策树区别高危/低危患者。她们同时发现并证明了 7 号染色体 7q21.3 区段扩增导致疾病进展和大细胞转化，同时阐明了多个表观遗传学调控子在疾病进展中的重要作用机制，发现了遏制疾病进展新的分子靶点。针对进展期患者治疗抵抗的问题，汪旸教授带领团队阐明了进展期患者使用 PD-1 单抗治疗后出现超进展的细胞遗传学机制，发现了进展期患者对组蛋白去乙酰化酶抑制剂治疗抵抗的分子机制。这些研究为皮肤 T 细胞淋巴瘤患者的早期诊断和进展期的治疗方案的选择奠定了坚实的理论基础。研究

成果发表于 *JAMA Oncol, Blood, Nat Commun, JAMA Dermatol* 等高水平期刊，并多次被多部教科书，包括皮肤科领域国际上最权威的《*Bologna Dermatology, 4th edition*》引用。

茅以升科学技术奖简介

“茅以升科学技术奖”是 2001 年经国家科技奖励办公室批准，我国最早的社会力量设奖之一，旨在奖励全国相关领域取得杰出成就的科学技术成果与人才。多年来，该奖项为推动我国科技进步事业和创新人才成长发挥了积极作用，产生了重大影响，赢得了社会各界广泛赞誉。

“茅以升科学技术奖-北京青年科技奖”每年评选一次，每届评选 15 名，旨在表彰在科技工作中勇于创新、作出重要贡献、取得突出成绩，政治思想、科学道德与学风好，在青年同行中树立榜样的优秀青年科技工作者。

汪旸教授此次荣获茅以升科学技术奖北京青年科技奖，既是个人科研生涯的里程碑，也是我院医学研究蓬勃发展的缩影。这一荣誉背后，是北大医院科研人深耕疑难重症、勇攀科研高峰的生动写照。站在建院 110 周年的新起点，北大医院将继续以科技创新为引擎，培育更多医学领军人才，为健康中国建设贡献智慧与力量。

（科研处）

侯新琳： 倾“新”守护希望 “琳”漓尽致奉献

她是用满腔热忱守护希望的儿科医生，总爱与孩子们相伴，成为家长心中温柔的光芒；她是勇挑重担的中帼英雄，屡屡填补藏区技术空白，不断实现新的突破；她是脚踏实地的管理者，奔赴宁夏妇儿医院，搭建起京宁医疗交流的桥梁，为生命开辟出一条绿色通道。她就是2024年“最美医生”、全国对口支援西藏的先进个人——侯新琳。

扎根一线

——深耕新生儿医学领域

1994年大学毕业后，侯新琳便扎根北大医院，一干就是30个春秋。从昔日患儿眼中的亲切姐姐，到如今国内新生儿医学领域的知名专家，她始终坚守在医疗、教学、科研第一线，尤其在新生儿脑损伤和脑发育的诊治创新方面取得了卓越成就。她牵头联合北京市24家医院，开展了新生儿脑卒中相关领域的多中心研究，带领团队在国内外顶尖期刊上发表文章120

篇，撰写新生儿领域专家共识4份；主编或参编《新生儿神经病学》等专著11部，获发明专利创造等专利3件，并实现临床转化。她以第一完成人的身份荣获2018年北京医学科技奖三等奖、2019年中国妇幼健康科学技术奖二等奖、2023年北京科技进步二等奖。

如今，她担任北大医院儿童医学中心副主任、儿内科主任，成为了危重患儿的“守护神”，也是学生们心中的良师益友。

请缨援藏

——助力藏区技术突破

2016年7月，当接到国家医疗人才“组团式”援藏通知时，侯新琳主



动请缨，毅然投身援藏队伍。彼时，西藏儿科发展滞后，新生儿专业医生匮乏，加之高原缺氧，围产期新生儿缺氧性脑损伤发生率极高，而这恰好是侯新琳的专业方向，促使她坚定前行。北大医院儿科作为我国最早建立的现代儿科，拥有优良传统与精湛医术。身为主任医师的侯新琳，凭借过硬技术与强大团队，为藏区儿科发展带来希望。

在短短一年援藏期内，她填补多项藏区医疗技术空白，开展先天性食道闭锁、食管气管痿畸形矫正术等首例手术，精准诊断后尿道瓣膜所致肾脓肿及脓毒性休克等疑难病症。针对高原缺氧引发的脑损伤问题，她率先引入新生儿振幅整合脑电图、脑组织氧饱和监测等技术并应用于临床，广泛开展颅脑超声床旁监测，全力推动新生儿神经重症监护团队建设。

侯新琳深知，援藏关键在于留下技术，实现“造血”。为此，她着重



建设专科人才梯队，组团队、教技术，倾囊相授。一年间，成效显著：当地医生掌握床旁头颅超声技术、学会新生儿振幅整合脑电图技术、开展西藏首次新生儿神经发育随访。看到年轻大夫们掌握各项技术，侯新琳满是欣慰。她用行动在藏区播撒下希望的种子，助力藏区儿科迈向新征程。

奔赴宁夏

——推动妇儿健康事业发展

援藏经历成为侯新琳医者生涯中熠熠生辉的记忆，而她投身医疗援助的脚步从未停歇。2022年5月，北大医院宁夏妇女儿童医院成功获批第四批国家区域医疗中心建设项目，作为全国唯一的国家妇儿区域医疗中心，推动宁夏及周边地区妇幼健康事业发展的重任责无旁贷。2023年7月，侯新琳以北大医院派驻专家的身份奔赴宁夏，出任执行院长。

在这一年半的时间里，她脚踏实地，以多项举措为医院发展注入强劲



动力。在诊疗能力提升上，她精准施策，促使医院快速进步；教学方面，她胆大心细、科学规划，创立教培新模式；科研领域，她兢兢业业，钻研提升科研意识与创新能力；医院管理上，点面结合、狠抓落实，实现管理水平高质量发展；学科建设上，改革创新、精益求精，推动创新发展。

在侯新琳与团队的不懈努力下，北大医院宁夏妇儿医院的医疗服务能

力大幅提升，患者满意度显著提高，成功获批三级甲等妇幼保健医院。同时，她建立危重症新生儿“上车即入院”的5G转运机制，进一步保障了新生儿的救治效率。医院医疗服务能力持续攀升，门急诊患者人次、出院患者人次、高难度手术占比相较往年同期均实现两位数增长，为宁夏及周边地区的妇幼健康事业书写了崭新篇章。

初心不改

——诠释医者使命担当

2024年，侯新琳作为全国对口支援西藏先进个人，在“第四次对口支援西藏工作会”上发言，还作为代表出席了国家卫生健康委举办的“卫生健康对口援藏30周年”新闻发布会。谈及工作，她的话语满含热忱：“天天和孩子们在一起，真的很快乐。”



在侯新琳眼中，做儿科医生纯粹而美好，孩子们清澈的眼神、灿烂的笑容深深吸引着她。见证他们重获健康，绽放笑颜，便是身为儿科医生最幸福的时刻。

一位患儿母亲的来信，生动展现了侯新琳的医者魅力：“她温暖的笑容和清晰专业的解答，如一束温柔且明亮的光，照在我几乎崩塌的心里……我的妈妈总说，看着侯医生推门进来的时候，总觉得整个病房里都明亮起来了。”这段话，成为侯新琳职业生涯中最感欣慰与自豪的评价，激励着她不断前行。她深知，作为医生，用心倾听患者与家属需求，平等、真诚对待每一位患者至关重要，只有医患换位思考、彼此信任，才能收获最佳

治疗效果。

在2023年8月22日国务院新闻办公室举行的“最美医生”中外记者见面会上，侯新琳谈到：“30年来，工作地点虽然不断变动，但医者仁心的初心和信念从未改变。”看到小朋友疾病治愈、健康成长，她满心欢喜与自豪，希望能够为更多孩子的健康成长保驾护航，用实际行动诠释医者的使命担当。

在儿科医生这条充满挑战与希望的道路上，侯新琳三十年如一日地诠释“敬佑生命、救死扶伤、甘于奉献、大爱无疆”的职业精神，为无数患儿绘就健康蓝图。她将守护妇幼健康作为自己毕生的职业追求，用自己的努力为建设健康中国贡献力量！

（儿童医学中心）

刘霞： 四十年护理路 一盏明灯暖人心

刘霞，北京大学第一医院护理学
科发展中心主任，曾任我院泌尿外科
护士长、科护士长、护理部副主任。
从桃李年华到花甲之年，她为北大医
院护理事业无私奉献、默默耕耘四十
载，她是北大医院护理人心中温柔明
亮的霞光。

四十年如一日，她从“普通护士”
到“护理管理者”，从“美丽天使”
到“首都杰出护理工作者”，从“护
理专业开拓者”到“护理学术引领者”，
曾担任中华护理学会护理管理专业委
员会委员、北京护理学会泌尿外科护
理专业委员会副主任委员，她是北大



医院护理人眼中的厚道榜样。

一、深耕护理，以无尽热爱铸就 希望之光

在泌尿外科护理领域，刘霞是患
者心中的守护者，也是护士眼中的好
护士长。多年来，她始终深耕一线，
践行着“以患者为中心”的护理理念。
医院病房是个病痛与希望交织的地方，
曾有一位泌尿系结石患者因病情危重、
疼痛剧烈而一度出现精神症状，对医
护人员打骂推搡，家属情绪也十分激
动。面对突发状况，刘霞在关键时刻
主动承担了病人的护理工作：她耐心
与家属沟通病情、安抚患者情绪，在



日常的护理中仔细为患者梳理头发、
擦拭身体、更换衣物，用细致入微的
关怀化解了对立情绪。在刘霞的精心
护理之下，患者病情逐渐好转，家属
也改变了态度。出院时，这位患者紧
紧握住了刘霞的手：“在我最痛苦的
时候，谢谢您给了我坚持治疗下去的
勇气。”这段特殊的情缘并未就此结束，
原本素不相识的两个人因刘霞对护理
工作的尽职尽责而结缘，她与这位患
者的情谊一直延续到了今天。

二、默默坚守，以无私奉献诠释 护理榜样

疫情期间，刘霞在临床一线推动
各项防控工作落实，提出对医院病区
实施分级管控，出色保障了病区各项
工作的正常运作。进入常态化防控阶
段，她又带领护理团队制定“疫情防
控管理”与“日常护理质量管理”双
线管理方案，创新性提出了落实管好
大门、管好陪住、管好探视、管好感
控的“四好”管理原则，实现了组织



架构管理 - 零缺口、网格化管理 - 零
死角、零容忍管理 - 零发生、“三基
三严”管理 - 零遗漏、不良事件管理 -
零漏报的“五个零”管理目标，确保
防控到位。

刘霞还牵头组织北大医学部附属
医院的护理专家，历经一年半的努力，
精心编撰《北京大学医院医疗管理制
度》护理版块制度，充分发挥了引领
示范作用，为全国医院护理管理提供
借鉴参考。在支援国家护理事业发展
上，她积极响应号召，深入内蒙古、
山西、广西等地的多家医院，扎实开
展护理帮扶。2010年至今，直接惠及
20多家医院和千余名护士，为国家护
理事业发展贡献了北大医院力量。

三、精进专业，以明媚仁心播撒 人文关爱

护理工作繁杂而“琐碎”，科学
的管理就显得尤为关键。刘霞秉持“
管理就是服务”“管理就是严格的爱”
的理念，不断完善三级护理质量管理

体系。她也高度重视对患者的人文关怀，在全国医疗卫生系统开展的“进一步改善医疗服务行动计划”中，带领团队参与患者服务改善项目，并在护理部的领导下稳步推进“提升患者满意度的十大目标”、“321 护理服务行动计划”及“每小时巡视”等方案，有力促进了住院患者对护理服务满意度的提升。

在她与团队坚持不懈的努力下，北大医院在国家卫生健康委 2013 年、2016 年和 2018 年的第三方满意度调查中，住院患者总体满意度均为综合医院第一；护理部自 2018 年起，连续六年在国考住院患者满意度调查中保持满分的佳绩，也被国家卫生健康委授予“全国优质护理服务表现突出医院”以及“加强人文关怀优质服务示范科室”称号。

四、创新探索，以智慧汗水书写发展新篇

从“传统照护”到“科学管理”，她以革新为翼；从“经验管理”到“智慧领航”，她以专业为尺，用数据思维解决临床难题，重新定义了护理管理的精度。刘霞指导或参与的护理质量持续改进案例，屡获行业重磅奖项：2020 年中国医院管理奖金奖，2021 年中国医院管理奖金奖、银奖、



铜奖，2020 年全国“护理管理创新奖”卓越奖等奖项。2021 年，刘霞作为共同获奖人之一荣获第七届“中华护理学会科技奖”一等奖，为北大医院护理工作的荣誉殿堂添上了浓墨重彩的一笔。在刘霞的带领下，医院的护理发展也成效显著，先后获评多项市级和国家级重要荣誉。刘霞引领的一系列变革，赋予了护理工作契合时代发展的全新定义，也推动护理事业迈向更高峰。

从临床一线到管理岗位，她用专业筑起生命防线，以人文浸润护理底色，将“冰冷制度”化作“温暖力量”，书写着新时代护理管理者的担当。“护理管理不是管‘事’，而是护‘人’——让患者成为有尊严的治疗者，让护士成为有温度的照护者。”这或许正是刘霞用 40 年的时间对南丁格尔精神最深刻的诠释：用专业守护生命，以仁心照亮人间。

(护理部)

张道俭：医者仁心映雪域

他是一名骨科医生，是北大医院 2024 年度最美员工，也曾作为北大医院第九批“组团式”援藏医疗队长参与援藏工作。援藏工作期间，作为医疗队里唯一一名“70 后”，他在团结照顾好其他五名队员的同时，带领大家在西藏开展了大量创新性工作，切实为当地医疗做出了贡献。由于援藏期间的优异表现，他被西藏自治区人民医院评为 2023-2024 年度优秀共产党员。

三十载医路求索，从北医学子到高原“脊梁守护者”

1995 年，19 岁的张道俭以优异成绩叩开北京医科大学（现北京大学医学部）的大门，开启了他与医学的不解之缘。从学生辅导员到硕博连读，从骨科主治医师到副主任医师，这条医路他走了 30 年。他全身心投入临床、教学、科研工作中，在扎实掌握了骨关节外科手术的基本技术后，不断追求创新，2018 年率先开展微创直接前路髌关节置换术、比基尼切口全髌

关节置换术，不仅提高了科室的关节外科水平，也让患者在更小的创伤下获得了更稳定、功能更好的髌关节，大大提高了患者的满意度。



2003 年非典肆虐时，他代表骨科在隔离病房书写“全国防治非典工作优秀共青团员”的担当；2023 年，47 岁的他主动请缨，成为北大医院第九批援藏医疗队中唯一的“70 后”队长。跨越 20 年的两次逆行，见证着这位骨科专家“哪里需要就去哪里”的党员本色。

高原上的新突围：让“不可能”在高原生根

在西藏自治区人民医院，张道俭用 169 台手术镌刻医者印记。更令人瞩目的是，他带领团队创下西藏医疗



史上多个“首例”：直接前入路髌关节置换术、髌骨脱位三联矫形手术、髌关节结核二期置换术、合并股骨粗隆间骨折的髌关节置换术、肩关节肩盂囊肿切除术等西藏自治区新技术及活动平台单髁关节置换术等西藏自治区人民医院的新技术，还为身高仅130厘米的佝偻病股骨颈骨折患者进行直接前入路的股骨头置换术，让她重新行走。每一台都是对“高原不能做复杂手术”传统认知的颠覆。

使用“髌限制性膝关节假体”治疗伴有严重骨缺损的重度膝关节病，在西藏自治区人民医院从未有过先例。并且这种假体面临着定价、收费以及报销等诸多难题，由于缺乏可借鉴的范例，导致该假体在很长一段时间内都无法在西藏自治区人民医院投入使用。有好几位此类患者从外地远赴拉萨，只能住在酒店等待住院手术，其中等待时间最长的患者已有一个多月。

张道俭在了解到这一情况后，主



动承担起解决这些难题的重任。他在医院器材科、医保办、物价组之间奔走协调，还积极参与院务会答辩，以专业的知识和坚定的信念，为特殊假体的使用争取支持。在上级领导的积极协调和院方的大力支持下，经过多方的不懈努力，“髌限制性膝关节假体”终于顺利进入了西藏自治区人民医院的系统，实现了正常收费和报销。张道俭抓住这一宝贵机遇，迅速为5位等待已久的患者实施了手术。术后，患者们的疼痛得到了明显缓解，膝关节功能也逐渐恢复。这一成果不仅让患者们重燃生活的希望，也进一步提高了自治区人民医院骨科的诊疗水平，为医院在该领域的发展树立了新的里程碑。

造血式援藏：留下一支“带不走”的骨科战队

“授人以鱼不如授人以渔”，张道俭深谙此道。他全身心融入西藏自治区人民医院骨科这个集体，与医护

人员们形成紧密协作的团队。每周一上午全科大查房，同大家一起讨论患者的病情，制定切实可靠的手术方案，并对已完成的手术进行评判，提高大家的临床工作能力和手术技术水平，同时也提醒大家注意工作细节，避免出现意外情况；每周一次全科继续教育讲课，利用自己的临床经验及所学所会为当地医护提供理论知识和临床经验，开阔了大家的视野，也提高了大家的理论水平。

张道俭的徒弟已经能够独立完成全膝关节置换术、单髁关节置换术、关节镜下半月板部分切除术等手术，更斩获“师带徒二等奖”；张道俭还积极帮助当地高年资医师开展个人的新技术，提高他们的临床手术技能；他推动建立的“手术复盘制度”让每台手术都成为教学案例，帮助当



地医生在《西藏科技》等期刊发表多篇论文，真正实现了“输血”向“造血”的跨越。

从燕园到雪域，张道俭身体力行诠释着“厚德尚道”的北大医院精神。他既是手术刀上的技术革新者，也是高原医疗的播种人，更是冲锋在前的党员先锋。这份对医学初心的坚守，正如同他深耕的骨科领域——以匠心铸就支撑生命的“钢骨铁架”，让希望永远挺立。

（骨科）

叶乐平： 守护“儿童呼吸”30年的温柔力量

叶乐平是北大医院儿童医学中心儿童呼吸内科主任。临床工作近30年，她对儿童呼吸系统疾病的诊治和预防有着丰富的经验。她在日常的诊治过程中不断探索，是我国儿童经支气管针吸活检术等多项诊疗技术的首例实施者。她凭借着自己温柔而坚定的力量，为儿童呼吸系统健康保驾护航。

“她”力量：用温度化解诊疗焦虑

作为临床医生，叶乐平在诊室里以独特的亲和力构筑起医患信任的桥梁。她是上世纪70年代生人，一头温柔的长发，时常露出小姑娘般的甜甜笑容。在看诊中，她总是笑眯眯地和孩子们打招呼，面对哭闹的患儿，她会将听诊器化作“玩具电话”，用冬日里提前捂暖的器械触碰孩子的皮肤，甚至像魔术师般将检查过程变成游



戏。诊室外的走廊里，常能听见她与家长轻声细语的沟通：“别担心，我们慢慢来”，这份温柔让无数家庭卸下焦虑。

在同事眼中，这位“日程永远爆满”的主任像永不停转的陀螺——白天穿梭于门诊与儿童呼吸内镜诊疗室，深夜仍在病房查房，却始终保持着“比一线医生更饱满”的工作状态。她的乐观和生命力，也影响着身边人，给科室的同事们带来勃勃朝气。

破冰者：儿科呼吸诊疗的开拓之路

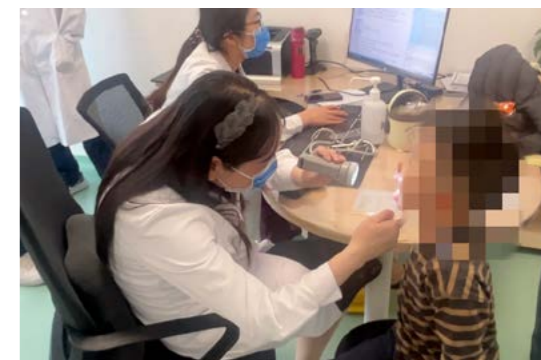
在近30年的临床工作中，叶乐平治愈了千千万万的患者。在日常看诊的基础上，叶乐平不断探索，在国内率先开展了儿童经支气管针吸活检术、经支气管镜介入冷冻治疗术等多项儿科呼吸内镜诊疗技术。

叶乐平曾经接诊过一名11月龄的



婴儿，这个婴儿反复地咳嗽、喘息，时有呼吸困难，辗转了多家医院却一直找不到病因，情况非常危急。传统的经支气管镜肺活检术所获得的肺组织标本量往往不够，影响对病因的精准判断。叶乐平提出使用经支气管冷冻肺活检这项新技术。

叶乐平说，当时成人和儿科呼吸团队在一起进行讨论，除了成人呼吸团队领头人王教授，许多人持犹豫态度，因为之前世界上没有给这么小的孩子做过这类手术的先例。“如果我们这样方成人和儿科呼吸内镜介入诊



疗水平在国内均处于领先地位的医院都不敢尝试，那么这个孩子可能就没有希望了”，坚定了想法的叶乐平说到，“这个手术风险由我来承担！”之后经过医院多学科团队合作，最终手术非常成功，通过手术把之前考虑的两种疾病全都排除了。这也是全世界首例对婴幼儿做的冷冻肺活检手术，对儿童间质性肺疾病的精准诊断是一个非常有意义的探索。

医者心：以生命影响生命的循环

诊室墙上泛黄的感谢信与候诊区家长们的口耳相传，见证着叶乐平“以



真心换真情”的行医哲学。慕名而来的家长感叹：“住院时她连听诊都亲力亲为，治疗方案讲解得比说明书还细致。”对于这位被年轻医生称为“医学圣体”的医者而言，真正的成就感来自患儿康复时的笑颜：“真的是因为我喜欢干这件事情，而且又胜任这件事情，所以就是乐此不疲的。有时候会觉得很累，但是打个哈欠，很快就精神抖擞，又恢复过来了”。在她看来，医者仁心不仅是精益求精的态

度和精湛的医疗技术，更是用永不枯竭的热忱，造福千千万万的患儿，为每个家庭重燃希望之火。

从捂暖听诊器到全国首创术式，叶乐平用30年诠释了医者的双重境界：既有春风化雨的诊疗温度，又具锐意突破的学术锐度。这位总把“乐在其中”挂在嘴边的呼吸守护者，正以温柔而坚韧的力量，在儿童医疗的星空中点亮独特的星光。

（儿童医学中心）

米兰：以专业与温度守护女性健康

米兰，北京大学第一医院妇产科副主任医师，她是妇科感染性疾病、妇科肿瘤领域的专家，也是患者口中“技术精湛、温暖如春”的医者楷模。2003年，米兰以优异的成绩考入北京大学医学部，开启了与妇产医学的深度对话。2011年博士毕业后，她扎根北大医院妇产科，十余年间，从青涩住院医师成长为独当一面的学科骨干，在妇科良恶性肿瘤、宫颈病变及复杂感染性疾病等领域凭借扎实的技术和出色的诊疗能力获得患者与同行的认可。

一、深耕妇科疾病：从临床到科研的全面突破

“医学的进步，需要临床经验与科研创新的双轮驱动。”

米兰副主任医师主攻宫颈癌、子宫内膜癌及卵巢癌的个体化治疗，擅



长腹腔镜及开腹手术，在诊疗中落实“肿瘤精准诊断及治疗理念”。多年来，在北大医院妇产科各亚专科老师们的指导下，米兰依托医院多学科平台，深入开展妇科肿瘤的研究和诊疗工作。她以临床问题为导向，合作主持国家自然科学基金面上项目，

发表SCI及核心期刊论文十余篇，获批“腹腔镜下病原体取样器”等专利两项。

同时，米兰身兼中华预防医学会生育力保护分会委员、中国临床肿瘤学会妇科肿瘤专家委员会委员、中国中药协会女性生殖健康药物研究专业委员会委员、中国优生科学协会阴道镜和宫颈病理学分会(CSCCP)委员等学术职务。在学科发展建设的道路上，她积极参与临床研究与学术交流，致力于推动妇科诊疗技术的革新，将国



际前沿技术与中国临床经验相结合，帮助病患重获生命健康之光。

二、生命守护者：在刀尖上舞动的仁心

“医生的职责不仅是切除病灶，更要修复患者对生活的信心。”

在米兰的诊室里，总能看到患者舒展的眉头与感激的笑容。曾经，一位新婚不久的年轻女性因异常出血找到米兰，她的病理报告显示：宫颈原位腺癌。面对拿到病理报告时情绪几乎崩溃的患者，米兰从病变的机制、治疗方案的选择，到后续生育力的保护，用通俗易懂的语言逐项讲解，鼓励患者积极治疗，直到患者紧绷的肩膀逐渐放松。

依托北大医院宫颈病变中心经验丰富的专家指导和医院多学科优势，年轻宫颈病变患者可以得到个体化的

评估和治疗。最终米兰采用了宫颈冷刀锥切术，在彻底清除病灶的同时，守护了这位患者成为妈妈的心愿。米兰也持续关注着患者的心理状态，随访时总会细心询问她的生活感受，用专业与温度陪伴着患者。一年后复查，患者无残留病灶，成功控制病情并保留生育能力。患者激动落泪：“米医生不仅救了我的命，更让我的人生得以完整。”

三、竞技场上的“技术尖兵”：从临床到科研的全面突破

“比赛不是目的，而是为了倒逼自己成为更‘全能’的医生。”

“健康中国，妇幼先行”，妇女儿童健康是全民健康的基石。2023年，米兰站上北京市妇幼健康职业技能竞赛舞台。在宫颈癌防治赛项中，她以贴近真实的临床思维征服评委，挺进

决赛。2024年全国总决赛上，她作为北京代表队核心成员，面对来自31个省份的顶尖选手，勇于争先、敢于拼搏，最终北京代表队荣获团队一等奖，米兰在宫颈癌防治项目中摘得个人一等奖。

这些荣誉背后，是十余年临床工作的经验积累。竞赛对医生的多维锤炼，要求医生在高压下保持精准判断，在跨学科问题中快速整合知识——这正是一名现代妇产科医生的必备素养。

四、扎根祖国大地：从三甲医院到祖国西部的医者足迹

“医生的价值，在于让优质医疗资源像水一样流动起来。”

2022年及2024年，米兰两度作为长期派驻专家赴北大医院宁夏妇儿医院工作，为当地医疗事业贡献力量，并在国家区域医疗工作中荣获2022年医疗合作“突出贡献”个人称号。

第一次赴宁工作期间，米兰接手了一位晚期癌症患者的诊疗工作。这位患者被初步诊断为子宫内膜癌IV期，经临床评估及多学科会诊患者具备手术条件。通过与患者的耐心沟通，米

兰获得了患者的信任，患者决定在当地接受手术。手术要做的彻底，除了妇科手术外，还需要切除一段肠管，米兰与多位医生紧密合作，历时6小时终于成功切除了巨大瘤体。但想要达到理想的治疗效果，除了彻底的手术外，还要进行术后辅助治疗。由于当地很少接诊肿瘤患者，开展化疗相关经验有限，米兰在内的多位专家组织了京宁联合多学科线上会诊，在医护团队共同努力下，患者顺利在当地完成了化疗。

两年多的时间过去，当米兰第二次来到宁夏工作时，又见到了这位患者熟悉的面孔。复查结果显示，她的病情稳定，肿瘤没有复发！患者十分感激北京的专家们把她从生死边缘拉了回来。

米兰的故事，是北大医院人精神的缩影。她以精湛技术化解病痛，以仁爱之心抚慰焦虑，在妇科领域中默默耕耘，将“精准手术刀”与“温暖共情力”完美融合。这位始终奔跑在路上的妇产科医生，正以北大医院人的担当，在中国女性健康事业的长卷上，书写着属于新时代的注脚。

（妇产生殖医学中心）

建设新成效，住培对口支援项目全面启动

4月8日，北大医院-北大医院宁夏妇儿医院住院医师规范化培训对口支援签约仪式暨住院医师欢迎仪式在北大医院大兴院区举办。北京市卫生健康委科教处副处长石菁菁受邀出席，北大医院院长杨尹默，儿科专业基地负责人、儿童医学中心主任姜玉武，大兴院区党总支书记、儿童医学中心副主任侯新琳，儿科专业基地教

学主任、儿童心血管亚专科主任、教育处处长齐建光，妇产科专业基地教学主任、妇产生殖医学中心副主任、教育处副处长闫婕，教育处副处长闫辉，北大医院宁夏妇儿医院党委书记王彦翠、执行院长刘黎黎、科教科副科长富珺以及宁夏首批代培住院医师参加了仪式，共同见证双方在医学教育领域的深度合作开启新篇章。仪式



杨尹默院长



王彦翠书记

由齐建光处长主持。

本次签约仪式标志着京宁合作进入实质性推进阶段。作为全国住院医师规范化培训示范基地，北大医院将通过“导师制+实践教学”的支援模式，重点对北大医院宁夏妇儿医院儿科、妇产科两个专业进行系统性帮扶。合作第一年将有先后两批次、共计7名宁夏住院医师赴京接受为期6个月的培训，同时参与北大医院多学科联合诊疗、远程教学查房等特色教学项目。

杨尹默院长强调了本次对口支援是促进区域医疗均衡发展的关键举措。他在致辞中表示，医学教育和人才培养是医院高质量发展的永恒话题。此次双方携手，在医疗服务快速发展的同时，开展教育教学和人才培养的先行先试，打造国家区域医疗中心的名片，在全国范围内做出代表和示范。

王彦翠书记指出，北大医院宁夏

妇儿医院将借国家区域医疗中心的东风，把握住机遇，给住院医师的执业生涯奠定坚实的基础，并对支援培养的住院医师提出殷切期望，勉励他们珍惜学习机会，在培训中磨砺自我。

签约仪式上，石菁菁副处长高度肯定双方合作，指出北大医院作为北京与宁夏两地联动的纽带，要发挥引领作用，将联合培养模式形成可向全国推广和借鉴的经验；同时提出北京市卫生健康委将为本次合作提供政策和资源等方面的大力支持，助力对



石菁菁副处长



口支援项目取得实效。

“住院医师规范化培训是医疗事业的基石”，姜玉武主任鼓励各位住院医师在医、教、研多方面发展，并将人文关怀贯穿临床诊疗中，践行“厚德尚道”的院训。

活动现场，姜玉武、侯新琳、闫婕为首批宁夏代培学员海小东、惠智鑫、沈亚楠授予住院医师胸牌，这既是职业身份的象征，更是责任传承的



标志。海小东代表宁夏住院医师发言，承诺会知行合一、带动基层，将所学知识和技术运用于临床实践，用行动践行健康所系、性命相托的誓言。

仪式结束后，与会人员一同参观了北大医院大兴院区。首批宁夏住院医师即日起进入临床轮转阶段，随着各项工作开始实施，这场跨越2000公里的医学教育协作正为西部医学人才培养持续注入动能。



(教育处)

礼赞 110 岁的北大医院， 2025 大型公立医院发展会议成功举办

4月19日，北京大学第一医院与健康报社联合主办，北京大学第一医院太原医院、北京大学第一医院宁夏妇女儿童医院协办的“2025年大型公立医院发展会议”在京召开。国家卫生健康委员会、国家发展和改革委员会、国家药品监督管理局、中国科学技术协会、北京大学及医学部、西城区人民政府、密云区人民政府等领导

以及来自全国各地大型公立医院和兄弟医院的党委书记、院长，全国各地的医院管理者、专家学者，北大医学部各部处、各附属医院、各学院领导，北大医院全体党政领导班子成员、离退休老领导、老同志代表和医院职工代表，北大医院宁夏妇儿医院、太原医院、密云医院、临泉医院等国家区域医疗中心建设单位、合作单位和对





姜辉书记

口帮扶单位的代表共五百余人参会，共商大型公立医院转型升级之路，见证北大医院百十新程扬帆远航。

开幕式：领航定向启新程

姜书记代表会议主办方向各位领导、嘉宾、同道百忙之中莅临会议表示了热烈的欢迎和衷心的感谢。姜书记提到，公立医院是我国医疗服务体系的主体，大型公立医院更是这个体系的主力军、排头兵。党的二十届三中全会对“深化医药卫生体制改革”作出了新部署。在新的时代背景下，大型公立医院正勇立潮头、乘风破浪，勇担高质量发展的时代重任，努力为维护人民健康福祉作出更大的贡献。今年，正逢北大医院建院110周年。110年来，北大医院始终与国家同呼吸共命运，秉承“厚德尚道”的院训精神，坚持“以人民为中心”的发展理念，不仅是中国现代医学发展的缩影，更是国家繁荣昌盛、民族复兴的



杨尹默院长

见证者与实践者。

北大医院院长杨尹默、健康报社总经理闫丽新分别代表主办方致辞。

杨尹默院长站在北大医院建院110周年的节点上抚今追昔，展望未来。他回望了北大医院百余年的光辉历史，这不仅是中国现代医学发展的缩影，更是党领导下卫生健康事业辉煌成就的生动写照。如今的北大医院，已经成为引领临床科学研究和成果转化的全国高水平医院之一，也是全国医疗创新转化与疑难重症诊疗的核心高地。面向未来，北大医院将继续以“厚道”为魂，以“创新”为翼，在公立医院高质量发展的新征程上勇当排头兵，在建设世界一流大学附属医院的征程中勇担使命，为建设健康中国、实现中华民族伟大复兴作出新的更大贡献！

闫丽新总经理指出，对于推动公立医院高质量发展的各项工作来说，



闫丽新总经理

今年是一个具有特殊意义的年份。面对新的改革任务、新的发展要求，都需要广大公立医院提质增效、创新垂范，都需要广大医务人员用心用情、尽职尽责。为全面贯彻落实党的二十大和二十届二中、三中全会精神，报道好公立医院综合改革的最新信息，解读好公立医院高质量发展的政策措施，宣传好公立医院探索路上的典型经验，搭建好推动公立医院交流沟通的平台，健康报社和北大医院联合组织今天的会议，与会者也将更多了解到110岁华诞的北大医院百十新程、扬帆远航的所思所想所感所悟。

北京大学党委书记何光彩表示，习近平总书记强调，人民健康是社会主义文明进步的基础，是民族昌盛和国家富强的重要标志。党的十八大以来，以习近平同志为核心的党中央把保障人民健康放在优先发展的战略位置，全面推进健康中国建设。党的二十大、



北京大学党委书记何光彩

二十届三中全会明确提出，要深化医药卫生体制改革，深化以公益性为导向的公立医院改革，为新时代卫生健康事业发展提供了根本遵循和行动指南，也赋予了北大医学更为重大的使命担当。公立医院作为我国医疗服务体系的主体，其高质量发展关乎人民健康福祉，是全面推进健康中国建设的重要力量。面对新时代新要求，希望北大医学部、北大各附属医院与全国同道一起，传承光荣传统，坚持党的全面领导和党建引领，坚持人民至上、生命至上，坚持创新驱动发展，在重大疾病防治、精准医学、老年健康等领域加强攻关，取得更多原创性突破，持续深入推进医学教育改革，构建“医学+人工智能”“医学+工程”等新兴交叉学科培养体系，培养更多优秀医学人才。要强化公立医院公益性，深化医药卫生体制改革，提升医疗服务水平，为人民群众提供更加优



国家发展改革委副秘书长肖渭明

质、便捷、高效的医疗服务，为建设健康中国、护佑人民健康作出北大医学新贡献。

国家发展改革委副秘书长肖渭明在致辞中介绍，“十四五”以来，国家发展改革委统筹支持国家医学中心、国家区域医疗中心等公立医院项目建设。截至今年3月，来自北京、上海等地的高水平医院已累计在中西部地区建设重点专科1100多个，先后有近1.2万名临床专家和医务骨干长期扎根中西部，引入填补省内空白医疗新技术2000余项，医院患者外转就



国家卫生健康委副主任郭燕红

医较建设前下降30%左右。2025年是“十四五”的收官之年，也是前瞻研究谋划“十五五”公立医院改革发展的关键节点。希望包括北大医院在内的高水平医院继续发挥好国家队、领头羊和主力军作用，特别是要持续强化疑难危重症诊治，临床技术的医疗、科研和转化，领军医学人才培养能力，积极探索具有中国特色的大型公立医院高质量发展路径，为培育打造国际一流医院贡献力量。

国家卫生健康委副主任郭燕红在致辞中强调，党的十八大以来，以习



近平同志为核心的党中央高度重视人民健康，实施健康中国战略和健康优先发展战略，建成世界上规模最大的医疗卫生体系，健全遍及城乡的公共卫生服务体系，居民主要健康指标居于中高收入国家前列。锚定2035年建成健康中国目标，公立医院要坚持以人民健康为中心，坚持基本医疗卫生事业公益性，在全面落实新时代党的卫生与健康工作方针推进健康中国建设中，发挥主力军作用，做守护人民健康和国家安全的忠诚卫士。一要加强党对公立医院的全面领导，把党的领导融入医院治理全过程、各环节和各方面。二要鲜明地坚持公立医院公益性。深化以公益性为导向的公立医院改革，健全完善编制、价格、薪酬分配、监管和财政补助等保障和运行机制。三要服务国家战略和人民健康需要，在为民服务八件实事中，发挥好头部医院带头示范引领作用。四要践行以人民健康为中心理念，加速推进从以治病为中心向以健康为中心转变。五要深刻理解和把握“三个转变”，使医疗资源发挥最大社会效益。六要提升公立医院服务和管理能力，实现公立医院发展的转型和升级。

创建“生育友好医院、儿童友好医院”启动仪式

会上还举办了北大医院创建“生



院长杨尹默主持会议主旨报告环节

育友好医院、儿童友好医院”启动仪式。我国妇产生殖医学事业的领航者、中国工程院院士、北京大学常务副校长、医学部主任乔杰与北大医院妇幼团队一起浇灌了生命之树，创建“双友好”医院正式启动！未来，北大医院将继续坚持“以患者为中心”理念，紧紧围绕妇女儿童健康需求，全力推进高效、安全、温馨的生育友好医院和儿童友好医院建设，为“健康中国2030”战略目标的实现贡献北大医院的智慧和力量。

主旨报告：固本拓维强体系

中国工程院外籍院士、北京大学临床医学高等研究院院长王存玉以《干细胞与衰老》为题做主旨报告，分享了前沿的研究发现与成果。他表示，北京大学临床医学高等研究院将全方位支撑临床医学学科发展，多层次加强自身前沿创新平台能力建设，更好与北京大学附属医院合作，打造临床



中国工程院外籍院士、北京大学临床医学高等研究院院长王存玉

学术创新链，实现学科建设合力统筹，原有链条有效衔接、贯通。

中国工程院院士、国家制造强国战略咨询委员会委员、国家新材料重大专项战略咨询专家彭寿以《生物医药材料创新发展与前沿》为题作主旨报告。材料是人类赖以生存的物质基础，材料推动着现代文明的发展。当前，全球已进入新材料支撑的第四次工业革命时代，生命健康产业高质量发展需要材料新质生产力赋能。未来，生物医药材料发展要聚焦四个“新”，以新范式、新效应、新技术、新体系构建新生态，创造新未来。一是新范式。随着 AI 等前沿技术快速发展，材料研发范式正从“数据驱动的数据科学”向“AI 驱动的智能科学”这一范式延伸，要运用好新技术助力研究范式改变。二是新效应。材料生物学效应要把材料生物学和生物材料、生



中国工程院院士、国家制造强国战略咨询委员会委员、国家新材料重大专项战略咨询专家彭寿

物功能相结合，以材料和细胞相互作用、免疫调控效用、因子协同效应等基础研究作为支撑，加速实现无生命的材料向有生命的组织转变。三是新技术。生物医药领域具备技术迭代快、创新潜力大、临床效应突出等显著特征，培育该领域新质生产力的关键在于对生物医用材料前沿技术的深度探索。四是新体系。生物医药产业高质量发展需要多学科交叉、多主体参与、多要素支撑。

国家卫生健康委统计信息中心主任、党委书记赵韡以《安全与治理——助力医学人工智能发展》为题做主旨报告。赵韡主任提到，人工智能（AI）技术在全球范围迅速演进，已经深入应用于医疗领域全场景。据悉，DeepSeek 技术在我国多家二、三级公立医院均有本地化部署及应用。可以说 AI 技术从医疗服务、管理决策、医



国家卫生健康委统计信息中心主任、党委书记赵韡

药研发、慢病防控、基础平台建设等方面推动了行业发展，同时应当看到，数据安全、隐私保护、伦理等方面应得到高度重视。医疗 AI 主要存在四方面风险和困境：一是数据隐私与安全风险，二是技术可靠性与决策偏见风险，三是责任边界适配困境，四是医生主体性与信任危机。医疗 AI 技术的发展要注重高质量发展与高水平安全并重。当前，我国医学 AI 治理体系已在生成式 AI 合规要求、应用场景边界划定、产品分类标准化等三个方面取得较好成果。未来，人工智能应用始终要以安全可信为前提，坚持以人为本、以患者为中心、以医生为医疗决策主体，在夯实数据基础支持真实世界研究、建立动态可持续的人工智能评估机制、强化医疗人工智能安全协同治理体系的建设、加强人才保障等四个方面持续发力。



国家药品监督管理局药品注册管理司副司长蓝恭涛

国家药品监督管理局药品注册管理司副司长蓝恭涛以《促进医药产业高质量发展，服务人民健康》为题做主旨报告。他表示，生物医药产业的高质量发展离不开临床工作，临床需求是新药研发的出发点，也是其最终落脚点。药品研发是一个漫长的过程，其中临床试验是关键环节，临床试验的质量和效率直接影响着上市药品质量和上市速度。对于高水平临床试验机构，我们在持续完善临床试验质量管理体系的基础上，要以信息化、智能化手段赋能临床试验高质量发展，希望头部医院能够发挥牵头和引领作用，建立区域或领域的临床试验协作网络，通过“一张网络、一套标准”，提升规范化、标准化，优化流程、统筹资源、加强协作，进一步为药物临床试验提质增效，探索适合中国国情、体现中国式现代化的临床试验高质量



副院长李建平主持经验分享环节

发展道路。未来工作中，我们将按照“讲政治、强监管、保安全、促发展、惠民生”的工作思路，一是继续积极支持鼓励创新药研发；二是服务临床需求，提高临床急需药品审评审批质效；三是持续深化改革，开展药品监管科学研究，完善监管体系、提升监管能力；四是坚持“四个最严”，强化监管，统筹好高质量发展和高水平安全。

经验分享：知行聚力创示范

浙江大学医学院附属第一医院党委书记梁廷波以《论公立医院高质量发展“十大关系”》为题，提出面对新形势与新的发展要求，大型公立医院都在经历“成长的烦恼”，处在转型升级的新阶段，要处理好十个关系。一是医疗服务数量与医疗质量安全的关系。要夯实“稳”的基础，高标准、严要求推进质量体系建设。二是优质医疗需求与分级诊疗格局的关系。要真正让优质医疗资源下沉，推动优质



浙江大学医学院附属第一医院党委书记
梁廷波

医疗资源精准输出，构建高效整合型、连续性医疗服务体系。三是自身发展提升与对外辐射引领的关系。提升国家医学中心核心能力，实现区域、国内和国际“三轮”驱动。四是基础科学研究与临床转化应用的关系。要聚焦临床一线，构建全链条自主创新转化平台。五是人力资源与人才发展需求的关系。积极争取编制支持，打通编外人员发展通道。六是坚持公益性与保障可持续的关系。七是发展优势学科与补强薄弱学科的关系。八是医疗技术与医保政策导向的关系。九是传统医院模式与未来医院趋势的关系。十是现实治理能力与高质量发展目标的关系。强化党委领导下的院长负责制，用好调查研究“传家宝”。

华中科技大学同济医学院附属同济医院常务副院长廖家智以《解码AI力量，驱动医院高质量发展新引擎》为题，分享了同济医院以AI赋能医院



华中科技大学同济医学院附属同济医院常务
副院长廖家智

发展的经验。他提到，当前，AI已成为医院核心竞争力的重要组成部分，不管是战略引领智慧升级还是数据质量治理体系等方面都在不断拓展。要用好AI，数据是基础、算力是根本、算法是灵魂，因此同济医院建立数据要素到AI创新转化的价值创造路径，通过搭建不同平台，构建数据“治理一流通一应用一赋能一生态”的增值模型。一是数据平台，成立临床科研一体化数据中心。平台已纳入一定规模的病历数据与影像数据，医生通过平台可自主纳排患者、建立队列、提取数据，提升了科研效率和样本量。二是流通平台，建立一站式数据加工平台。平台提供从数据提取、数据清洗、模型开发、模型部署全链路服务，为跨团队跨角色协同管理提供工具支持，并融合多规格算力，加速医学人工智能研发进程。三是AI平台，实现“知识-



中山大学附属第一医院党委书记骆腾

模型-智能体”一体化管理。四是概念验证平台，整合资源完善具备人工智能研发、验证和应用所需的基础设施。五是转化平台，成立数智研究院，聚焦医学人工智能应用探索与转化。

中山大学附属第一医院党委书记骆腾以《医院高质量发展新文化建设的探索与实践》为题，介绍了如何用文化的力量推动医院发展的思考和实践。多年来，医院不断优化医院文化的顶层设计，形成了具有特色的医院文化体系。随着AI技术与医疗领域的快速融合，AI时代医学人文应该如何发展是一道全新命题。相关研究显示，在医疗决策中，AI建议可能成为医生诊断的“锚点”，影响其判断。只有医生进行初步诊断后，AI提供事后建议，二者相互补充才有助于提高诊断的准确性和全面性。这就要求医院在培养人才时要注重培养医生的AI使用



北大医院院长杨尹默院长

能力和伦理道德水平，要利用好AI而不是依赖AI。AI技术可以帮助医生准确高效完成一些基础工作，从而让医生有更多时间来表达对患者的人文关怀，更好地践行医者仁心。质量和效率的提升，最终还是要回归人文。在全媒体时代，每个医生和护士都应提升自身的文化素养，讲好身边的故事。医院要构建大健康传播矩阵，打造属于自己的健康文化品牌，提升医院影响力。

复旦大学附属中山医院党委书记顾建英以《党建引领 文化聚力 助力医院高质量发展》为题，分享了中山医院探索以党建引领为核心，以“文化、人才、创新、服务”为驱动，以国家医学中心创建与高质量发展为两翼的实践之路。中山医院通过构建大党建体系，聚焦文化建设，凝聚医院职工“向心力”。一方面以人民健康为中心，提高医疗质量，加强医疗安



复旦大学附属中山医院党委书记顾建英

全；改善服务态度，优化服务流程；强调人文关怀，注重病人体验。另一方面以员工为核心，加强员工关心关爱，优化内部绩效考核，促进员工全面发展。从具体举措来看，以“一支一品”为切入点，深挖红色资源，增强党员党性坚守初心，推动“红色基因”传承发展；创新品牌和特色工作，设立精神文明创新奖、金点子奖等，调动职工积极性。此外，医院通过党建联建共建，搭建平台包括党建平台、精神文明平台、监督平台、文化平台，让更多人才能在医院这片沃土上更好成长。

北大医院杨尹默院长以《继承百十厚德传统 续写时代尚道新篇》为题，分享了北大医院建院110周年的传承和发展，守正与创新。北大医院坚定不移地走在前列，秉持“以患者为中心”的坚定信念，持续推动医疗服务和诊疗模式的优化升级，将守

护人民健康这一伟大使命牢牢扛在肩头；始终以国家战略需求为导向，将创新和突破作为发展的核心引擎，用能担当的“铁肩膀”扛起为民服务的“硬担子”。医院未来发展重点将聚焦以下几个方面：一是稳增量。确保门急诊人次、出院人次、手术例次、四级手术例次等指标稳定提升。二是提质量。基于临床路径开展诊疗活动。以国家要求为导向，优化评估体系。建设智慧医院，改善就医体验。三是优结构。从空间结构、绩效结构、病组结构等方面入手优化结构。四是促发展。聚焦内涵式建设，着力打造高峰学科和高原学科，夯实高地学科和平原学科的基础，始终坚持建高地、筑高原、攀高峰。

平行会场：多维赋能提质效

本次大会在主会场后，还设置了《党建引领新时代 医院文化建设推动健康优先发展战略》《业财融合 数智赋能 精益运营助力高质量发展》《以质控为抓手促进医疗高质量发展》《有组织科管助力有组织科研》《新时代医学教育 高质量创新发展》《传承百十薪火 赋能后勤新程》六个平行会场，从党建引领、运营管理、医疗质量、医学教育、科研管理、后勤服务等多个维度，深入探讨公立医院高质

量发展的实施路径与创新范式，通过政策解读、案例剖析、跨界对话等形式，全方位探索医疗、教学、科研、管理协同发展的系统化解决方案，系统性破题公立医院改革发展关键命题，为实施健康中国战略提供可复制、可推广的行业标杆经验。

百十新程，扬帆起航。值此北大医院110周年华诞之际，本次“2025年大型公立医院发展会议”将北大医院百十年深厚积淀的文化遗产与新时代公立医院高质量发展命题深度融合，打造中国式现代化医院管理和发展新范式。站在百十年历史坐标上，北大医院将以此次会议为支点，锚定健康中国建设战略目标，聚力将制度优势转化为治理效能，将改革蓝图落地为民生实景，在守正创新中续写公立医院跨越式发展的新传奇，让百年名院的薪火照亮中国式现代化医疗体系建设的新征程！



(院庆办、宣传中心)

健康报

HEALTH NEWS

国家卫生健康委员会主管

姜辉：知足、知不足、不知足

在北京大学第一医院（北大医院）院内竖立着的北京水准原点，是城市建设、市政规划等工作的参照坐标。如原点一样，北大医院始终将“做医疗卫生服务的水准原点”作为发展愿景，厚医者仁术之德、尚科学创新之道，一个个瞬间定格在百十年的春夏秋冬里。“而今迈步从头越”，站在新的起点，北大医院人立足于“调结构、促增量”，在守正中知足、在破局中知不足、在超越中不知足，在实现高质量发展的道路上逐梦星辰大海。

党建工作作为引领公立医院高质量发展的“红色引擎”，需与业务深度融合，破解学科建设、人才梯队、服务效能等瓶颈问题，推动公立医院从“规模扩张”向“质量效益”转型。北大医院构建“以患者为中心”的现代化医院治理体系，深刻把握“知”与“足”的理念，时刻秉持“知足、知不足、不知足”的精神，在高质量发展中行稳致远。

在守正中知足

公立医院高质量发展要在守正中知足：固本强基瞄定位，在稳中求进中坚定信仰。

医疗机构高质量发展的“知足”，其根基在于干部队伍建设的坚强有力、守正不阿，实质则在于自身功能定位、区域需求和资源禀赋的精准施策。

面对新征程上催人奋进的目标、艰巨繁重的任务，领导干部要以身作则，

坚持不懈用习近平新时代中国特色社会主义思想凝心铸魂，始终保持清醒的头脑和坚定的信仰，要善于“知足”，以内心宁静提升自我认知。

近年来，北大医院规范医院干部选拔任用工作，建立健全以德为先、任人唯贤、人事相宜的选拔任用体系，提高选人用人制度化、规范化、科学化水平，选拔了一批素质高、专业强的年轻干部，换届后的干部年轻化，平均年龄下降了5.5岁，“70后”和“80后”成为中坚力量，“90”后开始崭露头角。

面对“健康中国”战略的深入推进，北大医院积极推动优质医疗资源下沉，服务规模不断扩大，多院区的运营模式也带来新的挑战。此时我们更要认清形势、找准定位、明确需求，做到心中有数、善于“知足”，切忌急功近利。

北大医院大兴院区于2023年底启用，“大专科、小综合”的特色定位使得医院在相关领域的资源配置与专业建设上极具优势，形成与中心院区“大综合，强专科”的差异化发展；此外，北大医院宁夏妇儿医院、北大医院太原医院的建设也聚焦优质医疗资源扩容下沉，发挥“国家队”的引领作用，助力推动“大病不出省”目标的实现。

在破局中知不足

公立医院高质量发展要在破局中知不足：咬紧牙关找差距，以问题导向破局开路。

没有思想大解放，就不会有改革大突破。处于高质量发展关键阶段的公立医院普遍拥有一定底子，我们不能沉浸于历史，不能耽溺于已经取得的成绩。在变革的过程中，要着力击破沉疴痼疾，不留情面地推动改革，敢于同“躺平”斗争，发扬好敢担当、能吃苦、肯奋斗的良好作风，要强化“不走在前列也是一种风险”的意识和“跑起来才有风”的姿态，以党建促进业务发展，以业务成果检验党建成效。

近年来，北大医院找准前进动力，集中力量转变工作作风、大刀阔斧推动改革创新、凝心聚力狠抓干部建设、实干担当谋划医院发展。北大医院推出诸多新政策、新举措，以党建优化管理、解放思想，直面急难愁盼问题，精准把脉问诊，以新举措树立新作风，为医院发展提供有力支撑。

坚持以医疗目标为导向，推动精细化管理。立足年度战略规划，北大医院党委带领全院推动高质量发展，奋力推进学科建设不断实现新跨越、新发展；围绕“调结构、促增量”的工作要求，强化顶层设计、统筹医疗资源，加强科

室沟通、优化数据推送、完善管理细节，着力推进“一院多区”新发展格局。

积极响应创新驱动发展战略，持续优化人才管理。北大医院建立健全科研服务体系，为科技创新发展奠定坚实基础，加快建设“研究型医院”的步伐。

北大医院大力推动改革以来，之所以取得了快速发展，就是因为秉持着“知不足”的心态为落下的内容“补课”，敢于向自身开刀、拿自身破局、跟自己斗争。

在超越中不知足

公立医院高质量发展要在超越中不知足：永不懈怠攀高峰，以归零心态再启新程。

身处高质量发展的高速路上，公立医院不仅要有“知不足”的清醒，更要有“不知足”的劲头。近两年，北大医院在发展中取得了一定的成绩，门急诊量连续两年增长超过20%，职工满意度大幅提高。

聚焦学科建设，构建梯度发展格局。学科是公立医院发展的根基，针对不同学科类型，公立医院要制定差异化发展策略：高峰学科聚焦前沿领域突破，强化原始创新能力；高原学科推动交叉融合，提升协同创新水平；潜力学科精准扶持特色方向，完善“一学科一方案”目标责任制。

强化人才培养，锻造高素质干部队伍。人才是公立医院发展的第一资源，事业兴衰，关键在人，关键在干部。近两年，北大医院遴选了一大批年轻干部，未来要创新“理论学习+实践锻炼+交流互鉴”三位一体培养模式。

凝聚创新力量，实施管理改革举措。管理是公立医院发展的核心，需立足战略高度，构建现代化治理体系。未来，北大医院要继续通过顶层设计优化资源配置，推动医疗、教学、科研协同发展。

6 | 健康报 | 院长论坛 | 永不懈怠攀高峰 奋进崭新征程 | 知足、知不足、不知足 | 从“被动应变”到“主动求变”

的精准管理模式，实现医疗流程再造与服务模式升级；注重绿色医院建设，优化运营成本控制，实现社会效益与经济效益协调发展。通过系统性改革与创新驱动，全面提升核心竞争力。

知足者常乐，稳扎稳打；知不足者常醒，且行且思；不知足者常进，善作善成。北大医院将持续运用“知”与“足”的理念，以党建工作为引领，以“抓运营、强管理、提质量、增效益”为主线，锚定新目标、激发新动力、开辟新路径。

(转载自健康报)

健康报

HEALTH NEWS

国家卫生健康委员会主管

杨尹默：从“被动应变”到“主动求变”

在北京大学第一医院（北大医院）院内竖立着的北京水准原点，是城市建设、市政规划等工作的参照坐标。如原点一样，北大医院始终将“做医疗卫生服务的水准原点”作为发展愿景，厚医者仁术之德、尚科学创新之道，一个个瞬间定格在百十年的春夏秋冬里。“而今迈步从头越”，站在新的起点，北大医院人立足于“调结构、促增量”，在守正中知足、在破局中知不足、在超越中不知足，在实现高质量发展的道路上逐梦星辰大海。

北大医院坚持以公益性为导向，以高质量发展为主线，聚焦“稳增量、提质量、优结构、促发展”的工作目标，在提升诊疗能力、促进学科建设、改善就医体验中勇担使命，开拓创新，努力为人民群众提供更优质、更高效、更公平可及的医疗服务。

稳增量：扩容服务能力 筑牢发展根基

北大医院中心院区位于首都功能核心区内，面临发展空间难题，服务供给增量有限。为此，医院积极挖潜扩容，一方面，租赁周边外单位办公用房，迁出位于中心院区内的行政职能处室，将原办公用房全部改造为医疗服务用地，拓展了医疗服务面积，既往门诊量很大而就诊空间严重不足的部分临床科室及医技科室的就诊环境得以显著改善。另一方面，全面推行周末医疗“5+2”模式，全天开放周末及节假日门诊，设置夜间门诊，鼓励互联网医疗，以时间换空间，

使医疗服务不再受时间、地点限制。开办大兴院区也为医院探索一院多区管理模式、规划学科布局、提升诊疗能力等方面提供了新机遇。

北大医院2023年门急诊人次达到历史新高，2024年门急诊服务总量首次突破400万人次，较2022年增长56.56%。医疗增量也体现在住院数据上，近三年，北大医院出院人次从8.8万增至11.9万，手术例次从3.8万增至5.6万，四级手术例次从1.1万增至近1.8万，服务供给持续增加，满足了人民群众对优质医疗资源的迫切需求。

提质量：强化全程管理 锻造卓越品牌

在关注服务数量的同时，更需注重服务质量。北大医院构建以公立医院绩效监测为导向的科室医疗综合目标评估档案，将全年目标分解至月度动态监测，建立“一科一策一目标”机制，形成覆盖医疗质量、运营效率、持续发展三大维度的动态监测网络。聚焦核心指标，建立“反馈—分析—改进”的闭环管理机制，实现医疗质量安全的全流程精细化管理。

在运营管理方面，北大医院积极推进从以“数据”为基础向以“数智”为抓手的转变，构建覆盖医疗质量、运营效率、成本控制的全维度管理体系，实现精细化管理向纵深推进。电子病历系统实现院内诊疗信息的“直连扩面”，完成医嘱闭环管理和临床路径智能化控制。医院资源规划系统打通人力、财务、物资数据壁垒，构建业财融合的运营分析平台；供应链管理系统覆盖耗材全生命周期管理，精准核算耗材进销存数量金额，降低资金占用和库存积压。通过数智赋能，北大医院实现了质量效率的“双提升”，发展方式向提质增效进一步转变。

优结构：瞄准需求变化 重塑发展优势

在深化医药卫生体制改革背景下，大型三甲综合医院需要找准自身定位、瞄准需求变化，重新调整以跟上发展脚步。为此，北大医院从“被动应变”转向“主动求变”，主动对标对表高质量发展要求，发掘结构问题，积极调整优化，重塑发展优势。

北大医院优化病组结构，综合CMI（病例组合指数）、DRG（疾病诊断相关分组）、学科发展等因素，分门别类确定病组收治策略，提升整体诊治难度与社会效益。优化住院结构，推进日间医疗，将一二级手术移入日间手术中心开展，将既往一日住院化疗的患者移入门诊化疗中心治疗，将有限的住院资源向高CMI

病组及四级手术患者倾斜。同步优化激励机制，激励思路由“多劳多得”向“优绩优酬”转变，设立四级手术专项绩效，鼓励收治疑难重症患者，探索主诊医师带组模式，激发临床科室开展高难度诊疗的积极性。北京地区住院医疗服务绩效评价平台数据显示，三年来，北大医院出院患者手术占比从43.05%提升至47.13%，四级手术占比从29.81%提升至31.99%，CMI从0.99提升至1.04，在疑难危重症患者诊治方面发挥更大作用。

促发展：强化学科人才 激活创新动能

学科和人才是医院可持续发展的基础。北大医院以患者为中心，以疾病诊疗为链条，打破学科壁垒，构建“1+N”学科群发展模式，形成优势学科引领、多学科共同参与的诊疗新模式。精准定位学科特色，在疾病诊疗、技术创新、人才培养等方面形成差异化竞争优势，创建优势专科或特色专科。

人才梯队建设方面，北大医院坚持“引育并举”。完善高层次人才引进绿色通道，倡导“既求所有，更求所用”的人才策略。建立优秀人才全周期培养体系，资助青年人才出国访学，选拔学术带头人后备人选和青年学术骨干，扩大新体制人员和博士后人员规模，重点支持青年人才承担国家级课题。着力推进教学体系转型升级，通过人工智能等技术手段构建多元化学习场景，培养理论与实践并重的医学人才。

科学技术是第一生产力，创新是引领发展的第一动力。北大医院积极提升高水平医院临床研究和成果转化能力，以平台建设和学科交叉为抓手，促进新质生产力形成。加强服务支撑，完善科研过程质控，加大学科交叉专项投入，优化转化孵育基金项目，形成多层次支持体系。加快平台建设，搭建样本资源平台、前沿技术平台、大数据人工智能平台、转化研究平台等，提升原始创新、数智医学与成果转化能力。

北大医院积极促进优质医疗资源扩容下沉和区域均衡布局，以优质医疗资源带动区域医疗水平提升。北大医院大兴院区启用以来，坚持“大专科、小综合”发展理念，不断优化、调整学科布局，提升医疗服务能力，医疗服务增量显著。北大医院在中心院区与大兴院区间落实学科差异化、管理一体化、医疗同质化、护理垂直化、资源平台化“五化”合一，以“全院一张床”促进效率提升。

作为国家区域医疗中心建设单位，北大医院建立技术平移机制，向太原医院、宁夏妇女儿童医院输出专科诊疗新技术新项目；通过人才双向流动机制，

6 健康报 2025年4月14日 星期一

院长论坛

永不懈怠攀高峰 奋进崭新征程

知足、知不足、不知足

北京大学第一医院党委书记 姜豪

北京大学第一医院院长 杨尹霖

从“被动应变”到“主动求变”

北京大学第一医院院长 杨尹霖

在守正中知足 在破局中知不足 在超越中不知足

知足、知不足、不知足，是辩证统一的。知足，是知足常乐，是知足者常乐。知不足，是知不足而奋进，是知不足而求进。不知足，是永不懈怠，是永不懈怠而奋进。知足、知不足、不知足，是辩证统一的。知足，是知足常乐，是知足者常乐。知不足，是知不足而奋进，是知不足而求进。不知足，是永不懈怠，是永不懈怠而奋进。

健康报

HEALTH NEWS

国家卫生健康委员会主管

时时叩问，“声声”不息

——致敬走过110年的北大医院！

从在国内首创儿科教研室到成立第一个临床药理研究所，从研制我国第一台体外冲击波碎石机到研制我国第一台自体血液回收机，从小诊所到如今“一院多区”新格局，这些珍贵的瞬间都定格在北京大学第一医院走过的春秋岁月里。

时代在变，初心不变，站在回顾历史、展望未来的时间节点，北大医院党委书记姜辉表示：“我们要保持归零心态，不沉浸于过去的历史，不耽溺于取得的成绩，而是时时叩问自己，身在何地、志在何处、路在何方。”

身在何地：更广空间做增量

回答身在何地的的问题，如果从地理位置而言，答案很简单，北大医院中心院区位于首都功能核心区内，长期面临发展空间的难题，导致服务供给增量有限。

为了缓解这一矛盾，北大医院积极挖潜扩容，一方面通过充分利用周边空间资源，迁出位于中心院区内的医院行政职能处室，将原来的办公用房全部改造为医疗服务用房，实现了“腾笼换鸟”；另一方面通过新建日间手术中心、门诊化疗中心，将一部分住院服务转变为当日就能完成的诊疗服务，提升了诊疗效率。北大医院院长杨尹默表示，这样一来，院内既往门诊量很大而就诊空

间严重不足的肾脏内科、泌尿外科、风湿免疫科、男科中心及医技科室的就诊环境得以显著改善。

除了以空间换空间，北大医院还以时间换空间。通过推行周末医疗“5+2”模式、开放周末及节假日门诊、增设夜间门诊等形式，实现“夜间有名医，假日有专家，科室全覆盖，健康不放假”；积极推进互联网诊疗工作，建立互联网医院，患者可以通过医院微信公众号的互联网门诊与医生在线沟通病情，医生也可以在线为患者开具处方和检验检查单、书写病历等，让患者足不出户即可获得到医疗复诊和送药上门等服务。

同时，北大医院没有拘泥于院址的一楼一隅，而是“身”向远方。姜辉书记表示：“北大医院作为‘国家队’，必须积极响应国家要求与号召，在优质医疗资源扩容下沉上做增量。”从连续十年参与医疗人才“组团式”援藏工作到每年开展国家巡回医疗，从对口帮扶到整体托管再到共建国家区域医疗中心，北大医院在更广袤的空间里发挥着引领带动作用。

上世纪五六十年代开始，北大医院与密云区医院开展对口支援合作，定期派出专家、骨干进行专业帮扶和对口支援。随着时间的推移，双方合作不断深入，北大医院密云医院已完成胸痛中心等五大中心建设，可自主开展机器人手术、脑动脉取栓、单孔胸腔镜手术等143项新技术。

2023年底，北大医院大兴院区正式启用，“大专科、小综合”的特色定位使得医院在相关领域资源配置与专业建设上占据优势，并成为疏解非首都功能和推动京津冀协同发展的有益实践。

2022年5月，北京大学第一医院宁夏妇女儿童医院获批第三批国家区域医疗中心建设项目，将优质妇儿医疗技术送到“塞上江南”。

2023年7月，北京大学第一医院太原医院获批第五批国家区域医疗中心建设项目。“有时候感觉像在北京看病。”当地患者的话正是北大医院共建国家区域医疗中心初衷的真实写照。

志在何处：更高层级开拓创新

2023年7月，北大医院泌尿外科与远在3000公里外的海南省中医院共同完成一台机器人辅助前列腺癌根治术，再创“全球首例”，成为国产手术机器人研发应用的里程碑。

2024年底，该院心血管内科顺利完成国际首创的肾神经标测/选择性消融

系统上市后的国内首批临床应用，为有需求的顽固性高血压患者带来了全新的补充疗法。

今年初，该院心脏外科门诊来了一位心脏无法正常泵血的老先生，他一旦发生急性心衰或恶性心律失常将面临生命危险。会诊后，心脏外科联合多学科团队，为老先生成功实施冠脉搭桥联合长期左室辅助装置（俗称人工心脏）植入手术。

今年2月，该院神经外科成功为一名四肢瘫痪的30岁男性患者完成“北脑一号”脑机接口植入，让患者实现用思维操控机械臂自主饮水。术后第5天，该患者“动动脑筋”，机械臂就能完成从拿水瓶往水杯里倒水到端着水杯喝水的全过程。

首创方案、首例手术、“一锤定音”的精准诊断……这些诠释了北大医院志在何处：“回答别人没有回答的问题，解决前人没有解决的问题。”这背后离不开学科建设、科研创新、人才培养的支撑。

杨尹默院长介绍，北大医院坚持以国家战略需求为导向，以“四个面向”为指引，以高质量科研推动医院高质量发展，全面开展有组织科研。近年来，医院持续加大科研投入，加强科研对学科的支撑，以平台建设和学科交叉为抓手，促进新质生产力形成；加强服务支撑，完善科研过程质控，加大学科交叉专项支持投入，优化转化孵育基金，形成多层次项目支持体系；加快平台建设，搭建样本资源平台、前沿技术平台、大数据AI（人工智能）平台、转化研究平台等，提升原始创新、数智医学与成果转化能力。

除了科研，做好教学工作同样是北大医院的心之所向，医院一直用创新理念引领国内医学教育发展。1946年，北大医院儿科率先引入当时先进的现代儿科学医教研工作常规和管理机制，正式开始进行住院医师规范化培训。2012年，北大医院在国内率先开展“胜任力导向”的住院医师培训；2015年获评首批国家住院医师规范化培训示范基地；2023年模拟医学教育中心启动。前行路上，“为医学教育而生”的初心未改，为国家培养高水平医疗人才的责任感和使命感深深地融入北大医院发展的基因中。

做好科研、办好教育的目的，其实都是培养优秀的人才。北大医院对医生的要求是不仅要为患者看好病、服务好患者，还要制定新的诊疗路径、方法，探索行业的前沿工作。2023年，医院第一批学者型医师入职，这些医师需要临床、

学术“两门抱”，既是一名合格的医师，还要有自主创新能力。姜辉书记表示，医院创新建立学者型医师制度，就是要通过学者型医师的发展推动院内人才体系的改革。

医院党委坚持把人才队伍建设作为基础工作来抓，深化人才发展体制机制改革，全面打造适宜人才发展的制度和环境，推动人才和干部队伍建设不断取得新成效。2024年4月，北大医院成立了学科人才办公室，统筹医院学科建设与人才培养相关工作，为高质量发展提供源源不断的动力。

路在何方：更精细化抓管理

在今年北大医院“新春第一会”上，姜辉书记抛出了“医院路在何方”的关键问题，在座的职工干部来了一场解放思想的头脑风暴，跳出固有的思维，大胆构想未来。其中，最重要的一条共识是要更加重视管理，树牢管理思维，运用管理工具，创新管理模式。

在杨尹默院长看来，管理是医院持续发展的基石，更是推动医院迈向高质量发展的关键。对于科室的管理，北大医院构建了以三级公立医院绩效监测指标为导向的科室医疗综合目标评估档案，将全年目标分解为月度动态监测，建立“一科一策一目标”机制，形成覆盖医疗质量、运营效率、持续发展三大维度的动态监测网络。聚焦病案首页、合理用药、四级手术、DRG（疾病诊断相关分组）付费等核心指标，建立“反馈—分析—改进”的闭环管理机制，实现医疗质量安全的全流程精细管理。

同时，北大医院运用信息化手段，积极推进从以“数据”为基础向以“数智”为抓手转变，构建覆盖医疗质量、运营效率、成本控制的全维度管理体系。比如，电子病历系统实现院内诊疗信息的“直连扩面”，完成医嘱闭环管理和临床路径智能化控制；医院资源规划系统打通人力、财务、物资数据壁垒，构建业财融合的运营分析平台；医用耗材供应链管理系统覆盖耗材全过程管理，精准核算耗材进销存数量金额，降低资金占用和库存积压。通过数智赋能，北大医院实现了质量、效率“双提升”，发展方式向提质增效进一步转变。

倾听患者反馈、响应患者需求，是完善管理细节的前提，也是持续优化管理和服务的动力。医院床位不足，入院常需等待，是患者最关心的问题。为此，北大医院在大兴院区开办时就推出“全院一张床”模式，今年4月1日起在中心院区也全面运行。护理人员不论在哪个科室，都按照全科型护理规范化操作，

